

华中理工大学年鉴

(1998)



主编 邹寿彬

华中理工大学出版社

华中理工大学年鉴

(1998)



主编 邹寿彬

华中理工大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

华中理工大学年鉴(1998)/邹寿彬 主编
武汉:华中理工大学出版社, 2000年1月
ISBN 7-5609-2128-0

I . 华…
II . ①邹… ②王… ③梁… ④陈…
III . 华中理工大学-概况-1998年
IV . G649.28

华中理工大学年鉴(1998)

主编 邹寿彬

责任编辑:杨志峰 陈天照

封面设计:潘 群

责任校对:戴文遐

监 印:张正林

出版发行:华中理工大学出版社

武昌喻家山 邮编:430074 电话:(027)87542624

经销:新华书店湖北发行所

录排:华中理工大学出版社照排室

印刷:湖北省新华印刷厂

开本:787×1092 1/16

印张:16.75

插页:4

字数:400 000

版次:2000年1月第1版

印次:2000年1月第1次印刷

定价:60.00元

ISBN 7-5609-2128-0/G · 260

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行科调换)

《华中理工大学年鉴》编纂委员会

主任 邹寿彬

副主任 王海生

成员 (以姓氏笔画为序)

王受成 王 锋 韦 敏 左武忻 齐 欢 江国富
张七一 张国安 张金隆 李振文 李宜昌 余定国
陈菊英 杨 震 赵永俭 姜丽华 袁国祥 梁 茜
韩洪双 傅湘甫 廖建桥 戴宝玉

《华中理工大学年鉴》编辑人员

主编 邹寿彬

副主编 王海生 梁 茜 陈天照

主要编写人员 (以姓氏笔画为序)

王 敏 冯丽芳 肖 华 张晓东
杨泽芝 饶冰琪 徐 进

目 录

□学校概况	(1)
□重要文件与讲话	(3)
○华中理工大学 1998 年工作要点	(3)
○华中理工大学 1998 年下半年工作要点	(6)
○以邓小平理论为指南实现学校第三次大发展 ——朱玉泉在纪念党的十一届三中全会召开 20 周年 暨邓小平经济理论研讨会上的讲话	(9)
○兴学习之风 兴实干之风 ——周济在第三届教代会第三次会议上的讲话(节选)	(13)
○努力学习 加强工作 全面完成全年工作任务 ——朱玉泉在 1998 年下半年工作会议上的讲话	(18)
○实现第三次大发展把华中理工大学建设成为一所国际知名大学 ——周济在庆祝 1998 年教师节大会上的讲话	(23)
○抓住机遇 以改革求发展 ——校机关及后勤改革的汇报材料	(30)
○转变教育观念 改革教育模式 深入开展大学文化素质教育 ——第一次全国普通高校教学工作会议交流材料	(36)
□机构与干部	(42)
○校党政领导名单	(42)
○中共华中理工大学委员会委员名单	(42)
○中共华中理工大学纪律检查委员会委员名单	(43)
○中国教育工会华中理工大学委员会名单	(43)
○共青团华中理工大学委员会委员名单	(44)
○民主党派组织负责人名单	(44)
○各级人大代表及委员名单	(45)
○各级政协委员及负责人名单	(45)
○学校党群系统机构与干部名单	(46)
○学校行政系统机构与干部名单	(48)
□指导、咨询、学术机构	(52)
○校学术委员会委员	(52)
○学位评定委员会委员	(52)
○校教学委员会委员	(53)
○校园建设规划和管理委员会委员	(53)
○校治安综合治理委员会委员	(54)

○校绿化委员会委员	(54)
○劳动争议调解委员会委员	(54)
○校保密委员会委员	(55)
○校爱国卫生运动委员会委员	(55)
○校精神文明建设规划小组成员	(55)
○“211 工程”建设领导小组成员	(56)
○校学科建设和师资建设领导小组成员	(56)
○现代教育技术领导小组成员	(56)
○校工科基础课程教学基地建设领导小组成员	(57)
○校文化素质教育基地领导小组成员	(57)
○校知识产权保护工作领导小组成员	(57)
○校防汛领导小组成员	(58)
○校国家安全小组成员	(58)
□学科与专业设置	(59)
○本科专业	(59)
○有权授予硕士学位的学科及专业	(60)
○有博士、硕士学位授予权的一级学科	(63)
○有权授予博士学位的学科及专业	(63)
○博士后科研流动站	(65)
○国家重点实验室、工程研究中心、重点学科、省级重点学科	(66)
□学校工作概况	(67)
○学校的几项工作	(67)
○“211 工程”建设	(70)
○本科教学工作	(72)
○研究生教育工作	(75)
○成人教育和继续教育工作	(78)
○科研工作	(80)
○科协工作	(84)
○科技产业工作	(85)
○人事与师资队伍建设工作	(87)
○外事工作	(89)
○实验室建设与设备管理工作	(91)
○党建与组织工作	(94)
○宣传和精神文明建设工作	(96)
○学生、共青团工作	(98)
○教代会与工会工作	(101)
○统战工作	(102)
○老干部工作	(103)
○纪检监察工作	(105)

○图书馆工作	(107)
○出版工作	(109)
○档案管理工作	(110)
○财务工作	(111)
○审计工作	(113)
○基建工作	(115)
○后勤工作	(116)
○治安保卫工作	(119)
○医院工作	(120)
○校友与校友会工作	(122)
○附属中学、附属小学、幼儿园工作	(124)
□院系概况	(126)
○人文学院	(126)
○新闻与信息传播学院	(129)
○社会学系	(131)
○数学系	(132)
○物理系	(134)
○化学系	(135)
○管理学院	(137)
○经济学院	(138)
○机械科学与工程学院	(140)
○材料科学与工程学院	(142)
○交通科学与工程学院	(145)
○建筑学院	(147)
○土木工程系	(149)
○电力工程系	(151)
○动力工程系	(153)
○计算机科学与技术学院	(154)
○自动控制工程系	(157)
○电子与信息工程系	(160)
○光电子工程系	(162)
○电子科学与技术系	(165)
○生物工程系	(167)
○力学系	(170)
○外语系	(172)
○体育课部	(174)
○激光技术与工程研究院	(175)
○图像识别与人工智能研究所	(177)
○高等教育研究所	(179)

<input type="checkbox"/> 外界报道与评价	(181)
○朝气蓬勃迈向新世纪	
——华中理工大学系列报道之一	(181)
○重塑素质再起人文潮	
——华中理工大学系列报道之二	(184)
○“顶天”“立地”推进产学研	
——华中理工大学系列报道之三	(187)
○从构建校内“产学研”起步	
——华中理工大学探索产学研协调发展系列报道之一	(190)
○产业发展 学科兴旺	
——华中理工大学探索产学研协调发展系列报道之二	(193)
○产业出活力 教学上水平	
——华中理工大学探索产学研协调发展系列报道之三	(195)
○华中理工大学精官简政	(197)
○势在必行的改革	(198)
○从小地盘走向大区域	(199)
○华工大与 20 多家国企全面合作	(200)
○华工大教学改革进入新阶段	(201)
○华工大采取硬性措施建设师资队伍	(202)
○华工大科研工作蓬勃发展	(203)
○绷紧理论学习这根弦	(204)
○武汉地区高校京剧热方兴未艾	(205)
<input type="checkbox"/> 正高职人员名单	(206)
<input type="checkbox"/> 院士介绍	(213)
○杨叔子	(213)
○熊有伦	(213)
○沈绪榜	(214)
○崔 崑	(214)
○张勇传	(215)
○潘 垣	(215)
○吴中如	(216)
<input type="checkbox"/> 综合统计资料	(217)
○综合统计数据	(217)
○1998 年本专科学生人数	(219)
○1998 年研究生人数	(220)
○1998 年函授部、夜大学、成人脱产班学生人数	(221)
○社团统计	(222)
○1998 年群体竞赛成绩	(223)
<input type="checkbox"/> 光荣榜	(224)

○“伯乐”奖获得者名单	(224)
○“三育人”奖获得者名单	(224)
○“三育人”积极分子名单	(224)
○校友奖教金获奖者名单	(225)
○抗洪奖获得者名单	(225)
○抗洪积极分子名单	(225)
○教职工先进党总支、先进党支部、十佳共产党员、十佳党务工作者、优秀共产党员、优秀党务工作者名单	(226)
○学生先进党支部、十佳共产党员、优秀共产党员	(229)
○受表彰的优秀学生思想政治工作者名单	(231)
○受表扬的学生思想政治工作者名单	(232)
○湖北省普通高等学校省级优质课程名单	(232)
○第十二届校级优秀教学成果奖获奖名单	(233)
○1997~1998学年度优良教风学风系名单	(235)
○1997~1998学年度优良教风教研室名单	(235)
○1997~1998学年度教学质量优秀奖名单	(235)
○第五届青年教师教学竞赛获奖单位和个人名单	(235)
○1997~1998学年度考试管理奖获奖单位名单	(236)
○1998年度全国大学生数学建模竞赛获奖名单	(236)
○1997~1998学年度华中理工大学优良学风班名单	(236)
○1997~1998学年度华中理工大学三好学生标兵名单	(237)
○1997~1998学年度华中理工大学三好学生名单	(237)
○1997~1998学年度优秀学生干部名单	(239)
○研究生教育工作先进集体、优秀研究生指导教师、优秀研究生管理人员名单	(240)
○优秀团支部名单	(241)
○优秀共青团员名单	(242)
○华中理工大学科技成果获奖名单	(248)
□大事记	(252)
□编后记	(260)



学校概况

华中理工大学是教育部直属重点大学。学校位于武汉市东湖风景区内，坐落在东湖之畔。校园占地面积 280 公顷，校舍建筑面积 771726 平方米，立体式绿化别具一格，环境优雅宜人。

华中理工大学年轻而又充满朝气。学校原名华中工学院，是在原武汉大学、湖南大学、南昌大学、广西大学和中山大学的部分系和专业的基础上，通过院系调整，于 1953 年建立的多科性工学院。1971 年，武汉机械学院并入华中工学院。1980 年至 1986 年，学校先后增设管理、人文、社会科学的若干学科。1988 年，经原国家教委批准，华中工学院更名为华中理工大学。

到 1998 年底，华中理工大学设有研究生院、成人教育学院、继续教育学院、人文学院、新闻与信息传播学院、管理学院、经济学院、机械科学与工程学院、材料科学与工程学院、计算机科学与技术学院、交通科学与工程学院、建筑学院、激光技术与工程研究院、图像识别与人工智能研究所、理学院、信息学院、能源学院、数学系、物理系、化学系、力学系、电力工程系、动力工程系、自动控制工程系、电子科学与技术系、电子与信息工程系、光电子工程系、土木工程系、生物工程系、外语系、社会学系、环境科学与工程系、体育课部、高等教育研究所。学校有博士、硕士学位授权一级学科 9 个，博士学位授权点 41 个，硕士学位授权点 71 个，本科专业 41 个，博士后科研流动站 7 个。有国家工程研究中心 2 个，国家重点实验室 3 个。学校图书馆藏书 225 万多册，其中中外期刊近 2 万种。学校出版社每年出版新书约 200 种。

学校有教师 2686 人，其中中国科学院院士 3 人，中国工程院院士 4 人，博士生导师 190 人，教授 419 人，副教授 860 人。1998—1999 学年初，各类在校学生总数 20269 人，其中研究生 3000 余人，本科生 10075 人，外国留学生 92 人。自建校 40 多年来，学校已为国家培养了 9 万多名研究生和大学生。

经过 40 多年的建设，华中理工大学已从单一的工学院发展成为以工为主，理、工、文、管相结合的多科性大学。从侧重本科教育发展为本科教育与研究生教育并重，兼有继续教育的多层次办学模式，从以教学为主发展为既是教学中心，又是科研中心，学校的教学质量、学术水平和综合办学实力不断提高。

学校一贯将教学作为中心工作。近年来，学校大力推进课程体系、教学内容和教学方法的改革，积极探索新的人才培养模式。学校坚持从严治校，严活结合的方针，在完善严格的管理制度的同时，在拓宽学生的知识面、增强学生的创新能力、培养拔尖人才方面，采取了一系列有力措施，促进了学生综合素质的提高。自 1989 年以来，学校先后获国家级教学成果奖一等奖 5 项、二等奖 10 项，获省部级教学成果奖一等奖 20 项、二等奖 26 项，获国家和部委级优秀教材奖 68 项。

学校在重视和加强基础研究、高新技术研究的同时,集中主要科研力量开展经济建设、国防建设和社会发展中重大科技项目的研究,并取得了显著成绩。1991年以来,学校完成了国家基础研究计划项目、国家自然科学基金项目、国家高技术计划项目、国家科技攻关项目、国防科技计划项目、国家社科基金项目及省市计划项目和横向科研项目共 2 277 项,其中 100 万元以上的重大项目 68 项,获国家和省部级科技成果奖 436 项,在国内外重要学术刊物和学术会议上发表论文 17000 多篇。“八五”期间,在国家三大科技奖获奖项目排序中名列全国高校第七,其中获国家科技发明奖名列第二。目前,学校在激光技术、数控技术、模具技术、智能制造、优化设计与 CAD、信息存储、图像识别、能源技术、通讯技术、生物工程等方面已形成综合优势,在国内相应研究领域里占有重要地位。

学校坚持对外开放政策,十分重视国际学术交流和文化教育交流,已同国外 57 所大学和科研机构以及一些大型跨国公司建立了友好合作关系。1978 年以来,学校应邀参加国际学术会议、出国讲学及考察访问的教师 1862 人次,派出留学人员 1100 多人次。近几年,每年应邀来访、来校讲学的外国学者 160 多人次,161 位国外知名教授、学者被聘为我校名誉教授、名誉博士和顾问教授。学校先后接受了来自 30 多个国家的学者、学生来校进修或攻读学位。来自世界各地的 500 多名长期、短期科技专家、语言专家和教师先后应邀来校讲学和进行合作研究。近年来,学校每年举办国际学术会议 4~6 次。



重要文件与讲话

华中理工大学 1998 年工作要点

[校党字(1998)21 号]

1998 年学校工作的基本思路是,以邓小平理论和党的十五大精神为指导,按照以改革求发展、建设一流大学的目标要求,继续加强学校精神文明建设和党建工作,狠抓学科建设,加大教学改革的力度和投入,大力开创科研和产业工作新局面,深化管理体制改革,进一步提高办学质量和效益,切实增强我校的综合办学实力。为此,今年要着重抓好以下五个方面的工作。

一、进一步深入学习贯彻党的十五大精神

1. 继续组织师生员工深入学习十五大文件,坚持用邓小平理论教育师生员工,在全校掀起学习马列主义、毛泽东思想,特别是邓小平理论的新高潮。今年学习讨论的主题是,经济发展与学校教育改革。学习采取自学、听辅导报告、座谈讨论相结合的形式,结合学校教育改革的实际,深入讨论如何优化教育结构,加快高等教育体制改革步伐,合理配置教育资源,提高教学质量和办学效益,把十五大精神贯彻落实到各项工作中去。要首先抓好副处级以上干部的学习,以带动全校人员的学习。进一步抓好“两课”建设,大力推进邓小平理论“进教材、进课堂、进头脑”工作。

2. 充分发挥党的组织优势和思想政治优势,加强党的基层组织建设和干部队伍建设。要切实加强对党员干部的教育,坚持用邓小平理论武装党员干部的头脑,不断提高执行党的基本路线的自觉性和坚定性,强化党员干部的全局意识、奉献意识、改革创新意识、求真务实意识。要健全党组织生活,对组织生活不健全的党支部要进行整顿。要大力加强学生党支部的工作,加强对学生党员的教育,充分发挥学生党支部在学生工作中的政治核心作用和学生党员的模范带头作用。要在保证质量的基础上,积极吸收符合党员条件的学生入党。

今年下半年召开学校党建和思想政治工作会议,着重研究党的基层组织建设和干部队

伍建设问题。

3. 继续推进大学生文化素质教育,逐步实现从主要进行科技教育向科技教育与人文教育融合的转变。要进一步把文化素质教育融入课程体系和各教学环节,组织学生参加各种社会实践活动,注意引导学生读一些名著和原著,提高文化素质教育的层次。要把新生军训作为加强大学生文化素质教育的一个环节。要把文化素质教育与构建大德育体系结合起来,促进校园精神文明建设。

4. 积极进行精神文明建设和校园环境建设,为庆祝建校 45 周年营造良好氛围。要按照我校“九五”精神文明建设规划的要求,继续推进各项工作,进一步加强师生员工的“三德”教育,培养良好的思想品德。要继续广泛深入开展“讲文明,树新风”活动,在全校进一步形成团结友爱、乐于助人、文明礼貌的浓厚风气。继续落实《华中理工大学人文景点及花卉区建设规划》,加大美化校园的投入;45 周年校庆前,要建成一批人文景点,浓厚校园文化气氛。要进一步加强校园综合治理,继续改善校园治安状况。

二、狠抓学科建设

1. 组织力量,研究我校的发展战略问题。探寻把我校建设成世界一流的社会主义大学的途径和措施,研讨我校学科建设的定位、布局等问题,制定学校第三次大发展的战略规划。

2. 学科建设要以“211 工程”启动为契机,大力加强重点学科建设和新兴学科建设,大力加强文科和理科的建设。各院(系)要发动群众,在调查研究的基础上,经过充分论证,制订出学科的布局和发展规划,力求在学科建设中有新突破。

3. 继续深入贯彻“师资工作 20 条”,狠抓师资队伍建设。要特别注重抓好学术带头人的引进和培养。努力建立一支高素质的公共课、基础课教师队伍。各院(系)应根据自己的情况,实施加强师资队伍建设的得力措施。努力做好院士增选的准备工作。

4. 进一步加强和改进图书馆、计算中心、档案馆的工作。通过建设,更好地为学科建设和教学、科研工作服务。

三、加大教学改革的力度和投入

1. 继续进行教育思想讨论。进一步探讨面向 21 世纪的人才培养目标、模式等问题,探索新的教学管理机制,确保国家教委面向 21 世纪的教改课题顺利开展。大力推进我校教学改革,扎实做好试点工作。

2. 要以国家教委专业目录调整为契机,进一步优化专业结构。加强学生的素质教育和创新能力的培养;要在已制订的 97 级本科教学计划的基础上推进课程体系、教学内容、教学方法和工程训练等的改革,加强教材建设和重要基础课的基地建设工作;要以建立“导师负责制”为重点,规范研究生培养过程,提高研究生培养质量;要加快教育技术改革的步伐,促进教学质量和办学效益的全面提高。加大教改基金和教材建设基金投入的力度。

3. 进一步挖掘潜力,理顺关系,在确保教学质量的前提下,加快继续教育的规模建设步

伐。

四、努力开创科研和科技产业工作新局面

1. 以科技体制改革为重点,狠抓基础研究,切实稳住一头。进一步落实“九五”科技攻关项目,力争 1000 万元以上的大项目有新的突破;拓宽与企业的合作领域和方式,努力探索校企合作的新模式;加大国际合作力度,开创国际合作的新局面,从而真正形成我校科研工作纵向、横向、国际合作三大块并行发展的新格局。

2. 抓好基础性研究基地的建设和基础性研究计划项目的申报和筹备工作;做好开放实验室及世界银行贷款实验室的评估准备工作。

3. 继续贯彻“积极发展,规范管理”的方针,加速校办科技产业的发展。要理清产权关系,集中优良资产,组建华中理工大学科技产业集团,积极推行股份制改造,抓紧筹备组建上市股份公司的工作;要加强企业内部管理,提高资本营运效率,试行资产委托经营的办法,改革企业工资制度,坚持企业从业人员的收入与企业效益直接挂钩的原则,以规范企业财务管理为突破口,逐步提高企业管理水平;要努力保持图像公司、高理公司的发展势头,扩大数控设备、激光设备、软件产业的生产规模,抓好老校办工厂的技术改造,加速扩大产业规模步伐。

今年校办科技产业发展的总目标是,形成 6 至 8 家产值超过 1000 万元的企业,抓好 2 至 3 个新上的项目,完成产值 1.6 亿元,实现利润 3000 万元。

4. 启动建设华中理工大学科技工业园。今年要落实首批经费、破土动工,以便推动我校科研、产业更大发展。

五、实施和深化学校各项改革

1. 继续推行和完善院(系)工作目标责任制。探索管理重心下移的有效模式,激发和调动师生员工的积极性,全面完成学校的各项工作任务。

2. 继续推进机关改革。今年内要制定和实行机关工作目标责任制,并相应提出机关精简高效的配套措施,力求做到服务到位,重心下移,提高办事效率。

3. 实施水电管理改革。合理利用能源,杜绝水电浪费现象。要求从今年 6 月 15 日起,新的水电管理改革方案要开始实施。

5. 加强财务的改革与管理。转变观念,积极拓宽创收渠道,堵塞漏洞,增加财政收入。

1998 年,还要办好以下几件与师生员工生活密切相关的实事:

(1) 建成三室一厅教职工住房 200 套、学生宿舍楼两栋。

(2) 完善维修服务机构,解决教职工住房维修问题。

(3) 加强校园交通管理,维持校园良好的交通秩序。

(4) 6 月份以前,在全部教室安装电扇。

(5) 进行集贸市场改造,扩大集市场地;整顿校内不规范的商业网点。

(6) 建成老年活动中心,为老年教职工开展文化娱乐健身活动提供场地。

华中理工大学 1998 年下半年工作要点

[校党字(1998)59 号]

根据校党字(1998)21 号文件《华中理工大学 1998 年工作要点》，结合下半年工作实际，特制定本工作要点。

今年下半年，党中央将开展纪念党的十一届三中全会召开 20 周年活动。这次纪念活动，将进一步强调坚持解放思想、实事求是的思想路线。党中央号召全党深入学习邓小平理论，中宣部、教育部已发出了认真学习《邓小平教育理论学习纲要》的通知，明确提出教育系统要深入并有针对性地学习邓小平理论。我校将隆重而俭朴地纪念建校 45 周年，通过校庆活动，进一步研讨学校的发展战略和学科建设规划，推进学校的建设和发展。

下半年工作仍按照学校全年工作的基本思路开展，即以邓小平理论和党的十五大精神为指导，按照以改革求发展、建设一流大学的目标要求，继续加强学校精神文明建设和党建工作，狠抓学科建设，加大教学改革的力度和投入，大力开创科研和产业工作新局面，深化管理体制改革，进一步提高办学质量和效益，切实增强我校的综合办学实力。

学校重申今年要着重抓好的五个方面的工作：进一步深入学习贯彻党的十五大精神；狠抓学科建设；加大教学改革的力度和投入；努力开创科研和科技产业工作新局面；实施和深化学校各项改革。要进一步抓好 1998 年工作要点中提出的其他各项工作，务求落实。

根据新的情况，下半年要重点抓好四项工作：

一、进一步深入开展学习邓小平理论的活动，切实加强党建工作和思想政治工作

全校师生员工要认真学习中共中央发出的《关于在全党深入学习邓小平理论的通知》，学习中宣部、教育部发出的关于认真学习《邓小平教育理论学习纲要》的通知，将学习邓小平理论作为一项重大的政治任务来完成，在全校兴起学习邓小平理论的新高潮。

全校师生员工在学习邓小平理论时要注意把握“解放思想，实事求是”这一邓小平理论的精神，发扬理论联系实际的学风，不断研究新情况，解决新问题，努力推进学校的改革和发展。领导干部和共产党员要带头学习，特别是领导干部要认真开展批评和自我批评，在改造客观世界的同时努力改造自己的主观世界。

进一步抓好“两课”建设，下大力抓好《邓小平理论概论》课的开设工作。

今年下半年学习邓小平理论和党的十五大精神的主题仍然是：经济科技发展与学校教育改革。

要按照省委、省政府的要求，学习和发扬湖北抗洪精神。通过组织师生员工积极参加抗

洪救灾工作,学习抗洪斗争中涌现出来的英雄事迹,进行一次生动的爱国主义和社会主义教育。

全校各级党组织要切实加强对党员干部的教育,强化党员干部的全局意识、改革创新意识、求真务实意识。要健全组织生活,对组织生活不健全的党支部要进行整顿。

要大力加强研究生、大学生党建工作。在上半年工作的基础上,要继续加强学生党支部的工作,有条件的高年级本科生班,要以班为单位建立党支部。要加强对学生党员的教育。要加强积极分子的培养、考察,在保证质量的基础上,积极吸收符合党员条件的学生入党。

明年将召开学校党建和思想政治工作会议,着重研究党的基层组织建设和干部队伍建设问题。今年下半年,全校各党支部都要认真分析现状,找出差距,总结经验,规划未来,为明年的会议做好充分准备。

二、认真做好学校发展战略和学科建设规划工作

今年是我校建校 45 周年,今年的校庆纪念活动主要围绕研讨学校发展战略和学科建设规划来开展。九、十月份,要动员全体师生员工和广大校友以高度的责任感和爱校之心,总结经验,寻找差距,对华中理工大学第三次大发展的战略,对各学科面向 21 世纪的发展规划进行深入的、实事求是的研究,力求制定好高质量的、对我校发展有指导意义的规划。

学校已发布《关于认真做好学科建设规划工作的通知》,明确了学科建设工作的主要内容、工作的基本步骤,各单位要围绕下列专题认真研究:(1)发展战略及学科规划;(2)“211 工程”建设与学科建设;(3)队伍建设与基地建设。

“211 工程”建设规划是我校发展的基本蓝图。为了加速“211 工程”建设的进度,在中央政府和湖北省政府建设经费暂缓到位的情况下,学校决定从十分紧张的校财政中暂借 2000 万元提前启动,有关单位要认真规划,用好这笔资金。另外,更重要的是第一期“211 工程”建设项目提前到明年验收,第一期验收不合格或排序靠后的学校不能进入第二期“211 工程”建设计划,而这期工程建设将确定我国顶尖级一流大学的基本格局,希望全校认真对待。

今年还是我校研究生院建院 20 周年、成人教育学院建院 10 周年,学校将一并组织纪念活动,目的也是总结经验,规划未来。

三、围绕学科建设,狠抓学研产协调发展

要以教育部专业目录调整为契机,进一步优化专业结构。要在已制订的 97 级本科教学计划的基础上推进课程体系、教学内容、教学方法和工程训练的改革。要继续进行教育思想讨论,进一步探讨面向 21 世纪的人才培养目标。

要采取有效措施,大力推进大学生文化素质教育。要积极申报并认真建设国家级大学生文化素质教育基地。

要修订完善并深入贯彻“师资工作 20 条”,狠抓师资队伍建设。各院系应根据自己的情况,采取得力措施,加强师资队伍建设。

要进一步研究和开展我校科技体制改革。以重大基础研究计划、长江学者奖励计划、S863 计划为重点,进一步落实“九五”科技攻关项目以及“十五”项目的前期准备工作;拓宽与企业的合作领域和方式,努力探索校企合作及产学研协调发展的新模式;加大国际合作力度,开创国际合作的新局面。

校办产业要继续贯彻“积极发展,规范管理”和“依靠学科优势,发展重点产业”的方针,加速校办产业的发展。要加快完成组建华中理工大学科技产业集团的工作,积极推进股份制改造,抓紧筹备组建上市股份公司的工作。要采取切实措施,完成今年学校给校办科技产业下达的各项年度经济指标。

四、进一步推进和完善学校各项改革

我校今年改革的主要任务是管理体制改革和后勤改革。机关改革上半年已完成了明确职能、理顺关系等工作,暑假期间又完成了机构确定、竞争上岗、人员分流等工作,取得了初步成果。新的机关部门要制定和实行机关工作目标责任制,要尽快完成新旧体制和新老人员的更换与交接,要让现在在岗的工作人员尽快进入角色,力求做到服务到位,重心下移,提高办事效率。

机关改革初步完成后,要探索院系管理体制的改革思路,探索管理重心下移的有效模式,探索调动师生员工积极性的激励机制和约束机制。要继续推行和完善院系工作目标责任制。

要尽快完成后勤集团组建后的机构运行、人员调整等工作,按新的体制运行,开创后勤工作的新局面。

要检查和落实水电管理改革方案,要下决心试运行。要进一步完善和逐步实施公用房改革方案。要切实抓好筒子楼改造工作。

人事制度改革和分配制度改革是一件大事,要认真加以调查研究,拿出妥善方案,力求尽早实施。

从今年 10 月 1 日起,学校决定将 18 栋学生宿舍由学生以勤工助学的方式进行打扫,以提高学生的劳动意识和解决部分特困学生的学业资助问题。