

• 商业卷 •

企事业改革家列传

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社

1988年·沈阳

企事业改革家列传

(商业卷)

Qishiye Gaigejia LieZhuan

《企事业改革家列传(商业卷)》编委会

辽宁人民出版社出版、发行 (沈阳市南京街6段1里2号)

沈阳新华印刷厂印刷

字数: 375,000 开本: 850×1168 $\frac{1}{2}$ 印张: 16 $\frac{1}{4}$

印数: 1—15,000

1988年12月第1版

1988年12月第1次印刷

责任编辑: 李可可

版式设计: 王珏菲

封面设计: 刘冰宇

责任校对: 锦集

ISBN 7-205-00780-1/K·41

定价: 5.70元

全事业改革家列传

孙小平

《企事业改革家列传》编委会

编委会主任兼主编：

王维澄

编委会副主任（以姓氏笔划为序）：

于 珍	叶如棠	刘书田	刘纪源
李 彦	李守仁	沈茂成	沃廷枢
吴基传	张文驹	张彦宁	金同珍
相重扬	费志融	姜燮生	徐大铨
曾培炎	焦力人	谭竹洲	潘 遥

编委会委员（以姓氏笔划为序）：

于 珍	王 工	王维澄	支俊波
叶如棠	向鹤文	刘广乾	刘书田
刘纪源	伍 杰	朱永涛	朱兰芬
孙德君	匡锡坤	李 彦	李守仁
李时荣	李昌凡	李树源	沈茂成
沃廷枢	闵振环	吴基传	张 强
张文驹	张江一	张法亭	张建明
张彦宁	周和文	陈瑞坤	孟福谦
金同珍	赵含坤	相重扬	费志融
费铭堂	姚恩澍	袁 亮	姜燮生
徐大铨	徐致光	章 维	曾希圣
曾培炎	焦力人	鲁家声	谭竹洲
潘 遥			

会委编《并医家革业事企》

《企事业改革家列传》商业卷

分编委会

分编委员会主任 潘 遥

分编委会副主任 韩太林

分编委员会委员 王瑞元 陈远祥 张惠兰

徐志军 乔淑华 穆 励

张建明 覃业竣

编辑小组成员 张建明 高锦辉 李 贺

覃业竣

总结经验，把企事业改革推向深入

——《企事业改革家列传》序

张 劲 夫

邓小平同志题写书名、中共中央宣传部和国务院二十多个部委联合组织编写的《企事业改革家列传》，将要陆续出版了。在具有伟大历史意义的党的十一届三中全会十周年来临的时候，出版这套书，是一件很有意义的事情，值得向大家推荐。

企事业改革，特别是企业改革，在我国整个经济体制改革中占有重要的地位。大、中型国有企业，是我国经济的支柱。现代化建设的资金主要靠企业来积累，价格改革和工资改革最终要由企业来消化和承担。只有企业改革的深入和成功，才能为全面改革的深入创造良好的环境和条件。当前，在贯彻十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革方针的过程中，更需要抓紧企业的改革，加强经营管理，推进技术进步，努力提高企业的经济效益。

十年来的改革实践表明，我国的企事业要建立起适应商品经济和现代化建设要求的经营机制和管理体制，是一件十分艰巨而又非常复杂的工作。搞好企事业改革，需要有一大批勇于改革、善于改革的经营者和管理者来组织、领导全体职工进行开拓创新。从这个意义上可以说，如果没有优秀的企事业改革家，也就建立不起现代化的企事业。这套书为企事业改革家立

传,通过有血有肉的人物形象和生动翔实的材料,介绍企事业改革的成就,总结企事业改革的经验,根本目的就是希望我国几百万企事业的经营者和管理者,能够象书中的改革家们那样,在党的基本路线指引下,更好地团结广大职工,坚定不移地把我国改革和建设的事业推向前进。

这套书反映的几百位企事业改革家,虽然处在不同的岗位上,有各自的特点,但他们都具有为振兴中华、实现四化而顽强奋斗的精神。他们勇于探索、勤于实践;刻苦学习、立志进取;依靠群众,尊重科学;不怕困难,艰苦拼搏。他们在改革中诞生,在改革中成长。记述他们先进事迹的文字是朴实的,然而读起来仍十分感人。我们相信,广大读者将从这套书里受到激励、鼓舞和启发,更加坚定改革的信念,增强与困难作斗争的勇气,激发振兴中华、实现四化的热情,在自己的岗位上作出更大的成绩。

在我国十年改革的伟大实践中,涌现出来的先进人物何止千千万万。写进这套书中的企事业改革家,只是灿烂群星中的一小部分。还有更多的改革家未能收入这套书中,他们同样创造了闪光的业绩,作出了可贵的贡献。我们正在走着前人未曾走过的道路。我们要通过改革,把我国建设成社会主义现代化强国,还需要继续探索创新,开拓前进。这套书中所总结的经验,有待于深化、提高、完善。希望入传的同志戒骄戒躁,继续努力。更希望大家共同来创造出更多更好的经验。

当前,我国的全面改革进入了一个极其重要的阶段。在我们前进的道路上一定会有艰险。但是,历史的经验告诉我们,企事业改革家们创造的业绩也告诉我们,只要我们在党的领导下统一思想,同心同德,振奋精神,艰苦奋斗求实探真,一定能够克服困难,夺取全国改革的胜利。

中华大地上正在深入进行的改革，为有志于祖国繁荣昌盛的炎黄子孙提供了广阔的历史舞台。我们期待着在中华民族腾飞的进程中，《企事业改革家列传》写出更加光辉的续篇。

光辉夺目的改革篇章

——《企事业改革家列传（商业卷）》序

潘 遥

党的十一届三中全会在我国吹响了改革的号角，党的十二届三中全会发出的《关于经济体制改革的决定》，在中华大地上掀起了新的改革大潮，猛烈地冲击着旧的传统观念和僵化的经济体制。在这场新的大变革中，商业战线经历了丰富生动的实践，造就了一大批优秀企业家和改革家。我们为他们锐意改革的精神和改革中取得的显著成绩而讴歌。

10年来，商业战线上的广大干部、职工认真贯彻党中央、国务院改革开放的方针政策，立志改革，勇于开拓，讲求实效，开始形成潮流。国营商业初步实现了政企职责分开和所有权与经营权的分离。改革了批发体制，打破了旧的封闭式分配制度，以城市或以集散地为中心，建立多渠道、少环节、开放式、网络型的批发体系，普遍推行了经理（主任、厂长）负责制、承包责任制，组织了各种形式的横向经济联合，增强了企业活力。供销合作社由全民所有制改为集体所有制，变“官办”改为“民办”，恢复了组织上的群众性、管理上的民主性、经营上的灵活性，实行了民主管理制度，拓宽了经营范围和服务领域，有力地支持了农业生产，促进了农林商品经济的发展；粮油行业从分配管理型逐步向经营型转化，初步改革了粮食流通体制，粮食企业改革了政策性亏损补贴的办法，调整

国家同企业的关系；粮油工业由代商业加工收费改为价拨经营，改变了粮油工业同商业企业的供给制关系；仓储企业改为“栈租制”，普遍加强了仓储工作；在城市粮店实行了批零差价，发展了粮油食品加工，改变了只卖成品粮，不卖熟食品的局面。目前，商业主管部门正在进一步精简机构，转变职能，实现由直接控制向间接控制的转变。总之，商业战线改革方兴未艾，形势喜人。

在这一系列改革中涌现出来的商业企业改革家，他们站在时代的前头，率领广大职工立志改革，鼎力拼搏，艰苦创业，开拓前进，为搞活企业，促进商品生产，搞活商品流通，提高管理水平，在取得经济效益和社会效益等方面作出了显著成绩，在改革中谱写了光辉夺目的篇章。他们岗位不同，经历各异，但都有各自的突出业绩，都是当今中华大地的一代风流，堪称为全国商业战线1500万职工的光荣代表。

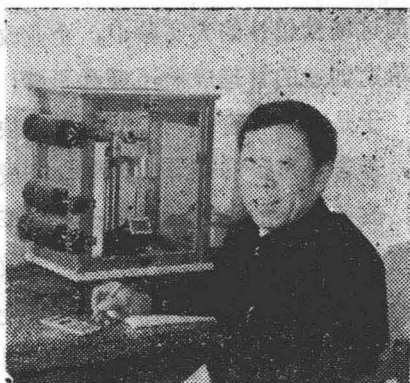
改革是一项长期的任务，是社会主义制度的自我完善，完成这一千秋大业，需继续艰苦奋斗。商业战线的改革任重而道远，既需要坚韧不拔，又需要探索前进。希望商业战线广大职工、干部都能认真读这本书。从中吸取智慧和力量，在改革的洪流中勇往直前，深化商业、粮食、供销战线改革，为社会主义现代化建设作出新的贡献。

目 录

总结经验，把企事业改革推向深入·····	张劲夫
——《企事业改革家列传》序·····	
光辉夺目的改革篇章·····	潘 遥
——《企事业改革家列传（商业卷）》序·····	
红三角现象·····	(1)
——记青岛市第二面粉厂厂长 李广发·····	
一个不信邪的开拓者·····	(11)
——记重庆市江北区粮食公司经理 莫荣如·····	
敢向“油海”弄新潮·····	(22)
——记沈阳市第四粮库主任 甘 宏·····	
一位企业家的足迹·····	(34)
——记哈尔滨粮油综合加工厂厂长 赵如良·····	
闪光的轨迹·····	(47)
——记四川巴中县茶坝区粮站站长 杨光泽·····	
春风得意马蹄疾·····	(56)
——记黑龙江牡丹江制粉厂厂长 沈明哲·····	
开拓者的脚印·····	(68)
——记湖南南县茅草街米厂厂长 周国强·····	
一滴水的折光·····	(78)
——记江苏省如东生物化学总厂厂长 石瑞祥·····	
追求·····	(92)
——记吉林梨树县郭家店植物油厂厂长 赵守顺·····	
青山遮不住·····	(103)
——记广东惠来县供销社综合贸易总公司总经理 袁文锦·····	
大奏鸣曲·····	(115)
——记四川省简阳县供销社主任 杨代有·····	

森林之外有大树.....	(127)
——记河南漯河市废旧物资回收公司经理 吕永明	
惊骇的旅程.....	(139)
——记湖南长沙县路口区供销社主任 周再和	
光荣的荆棘路.....	(149)
——记天津市供销社果品公司经理 葛余久	
一个供销社主任的追求.....	(159)
——记浙江桐乡县濮院供销社主任 廖新荣	
他在利废事业中崛起.....	(170)
——记上海市供销社贵稀金属提炼厂厂长 寿鸿翔	
他总想干明天的事.....	(184)
——记北京市朝阳区供销社主任 张连久	
开拓创业者的脚印.....	(196)
——记甘肃供销社酒泉综合购销站经理 陆华国	
改革之歌.....	(206)
——记辽宁省北票市供销社主任 冯振庆	
竞争中的夺标者.....	(217)
——记广州市广州酒家经理 温祈福	
沉重的起飞.....	(228)
——记吉林长春市天池饭店总经理 鹿万刚	
生命之帆.....	(239)
——记江苏南通县平潮饭店经理 朱 骅	
激流勇进.....	(252)
——记大连渤海饭店经理 杨文金	
如泣如诉的歌.....	(266)
——记沈阳人民旅社总经理 王淑琴	
他使TQC在服务业开花.....	(281)
——记北京市崇文门饭店总经理 杨汉明	
奋进者的壮歌.....	(292)
——记沈阳市联营公司总经理 王云峰	
开拓,铸造辉煌的永恒.....	(306)
——记青岛利群百货股份有限公司总经理 乔聚林	

逢时凌云飞.....	(322)
——记甘肃兰州市文教用品批发公司经理 钱逸芳	
坚实的脚步.....	(333)
——记山东兖州肉联厂厂长 靳传兴	
他在大潮中奋进.....	(345)
——记天津市肉类联合加工厂厂长 孙荣连	
开拓者的风采.....	(355)
——记湖南长沙五一文化用品商场经理 唐山	
为了明天.....	(365)
——记上海文化用品批发公司经理 叶海馨	
情系商海鼓浪行.....	(375)
——记山西太原百货批发公司经理 常双金	
改革大潮中的弄潮儿.....	(388)
——记内蒙古海拉尔市百货大楼总经理 姜宝水	
典雅画面背后的浪涛.....	(406)
——记四川文君酒厂厂长 乔其能	
潞阳河的儿子.....	(418)
——记河北邯郸市糖业烟酒公司经理 郝保群	
峻岭与深谷的抉择.....	(433)
——记天津市化工原料公司经理、高级经济师 杜则瑞	
“大掌柜”改革轶事.....	(445)
——记哈尔滨市秋林公司总经理 张芝礼	
在改革激流中搏击.....	(458)
——记河南郑州市百货大楼总经理 丁福森	
竞争永无止境.....	(472)
——记北京市西单百货商场总经理 王 权	
改革，他生命的主旋律.....	(488)
——记武汉市武汉商场总经理 毛冬声	
后 记.....	(501)



李 广 发

红三角现象

——记青岛市第二面粉厂厂长李广发

楔 子

不是吗？如果您用哲学的目光去审视一批或正在徘徊、或步履蹒跚、或濒临倒闭的企业，就不难发现致命的顽症：企业管理者习惯地采用“人海战术”，单纯地“管理”人，盲目照搬“这种那种”工作法……。

涌动在中国这片古老土地上的改革大潮，呼唤着一批具有开拓胆识的企业改革家去探索、去思考、去验证。撬动企业效应的最佳支点在哪里？

历史的观察家和思想家正在沉思。

企业改革家们在上下求索。

青岛第二面粉厂厂长李广发有一种忧国忧民的紧迫感：“在

中国这场世纪性的大实验中，企业改革仅有周冠五等20名企业改革家创造的管理经验还远远不够！”

于是，他在青岛第二面粉厂这块约20亩地的三角形厂地上，苦苦寻觅了10个春秋，率众完成了企业历史上的一次跨越：改革10年的经济效益超过了改革前28年经济效益的总和。国家经委先后授予该厂“全国经济效益先进单位”和“全国企业整顿先进单位”的称号。这家企业成为全国1459个面粉加工厂中，首先通过国家二级企业的单位。

寻根的话，这种“红三角”现象里，蕴含着厂长李广发求索的管理之道——“科技杠杆效应”。笔者揣思：企业管理的新经验，也是一种资源。本文由此所剪辑的几个片断，或许能给企业管理者和改革时代的考察家们提供一种借鉴或一个思路。

第一章 沉重的十字架

社会犹如一条船，每个人都要有掌舵的准备。

——易卜生

历史不会忘记这一时刻：1978年，中国泛起改革大潮，我们这个饱经风霜、历尽苦难的民族进入了一个新的时代。

当时，青岛第二面粉厂这只小舟，面临着驶向何处的抉择：搁浅？沉没？争流？

很难说是缘分，不愿当官的李广发被推上了领导岗位。他自1961年毕业于粮食部武汉粮食工业学校之后，一直从事技术工作，出色地完成了十几项技术改造和课题研制任务，创出100余万元的经济效益，对技术工作有了很深的感情，尽管他不情愿去从事管理工作，但凭着一个共产党员对党的忠诚、对企业的热爱和一颗灼热的心，他还是服从了组织的任命。

历史的铜镜可鉴。

在办公室，一个个奖状，一面面锦旗，刚上任的李广发逐一仔细看了一遍：嗨，这里竟有国务院对青岛第二面粉厂的嘉奖令！原来这个厂还是全国财贸战线的一面红旗。对此，他没有感到自傲，反而觉得心里象压上了铁块。

翻开胶澳志上面记载：华商恒兴第二面粉厂创建于1922年，厂地面积达5200方丈（相当于20亩地），拥有18台美式澳达克磨粉机，日产火磨牌面粉1800袋。这竟是蜗牛般踽踽而行了半个世纪的老企业！

工厂的车间里机器轰鸣、皮带如林。那不停运转的皮带，人们企望它驯服地送出一袋袋面粉来，而它却偏偏生出些目不忍睹的事故：一个工人用手拨动皮带，被削去了手指；一个工人被皮带卷入，又被重重地从高处摔出，胳膊断了、嘴巴歪了；一个工人被皮带卷入吊在半空，生命险些葬送。可怕的“阴影”从第一代工人的心灵上，传递给了下一代工人，这是“恶传递”啊！

不仅如此，鸣叫了50多年的“澳达克”磨粉机，是这家企业的象征，它嘶哑地唱着一曲疲惫的歌，一唱半个多世纪。改革前，这家企业的经济效益仍然没有闯过120万利润大关！更为可叹的是，在这种落后的生产环境里，工人不仅付出超负荷的体力，还要承受着心灵上的压抑和折磨。

从企业历史的记忆里，李广发抽出的是危机感的思绪：这家老企业会不会从自己开始走下坡路？全国财贸战线这面旗帜会不会在自己手中折断？

他，背上了沉重的“十字架”。