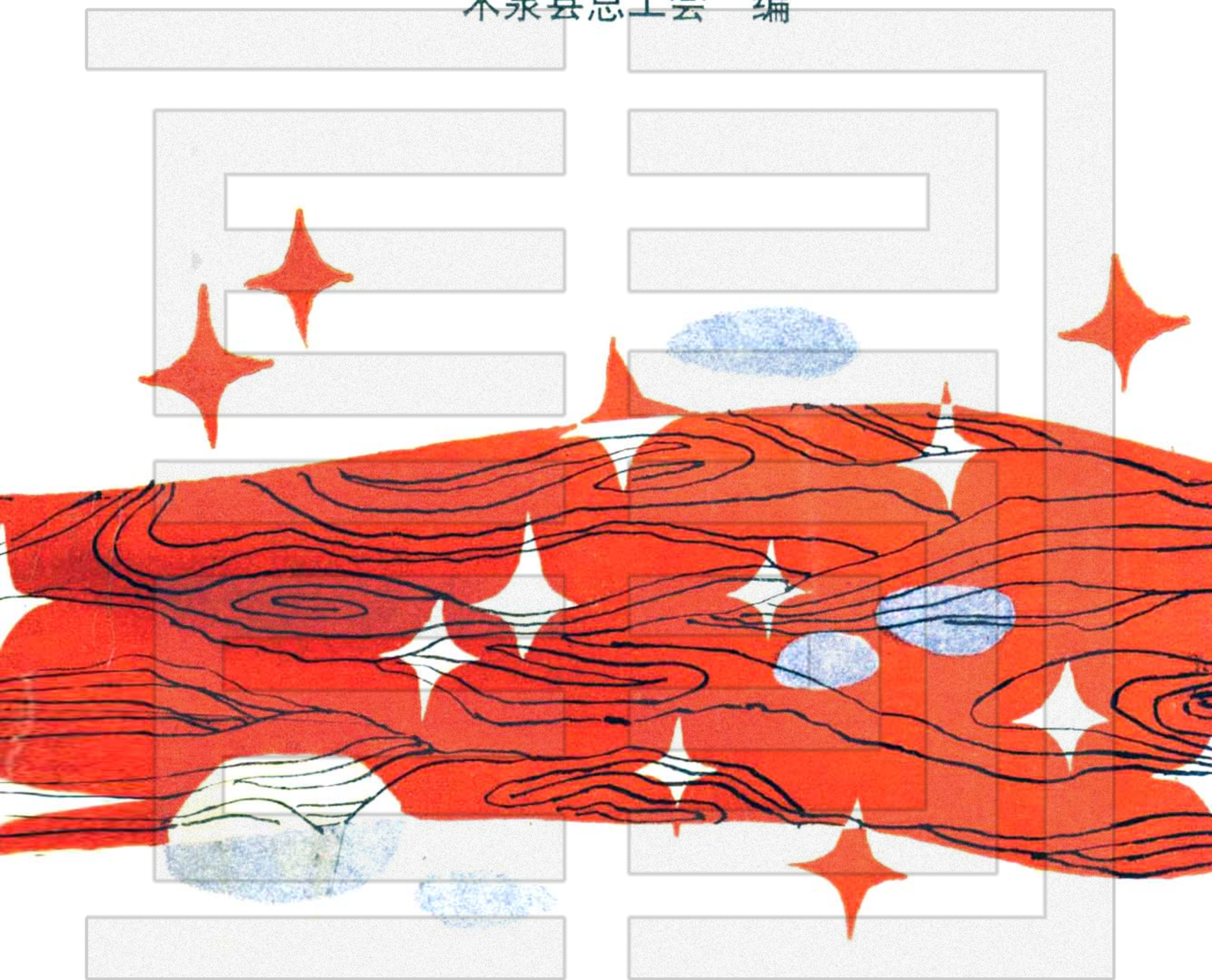


龙河赤子

米泉县总工会 编



新疆青少年出版社

龙河赤子

米泉县总工会编

新疆青少年出版社

责任编辑：何启明 刘丽萍

封面设计：郅振明

龙 河 赤 子

米 泉 县 总 工 会 编

新疆青少年出版社出版发行

(乌鲁木齐市胜利路100号 邮编：830001)

新疆新华印刷三厂印刷

787×1092毫米 32开 4.25印张 100千字

1995年12月第1版 1995年12月第1次印刷

印数：1—2000

ISBN7-5371-2182-6/I·728 定价：5.00元

如有印装问题请直接同承印厂调换

编委会

主 编：吕 健

执行主编：韦 岚

副 主 编：吕新森

执行编辑：李四合

编 委：殷留建

赵志进 周永清 艾新民

苏文华 牟蜀泉 阿不都拉 程显乐

姚 利

前 言

以反映米泉县国营企业、乡镇企业在农村改革时代发生变化的《龙河赤子》一书，经过作者和编辑的共同努力，在有关部门的大力支持下终于与广大读者见面了。这是一件值得庆贺的事情。

改革开放的政策，给米泉县龙河两岸的各族人民生活带来了日新月异的变化。国营企业深化改革，乡镇企业迅速发展，私营企业、联营企业星罗棋布般出现在米泉城乡广袤的大地上，使米泉县的经济建设呈现出浪涛不息，如潮似海的壮阔景观，形成了与改革前完全不同的态势和格局。党的十四大召开以后，社会主义市场经济的逐步建立，给米泉的工业企业和乡镇企业又注入了新的活力。加速经济建设步伐，各族群众团结起来提前进入小康已成为米泉县各族干部群众的共识。

在十几年的时间里，米泉县的经济发生了巨大而深刻的变化，是一件很了不起的事情。因为在这块滚烫的热土地上，一代具有现代思想意识、有知识，懂科学的社会主义新人脱颖而出。他们基本摆脱了脆弱的小农经济思想的困扰，走向了更加广阔的新天地。在这个不同凡响的时代里，必然会产生不同凡响的英雄事迹和英雄模范人物。今天的米泉到处都有可歌可泣、令人荡气回肠的故事发生。《龙河赤子》

一书里所表现出来的人物，只能说是米泉千百英雄模范人物的缩影和代表。赵志进、牟蜀泉、周永清、朱永久、马青林、阿不都拉、苏文华、姚利、苏维新、马文科等等，这些人和广大群众共同所创造的业绩，以及他们在经济建设中所表现出的英雄模范事迹，是我们这个时代的主旋律，是超越天山与龙河的强音。

米泉县总工会组织作者深入企业，深入生活，以饱满的热情，用充满豪情的笔去讴歌，去写作。在这本采访录里编选了12篇文章。虽然编选的文章有不尽如人意的方面，在写作上也还存在着一定的差距，但从字里行间不难看出作者对在改革中出现的英雄模范人物和所创造出的辉煌业绩，充满了激情。

宣传米泉，提高米泉的社会知名度，促进米泉的经济发展，这不仅仅是新闻工作者的任务，也是文学工作者义不容辞的责任。

《龙河赤子》一书里所记录下来的人和事，实际就是米泉县各族人民在党的改革开放政策指引下，使古老的米泉大地焕发出勃勃生机的历史。记载这段历史，会使米泉的老一代建设者感到欣慰，激励成长起来的一代建设者继往开来，去创造米泉经济建设更加辉煌的未来。

吕 健

1995年3月

目 录

前 言.....	吕 健	
米兰花开.....	阿 里	(1)
“84”之光.....	独 流	(12)
水泥冲击波.....	米正义	(22)
魂系煤田.....	思 鹤	(31)
一把手.....	李 飞	(40)
黑蛋的故事.....	鲁 卫	(46)
热土地.....	胡大野	(56)
龙河赤子.....	再 明	(66)
普通人的故事.....	杨生吉	(78)
永远的诱惑.....	祁志民	(88)
自强开拓的人.....	路 阔	(100)
从荒滩上起飞.....	独 流	(114)

米 兰 花 开

阿 里

在新疆首府乌鲁木齐市北13公里处有一座小县城，叫米泉。县城里有一家小企业，叫米泉县聚氨脂垫材厂。这个厂虽小，却也安排了十几名教师的子女就业，解除了十几家人的烦恼。“小厂产品少，人少活儿少，安安稳稳度光阴。有个饭碗端着就满好。”小厂人的自满自足溢于言表。

忽然有一天，这个小厂人发现周围的世界大变样了。与小厂隔田相望的砂石滩上机声轰鸣，车流穿梭，一道道红砖围墙里，耸立起一座座高大的工房。橡胶厂，建材厂，电石厂，炼油厂、预制厂……一个个厂牌挂起来了。古老的小城有了乡镇企业一条街。

但是面临一个严峻的现实是：聚氨脂垫材厂比人家落后了。到了1988年，垫材厂几乎连自己爬起来的力气也没有了。

1988年，年仅31岁的牟蜀泉承包了这家企业。他凭着一股子不甘落后的气魄接过这家资不抵债的企业，凭着他身怀海棉制作的技艺和善经营的才智，挑起了这副沉重的担子。

6年过去了，这个小厂不仅在米泉县，而且在新疆有了大名声，成为新疆第一个中外合资校办企业，改名为新疆米兰家具有限公司，被上级部门评为“自治区教委勤工俭学先进集体”，昌吉回族自治州和米泉县的先进企业，明星企业，

十佳企业。牟蜀泉也被米泉县人民政府授于优秀企业家的光荣称号。

6年来，这家小厂由原来的十几名职工发展到118名职工，年产值从31万元猛增到876万元，固定资产由15.7万元增加到700多万元。产品由原来的只生产汽车座垫发展到生产海绵，超薄海绵、席梦思床面布料，枕芯，汽车座垫，人造粘合革，雅兰玫瑰床垫等16种聚氨脂系列产品，销售由原来的面对一家汽车企业发展到面对全疆市场和国际市场。

6年来，牟蜀泉和全厂职工在这块土地上演出了一台有声有色的戏；

6年来，牟蜀泉和全厂职工走出了一条“米兰之路”，培育出一棵越开越香的米兰之花，为发展校办企业写出了一篇主题鲜明、内容丰富的好文章。

一、打破坚冰

1间工房，2间教室，自治区教委投入的4.22万元周转金，镇学区和县教育局投入的5.3万元，欠银行26万元贷款，拖欠职工10个月的工资2万多元，总计37.52万元的债务，而帐面上只有15万元的固定资产款项。这就是牟蜀泉承包时的全部家产。但牟蜀泉老忘不了一件事，来厂第二年他去广东买材料，4个月中他每天花9元钱住店，一日三餐是开水泡方便面。这么长时间拿不回原料，原因很简单：厂里没有钱，人家不赊帐，点头哈腰也没用。

厂长这顶帽子不好戴，扣在头上了就得管人吃住，给职工发工资。十几双眼睛望着你，十几双手齐齐伸过来。厂里

有一台上海产的切割机，1986年买来后一直躺在包装箱里睡觉。厂里困难时曾打算卖掉，好在没卖成，正好用得上，当时海绵行情特别好，客户手里攥着钱到处寻着买。牟蜀泉决定转产，但没有钱进原料。他笑着走进了银行大门，最后沮丧地走出来。人家看都不想看你一眼：26万元的贷款还没还呢，哪有钱再贷给你。但一个意外帮了他。哈密一家与陕西联营的塑料厂里有11吨多生产海绵的原料，当时派不上用场。陕西方面的人和牟蜀泉打过两次交道，比较信任他，痛快地说：“拿去吧！”9月3日，赊来的原料拉回了厂里。牟蜀泉和工人们干了三天三夜，生产出转产的第一张大块海绵。此后的那些日子，客户来了一批又一批，他们人在厂里转，眼睛却盯着车间的门，产品一出来，马上就被客户拉走。年底一算帐，牟蜀泉笑了，收入31万元，还掉了原料款，获纯利3.2万元，还了银行部分贷款，补发了拖欠工人的10个月的工资。

牟蜀泉承包第一年，用了4个月的时间，使垫材厂扭亏为盈。1989年，新年伊始，他去自治区教委争取到“燎原计划”贷款20万元，到兵团丝路塑料厂找来原料。这一年，厂里产值一跃为128万元，获利猛增到13.5万元。从此以后，摆脱困境的垫材厂，大步向前迈进：

1990年，全厂产值比上年翻番，达到286.8万元，获利29万元。

1991年，产值再次翻番，达到580万元。

1992年，产值又增加到602万元。

1992年的最后一天，垫材厂同香港雅兰集团联手，决定合资经营米兰家具有限公司，揭开厂史新的一页。

1993年，全厂产值突破1 000万元大关，达到1 200万元，获利86万元，盖起了一座建筑面积为1 025平方米的办公大楼。

1994年，全厂固定资产达到700万元，是牟蜀泉刚承包时的54倍。

数字单调，但过程纷繁。

二、孕育辉煌

亚欧大陆桥的开通，使新疆的地理优势显露出来了。牟蜀泉抓住机遇，“外引内联，东联西出”，把米兰家具有限公司推向了一个更高层次。

但生活决不会像作家笔下所描述的那么简单，那么平淡。米兰的道路究竟是怎么走过来的呢，职工们向笔者描述了这样一些事：

在牟蜀泉承包企业的6年当中，有3个春节，3个元旦，他是孤独一人在千里之外度过的。为了企业的发展，他默默地创造着、奉献着。他把过去所承受的压力，所付出的汗水全部化成今日脸上的笑容，面对未来，他充满信心……

就在企业走出低谷的同时，牟蜀泉又开始构思了另一个宏伟的蓝图：利用外商的雄厚资金，精湛的技术、响亮的招牌，生产出高质名牌产品，打入国际市场。

这在新疆众多的校办企业中，连想都没有人敢想，牟蜀泉想了，而且也做到了。

1992年，牟蜀泉去广东考察，准备开发装饰面料的新产品。他忙前忙后，一面与厂家订购设备，一面又与厂家洽谈

培训技术工人的事宜，不知不觉又一个春节到了，为了等待培训工人的到来，他一人又在千里之外的广东过了春节。正月初三，节日的气氛依旧浓浓，3名技术工人告别家人，带着全厂职工的重托踏上了南去的列车，牟蜀泉把他们安排好，这才匆匆赶回新疆。

3月底广东的设备运到了厂里，牟蜀泉和职工们一道经过15个日日夜夜的安装调试投产了。当那绚丽多彩的装饰面料，一张张地从机器台上瀑布般地流泻出来时，工人们黝黑的脸上露出了笑容。牟蜀泉也笑了，但很快笑容从他脸上消失了，他想起了为了生产装饰面料新产品有多少个春节没有和家里人团聚，欠亲人们的感情债太多了。喜悦与内疚冲撞着牟蜀泉的心扉。他工作起来是那样的潇洒，那样的忘我，那样的投入，然而每次成功之后，对亲人的内疚心情也总是油然而生。在事业上他是一个富有者，在感情上他却是个负债人。上中学的女儿说：“自从爸爸当了厂长后，和我们吃团圆饭的次数越来越少。”十几岁的少女正是在父母面前撒娇的年龄，她多么需要父亲的爱抚，而她所需要的这一份爱，被牟蜀泉转移给了企业。

为了更好地发展生产，他又到市场进行调查，发现市场上低档次床垫呈饱和状态，中高档产品前景广阔。他几次赴独联体考察，了解到和新疆相邻的独联体周边6国都没有生产海绵和床垫的工厂，而那里市场上床上用品的销路很好，价格也好，家具市场的潜力很大。牟厂长从实地考察和市场信息中得知香港生产的国际名牌雅兰系列床垫设计独特、用料考究，质量好。多年来，这项产品不仅一直高居香港弹簧床垫的冠军之位，而且在国际上屡获殊荣。他认为，

发展外向型经济必须引进先进技术，只有生产出高质量的产品，企业才能在国内、国际市场竞争中具有较强的竞争力。经过一年的努力，牟蜀泉终于与生产雅兰系列床垫床上用品的香港喜临门床具制造有限公司签订了合同，合资经营新疆米兰家具有限公司。至此，牟蜀泉驾驶着垫材厂这艘企业之舟，在市场经济的大海里，借着改革开放的东风，向着辉煌的彼岸驰去。

三、花之根

发展经济需要奉献，不能一说改革就不讲奉献了。牟蜀泉虽然个人失去了许多——休闲娱乐时间，还有他作为儿子对父母的孝敬，作为丈夫和父亲对妻儿的责任……但他总是说，奉献是一种精神，人活在世上，总还是要有一点精神的。

在发展生产的过程中，牟蜀泉深深懂得发展经济需要人才，没有技术人才要使企业跟上时代的步伐，飞快地发展起来是不可能的，所以在牟蜀泉当厂长后，他把求才育才当成一件重要的事做。很快企业的经济效益上去了，生产发展了，不仅安排了100多名教师子女就业，而且人人有工资发了。

一旦转变了观念，人才便会从内部和外部显露出来。

厂里有一位年轻人叫王跃武，现在是厂务部副经理，主管生产。1987年4月，王跃武进厂时只懂得春耕夏作秋收那一套农业生产技术，进厂后肯干肯钻研，学东西比别人快，干活也灵巧，牟蜀泉重用他，很快王跃武学会了管理，成了一名出色的管理干部。

强石生是牟蜀泉1991年从奇台县“挖”过来的人，此人懂海绵生产技术，牟蜀泉大胆放手让他们挑起了生产技术大梁，现在成了厂里的一名干将。郑景荣能东奔西跑不怕苦，牟厂长让他搞销售，受到了厂里人的称赞。

用人一技之长是牟蜀泉治厂用人之道。

在改革的大潮中，改革本身就是政治，改革需要思想，改革不可能只是单纯的经济；没有思想，不懂政治的人不可能搞好改革，也不可能搞好经济，相反还会影响经济的发展阻碍改革的前进。

牟蜀泉感慨地说：“用小农经济的思想来参加改革、建设社会主义，这是我们搞改革、发展经济的最大悲哀和误区”。

米兰家具有限公司有了牟蜀泉这么一位掌舵人，有了这么一位有思想，又敢于冲破小农经济思想约束，突破自我的人，厂里才会不断开发装饰面料新产品，与外商合资经营*以及基本建成投资800万元，年产3 000吨聚氨脂系列化工新产品的开发项目。这一切无不出人意料，细想却又在情理之中。

米兰有玉，玉在其人。全厂118名职工是玉，厂里那13名技术骨干，18名管理干部是玉中之玉。

四、尽情挥洒自己的笑容

牟蜀泉担任新疆米兰家具有限公司总经理后，亲赴独联体各国考察，并与俄罗斯、乌克兰、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦等国签订了床垫和面料供应合同，打通了中亚的大市场，给公司的前景带来了一片光明。

有人说幸福或是在追求中产生出来的。最真诚最美好而又潇洒的笑容，是经过一番艰辛，最终战胜困难，战胜自我之后达到的一种全新境界的表现，笑容的前面依然是痛苦的磨难与命运的抗争。

又是一年的春节来临，牟蜀泉这一次不是在春意盎然的南国，也不是在那个充满温馨的小巢，而是在哈萨克斯坦的异国他乡。1993年12月，牟蜀泉为了让厂里的产品打入国际市场，他带人去了哈萨克斯坦。初到国外，一切对他是那样的陌生，为了寻找国际家具市场，他像大海捞针一样，白天到处奔波，晚上守在电话机旁，向各地打出了一个寻找客户的电话。功夫不负有心人，终于他们与梅列依股份公司联系上了。双方经过12天的谈判、磋商，最后，签订为梅列依股份公司提供150吨海绵的合同。

牟蜀泉签好了这份合同，笑容却消失了。他怕自己厂生产的海绵达不到出口要求，在国际市场上引起不良的影响，便急忙回国，请求甘肃省的一家生产海绵的大厂支援，来完成这项国际贸易。

1994年元月18日，离春节只有20天了。牟蜀泉带着10吨海绵，满怀信心地越过阿拉山口国际口岸奔赴哈萨克斯坦。

他万万没有想到，正是这家大厂的海绵质量达不到要求砸了锅。痛定思痛，牟蜀泉经过反思，不迷信大厂，要相信自己。与梅列依有限责任股份公司的贸易夭折了，还有别的公司。牟蜀泉下决心自己搞，再一次寻找贸易伙伴。在哈萨克斯坦国的日日夜夜，牟蜀泉又开始了新的征程，经过不懈的努力又与劳大公司接上了业务关系。这一次，他把自己厂生产的产品送了过来。

劳大公司的检验人员，手持产品检验证，抚摸着质地柔软，密度高，弹力强的海绵赞不绝口，当场拍板进口。这次牟蜀泉的脸上露出了欣慰的笑容，新疆米兰家具有限公司生产的海绵终于打入了国际市场，而且受到外商的好评，圆了他多年的梦。虽然，这一次外贸交易额只有81 700美元，但它向人们昭示，米兰家具有限公司有能力进入国际市场，参与国际贸易活动，这是一个多么美妙而绚丽的开端，牟蜀泉和米兰的职工们能不尽情地挥洒自己的笑容吗？

国际市场的大门一旦被推开，米兰人的眼界开阔了，思维也活跃起来了。在总经理牟蜀泉的办公室里，牟蜀泉那刚毅的面颊泛着兴奋的红晕，他抑制不住内心的喜悦，从文件夹里抽出一份文件递给了来访者。那是一份中哈“埃麦科——米兰”合资办企业的合同书。中哈双方企业的两枚鲜红的印章仿佛在告诉人们，两支友好的企业之手已经紧紧地握在一起了。牟经理向来访者介绍，新疆米兰家具有限公司决定在哈萨克斯坦国建立一个跨国分公司，在异国生产家具，以家具生产带动原料生产，双利并收。目前，米兰公司已投资854万元，建起了新疆独有的年产16个品种，3 000吨聚氨脂系列产品的生命线，并于1995年第一个季度全面投产。

牟蜀泉和米兰人尽情地挥洒着自己的笑容，这笑容里有6年的业绩，也有6年的艰辛。古牧地镇的父老乡亲们不会忘记，米兰公司在取得较好经济效益的同时没有忘记“百年大计、教育为本”的方针，拿出资金支援贫困学校建设以及其他兄弟厂的发展，截止1993年，共上交各种资金55.8万元，支持了勤工俭学事业的发展，同时，为全镇的花园式学校建设作出了突出的贡献。

米兰公司的自身建设也以快节奏的步伐向前发展。如今公司面貌大变样，花园、喷泉、假山、树木等给人以清新优雅之感，办公楼、车间、食堂、浴室、锅炉房布局合理。厂区内水泥路面平整宽阔。为适应现代化科学生产，公司购置了AST电脑、传真机、打字机、复印机等一系列现代化办公用品，并接通了国际、国内直拨电话，还有先进的移动电话及车辆等。

米兰人在米泉这块神奇的土地上，用自己的智慧和辛勤的汗水，创造出令人瞩目的业绩，走出了一条具有自己特色的米兰之路。

方兴未艾。辞海中解释为表示事物正在发展、未到止境。今天，米兰公司正在一步步走出的这条发展校办企业的道路，给予人们的是更多更美好的启迪。在米泉这块古老而又年轻的土地上，校办企业如雨后春笋般地发展起来了，米兰公司作为校办企业群体中的排头兵将会像米兰之花越开越艳，越开越香。