

李烈钧 马木斋 王世杰 史重才 叶楚傖

程潜 戴方朔 彭昭贤 韦廷司 陈炯明 李烈钧

谷正纲 赵一萍 杨杏佛 冯玉芳 王恩溥

刘廷琛 徐泽圃 曾昭抡 李震君 熊秉真

李元璋 陈独秀 李宗白 何香凝 袁牧之

潘 梓 程 潜 胡 适 冯玉祥 孙科 曹聚仁

沈 钧 金 岳 霖 张 大千 姜 绍 章 徐 悲 鸿

胡 俊 卢 德 铭 蔡 元 培 陈 天 华 瞿 秋 白

赵 登 禹 陈 炯 明 潘 世 荣 王 仲 廉 王 正 廷

徐 芳 洛 维 泽 陆 定 国 曹 汝 霖 曹 聚 仁

刘 真 李 一 胡 适 陈 天 华 曹 聚 仁

刘继兴 著

民国那些牛人



(鄂)新登字 08 号

图书在版编目 (CIP) 数据

民国那些牛人 / 刘继兴著. — 武汉: 武汉出版社, 2011.10

ISBN 978-7-5430-5870-5

I. ①民… II. ①刘… III. ①名人 - 生平事迹 - 中国 - 民国

IV. ①K820.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 092872 号

书名：民国那些牛人

著 者：刘继兴

本书策划：天马创意

责任编辑：张葆琚

封面设计：郑 云

出 版：武汉出版社

社 址：武汉市江汉区新华下路 103 号 邮 编：430015

电 话：(027)85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷：北京中振源印务有限公司 经 销：新华书店

开 本：720 × 1000 1/16

印 张：18.75 字 数：298千字

版 次：2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷

定 价：29.80元

版权所有·侵权必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。

《民国那些牛人》代序

央视《百家讲坛》主讲人 魏新

人类总是善忘的，但是，有些事情不应该轻易忘记。

历史总是由胜利者书写的，但是，真相终会在被遗忘的时光中发出别样的色彩。

就在一百年前，男人们还留着辫子，女人们还裹着小脚，中国最后一个封建王朝还在蹒跚前行，还在左顾右盼，还在内忧外患，武昌的枪声响起了，是岁为辛亥，从此，皇宫还在，皇帝没了；封建还在，王朝没了；思想还在，思潮来了；君主还在，民主来了；中国还在，民国来了，春秋还在，战国来了

从1912到1949，民国史就像是战国史，新旧更迭，风云际会，复杂的历史背景下，人成了人物，故事成了史事。近年来，取这段历史为材的书很多，影视作品也有不少。首先这段历史好看，你方唱罢我登场；其次这段历史好玩，有很多有趣的人和事，有许多资料可以挖掘；还有就是好琢磨，这段历史足够延伸出很多思考。但是，这段历史确实不好写。要写出这段历史的质感，还原那个年代真实的质地，是很难的。

刘继兴先生的这本新作，就是在这种很难的基础上，写出了一种难得的品质。他把那段历史以人物为主题做了一番细致的梳理。他并没有把更多的笔墨放在历史的宏观发展上，而是用那些具有代表性的人物为核心，用鲜为人知的故事去叙述，展示时代的风云变幻。这样的写法看似讨巧，就像这本书的书名，坦白地说我并不喜欢，（我认为原名《绝版民国》更好一些）。但是，刘继兴的写作方式确实我非常喜欢，能够看出，他在写作中下了一番功夫，尽可能地选择更翔实更可靠的史料，尽可能地让文字平实好读，不加主观色彩的评述，不要花招，这对于想了解那段历史的读者来说，是非常体贴，也是非常真诚的。

所以说，通过这本书，了解那个时代，是一种不错的选择。尽管，选择有很多，有更细致的，有更深入的，也有更不用费脑子的，这本书只是众多选择中的一种，不过，在令人眼花缭乱的選擇中，一旦选择了这本书，你会发现你的选择并不草率。

我从2006年出版的第一本书开始，在序和后记上一直坚持自己写，从未让别人为自己写序，也没有为别人写过序。我始终认为，在一个人的作品前面，让另一个人去废话，是很没意思的事，包括这次，也是十分惭愧，所以，还是请读者尽快翻过这一页，去看正文吧。

魏新

2011年2月于济南

三 金戈铁马

- 003 / 张作霖是如何长袖善舞纵横捭阖的?
009 / 文采盖世的民国枭雄徐树铮
015 / 叱咤风云的北洋三杰“龙虎狗”
022 / 民国元勋黎元洪何以称誉官场?
028 / 多次救过孙中山的“绝代双骄”
033 / 跃上井冈旗帜新的黄埔军人们
037 / 民国最有血性的爱国将军
043 / 走西口走出的一代抗日名将
051 / 叱咤风云的“民国第一杀手”王亚樵
054 / 报业巨子史量才被刺引发的连环案
058 / 鲜为人知的抗日“老子军”
063 / 今日寇闻风丧胆的“民国武松”
067 / 两创破密奇迹的中国“暗算”天才
073 / 与宋氏三姐妹齐名的谷氏三兄弟
077 / 比黄埔军校还牛的云南讲武堂
082 / 唯一获毛泽东诗悼的国军将领
086 / 美貌少妇曾两次行刺张学良
090 / 孙中山归葬紫金山之谜

- 095 / “旧道德楷模”胡适的六段婚外情
105 / 胡宗南的两次奇异婚姻
108 / 张学良与他的三位夫人
112 / 戴笠最宠爱的军统美人
116 / 美女冠军缘何成了军阀十八姨太?
122 / 最荒淫无耻的民国军阀是谁?
125 / 杭州第一美人王映霞与戴笠的隐秘情恋
135 / 风流成性的大汉奸周佛海
140 / 迷倒民国五位总统的一代名伶
145 / 民国美女少将的传奇恋情
154 / 宋美龄大吃其醋的两个陈姓女子是谁?
158 / 将姐妹花娶为大小夫人的民国儒将
162 / 娶了姐妹花的现代出版大家
166 / “民国第一外交家”四娶豪门女子

二 风流本色

卷三 笑傲江湖

- 气死袁世凯的三个倒戈心腹 / 177
自诩“医学第一”的章太炎不会治病 / 180
讽少帅好色的马君武也中过“美人计” / 183
鲁迅曾遭遇“山寨版鲁迅” / 187
民国文化大家们的“文白”之争 / 190
蒋介石开近代学历造假之先河 / 196
吴佩孚的幽默批示太有才了 / 200
履历文凭造假之民国佳话 / 202
旷代文化奇人“厚黑教主” / 205
何香凝裙上题诗羞辱蒋介石 / 210
钱钟书曾在两部作品中影射沈从文 / 216
蒋介石发迹前频繁辞职发迹后疯狂兼职 / 219
胡适的一首白话诗逗笑蒋介石 / 223
老报人们的那些绝妙标题 / 225

卷四 书生意气

- 自称读完中国书的民国两奇人 / 233
充满神秘色彩的民国两大风流才子 / 238
风华绝代的民国第一奇女子 / 240
成就北大的“三只兔子” / 248
与钱钟书齐名的民国早逝才子 / 251
谁是民国将领中写诗最多的人？ / 257
纵横捭阖大笔如椽的民国通才 / 260
首揭汪精卫叛国丑闻的新闻怪杰 / 266
张学良最钦佩的民国作家 / 271
惨遭汉奸阵营杀害的民国犀利记者 / 276
徐悲鸿慧识齐白石 / 281
文化名士们的可爱书生气 / 283
张大千为何“黄金千两不画虎”呢？ / 286
胡适参加总统竞选的尴尬结局 / 288

民国 那些 半人



第 壹
部 分

金戈铁马



张作霖

张作霖是如何长袖善舞纵横捭阖的？



张作霖

在 民国史上，张作霖无疑是个风云人物。

1927年6月18日，张作霖在北京就任北洋军政府陆海军大元帅，代表中华民国行使统治权，成为国家最高统治者，并组成北洋军阀统治时期第32届、也是最后一届内阁，成为北洋军政权最后一个统治者。由于张作霖不愿满足日本帝国主义的无理要求（包括开矿、设厂、移民和在葫芦岛筑港等），1928年6月4日晨5时许，当张作霖所乘由北京返回奉天的专列驶到皇姑屯附近的京奉、南满两铁路交汇处桥洞时，被日本关东军预先埋好的炸弹炸毁，这位乱世枭雄身受重伤，当日去世，享年53岁。

九一八事变东北沦陷日本之手后，时人皆称：“大帅（张作霖）在，必不至

此!”由此可见当时对张作霖的评价之高。

张作霖纵横官场、沙场，长袖善舞，其处事风格及用人识人之术，颇值得今日为政者借鉴。

大节面前，毫不含糊

张作霖雄踞东北时，对日本人的各种要求拒不合作。他对付日本人的办法也别具一格，一次，张作霖出席日本人的酒会，酒过三巡，一位来自日本的名流力请大帅赏字，他知道张作霖出身绿林，识字有限，想当众出他的丑。但张作霖抓过笔就写了个虎字，然后题款，在叫好声中，掷笔回席。那个东洋名流瞅着“张作霖手黑”几个字笑出声来。随从连忙凑近大帅耳边提醒：“大帅写的‘手墨’的‘墨’字，下面少了个‘土’成了‘黑’了。”哪知张作霖一瞪眼睛骂道：“妈那个巴子的！我还不知道‘墨’字怎样写？对付日本人，手不黑行吗？这叫‘寸土不让！’”

这番话给了日本人当头一棒。在场的中国人恍然大悟会心而笑，无不扬眉吐气，日本人则目瞪口呆。

这个“寸土不让”的故事也流传到现在，人们都打心眼里佩服这位黑土地上的民族英雄。

当时美国人在沪出版的英文报纸《密勒氏评论报》的主编鲍威尔曾采访过张作霖。这位美国人回国之后，在其所写的回忆录中，也表达了对这位出身卑贱的元帅的敬意。他认为尽管东北长期处在日本军阀的铁蹄下，但张作霖无愧一个爱国的中国人。

作为一名政治家，在民族大义等大是大非面前的抉择，是对他的真正考量。在长期对东北虎视眈眈且来势汹汹的日本人面前，张作霖能如此维护中国领土，使其神圣不可侵犯，确实是难能可贵的。

治家严谨，心装百姓

张作霖不仅有民族气节，而且治家严谨，给家里人定下规矩不少，家风甚好。他的小舅子在他身边当警卫，仗着大帅的名，在外面胡作非为，晚上闲来无事，居然拿路灯当靶子，把路灯全部打碎了。市政建设的人知道这事后很气愤，

但是敢怒不敢言。张作霖听说这件事后气愤地说：“把他给我毙了。”手下顾及到张作霖的颜面说尽好话，请求从轻发落，然而当晚张作霖即亲自执法，处死了小舅子。家人很不理解，几个灯泡碎了就换新的，怎么把人给枪毙了。张作霖却说：“你们在家犯错，丢的是我张作霖的脸，但是在外面搞破坏，坏的是奉天城的风气。”以后大帅府里的人更加谨言慎行，没有人乖张闹事。奉天城的百姓知道了这件事，对张作霖更加尊敬，都说张大帅办事有自己的规矩，谁都不能违背。

当时张作霖的儿子张学良是第三旅独立旅的旅长，这是张作霖的王牌军。一天，张作霖身着便服在城里转悠，突然听见几个百姓叹气说，第三旅的人横行霸道，巧取豪夺。张作霖听到这里火冒三丈，回家见到张学良怒不可遏，破口就骂，骂了足有半个小时，张学良低着头不敢说话，大厅里鸦雀无声。最后，张作霖把张学良关禁闭三天，不许有人探望，按规定办事，谁也不许说情，否则一起处罚。事情一传出去，整个军队都震撼了，一想到连少帅违法都躲不过严惩，谁都不敢再胡作非为了。

张作霖还不止一次对张学良以及东北军的其他重要领导说，不要想着糊弄老百姓，你糊弄老百姓，老百姓就糊弄你，到头来，老百姓反了，咱也就下台了。晚年张学良口述历史时，也说过：“我和我父亲从来不刮地皮。”帅府大青楼建成后，张作霖亲自在楼前的假山石壁上方写了“天理良心”四个大字，以使自己每天进院抬头就能看见这四个字。边业银行开业，张作霖在发行的钞票上印上“天良”印迹，明白昭示，不能坑害老百姓，办事要对得起良心。

民国初年，军阀割据，数不清的土皇帝在自己的势力范围内无恶不作，无法无天，像张作霖这样能心里想着老百姓的还真不多见。

宽以待人，有容乃大

第二次直奉战争奉军大获全胜之后，段祺瑞执政，任命奉系将领杨宇霆为江苏军务督办、姜登选为安徽军务督办。当时孙传芳正盘踞浙、闽两省地盘，唯恐奉军对己不利，决定先发制人，突然率部向奉军驻地猛烈袭击。奉军因事前毫无防备，杨宇霆仓皇出走，总算保住性命。

一年之后，孙传芳被国民革命军打垮逃回南京。不得已掉过头来，想乞援于

张作霖。当时张作霖正住在天津蔡家花园，孙传芳见张作霖时行晚辈大礼，连说对不起。张作霖抚慰说：“过去的事不要提了。”杨宇霆当时也在蔡家花园，极力劝张作霖杀了孙传芳，以泄旧恨，根绝后患。

张作霖对杨宇霆说：“你的气量要放大些，过去的事情又何必再提呢？历史上的人物，多半由于善于利用降兵降将，才能够成其大业。现在馨远（孙传芳字）因九江失败，力弱勢孤，来投靠我们，我们如果怀念旧恨，乘机杀之，不仅要招天下人的笑骂，而且将来谁还肯归服我们、帮助我们、为我们用呢？这不等于拒绝贤路吗？”此事传到孙传芳耳中，孙传芳被感动得几乎落泪，从此对张作霖感恩戴德，甘效犬马之劳。

郭松龄倒戈失败被杀后，郭松龄的手下惊恐不安，人心惶惶，生怕张作霖追究。为缓和内部的紧张恐惧心理，张作霖举行了一次庆功宴。在觥筹交错、推杯换盏之时，宴会厅的大门突然大开，四个全副武装的副官抬进来一只皮箱，放在地中央，然后敬礼说：“报告大帅，这只箱子是从郭鬼子（郭松龄）军部搜出来的！”张作霖问：“箱子里装的是什么东西？”一个副官大声地回答：“报告大帅，这箱子里装的全是我们城里人私通郭鬼子的密件和信函！”张作霖环视四周，满脸怒气的说：“竟有这样的事情，好大的贼胆！”然后他又微笑着说：“算了，算了。既然郭鬼子已经死了，这事也就算了。其余的一概不究了。过去的就过去了，以后大家好好干！把箱子抬出去烧了吧！”

这出好戏，一看就知道是张作霖一手导演的。但如此行事，无疑是十分聪明的，“首恶必办，胁从不问”，从而使这些参与者都从沉重的思想负担中解脱出来，更加紧紧地围拢在张作霖身边，为其效命。

张作霖手下的一个叫姜登选的师长曾讲过这样一件事：一个姓吴的旅长，做大豆生意，亏空了军饷24万元。这个旅长正在打算逃跑或自杀的时候，被张作霖知道了，马上把他叫去当面询问说：“你最近有没有什么事？”旅长说是做大豆生意，亏挪了军饷。张作霖愤恨地指责他：“你这小子有几个脑袋，你敢私挪军饷，现在怎么办？”旅长说正想自杀，来生再报答大帅。于是，张作霖说：“你这小子太没出息。一个人的生命，岂止值24万？你跟咱们做事，还怕没有钱用吗？你好好把军队带好，这笔钱我拨给你好了。”不知这位旅长后来在战斗中仗打得怎样，但我们可想而知，任何一个人，都会感恩于上司对自己如此的知遇，为之浴血

沙场直至流尽最后一滴血也在所不惜。

类似的事还有很多，如拦路向张作霖讨债、只认死理的新民商会会长姜雨田，张作霖不但不怪他在自己丧母期间擅闯家门、拦马索债，还启用他为自己理财，官至边业银行副总。还有，他力排众议，任用外号“整死净”的曾有翼担任奉天首任市长，提拔敢拿枪对着自己的帅府卫兵担任典狱长。

务实行事，重用干才

张作霖主政东北时，非常务实，曾大力网罗人才，先后寻求到了许多文武之才。在资金困难的情况下，创立东北大学，不惜重金聘请一流教授到东北任教，教师的待遇在全国首屈一指。最高时，教授的薪水在360~800元大洋。而当时南开大学教授是240元，北京大学、清华大学是300元，还常常欠薪。很多全国著名教授像梁漱溟、章士钊、梁思成等都到那里授过课。张作霖重视教育，为东北培养了多方面的人才。人不怕没文化，就怕不重视文化；人不怕没知识，就怕不尊重知识；人不怕不聪明，就怕不会运用别人的聪明。短短的两年时间，东北就发生了明显的变化。

张作霖在东北还曾发展工业扩充军备，建立了中国当时唯一“海”、“陆”、“空”俱全的武力及装备。他大量引入山东人进入东北，这一移民战略大大充实东北边疆，改变了东三省的人口、民族、文化格局，成为日后日本侵略此地时的一大障碍。兵工厂的建立也使东北军成为当时中国唯一一支自主生产火炮和炮弹的军队。由于火炮生产的自给自足，东北军的炮弹充足，成为东北军相较于其他军阀部队的一大优势。

做实事就得有人才。如何对待人才，也体现了张作霖的与众不同之处。张作霖起自草莽，常骂人，但对他重用的王永江从不说一句粗话。王永江是个善于智谋更善于理财之人，张作霖非常信任他。可王永江害怕有人在张作霖面前说闲话，影响自己所定措施的实行，就委婉地向张作霖说起他的担心。张作霖对此的回答掷地有声：“你只管干，我什么也不听！”

张作霖最初任用王永江为警务处长，王永江要求有完全的用人权，不受军人干涉，张作霖应之。王永江也不负众望，致力于全省警政改革，但张作霖手下的一班绿林好汉如汤玉麟等不服，常推荐人到王永江处，王永江皆不用，于是汤

玉麟等经常捣乱、找茬，张作霖闻之大骂：“枪杆子能打天下，不会治天下，你们懂得什么？给王岷源（王永江）牵马扶镫都不配！”

一日，张作霖在老虎厅议事，提出要大家配合，不得捣乱，谁知汤玉麟仗仗曾救过张作霖，当众侮辱王永江，岂料张大怒，厉声斥责汤玉麟，汤玉麟几乎因之而发动兵变，然张作霖助王之意不移。后大学者胡适闻之，叹曰：老张宁愿自己的老弟造反，而不肯减轻他对王永江的信任，这是他最不可及处。

结果，在王永江尽心尽力的操盘下，当时的财政赤字问题不仅得到了解决，而且东北的经济还得到大幅度增加，这为张作霖进军关内做出了巨大的贡献。

在张作霖对待王永江一事上，我们可看出领导者给干事的人创造一个良好的环境、为其排除工作障碍，是多么的重要！

还有一个事例可说明张作霖对有才能的人不拘成规，委以重任。张作霖有一个航运公司，多年来经营不善，一直亏损。后来有一个小职员给张作霖写了一封信，提了些建议。张作霖看信后，对这个小职员大加赞赏，并且随即将他提为总经理，委他全权管理航运。身边人劝说：“这个人咱们不了解，能不能办事不好说，仅凭一封信就委以如此重任，办砸了咋办？”张作霖说：“我看这小子行，我看准的人错不了！”

果然，一年后，航运公司扭亏为盈，小职员带着一年挣的十大大洋面交张作霖。张作霖说：“好小子，我没看错你，这10大大洋就奖给你了，好好干！”



徐树铮

文采盖世的民国枭雄徐树铮

1925年3月12日，孙中山在北京病逝，5月举行安葬时，正在欧洲考察的徐树铮用电报发回挽联：“百年之政，孰若民先，曷居乎一言而兴，一言而丧；十稔以还，使无公在，正不知几人称帝，几人称王。”

此联上句典出《论语·子路》，下句典出曹操《让县自明本志令》，高度凝练地概括了孙中山一生的主要历史功绩。

这副对联的上联说明治国之道无他，只要掌握一个“民”字。所以中山先生创造的主义，称为“三‘民’主义”，所建立的党称为“国‘民’党”，所建立的政府称为“国‘民’政府”，所建立的军队称为“国‘民’革命军”。徐氏说：“一言足以兴邦，一言足以丧邦。”这所谓一言者就是一个“民”字。也即所谓“得民者昌，失民者亡”的意思。下联是称赞中山先生的伟大，就是一个“天下为公”的“公”字，中山先生真正做到了“大公无私”。民国初年他为了国家安定，毅然决然将大总统的职位让给袁世凯，期待袁氏也能做到大公无私。可袁世凯却背叛

民主，私心称帝；中山先生又毅然决然“讨袁”，因此使得天下人不敢再有称帝称王者。

当时举国偃旗，万民哀悼，致挽联者文豪巨擘不乏其人。但徐树铮致的挽联被推为众挽联之冠。不少人对此评论：“徐氏之联，用典精辟，含义深刻，可谓拔之头筹！”由此可见徐树铮之才气超人，文采盖世。

黄埔军人出身的资深报人周游先生曾这样记载：“中山先生之丧，全民哀悼，举国偃旗，挽词之多，莫可纪极，而当时竟共推徐氏此联为第一。余曾分别询诸李协和、胡展堂、汪精卫、张溥泉诸先生：何以国民党内文人学者盛极一时，而竟无一联能道出孙先生心事，以堪与徐氏抗衡者？所得答复，虽各不相同，但一致认定：徐之才气，横揽一世，远不可及。”

徐树铮，字又铮、幼铮，号铁栅，自号则林，人称“小扇子”、“北洋小诸葛”。江苏萧县（现安徽省萧县）人，自幼聪颖过人，7岁能诗，13岁中秀才，17岁补廪生，有神童之称。

1901年，徐树铮弃文从武，到济南上书山东巡抚袁世凯，陈述经武之道，未得赏识后，闷闷不乐地回到投宿的客店。正好段祺瑞路过此处，段祺瑞其时是袁世凯的武卫右军炮队统带兼随营武备学堂总办。据段祺瑞回忆：“至旅店拜客，过厅堂，见一少年正写楹联，字颇苍劲有力。时已冬寒，尚御夹袍，而气宇轩昂，毫无寒酸气象……约与长谈，深相契，遂延揽焉。”

于是走投无路的徐树铮被延揽为用，追随段祺瑞的左右。1905年，段祺瑞又出资送徐树铮去日本士官学校学习军事。5年之后，31岁的徐树铮回国，在段祺瑞的部队任清朝第六镇军事参议，1911年任第一军总参谋。颇富文韬武略的他纵横捭阖，大展身手，为段祺瑞叱咤民国政坛立下累累功勋。为报答知遇之恩，他忠心耿耿从无异念，从此一生效忠段祺瑞。徐树铮风流自赏，豪气干云，曾赋诗曰：“购我头颅十万金，真能忌我亦知音。”张学良对其敬佩有加，称其为“上马杀贼，下马草露布”之豪士。

辛亥革命爆发后，风雨飘摇的清廷已经感到了末日来临，大厦将倾，政权随时可能易手的危胁时时向执政者袭来，朝廷上下弥漫着一片愁云惨雾。但清政府中铁良、良弼等少壮派不甘心拱手交出江山，主张硬拼到底，宁为玉碎不为瓦

全。如此，革命军虽能获得最后胜利，但不知还要付出多少代价。此时，以段祺瑞为首的四十二名清军前方将领突然发出通电，吁请清帝退位，实行共和政体，这使清廷顿时失去了继续挣扎的勇气。1912年2月12日，清帝被迫发表退位诏书。而那一篇通电，便是出自徐树铮的手笔。

1912年—1914年，徐树铮先后任中华民国军学司司长、军马司司长、将军府事务厅长等职。1914年5月，徐树铮任中华民国陆军部次长，年仅34岁，为次长中最年轻者。袁世凯称帝时，徐树铮因其劝段祺瑞抵制，遭袁世凯罢免官职，于是赋闲在家静观其变。

1916年，因称帝而众叛亲离的袁世凯死后，黎元洪继任大总统，段祺瑞为国务院总理，徐树铮复任陆军次长兼国务院秘书长。在以黎元洪为首的总统府集团与以段祺瑞为首的国务院集团之间的府院争权夺利中，黎元洪瞅准时机下令撤销了段祺瑞的总理职务，段祺瑞愤然离京去津，作为其铁杆的徐树铮也被黎元洪革职。1917年，徐树铮协助段祺瑞策动了张勋赶走黎元洪的“张勋复辟”事件。事后又策划了讨伐张勋的“讨逆军”行动，讨逆成功后，徐树铮又任陆军总次长，再次回到了权力的舞台。段祺瑞当时被推崇为“三造共和”的英雄。殊不知在这其中，件件事都少不了徐树铮的谋划和参与。

冯国璋任总统后，与国务总理段祺瑞，在西南军阀及广东护法军政府的政策上，产生了矛盾。段祺瑞主张“武力统一”，借此扩充皖系势力；冯国璋主张“和平统一”，借此讨好西南军阀，保护直系利益。于是，又出现了第二次府院之争。徐树铮也主张武力统一中国，坚定地站在段祺瑞这一边。

第二次府院之争中，段祺瑞被迫辞职。冯国璋下令准免，先以外交总长汪大燮代理国务总理，后又请出王士珍署理国务总理兼陆军总长。徐树铮幕后策划督军团对冯国璋施加压力，策动张作霖入关抢夺军火，迫使冯国璋再度启用段祺瑞组阁。

于是段祺瑞复任总理兼陆军总长，徐树铮任陆军次长兼西北筹边使，升为上将。在冯段之争中，徐树铮为段祺瑞穿梭奔波，他一方面假借参加第一次世界大战为名，向日借得巨款，编“参战军”，为段扩兵争雄；一方面组织“安福俱乐部”，包办选举，成立安福国会，以巩固段祺瑞之政权，为段祺瑞的执政立下了汗