

名
油
子

谨以此书献给湖州籍全国「双百」人物

王启民

王启民



浙江出版联合集团

ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP



浙江人民出版社

ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

石油之子王启民/金一鸣,高峰主编. —杭州:浙江人民出版社,2011.6

ISBN 978-7-213-04557-8

I. ①石… II. ①金…②高… III. ①王启民—传记 IV. ①K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 107595 号

书 名

石油之子王启民

作 者

金一鸣 高 峰 主 编

出版发行

浙江人民出版社

杭州市体育场路 347 号

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址

浙江出版联合集团

<http://www.zjcb.com>

责任编辑

洪 晓 陈 春

责任校对

杨 帆

封面设计

顾 页

电脑制版

杭州大漠照排印刷有限公司

印 刷

杭州广育多莉印刷有限公司

开 本

710×1000 毫米 1/16

印 张

14.5

字 数

24 万

插 页

2

版 次

2011 年 6 月第 1 版·第 1 次印刷

书 号

ISBN 978-7-213-04557-8

定 价

35.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

前 言

民康物阜、地杰人灵的湖州，自夏朝以来就有传说和记载。除了稻米、鱼虾、丝绸、茶叶、铜镜、羽扇、漆器、毛物等物产著称于世，湖州更是人才辈出之地。境内举进士第 1530 人，全国之最；状元 16 人，全国第二。沈约、孟郊、凌濛初、俞樾、沈尹默、徐迟、萧也牧、沈西苓等文学大家似群星璀璨，在全国举足轻重。曹不兴、赵孟頫、王蒙、沈铨、吴昌硕、王一亭、诸乐三、费新我等书画名家代出纷呈，有占据“中国半部书画史”之说。“鱼米之乡、丝绸之府、文化之邦”实非浪得虚名。

公元 1000 年后，北方女真人长驱直入，迫使宋王朝南迁，建都今称杭州的临安，把先进的中原文化植入钟灵毓秀的江南福地，使得原本逍遥的湖州，于寄情由水的风雅中又多了几分大气。之后的湖州人，可谓“有盛唐人之致去其纤，有北宋人之雄去其犷”。民性的改良，使湖州从过去文人墨客的传统里，又走出了许多别样拔萃的人物。

宋代以后，文人墨客未绝，济世的政治人物荟萃于太湖南岸。以陈其美为首的湖州革命党人聚集在长江中下游经营革命，于武昌起义岌岌可危时，策动上海起义，进而光复杭州、攻克南京，一举控制了富甲东南的长江三角洲，切断了清王朝赖以生存的漕运，在经济上给清王朝以沉重打击，从根本上动摇了封建王朝的统治基础。民国时期，如果说浙江是国民政府肱骨的最大滋生地，那么湖州就是它的摇篮，从这个摇篮里走出的张静江、褚民谊、戴季陶、陈果夫、陈立夫、朱家骅、胡宗南、徐恩曾等人构成了“国民党半个中央”，成为中国历史上一道奇特的政治景观。

新中国成立后，许多湖州学者投身科学研究，有梁希、赵九章、钱三强、丁舜年等中国科学院院士、中国工程院院士、学部委员 30 余人，海外湖州籍

著名科学家不计其数。“两弹一星”等高端科学领域之外，湖州也不乏军功卓著的将士，“海空卫士”王伟就是其中的佼佼者。

沧海桑田，岁月轮替。历代风流人物，响亮的名字中，总有湖州可观的份额。这既是上苍对湖州这一方水土的恒久眷顾，更是世代湖州人发奋求进的结果。

今天，为纪念中国共产党建党 90 周年，中共中央推出并宣传“100 位为新中国成立作出突出贡献的模范人物和 100 位新中国成立以来感动中国人物”中共产党员的先进事迹，其中就有两位湖州籍人士——“虎穴龙潭呈英豪”钱壮飞和“励志革新石油人”王启民，这是湖州和湖州人的荣耀和骄傲！

为了让英雄模范的感人事迹家喻户晓，激励全市人民为全面建设现代化生态型滨湖大城市努力奋斗，由市委宣传部主导，市文联和湖州文学院组织力量安排创作，用文学的形式充分演绎钱壮飞和王启民这两位在不同历史时期为党的事业作出重大贡献的杰出代表。深入挖掘“双百”人物承载的精神内涵，弘扬他们的崇高精神和优秀品质，是一件十分有意义的事情。

相信这两本书的出版发行，能让湖州籍“双百”人物钱壮飞和王启民成为全市人民心中的楷模，同时推动广大党员干部立足岗位，扎实做好本职工作，努力成为实践社会主义核心价值观的模范，让“富饶、秀美、宜居、乐活”的湖州更美好！

编 者

2011 年 6 月

石油
王启民

序章：到大庆去采访“黑金博士”

启程了，2 小时快客，3 小时飞机，2500 公里路。

从地处太湖南岸的浙江省湖州市出发，到达杭州萧山机场，我们准备飞往中国最东北部的城市——黑龙江省大庆市。

此时，是 2011 年 3 月 20 日晚上 7 点半。

候机大厅里，有个小男孩在折纸飞机，折好了，张大小嘴朝机头哈口气，手一甩，划出一道好看的弧线。

太熟悉了，这场景。20 多年前，我们也是这么玩的。虽然纸质不同，折法不同，可这“哈气”的动作，却神奇般地穿越了时空。

“哈气是在给飞机加油呢！”小男孩仰起脸，眨巴着大眼睛，一本正经地回答。

加油！从来就是美好的事，在不同的时代背景下，不同的人眼里，它坚定地代表着能源和希望。为什么鼓劲的时候，加的是油，而不是加水加醋，足见它的特殊了！这让我们感到热血沸腾。即将抵达的地方——大庆，就是中国最大的油田，那片为共和国“加油”的土地，52 年来开采的石油曾供养了大半个中国，诞生的铁人精神亦成为几代人的心灵“加油站”。

大庆，我们来了！飞机迅速升空后，满天的星斗在眼皮底下铺陈开来，只不过这些漂亮的星星不是来自天上，而是地面的万家灯火和连绵路灯。在缤纷的光芒中，楼房、街道、汽车遍地绽放，好一座人间不夜城。

坐飞机的很大一个好处，便是拥有足够的高度看我们生存的大地，换一个角度可以滋生出许多的想象。比方说，假如造物主没有赐予人类石油，那么城市又会是什么样子？顷刻之间，天上的飞机、地上的汽车、水里游弋的各种船只，都成了废铁；天然气停止了供应，人们的住房四壁没有了颜色，房

间内电视机不翼而飞……即便是桌上的一瓶矿泉水、身上的一件衣服、装物的一个塑料袋，也都离不开石油消耗。

毫不夸张地说，石油影响着我们的衣食住行娱，如果没有石油，这个世界很可能将不再剩下多少现代文明。

这个假如，是因为想到了被誉为“共和国长子”的大庆。

是它，把中国“贫油论”的帽子甩到了太平洋，在半个世纪里创造了中国石油乃至整个工业战线的三个第一：原油产量第一，上缴利税第一，原油采收率第一。

这个假如，是因为想到了一个被誉为“石油之子”的湖州人，在躬身大庆油田科技战线的半个世纪里，他只专注过一件事——与千米深处的油层“对话”，又像大禹一样驯服注入地下驱油的水流。直到今天，74岁的他依然奋战在油田高产稳产的第一线。

他就是当代知识分子的杰出代表王启民。

1997年1月，中共中央总书记江泽民、国务院总理李鹏曾在人民大会堂接见出席中国石油天然气总公司工作会议的代表。当时江泽民握着大庆油田勘探开发研究院院长王启民的手说：

“现在大庆有了第二代‘铁人’，好！”

在对会议代表发表讲话时，江泽民再次强调说，王启民是科技人员中的新铁人，是新时期铁人，是中国工人阶级的好榜样。

“宁可把心血熬干，也要让油田稳产再高产。”王启民坚定地表示。

在感动了大庆、感动了国家领导人后，王启民又感动了全中国。

2009年，他当选为“100位新中国成立以来感动中国人物”。

是啊，我们有什么理由不感动呢？

远的不提，光是最近利比亚的战乱和日本的核危机，就足以让世人对石油危机感到心慌。尤其是国际原油价格一再冲击高位，让人们不得不怀疑今后还有多少人能享受它所带来的文明？作为继美国之后的第二大原料消费国，中国太需要大量石油，它像“血液”一样，维系着生活运转、经济发展甚至政治稳定和国家安全，也太需要更多石油工人发扬铁人精神为祖国加油！

.....

近了近了，大庆，我们路远迢迢的敬仰之地；

近了近了，王启民，我们心心念念的湖州骄傲。

晚上11点，飞机缓缓降落。迎接我们的，已不复大庆当年“青天一顶星星亮，荒原一片篝火红”的模样，但寒冷却是一点没打折扣，机上的广播里

说：大庆现在的实时气温是零下12度。

一出机舱，立即被凛冽的干冷空气包围。3月，江南水乡的湖州正是明媚的阳春季节，而这里，天寒地冻。

坐在前往市区的车里，公路两边是大片空地，隐约可见的油井，行道树光秃秃的枝干向空中伸展，枯草紧贴地面。就是这片貌似普通的土地，蕴藏着被称作“黑金”的石油，也留下了王启民从青年到白头不倦的岁月足迹。

那是他吗？在冰天雪地严寒无比的恶劣天气里，守着井口，守着孤独，守着黑夜，守着信念和理想；

那是他吗？在地表千米之下满是岩层的夹缝里，探求着跳跃油田生命的数据图表，神思飞扬遨游于白垩纪的地质迷宫中；

那是他吗？在阴冷的帐篷里，穿着透心凉的潮衣，借助着微弱的灯光，像一台不会枯竭的发动机般一直工作到黎明；

那是他吗？作为一个油田公司的总经理助理、副总地质师、大庆油田勘探开发研究院院长，如今虽已年过七旬，却仍在指导教授一批又一批初出茅庐的研究生与博士生，呕心沥血地培养着祖国科研事业的接班人……

太冷了，被风吹乱的思绪，困扰着我们对王启民作更多的联想。

石油被称为“黑色黄金”，那么王启民大概可称作“黑金博士”。

作为教授级高级工程师的王启民，尽管从未获得过博士这一最高级学位，但在石油勘探研究领域里却被一致公认为“博学之士”。加上他身为大庆油田勘探开发研究院院长，带领并指导一大批研究生、博士生进行油田勘探开发研究工作，其理论水平和实践经验早已达到或超过一个博士的水准。

这位“黑金博士”为中国的石油工业发展注入了能量与活力！

在这样一个深夜，王启民自然不会想到，已有远方故人来。

前 言 001

序章：到大庆去采访“黑金博士” 001

第一章 东西南北都是他 001

吃了“闭门羹” 003

见或不见 他就在那里 006

穿越石油史 008

两代“铁人”的接力跑 014

第二章 “闯将”自称“70 后” 019

乡音无改鬓毛衰 021

打响油田新会战 025

死井复活不是梦 030

繁华都只是路过 035

“三能闯将”心不老 038

第三章 他从江南来 043

苦难是一所学校 045

铁一般坚定的报国志向	049
生日那天发现了大庆油田	054
郎心如铁奔大庆	060

第四章 跳进“高科技泥浆池” 065

敢笑天下第一流	067
新的开采论和女儿一起出生	069
异想天开和脚踏实地	072
钻到地层里去	075
数着星星爬着坡	078
哪怕离婚也不离大庆	081
十年磨一剑	085
苦也偷着乐	087
我们记得他	092

第五章 勇闯禁区建奇勋 097

石油储存在科学的大脑里	099
在怀疑和嘲笑中前行	103
背后的力量	107
两强联袂再闯“禁区”	110
实践是个宝	113
群众路线是依靠	118

第六章 “稳产 27 年”震惊世界 121

打响“稳油控水”科技大会战	123
遗憾铸就军功章	125
斗士的武器	128
走向世界的征程	132

第七章 巨奖转赠“王启民们” 137

慷慨无私的获奖者	139
克己奉公的引领者	141

淡泊名利的践行者	144
民主团结的倡导者	147
科技后浪的推动者	151
事业常青的胜出者	157
第八章 “新时期铁人”感动中国	161
“新时期铁人”走向全国	163
先进事迹报告感动全场	166
全国新闻界形成宣传强势	173
树高千尺不忘根	175
荣耀跨越了世纪	179
第九章 “铁人”的遗憾	183
对父母未能完全尽孝	185
对妻子未能完全尽责	191
对儿女未能完全尽心	196
第十章 我为祖国献石油	201
二次创业站排头	203
开启 4000 万吨新航程	207
熬干心血再攻关	210
“三超”精神引领“百年油田”	215
后记：无法告别	219

大庆油田,这片回荡着中国工人阶级英雄浩气的土地,曾孕育了新老两代“铁人”。

为了它,当年的“铁人”王进喜发出了“宁可少活20年,也要拿下大油田”的时代强音;为了它,如今已74岁的“新时期铁人”王启民仍呕心沥血,努力使油田持续高产稳产。

正如马克思所说:“让历史复活是为了今天。”

一路上,看着像花园一样的大庆城,看着到处遍布的被当地人俗称为“磕头机”的游梁式抽油机,看着熟悉的“三老四严”、“四个一样”标语高高悬挂,想着纪念馆前用炯炯灼人的目光每分每秒关注着油田发展的王进喜塑像,想着一直关机潜心深入地质世界的王启民,就觉着脚下这片土地到处都留有他们的影子,流淌着他们的精神。

今天,这些伟大的故事依然延续,依然激扬,依然铿锵有力。

吃了“闭门羹”

前段时间刚看过再现大庆会战的电视连续剧《奠基者》，画面里大庆人住的是“干打垒”，戴的是狗皮帽，穿的是杠杠服，到处是“油黑子”。

时过境迁，天苍苍野茫茫的荒原已经华丽转身，成为现代化的美丽油城。进入大庆市区，拔地而起的高楼、坦荡如砥的街道、时尚动感的广场，无不在诉说着脚下的大地早已不复当年的荒芜。

这个在 1979 年才正式建市的年轻城市，正以文明都市的形象巍然屹立。

但是，往事并不如烟，先驱风范犹存。

我们打量这座城市，惊奇地发现这儿令人瞩目的景观大多是英雄群像、工人雕塑、直向云天的立体写意油管，还有很多以第一代“铁人”王进喜命名的地标和单位，比如“铁人路”、“铁人桥”、“铁人井”、“铁人公园”、“铁人广场”、“铁人小区”等，而且“铁人精神、永放光芒”、“三老四严”、“四个一样”等充满时代记忆的宣传标语更是随处可见。

在去往大庆油田勘探开发研究院的路上，路过大庆油田运输“硬骨头”十三车队的“根据地”，那是苦干实干精神不输于开采大庆油田的“铁人”们的强队啊！

强烈的英雄印记，时刻在告诉着人们：

变化的只是物质，铁人精神始终是大庆油田岁月年轮里最深的纹路。

大庆油田有限责任公司办公所在是一座高耸的大楼，两旁是树枝光秃秃的白桦林，别有一番伟岸姿态。风刮过地面，枯草沙沙作响，让人看了都不禁将身体紧缩，以抵抗严寒侵袭。可一进入办公大楼，却是一派生机盎然之景，暖气似乎将时间调整至最适宜的季节，阳光投射进来，干燥而烘热，将

原本忐忑甚至被北风吹至麻木的情绪融化殆尽。

油田党委宣传部的李洪福主任是第一位接待我们的人。他介绍说王启民是油田公司的总经理助理、副总地质师,作为享誉全国的石油开发地质专家,虽然如今已年届74岁高龄,仍坚守在油田科研攻关的岗位上,平常既没有居高临下的领导架子,也少见有空下来的时候。不过,王老身体很好,人又健谈,还喜欢打乒乓球,是个随和、平易近人又富有激情的人。

这一番话令我们终于放下心中的大石头。一位健康而健谈的老人,必定是精力充沛、有活力的,虽然早已过了退休年纪,却依然奋战在科研工作的第一线,这是需要体力、智力与毅力的。

在等待与王启民见面期间,我们随意地环顾了一下李洪福的办公室,干净、明亮,办公桌右侧靠窗的位置摆着一张很小的木板床。

“您晚上要睡这里吗?”我们忍不住发问。在南方的很多企业里,都是清一色用薄板隔出许多小间的大办公室,鲜有见到在办公室内还搭床铺的。

“这没什么呀,有时候工作太晚,就在这儿眯一会儿。我们这儿都这样,是公司传统。”李洪福非常不以为意,显然早已习惯这样的工作方式。

“那王老的办公室里肯定也有这样的床吧?”

“当然了,王老的办公室内有睡房的。他以前与科研人员一起搞研究,一般不到凌晨两点是不会躺下睡觉的。”

李洪福一提王老便两眼放光,毫不掩饰崇敬之情。看得出来,他心中的“王老”是个英雄般的人物。

看来晚年的王启民还保持着旺盛的工作精力,他不仅是大庆石油产业的一位“形象代言人”,而且与公司所有员工同舟共济,还在劳心劳力。这令我们先前对他发挥的“余热”到底有多少的猜疑也不由自主地开始减弱。这个企业展示的面貌与精神无一不在表白:我们继承着两代“铁人”的精神,必须务实、勤奋。

遗憾的是,李洪福多次联系王启民,对方的手机却一直处于关机状态。于是他赶紧去王老办公的那层楼找,不一会儿便回来了,语气里满是歉意:

“不好意思啊,王老现在还在会场讨论业务。要不你们下午过来?”

一位被形容为“相当健谈”的老人,开会必然会花费很长的时间,因为要表达的东西会特别多。我们带着这样的推测,暂时离开了办公大楼。

一路上,每隔几十米就能看到注水井与油井,商场门前、小区内、空旷的平地上时时提醒人们:脚下踩着的每一方土都有着可供挖掘的“宝藏”,是名副其实的“寸土寸金”。几个工作人员正在注水井边查看仪表,抄录数据,

干冷的空气并未抹去他们脸上的笑意。

记得来大庆之前，与周边朋友提及大庆油田的开采情况，他们纷纷表示对中国石油资源的前景表示担忧，因为石油是不可再生资源，只会越采越少。大庆油田开采了半个多世纪，资源也差不多要被抽干了，如今再来到这片“江河日下”的土地上拜访一位“昔日英雄”，或许有些多余。

然而，此刻看到这些工作人员眼中闪烁的沉着与希望，我们很快摒弃了先前那些狭隘的偏见，决意一心投入这个著名的“石油世界”中，一面重温这里的光辉岁月，一面感知新的气象与美好的前景。

见或不见 他就在那里

石油
王启民

早上出门的时候，我们跟出租车司机学了一句东北的俗语——“哑巴冷”，意思是天不刮风天不下雪天上有太阳，却出人意料地冷。用司机的话来说就是：“东北这嘎达，打春别欢喜，还有四十个冷天气。”

此刻，我们就在领教“哑巴冷”：头顶明晃晃的太阳，好像是画上去的，而寒冷倒是真真切切已经侵袭到骨头里了。在大庆，室内几乎都有暖气，可是只要脚一跨出屋，立马像进了一个硕大的“冰箱”，连带嘴唇也变得干燥起来。

王启民当年也是在眼下这般的初春时节第一次来到大庆的。

那是1960年4月初的一天，列车越过山海关，掠过东北平原，将北京石油学院的实习生们送到了刚刚打响石油大会战的大庆。

作为一名地处江南水乡的湖州学子，王启民的家与大庆相距甚远，家里还有辛苦劳作的妈妈和病残的妹妹。是什么力量让他抛弃鱼米之乡的诱惑，顾不上贫困家境的需要，舍弃了和恋人陈宝玲留在环境优越的北京的机会，执意来到偏远的高寒地区？

是因为这儿有热火朝天的大会战？

是因为这儿有汨汨流动的宝贵石油？

对王启民当初的选择，我们无从找出正解。因为，拨打了几次电话，他的手机仍然处于关机状态。

也许是看出了我们脸上的沮丧，陪同在侧的油田党委宣传部高慧泽科长安慰道：“别急，一两次采访不到王老是很正常的事，他每天的工作都安排得满满当当。你们运气好，还没遇上他下现场勘探的日子。有个《黑龙江日报》的记者采访他，足足等了两天，才有了晚上7点半到9点总共才一个半