

发电企业 安全生产管理制度示范文本



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

发电企业 安全生产管理制度示范文本

中国电力投资集团公司 编著



326424

广西工学院鹿山学院图书馆



d326424



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

内 容 提 要

本书涉及到安全管理制度、生产技术管理制度、生产物资管理制度、燃料管理制度 4 大类,其中,生产技术管理制度又包括设备管理、运行管理、节能环保管理和技术监督管理。书中管理制度包括:安全生产工作规定,安全生产工作监督规定,安全事件管理制度,设备检修管理制度,技术改造管理制度,环境保护管理制度,技术监督管理制度,燃料管理制度等。

全书内容全面翔实,具有较强的通用性、指导性和实用性。

本书可供从事火力发电企业的各级管理人员、生产技术人员使用和参考。

图书在版编目 (CIP) 数据

发电企业安全生产管理制度示范文本 / 中国电力投资集团公司编著. —北京:中国电力出版社, 2009

ISBN 978 - 7 - 5083 - 9551 - 7

I. 发… II. 中… III. 发电厂-工业企业-安全生产-企业管理制度-中国 IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 186159 号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

北京丰源印刷厂印刷

各地新华书店经售

*

2009 年 10 月第一版 2009 年 10 月北京第一次印刷

850 毫米×1168 毫米 32 开本 16.25 印张 402 千字

印数 0001—3000 册 定价 45.00 元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签,加热后中心图案消失
本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

序

随着国民经济的快速发展和社会文明水平的不断提高，电能作为清洁的二次能源，发挥着不可替代的重要作用。电力企业的安全生产不仅关系到企业自身的可持续发展，而且会影响到和谐社会的建设，肩负着重大的社会责任。近年来，大容量、高参数、高自动化发电机组不断投入运行，大量新技术、新材料投入使用，安全生产管理工作难度加大，安全生产任务显得尤为重要。

中国电力投资集团公司自组建以来，在为促进国民经济增长发挥积极作用的同时，自觉履行社会责任，不断推动经济、社会和环境的可持续发展。公司始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，坚持“以人为本”的原则，坚持“任何风险都可以控制，任何违章都可以预防，任何事故都可以避免”的安全理念，建立健全安全生产保证体系和监督体系，大力推进发电设备检修管理“点检制、文件包制、监理制，标准化作业，创全优工程”的“三制一化”创全优工作，开展发电运行管理“例行工作程序化，运行操作规范化，指标控制精细化，岗位工作全

能化”的运行“四化”工作。公司不断提升安全生产管理工作质量和效率，努力发挥标准化管理对安全生产管理的促进作用。

按照中国电力投资集团公司“三步走”的发展战略规划，为适应新形势、新发展、新机遇的需要，集团公司安全生产运营部组织有关专业人员整理、编写了《发电企业安全生产管理制度示范文本》，用以规范、指导和帮助发电企业进行各项安全生产管理制度的编制，同时，也为相关专业人员了解和掌握安全生产管理制度提供详尽的参考。

希望该书的编写和出版能有效提高集团公司系统内安全生产管理制度的编制和应用水平，促进机组安全稳定、经济环保运行，提升电厂安全生产管理水平，为集团公司建成“世界一流能源企业集团”起到积极作用。

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized Chinese characters, located in the lower right quadrant of the page.



前 言

为了规范安全生产工作，加强安全生产管理，确保员工在生产活动中的人身安全，保障火力发电机组的安全、稳定、经济、环保运行，实现集团公司安全生产，特编写《发电企业安全生产管理制度示范文本》。

本书根据国家有关安全生产法律法规，电力行业安全管理、生产技术管理等方面的相关标准等，结合现场实际生产情况，在进行汇总、分析、整理的基础上，按照国家标准化工作导则编制而成。

本书内容经中国电力投资集团公司安全生产运营部组织审查通过，发布为集团公司系统内安全生产管理制度范本，具有较强的通用性、指导性和实用性。集团公司所属发电企业应根据本范本，结合本企业实际情况进行编写与修订，成为本企业实际应用的安全生产管理制度。在使用范本编制本企业管理制度时，如与更高级别的标准规定有出入，则按最高级别标准执行。

鉴于范本在编写过程中由于水平和时间所限，加之设备与技术更新较快，其中难免有疏漏和不足之处，希望在使用过程中及时反映和指正。

编委会

2009年10月

《发电企业安全生产管理制度示范文本》

编委会

主 任	田 勇				
常务副主任	袁 德				
副 主 任	原 钢	靳东来	赵风云	赵静雄	
委 员	马国林	岳 乔	黄雪松	周 立	
	翁维忠	罗慧敏	金 兴	徐 坚	
	邹 军	刘丛涛	王志军	李 刚	
	张 涛	黎中涛			
主 编	袁 德				
副 主 编	原 钢	靳东来	马国林		
审 查 人 员	马国林	岳 乔	黄雪松	张 涛	
	黎中涛	袁 蕊	谢 雷	高 伟	
	张永清	王志军	金 兴	周 栋	
	李 刚	严卫平	邹 军	刘安堂	
	刘春东	宋建波	石 波	欧阳葵	
	奚林根	兰吉勇	魏有鸽	乔永生	
	王文革	龙 浩			

编写人员 金 兴 兰吉勇 欧阳葵 奚林根
李伟农 杨士华 施 峻 韩伟平
周一茗 庄志群 陈云张 唐永祥
虞硕亮 王春辉 符朝阳 耿银鼎
华志刚 康 成 冯碧波 胡曙光
王宏格

目 录

序

前言

一、安全管理制度	1
1. 安全生产工作规定	3
2. 安全生产工作监督规定	13
3. 安全生产工作奖惩规定	20
4. 安全事件管理制度	23
5. 工作票、操作票管理制度	28
6. 安全技术劳动保护及反事故措施管理制度	45
7. 安全生产检查及隐患排查治理管理制度	50
8. 外包工程安全管理制度	58
9. 防汛防台管理制度	64
10. 交通安全管理制度	68
11. 防火安全管理制度	76
12. 特种作业安全管理制度	79
13. 危险品管理制度	83
14. 应急预案管理制度	88
15. 水电厂大坝安全管理制度	96
二、生产技术管理制度	105
(一) 设备管理制度	105

1. 设备检修管理制度	107
2. 设备维护与点检管理制度	114
3. 设备缺陷管理制度	117
4. 设备技术改造管理制度	121
5. 设备系统异动管理制度	126
6. 检修文件包管理制度	128
7. 设备可靠性管理制度	130
8. 备品配件管理制度	135
9. 特种设备管理制度	141
10. 设备台账及技术资料管理制度	148
(二) 运行管理制度	153
1. 运行交接班管理制度	155
2. 运行设备定期试验轮换制度	162
3. 运行设备巡回检查制度	168
4. 运行分析管理制度	234
5. 运行培训管理制度	239
6. 电气操作票实施细则	243
7. 热机操作票实施细则	249
(三) 节能环保管理制度	253
1. 节能降耗管理制度	255
2. 环境保护管理制度	260
(四) 技术监督管理制度	267
1. 技术监督管理制度	269
2. 锅炉监察管理制度	274
3. 压力容器监察管理制度	283
4. 金属技术监督管理实施细则	289
5. 绝缘技术监督管理实施细则	313
6. 热工技术监督管理实施细则	323

7. 电测仪表技术监督实施细则	365
8. 化学技术监督实施细则	373
9. 环境保护技术监督实施细则	423
10. 电能质量监督实施细则	433
11. 继电保护技术监督实施细则	443
12. 汽轮机技术监督实施细则	451
13. 节能技术监督实施细则	464
14. 热力性能试验管理制度	469
三、生产物资管理制度	473
1. 生产物资管理制度	475
四、燃料管理制度	489
1. 燃料管理制度	491
2. 燃料采制化管理规定	498
附录 A 安全生产管理制度有关格式	503

安全管理制度





安全生产工作规定

1 目的

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，规范安全生产工作，推行风险预控管理，保证员工在生产活动中的人身安全，保证设备的安全稳定运行，实现安全生产。

2 适用范围

2.1 适用于公司各部门。

2.2 适用于与公司有合同约定的承包方。

3 职责

3.1 公司

3.1.1 公司是本企业安全生产的责任主体，全面负责本公司的安全生产工作，对上级单位负责。

3.1.2 公司必须具备国家安全生产有关法律、行政法规及国家、行业标准规定的安全生产条件，并不断改善和提高。

3.1.3 建立健全覆盖公司全体员工和岗位、全部生产和管理过程的安全生产责任制，建立完善的安全生产工作机制。

3.1.4 建立以公司总经理为核心的安全生产委员会和独立的安全监督部门，配齐配足专职安全监督管理人员。

3.1.5 全面落实各级安全生产责任制，严格执行安全生产

规章制度、安全措施，保证安全生产投入等要求，及时、如实报告生产安全事故。

3.2 各部门

3.2.1 安全监督部是安全生产的归口职能管理部门，对各部门的安全生产管理工作进行监督、考核和综合协调，履行安全生产监督管理职责。

3.2.2 生产部门是安全生产的责任主体部门，全面负责本部门的安全生产职责。

3.2.3 管理部门对安全生产负管理责任，全面履行本部门的安全生产管理职责。

4 要求与程序

4.1 安全目标

4.1.1 公司安全生产控制目标。

4.1.1.1 不发生重伤及以上人身事故。

4.1.1.2 不发生一般及以上设备事故。

4.1.1.3 不发生漫坝、垮坝、水淹厂房事故。

4.1.1.4 不发生全厂停电事故。

4.1.2 公司实行安全生产目标的三级控制。

4.1.2.1 公司控制人身重伤和事故。

4.1.2.2 部门控制人身轻伤和障碍，不发生人身重伤和事故。

4.1.2.3 班组控制人身未遂和异常，不发生人身轻伤和障碍。

4.1.3 公司每年实现 3 个百日无事故记录。

4.1.4 各部门、班组可以根据实际情况确定安全生产目标。

4.2 安全生产责任制

4.2.1 公司总经理是安全生产第一责任人，对公司的安全生产工作和安全生产目标负全面责任。

4.2.2 公司总经理安全生产工作的基本职责。

4.2.2.1 执行《中华人民共和国安全生产法》及国家有关安全生产的法律法规。

4.2.2.2 负责建立健全并落实各级人员安全生产责任制。

4.2.2.3 批阅上级有关安全生产的文件，及时协调、解决贯彻落实中出现的问题。

4.2.2.4 及时了解安全生产情况，定期听取安全监督部的汇报，主持安全生产事故分析和安全生产会议，及时组织研究解决安全生产工作中出现的重大问题和安全隐患。

4.2.2.5 保证安全监督机构、人员配备符合要求和履行职责。

4.2.2.6 保证反事故措施、安全技术劳动保护措施和安全奖励等安全生产所需经费的提取和使用。

4.2.2.7 负责审批安全事故应急预案。

4.2.3 生产副总经理对分管范围内的安全生产工作负领导责任，并向公司总经理负责。

4.2.4 各部门、各岗位应有明确的安全职责，做到各负其责，并实行下级对上级的安全生产逐级负责制。

4.2.5 对各部门安全生产职责的履行情况，实行分级管理和考核，即公司对部门进行管理和考核，部门对班组或个人进行管理和考核。

4.3 安全监督

4.3.1 公司实行逐级监督的安全监督体制，公司对部门、部门对个人进行监督。

4.3.2 安全监督部行使公司安全生产监督职能，业务上接受上级安全监督机构的指导，机构及人员资质接受上级安全监

督机构的审查。

4.3.3 安全监督部的人员及装备配置应满足安全监督工作的实际需要。安全监督人员应选择责任心强、坚持原则、熟悉本专业技术的人员担任。

4.3.4 安全监督部应依据工程合同、安全生产协议规定的有关要求对检修、工程管理等项目行使安全生产监督职权。

4.3.5 生产部门（设备维护部、发电运行部、燃料运行部）必须设立专职安全监督人员。

4.4 规程制度

4.4.1 对国家和上级颁发的有关安全生产法律、法规、标准、规定、规程、制度、反事故措施等必须严格执行。

4.4.2 应制定和完善保障安全生产的规章制度。

4.4.2.1 根据国家和行业的有关规程、规定和设计单位、设备供应商提供的技术资料，编制各类设备的现场运行规程、设备检修工艺规程和质量标准，经总经理或其授权人批准后执行。生产现场应保留唯一、有效的规程版本。

4.4.2.2 每年应对生产规程进行一次复查、修订。不需修订的，也应出具复查人、批准人签名的“可以继续执行”的书面文件。每年公布一次本单位现行有效的规程和制度清单，并按清单配齐各岗位有关的规程制度。

4.4.2.3 定期对规程进行全面修订、审定并印发。规程的补充或修订，应严格履行书面审批程序。

4.4.3 进入现场工作的其他组织和个人必须遵守安全生产法律法规及制度。

4.5 反事故措施计划与安全技术劳动保护措施计划

4.5.1 组织制订年度各类反事故措施计划和安全技术劳动保护措施计划。

4.5.2 反事故措施计划应根据上级颁发的反事故技术措