



中国考通网

飞思数字创意出版中心

主编

监制

飞思建筑考试中心  
Fecit Construction Test Center

# 全国二级建造师执业资格考试

## 建设工程施工管理

# 考点加速 记忆宝典

最新版

完全依照最新考试大纲的要求编写

**内容全面**：囊括教材重点、难点与考点内容，融众多名师之智慧，汇各个版本之精华。

**形象直观**：针对不同科目的不同内容，灵活运用网络、图示、表格、考点清单等形式进行知识梳理，清晰直观，一目了然，让读者轻松阅读、记忆。

**高效实用**：将知识点、重难点纵横联系，科学总结规律方法，并且将知识化繁为简，化难为易，深入浅出。让你在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣！



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY  
<http://www.phei.com.cn>

中国考通网  
飞思数字创意出版中心

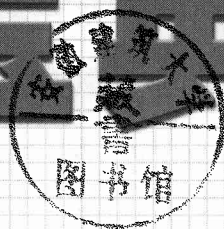
主编  
监制

飞思建筑考试中心  
Fecit Construction Test Center

# 全国二级建造师执业资格考试

## 建设工程施工管理

# 考点加速 记忆宝典



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING



## 内 容 简 介

本书是全国二级建造师执业资格考试科目《建设工程施工管理》的过关必读书。本书遵循最新考试大纲和指定教材的内容编排,共分为七大部分,即:施工管理,施工成本控制,施工进度控制,施工质量控制,建设工程职业健康安全与环境管理,施工合同管理,施工信息管理等。

本书编写人员在编写过程中,应用独创的360°全方位解读教材,辅以顺口溜、口诀记忆的方法,将学习过程划分为若干板块,以教材解读为主线,辅助学习为支线,进行区域化深耕细作,力求在短的时间内切实帮助考生理解知识点,掌握难点和重点,提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助二级建造师应试人员提高复习效果。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。  
版权所有,侵权必究。

### 图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试. 建设工程施工管理考点加速记忆宝典 / 中国考通网主编.

北京:电子工业出版社,2012.3

(飞思建筑考试中心)

ISBN 978-7-121-15779-0

I. ①全… II. ①中… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第011928号

责任编辑:何郑燕

特约编辑:赵海红

印 刷:

装 订:北京中新伟业印刷有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编100036

开 本:787×1092 1/16 印张:20.75 字数:584.3千字

印 次:2012年3月第1次印刷

定 价:45.00元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010)88254888。

质量投诉请发邮件至 [zltz@phei.com.cn](mailto:zltz@phei.com.cn), 盗版侵权举报请发邮件至 [dbqq@phei.com.cn](mailto:dbqq@phei.com.cn)。

服务热线:(010)88258888。

# 建设工程施工管理考点加速记忆宝典

编 委 会

主 编 陈远吉 李 倩

副 主 编 陈娅茹 彭 维

编 者 毕春蕾 陈远生 陈桂香 陈文娟

陈愈义 费月燕 黄 恋 吉 艳

李 娜 刘 凯 路文银 梁海丹

宁 平 宁荣荣 孙艳鹏 谭续



# 前言

如何领悟教材实质？如何摆脱考试负担？如何走出题海阴影？“360°考点加速记忆宝典”，让一切迎刃而解，帮助你轻松求知，从此爱上学习，畅享成功！经过多年潜心研究，本书编写人员根据职业资格考试的特点，首创“360°学习法”，将学习过程科学划分为若干板块，以教材解读为主线，辅助学习为支线，进行区域化深耕细作，每一区域相对独立又互为依托，无缝覆盖学习的各个环节，让考生学习变得有章可循、轻松高效！

本书结合命题规律和考生的实际需求编写，具体的体例安排如下。

**考点命题素材分析与预测：**浓缩的是精华，提炼的是考点。为了让考生在较短时间内顺利通过执业资格考试，我们将每章节的考点、难点用图表的形式将教材中零散的考点、知识点进行纵横联系，科学梳理、归纳、总结、对比分析，化繁为简，化难为易，使考生在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣，为考生指出了复习方向，使考生一目了然，成竹在胸。

**目标·学习导航：**解读教材展现考点，能力分级关注三维，立足考情明确重点，帮你有的放矢。

**教材·精解透析：**根据实践经验，参加执业资格考试的考生很少有时间从头到尾进行复习，大部分人都是精选一些有代表性的试题来做，但是往往达不到学习效果。为了帮助广大考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过执业资格考试，我们编写人员对教材中的关键内容进行提炼，将考试内容逐一具体化，加以剖析，并教授以顺口溜或口诀的方式记忆相关的重点、难点内容。这是本书最大的一项特色。

**考点·归纳分析：**对执业资格考试形式、命题方式做了深入分析，总结了复习方法和答题技巧；对近几年的大纲和试题考点分布做了系统分析，并结合部分专家的意见对2012年考核重点进行了大胆的预测。

**典例·技法点拨：**包括典型例题与解题思路点拨，重点对考试中常见的各种经典题型进行了细致的分析，并配有大量练习题供读者自测，使读者在较短的时间内把握考试重点，并熟悉考试形式、掌握答题技巧。

**习题·全能训练：**为了更有效地发挥本书的指导作用，我们在每套模拟试卷的后面给出了参考答案与详细解析。强烈建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真正发挥试卷的模拟功能，体现试卷的模拟价值，体验考场氛围，从而提前进入应试状态，做一次临考大冲刺。

**真题·温故知新：**为了让考生了解历年考试情况，熟悉考试题型，增强临场经验，提高应试技巧，适应应试环境，尽快进入应试状态，这是我们独家公布历年各科考试真题的初衷。

本套丛书以最新的考试大纲为依据，以新版的执业资格考试指定教材为主线，准确把握考试中的知识信息，提炼大纲所需关键点，本书编写组遵循循序渐进、各个击破的原则，深刻总结考试经验，洞悉考试规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能

力。具体来讲,本套丛书具有以下几个显著特点。

**内容全面:**完全依照最新考试大纲的要求编写。囊括教材重点、难点与考点内容,融众多名师之智慧,汇各个版本之精华。

**形象直观:**针对不同科目的不同内容,灵活运用网络、图示、表格、考点清单等形式进行知识梳理,清晰直观,一目了然,让读者轻松阅读、记忆。

**高效实用:**将知识点、重点、难点纵横联系,科学总结规律方法,并且将知识化繁为简,化难为易,深入浅出。让你在最短的时间内掌握更多的知识,体验“把书读薄”的乐趣!

**版式新颖:**版式独特新颖,编排完善,对重点内容做特殊标记,给读者带来全新的视觉体验。

为了给广大考生提供更好、更全面的帮助,电子工业出版社在推出本系列图书的同时,还通过中国考通网([www.kaotong.net](http://www.kaotong.net))为考生提供多种增值服务,考生注册登录即能与辅导老师、广大考生交流互动,更多考前有关信息敬请到网站浏览。读者交流邮箱:[746734489@qq.com](mailto:746734489@qq.com),欢迎考生朋友们随时交流和反馈信息,以便我们精益求精,不断改进。

本套辅导教材在编写时参考或引用了部分单位、专家学者的资料,得到了许多业内人士的大力支持,在此表示衷心的感谢。张金伟、梁海丹审校全稿并提出宝贵修改意见。参与本书编写的人员有李娜、陈远吉、陈桂香、彭维、李倩、陈娅茹、黄恋、吉艳、刘凯、路文银、宁平、谭续、费月燕、王勇等。限于编者水平有限和时间紧迫,书中疏漏及不当之处在所难免,敬请广大读者批评指正。

编 者

## 反侵权盗版声明

电子工业出版社依法对本作品享有专有出版权。任何未经权利人书面许可，复制、销售或通过信息网络传播本作品的行为；歪曲、篡改、剽窃本作品的行为，均违反《中华人民共和国著作权法》，其行为人应承担相应的民事责任和行政责任，构成犯罪的，将被依法追究刑事责任。

为了维护市场秩序，保护权利人的合法权益，我社将依法查处和打击侵权盗版的单位和个人。欢迎社会各界人士积极举报侵权盗版行为，本社将奖励举报有功人员，并保证举报人的信息不被泄露。

举报电话：(010) 88254396；(010) 88258888

传 真：(010) 88254397

E-mail: dbqq@phei.com.cn

通信地址：北京市万寿路 173 信箱

电子工业出版社总编办公室

邮 编：100036



# 目录

## 第一部分 考点命题素材分析与预测

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| 2Z101000 施工管理 .....            | (3)  |
| 2Z102000 建设成本控制 .....          | (6)  |
| 2Z103000 施工进度控制 .....          | (9)  |
| 2Z104000 施工质量控制 .....          | (11) |
| 2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理 ..... | (13) |
| 2Z106000 施工合同管理 .....          | (15) |
| 2Z107000 施工信息管理 .....          | (17) |

## 第二部分 教材解读方略

|                                 |      |
|---------------------------------|------|
| 2Z101000 施工管理 .....             | (21) |
| 目标·学习导航 .....                   | (21) |
| 目标指南 .....                      | (21) |
| 重点难点 .....                      | (21) |
| 教材·精解透析 .....                   | (22) |
| 2Z101010 施工方的项目管理 .....         | (22) |
| 2Z101020 施工管理的组织 .....          | (23) |
| 2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法 .....   | (23) |
| 2Z101040 建设工程项目目标的动态控制 .....    | (24) |
| 2Z101050 施工方项目经理的任务和责任 .....    | (26) |
| 2Z101060 建设工程施工风险管理的任务和方法 ..... | (27) |
| 2Z101070 建设工程监理 .....           | (28) |
| 考点·归纳分析 .....                   | (29) |
| 典例·技法点拨 .....                   | (30) |
| 一、单项选择题 .....                   | (30) |
| 二、多项选择题 .....                   | (31) |
| 习题·全能训练 .....                   | (33) |
| 一、单项选择题 .....                   | (33) |
| 二、多项选择题 .....                   | (34) |

|                                 |      |
|---------------------------------|------|
| 答案·答疑解惑 .....                   | (34) |
| 真题·温故知新 .....                   | (36) |
| 一、单项选择题 .....                   | (36) |
| 二、多项选择题 .....                   | (37) |
| 2Z102000 建设成本控制 .....           | (38) |
| 目标·学习导航 .....                   | (38) |
| 目标指南 .....                      | (38) |
| 重点难点 .....                      | (38) |
| 教材·精解透析 .....                   | (39) |
| 2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算 ..... | (39) |
| 2Z102020 建设工程定额 .....           | (42) |
| 2Z102030 施工成本管理与施工成本计划 .....    | (46) |
| 2Z102040 施工成本控制与施工成本分析 .....    | (52) |
| 2Z102050 安装工程费用的结算 .....        | (60) |
| 考点·归纳分析 .....                   | (68) |
| 典例·技法点拨 .....                   | (69) |
| 一、单项选择题 .....                   | (69) |
| 二、多项选择题 .....                   | (71) |
| 习题·全能训练 .....                   | (72) |
| 一、单项选择题 .....                   | (72) |
| 二、多项选择题 .....                   | (73) |
| 答案·答疑解惑 .....                   | (74) |
| 真题·温故知新 .....                   | (75) |
| 一、单项选择题 .....                   | (75) |
| 二、多项选择题 .....                   | (77) |
| 2Z103000 施工进度控制 .....           | (78) |
| 目标·学习导航 .....                   | (78) |
| 目标指南 .....                      | (78) |
| 重点难点 .....                      | (78) |
| 教材·精解透析 .....                   | (78) |
| 2Z103010 建筑工程项目进度控制的目标和任务 ..... | (78) |
| 2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用 .....   | (81) |
| 2Z103030 施工进度计划的编制方法 .....      | (82) |
| 2Z103040 施工方进度控制的任务 .....       | (84) |
| 考点·归纳分析 .....                   | (85) |
| 典例·技法点拨 .....                   | (85) |
| 一、单项选择题 .....                   | (85) |
| 二、多项选择题 .....                   | (88) |
| 习题·全能训练 .....                   | (89) |
| 一、单项选择题 .....                   | (89) |

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 二、多项选择题 .....                       | (90)  |
| 答案·答疑解惑 .....                       | (90)  |
| 真题·温故知新 .....                       | (92)  |
| 一、单项选择题 .....                       | (92)  |
| 二、多项选择题 .....                       | (95)  |
| 2Z104000 施工质量控制 .....               | (97)  |
| 目标·学习导航 .....                       | (97)  |
| 目标指南 .....                          | (97)  |
| 重点难点 .....                          | (97)  |
| 教材·精解透析 .....                       | (98)  |
| 2Z104010 施工质量管理 and 质量控制的基础知识 ..... | (98)  |
| 2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行 .....       | (101) |
| 2Z104030 施工质量控制的内容和方法 .....         | (105) |
| 2Z104040 施工质量事故处理 .....             | (115) |
| 2Z104050 施工质量的政府监督 .....            | (119) |
| 考点·归纳分析 .....                       | (121) |
| 典例·技法点拨 .....                       | (122) |
| 一、单项选择题 .....                       | (122) |
| 二、多项选择题 .....                       | (124) |
| 习题·全能训练 .....                       | (125) |
| 一、单项选择题 .....                       | (125) |
| 二、多项选择题 .....                       | (126) |
| 答案·答疑解惑 .....                       | (127) |
| 真题·温故知新 .....                       | (128) |
| 一、单项选择题 .....                       | (128) |
| 二、多项选择题 .....                       | (132) |
| 2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理 .....      | (134) |
| 目标·学习导航 .....                       | (134) |
| 目标指南 .....                          | (134) |
| 重点难点 .....                          | (134) |
| 教材·精解透析 .....                       | (135) |
| 2Z105010 施工安全管理 .....               | (135) |
| 2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理 .....      | (144) |
| 考点·归纳分析 .....                       | (152) |
| 典例·技法点拨 .....                       | (152) |
| 一、单项选择题 .....                       | (152) |
| 二、多项选择题 .....                       | (154) |
| 习题·全能训练 .....                       | (155) |
| 一、单项选择题 .....                       | (155) |
| 二、多项选择题 .....                       | (156) |

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 答案·答疑解惑                      | (156) |
| 真题·温故知新                      | (158) |
| 一、单项选择题                      | (158) |
| 二、多项选择题                      | (162) |
| 2Z106000 施工合同管理              | (165) |
| 目标·学习导航                      | (165) |
| 目标指南                         | (165) |
| 重点难点                         | (165) |
| 教材·精解透析                      | (166) |
| 2Z106010 施工承发包的模式            | (166) |
| 2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容      | (170) |
| 2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 | (188) |
| 2Z106040 施工合同执行过程的管理         | (191) |
| 2Z106050 施工合同的索赔             | (194) |
| 考点·归纳分析                      | (197) |
| 典例·技法点拨                      | (198) |
| 一、单项选择题                      | (198) |
| 二、多项选择题                      | (200) |
| 习题·全能训练                      | (201) |
| 一、单项选择题                      | (201) |
| 二、多项选择题                      | (202) |
| 答案·答疑解惑                      | (203) |
| 真题·温故知新                      | (205) |
| 一、单项选择题                      | (205) |
| 二、多项选择题                      | (208) |
| 2Z107000 施工信息管理              | (211) |
| 目标·学习导航                      | (211) |
| 目标指南                         | (211) |
| 重点难点                         | (211) |
| 教材·精解透析                      | (211) |
| 2Z107010 施工方信息管理             | (211) |
| 2Z107020 施工文件档案管理            | (216) |
| 考点·归纳分析                      | (223) |
| 典例·技法点拨                      | (223) |
| 一、单项选择题                      | (223) |
| 二、多项选择题                      | (225) |
| 习题·全能训练                      | (226) |
| 一、单项选择题                      | (226) |
| 二、多项选择题                      | (227) |
| 答案·答疑解惑                      | (227) |

|         |       |
|---------|-------|
| 真题·温故知新 | (229) |
| 一、单项选择题 | (229) |
| 二、多项选择题 | (231) |

### 第三部分 临考预测全真模拟试卷与答案解析

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 临考预测全真模拟试卷(一)        | (235) |
| 一、单项选择题              | (235) |
| 二、多项选择题              | (241) |
| 临考预测全真模拟试卷(二)        | (246) |
| 一、单项选择题              | (246) |
| 二、多项选择题              | (253) |
| 临考预测全真模拟试卷(三)        | (257) |
| 一、单项选择题              | (257) |
| 二、多项选择题              | (263) |
| 临考预测全真模拟试卷(四)        | (268) |
| 一、单项选择题              | (268) |
| 二、多项选择题              | (275) |
| 临考预测全真模拟试卷参考答案与解析    | (279) |
| 临考预测全真模拟试卷(一)参考答案与解析 | (279) |
| 一、单项选择题              | (279) |
| 二、多项选择题              | (286) |
| 临考预测全真模拟试卷(二)参考答案与解析 | (291) |
| 一、单项选择题              | (291) |
| 二、多项选择题              | (298) |
| 临考预测全真模拟试卷(三)参考答案与解析 | (301) |
| 一、单项选择题              | (301) |
| 二、多项选择题              | (308) |
| 临考预测全真模拟试卷(四)参考答案与解析 | (310) |
| 一、单项选择题              | (310) |
| 二、多项选择题              | (317) |



# 考点命题素材 分析与预测

## 第一部分



| 序号       | 重点知识体系           |                       | 重要考点归纳与提示                                                                                                            |
|----------|------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2Z101010 | 建筑<br>方的项目<br>管理 | 建设工程<br>项目管理的<br>类型   | 掌握建设工程项目的概念及类型<br>明确项目管理目标与任务（包括业主方项目管理、设计方项目管理、供货方项目管理、建设项目工程总承包方项目管理）                                              |
|          |                  | 施工方项目<br>管理的目<br>标和任务 | 掌握施工方项目管理和施工总承包方管理的任务<br>对施工总承包方加以分析，了解其主要的特征<br>结合具体背景掌握建设项目工程总承包的特点                                                |
| 2Z101020 | 施工<br>管理的<br>组织  | 项目结构<br>分析            | 根据背景材料掌握项目的结构图，结合实际案例做出不同项目结构的分解方法<br>掌握项目结构的编码（根据不同用途编制的编码，项目结构的编码依据以及一个工作项的综合编码的字符构成）                              |
|          |                  | 施工管理<br>的组织结构         | 掌握基本的组织结构模式的特点及其应用（包括职能结构、线性组织结构和矩阵组织结构等）<br>根据具体实例进行分析项目组织结构图                                                       |
|          |                  | 施工管理<br>的工作任务<br>分工   | 结合项目的特点详细进行分解的管理任务（各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织协调等），在此基础上明确项目经理和上述管理任务主管人员的任务，并编制工作任务分工表<br>根据具体事例分析工作任务分工表，掌握其特点 |
|          |                  | 施工管理<br>的管理职能<br>分工   | 结合具体实例了解管理职能的含义<br>掌握管理职能分工表的用途，并对具体项目进行分析                                                                           |
|          |                  | 施工管理<br>的工作流程<br>组织   | 根据建设项目的特点确定工作流程组织的任务<br>掌握工程流程图的概念，表示方法                                                                              |

| 序号       | 重点知识体系         |                  | 重要考点归纳与提示                                                                                                                                      |
|----------|----------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2Z101030 | 施工组织设计的内容和编制方法 | 施工组织设计的内容        | 熟悉施工组织设计的基本内容(包括工程概况、施工部署及施工方案、施工进度计划、施工平面图、主要技术经济指标)<br>根据施工组织设计编制的广度、深度和作用的不同进行的分类,掌握施工组织设计的内容(包括施工组织总设计、单位工程施工组织设计、分部工程施工组织设计)              |
|          |                | 施工组织设计的编制方法      | 掌握施工组织设计的编制原则,施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据以及施工组织总设计的编制程序                                                                                            |
| 2Z101040 | 建设工程项目目标的动态控制  | 项目目标的动态控制方法      | 在项目实施过程中掌握动态控制的原理,项目目标动态控制的纠偏措施(组织措施、管理措施、经济措施、技术措施)<br>掌握项目目标动态控制的核心,并重视事前的主动控制,采取有效措施                                                        |
| 2Z101040 | 建设工程项目目标的动态控制  | 动态控制方法在施工管理中的应用  | 掌握动态控制原理控制施工进度的步骤(施工进度目标的逐层分解,施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制,调整施工进度目标),以及控制施工成本的步骤(施工成本目标的逐层分解,施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制,调整施工成本目标)<br>还要掌握运用动态控制原理控制施工质量的步骤 |
| 2Z101050 | 施工方项目经理的任务和责任  | 施工方项目经理的任务       | 明确施工企业项目经理的地位和作用,以及特征。<br>掌握项目经理在承担工程项目实施管理过程中履行的职责<br>项目经理的任务(包括项目的行政管理和项目管理),并对项目管理方面的主要任务加以分析                                               |
|          |                | 施工方项目经理的责任       | 掌握编制项目管理目标责任书依据的材料以及项目管理目标责任书包括的内容<br>明确项目经理的职责、权限和施工方项目经理的责任                                                                                  |
| 2Z101060 | 施工风险管理         | 风险和风险量           | 掌握风险和风险量的概念,并结合事件风险量的区域图进行分析<br>根据风险等级评估表分析风险等级                                                                                                |
|          |                | 建设工程施工风险的类型      | 按照构成风险的因素(组织风险、经济与管理风险、工程环境风险、技术风险)对建设工程施工的风险类型进行分类                                                                                            |
|          |                | 建设工程施工风险管理的任务和方法 | 掌握风险管理的概念<br>明确施工风险管理过程(风险识别、风险评估、风险响应、风险控制)                                                                                                   |

| 序号       | 重点知识体系       |                     | 重要考点归纳与提示                                                                                                                                                                     |
|----------|--------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2Z101070 | 建设工程<br>工程监理 | 建设工程<br>监理的工作<br>任务 | <p>掌握《建设工程质量管理条例》及《建设工程安全生产管理条例》中的有关规定</p> <p>明确建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作（包括设计阶段建设监理工作、施工招标阶段建设监理工作、材料和设备采购供应的建设监理工作、施工准备阶段建设监理工作、工程施工阶段建设监理工作、施工验收阶段建设监理工作、施工合同管理方面的工作）的主要任务</p> |
|          |              | 建设工程<br>监理的工作<br>方法 | <p>掌握工程建设监理的工作程序</p> <p>明确工程建设监理的规划及实施细则</p> <p>旁站监理的概念、包括的内容及主要职责</p>                                                                                                        |