



2012

执业资格考试丛书

注册咨询工程师（投资）执业资格考试历年真题解析

工程项目组织与管理

丛书主编 贾宏俊 本册主编 吴新华

中国建筑工业出版社

2012 执业资格考试丛书

注册咨询工程师(投资)执业资格考试历年真题解析

工程项目组织与管理

丛书主编 贾宏俊

本册主编 吴新华

中国建筑工程工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理/吴新华本册主编. —北京: 中国建筑工业出版社, 2011. 12

(注册咨询工程师(投资)执业资格考试历年真题解析)

ISBN 978-7-112-13779-4

I. ①工… II. ①吴… III. ①基本建设项目-项目管理-工程技术人员-资格考试-题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 231946 号

本书为全国咨询工程师(投资)执业资格考试真题解析丛书中的一册, 汇集了近 3 年工程项目组织与管理专业考试的真题, 并逐题进行了解析。本书可供参加全国咨询工程师(投资)执业资格考试的考生自学使用, 也可作为培训机构的培训教材使用。

* * *

责任编辑: 岳建光 武晓涛 张 磊

责任设计: 陈 旭

责任校对: 党 蕾 王雪竹

2012 执业资格考试丛书
注册咨询工程师(投资)执业资格考试历年真题解析
工程项目组织与管理

丛书主编 贾宏俊

本册主编 吴新华

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京天成排版公司制版

北京市密东印刷有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 6 $\frac{3}{4}$ 字数: 160 千字

2011 年 12 月第一版 2011 年 12 月第一次印刷

定价: 19.00 元

ISBN 978-7-112-13779-4
(21579)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

前 言

根据《注册咨询工程师(投资)资格考试大纲》和注册咨询工程师(投资)执业资格考试教材,我们编写了《注册咨询工程师(投资)执业资格考试历年真题解析》丛书。本丛书包括2008年、2009年和2010年注册咨询工程师(投资)执业资格考试五个科目的考试真题,并对这3年考试真题逐题进行了针对性的解析,传授正确的解题思路、答题技巧和规范的解题步骤,可帮助考生深刻理解考试大纲、考试教材,理顺命题规律,把握考试精髓,提高复习效率和应试能力。

本丛书对每一题目均给出标准答案、进行答案分析,并对题目考核要点进行简要分析点评,理清常考内容,达到对考点理解清晰透彻之目的,以此希望能对考试的复习备考起到较好的指导作用。由于2008年、2009年、2010年的考试是以当时2008版大纲为依据,所以我们在书中本着这个原则对考题进行了分析,书中提到的见教材多少页,皆是以当时的教材为准。考生在学习2012年新教材时参考这些历年考题要融会贯通,举一反三,适应新教材的变化。

本丛书由山东科技大学贾宏俊教授组织编写并统稿。第一科目《工程咨询概论》由王海苓主编,唐娜、周飞参编;第二科目《宏观经济政策与发展规划》由张金玉、包焱主编;第三科目《工程项目组织与管理》由吴新华主编,宋金超、王辉参编;第四科目《项目决策分析与评价》由孙琳琳、欧劭扬主编,高芳参编;第五科目《现代咨询方法与实务》由孙凌志主编,唐娜参编。

由于编者水平有限,书中难免存在疏漏之处,敬请广大读者批评指正。向对本书编写给予关心和支持的专家、学者表示衷心的感谢!

目 录

第一章	2008 年考试真题及解析	1
第二章	2009 年考试真题及解析	34
第三章	2010 年考试真题及解析	72

第一章 2008 年考试真题及解析

一、单项选择题(共 60 题, 每题 1 分。每题的备选项中, 只有 1 个最符合题意)

1. 下列项目, 属于工程项目的是()。

- A. 一次载人飞船发射
- B. “五个一”工程
- C. 开发一个软件
- D. 京沪快速铁路建设

【答案】: D

【解析】: 工程项目是指投资建设领域中的项目。一般是指为某种特定目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。例如: 建造一定生产能力的流水线; 建设一定制造能力的工厂或车间; 建设一定长度和等级的公路; 建设一定规模的医院、文化娱乐设施; 建设一定规模的住宅小区等。参见教材 P1。

【考核要点】: 本题考查的是工程项目的定义和特征。工程项目是指投资建设领域中的项目, 具有惟一性、一次性、项目目标的明确性和实施条件的约束性的特征。项目特征是判断是否为项目的标准。

2. 工程项目目标具有()的特点。

- A. 一次性、多目标性、优先性
- B. 惟一性、多目标性、层次性
- C. 多目标性、优先性、层次性
- D. 固定性、多目标性、优先性

【答案】: C

【解析】: 工程项目目标具有不同于一般项目目标的特点。它具有多目标性、优先性、层次性的特点。参见教材 P9。

【考核要点】: 本题考查的是工程项目目标的特点, 它具有多目标性、优先性、层次性的特点。多目标性要理解项目三大目标(费用、时间和质量)的对立与统一关系; 优先性体现项目多目标之间的优先关系及冲突的特点; 层次性, 上层目标是下层目标的目的, 下层目标是上层目标的手段。

3. ICB(国际项目管理资质标准)关注的重点是()。

- A. 项目流程
- B. 项目管理者的资质与能力
- C. 项目产品
- D. 对项目各方知识结构的培训

【答案】: B

【解析】: PM1 关注于项目流程, PRINCE2 关注于项目产品, ICB 关注点是项目管理者的资质与能力。参见教材 P7。

【考核要点】: 考核对工程项目管理知识体系的掌握情况。项目管理知识体系包括 PMBOK、PRINCE、ICB 体系。

PMBOK 的主要目的在于系统地定义和描述项目管理知识体系中那些已被普遍接受的

略方向起着决定性的作用。参见教材 P2。

【考核要点】：本题考查的是工程项目建设周期的四个阶段，它们是工程项目策划和决策阶段、工程项目准备阶段、工程项目实施阶段、工程项目竣工验收和总结评价阶段。

7. 作为工程项目主要利害关系者之一的业主，其要求和期望主要是()。

- A. 工作进度松弛，提供信息迅速，决策迅速
- B. 贷款安全，偿还债务及时
- C. 工作环境优良，人力和物力资源充足
- D. 投资少、收益高、时间短、质量合格

【答案】：D

【解析】：主要利害关系者之一的业主的要求和期望是——投资少，收益高，时间短，质量合格。参见教材 P4。

【考核要点】：本题考查的是工程项目主要利害关系者的要求和期望。

(1) 业主——投资少，收益高，时间短，质量合格。

(2) 咨询部门——合理的报酬，松弛的工作进度表，迅速提供信息，迅速决策，及时支付工作报酬。

(3) 承包商——优厚的利润，及时提供施工图纸，最小限度的变动，原材料和设备及时送达工地，公众无抱怨，可自己选择施工方法，不受其他承包商的干扰，及时支付工程进度款，迅速批准开工，及时提供服务。

(4) 供应商——规格明确，从订货到发货的时间充裕，有很高的利润率，最低限度的非标准件使用量，质量要求合理。

(5) 生产运营部门——按质量要求，按时或提前形成综合生产能力，培训了合格的生产人员，建立了合理的操作规程和管理制度，能保证正常运营。

(6) 政府机构——与整个国家的目标、政策和立法相一致。

(7) 金融机构——贷款安全，按预定日期支付，项目能提供充分的报酬以清偿债务。

(8) 公用设施——及时提出对服务的要求，因工程项目建设的干扰降至最低限度。

(9) 社会公众——工程建设期无污染及公害，在工程项目运行期内对外部环境不产生有害的影响，工程项目有社会效益，产出品或提供的服务质量优良、价格合理。

(10) 内部各部门——松弛的工作进度表，优良的工作环境，有足够信息资源、人力资源和物资资源。

8. 20 世纪 80 年代以来，我国先后实施的“招投标制”、“建设监理制”、“合同管理制”等均参照了项目管理的()模式。

- A. 设计——招标——建造
- B. 交钥匙总承包
- C. 设计——施工总承包
- D. 设计——管理总承包

【答案】：A

【解析】：传统的项目管理模式即“设计——招投标——建造”(Design-Bid-Build, DBB)模式，将设计、施工分别委托不同单位承担。我国自 1984 年学习鲁布革水电站引水系统工程项目管理经验以来，先后实施的“招标投标制”、“建设监理制”、“合同

【考核要点】：本题考查的是工程项目的管理模式，它包括传统的项目管理模式即“设计——招投标——建造”(Design-Bid-Build, DBB)模式、工程总承包项目管理模式、由专业化机构进行项目管理的模式、公共设施及服务 privatization 模式。

9. 项目业主在项目的()阶段有向承包方提供施工场地的地下管线资料的义务。
- A. 决策 B. 准备
- C. 实施 D. 竣工

【解析】：在项目实施阶段，业主的主要工作是按合同规定为项目顺利实施提供必要的条件，包括向承包方提供地下管资料，并在实施过程中督促检查并协调有关各方的工作，定期对项目进展情况进行研究分析。参见教材 P28。

10. 对于企业使用政府补助、转贷、贴息投资建设的项目，政府只审批()。

- A. 可行性研究报告 B. 资金申请报告
C. 项目建议书 D. 项目申报报告

【解析】：对于企业使用政府补助、转贷、贴息投资建设的项目，政府只审批资金申请报告。参见教材 P31。

【考核要点】：本题考查《国务院关于投资体制改革的决定》对不同投资项目管理权限的规定。对于非政府投资项目不在实施审批制度。

对于政府投资项目，采用直接投资和资本金注入方式的，从投资决策角度只审批项目建议书和可行性研究报告，除特殊情况外不再审批开工报告，同时应严格政府投资项目的初步设计、概算审批工作；采用投资补助、转贷和贷款贴息方式的，只审批资金申请报告。

11. 根据《关于加强建设项目环境影响评价分级审批的通知》，对于实行核准制的建设项目，建设单位完成环境影响评价报批手续的时间应当在（ ）。

- A. 提交项目申请报告前 10 个工作日
B. 提交项目申请报告前 5 个工作日
C. 提交项目申请报告前 15 工作日
D. 提交项目申请报告前即可

【解析】：实行核准制的建设项目，建设单位应当在提交项目申请报告前完成环境影响评价文件报批手续。参见教材 P34。

【考核要点】：本题考查政府对项目管理中影响环境因素的管理权限。

(1) 实行审批制的建设项目，建设单位应当在报送可行性研究报告前完成环境影响评

价文件报批手续；

(2) 实行核准制的建设项目，建设单位应当在提交项目申请报告前完成环境影响评价文件报批手续；

(3) 实行备案制的建设项目，建设单位应当在办理备案手续后和项目开工前完成环境影响评价文件报批手续。

12. 《国务院关于投资体制改革的决定》规定，对企业不使用政府投资建设的《政府核准的投资项目目录》之外的项目实行()制。

- A. 审批
- C. 核准

- B. 审查
- D. 备案

【答案】：C

【解析】：对《政府核准的投资项目目录》内的企业不使用政府投资建设的项目，政府主要从维护经济安全、合理开发利用资源、保护生态环境、优化重大布局、保障公共利益、防止出现垄断等方面进行核准。企业投资建设实行核准制的项目，仅需向政府提交项目申请报告。参见教材 P31。

【考核要点】：见第 10 题。

13. 银行对借款人偿债能力进行评估时所用的流动比率指标公式是()。

- A. 流动比率=流动资产/总资产
- B. 流动比率=(流动资产-存货)/流动负债
- C. 流动比率=(现金+短期证券+应收账款净额)/流动负债
- D. 流动比率=流动资产/流动负债

【答案】：D

【解析】：偿债能力分析主要评价指标为：流动比率=流动资产/流动负债。参见教材 P41。

【考核要点】：本题考查借款人财务状况及偿债能力评估。包括偿债能力分析、资本结构分析、经营效率分析、盈利能力分析、投资收益分析、财务结构分析。常见的一些指标需要考生掌握。

14. 由于受教育程度和经历的不同，不同人对同一条信息有不同的理解，这属于()障碍。

- A. 语义
- C. 个性和兴趣

- B. 认知
- D. 态度和情感

【答案】：B

【解析】：认知障碍的产生是由于对于同一条信息，不同的人有不同角度的理解。参见教材 P62。

【考核要点】：本题考查的是工程项目的沟通管理。沟通的障碍产生于个人的认知、语义的表述、个性、情感和偏见以及组织结构的影响和过大的信息量等方面。

15. 在选择工程项目沟通方式时, 应首先考虑()。

- A. 沟通者的习惯
B. 项目单位的规定
C. 沟通者的态度
D. 欲沟通的对象

【答案】：D

【解析】：沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非正式的沟通。沟通方式的选取取决于欲要沟通的对象。参见教材 P61。

【考核要点】：本题考查的是工程项目的沟通管理。沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非正式的沟通。

16. 工程项目综合管理过程是一种()的动态管理过程。

- A. 有计划、有秩序 B. 公正处理问题
C. 平等、协商 D. 指导性

【答案】： A

【解析】：工程项目综合管理的过程是一种有计划、有秩序的动态管理过程，包括项目计划的制订、项目计划的实施和项目计划的变更控制。参见教材 P54。

【考核要点】：本题考查的是工程项目综合管理的框架。工程项目综合管理的过程是一种有计划、有秩序的动态管理过程。

17. 确保项目完成且仅完成规定的工作, 这是指工程项目的()。

- A. 范围管理
B. 进度管理
C. 财务管理
D. 质量管理

【答案】： A

【解析】：工程项目范围管理是指确保项目完成全部规定要做的工作，而且仅仅完成规定要做的工作，从而成功地达到项目目标的管理过程。参见教材 P64。

【考核要点】：本题考查的是工程项目范围管理的概念。工程项目范围管理是指确保项目完成全部规定要做的工作，而且仅仅完成规定要做的工作，从而成功地达到项目目标的管理过程。项目范围包括两个方面的含义：一是项目的性质和使用功能；二是实施并完成该项目而必须做的具体工作。

18. 下列与工程项目相关的内容中,属于工程项目范围确认依据的是()。

- A. 工程项目概况
B. 项目的约束条件
C. 第三方对工作成果的评价报告
D. 类似项目资料

【答案】： C

【解析】：评价报告是指按照我国工程项目建设程序的有关规定，由具有独立法人资格和相应资质的实体，或相应的政府机构或专家组，对项目产生的可交付成果进行独立评价后出具的评价报告。参见教材 P70。

【考核要点】：本题考查的是工程项目范围确认。范围确认的依据是：(1)完成的可交

付成果；(2)项目合同文件；(3)评价报告；(4)工作分解结构。

19. 某项目团队的项目负责人实际扮演项目经理角色，全职人员的比例为15%，该项目的组织模式是()。

- A. 职能式
- B. 强矩阵式
- C. 平衡矩阵式
- D. 弱矩阵式

【答案】：C

【解析】：在平衡矩阵式中，全职人员在项目团队中的比例为15%~60%，项目负责人实际扮演的角色就是项目经理。参见教材P101，表5.3。

【考核要点】：本题考查项目各种组织模式的特点。不同模式只是相对的差别，是随着项目团队中职能部门和专职人员的多少而表现出的不同管理组织结构形式。

20. 下列关于项目管理层次与跨度的表述中，正确的是()。

- A. 同一类型项目的管理层次应当一样
- B. 管理者所管理的组织机构职能相似性越小，管理幅度越大
- C. 管理跨度的设置与领导者的能力直接相关
- D. 管理层次越多信息越通畅

【答案】：C

【解析】：如果管理者的工作能力(如决策能力、领导水平、业务经验等)很强，管理幅度可以大一些；反之，如果管理者的工作能力与领导能力都较弱，其管理幅度就应小些。参见教材P84。

【考核要点】：本题考查的是管理幅度。确定管理幅度时应考虑的主要因素：(1)管理工作的性质；(2)管理者与被管理者的工作能力；(3)管理者的领导风格；(4)层次内信息传递效率；(5)管理的组织机构之间工作职能的相似性；(6)组织机构在空间上的分散程度；(7)得到协助的有力程度；(8)经济形势和发展阶段。

21. 某工程项目管理公司内设市场开发部、项目设计部、施工管理部、维修检查部，这种部门划分方法属于()。

- A. 业务划分法
- B. 程序划分法
- C. 职能划分法
- D. 综合划分法

【答案】：B

【解析】：程序划分法就是以组织内的主要工作程序为划分基础，将程序划分成可识别的若干个阶段，每个部门负责完成一个或几个阶段的工作。例如工程项目管理公司部门划分：市场开发部、项目设计部、施工管理部、维修检查部等。参见教材P87。

【考核要点】：本题考查的是部门划分法。工程项目组织管理中常用的部门划分法主要有职能划分法、程序划分法、业务划分法、区域划分法等。要求考生能够判断是何种划分方法。

22. 工程项目管理组织体系包括项目的()。

- A. 直接管理和服务支持两个子系统
- B. 现场管理和公司管理两个子系统
- C. 项目经理部和公司总部两级管理
- D. 直接管理、服务支持和高层管理三个子系统

【答案】：A

【解析】：工程项目管理组织体系包括项目的直接管理和服务支持两个子系统，每个子系统又包含了承担相应的各项管理内容的组织单元。参见教材 P78。

【考核要点】：本题考查的是工程项目管理组织体系。工程项目管理组织体系包括项目的直接管理和服务支持两个子系统。项目直接管理子系统主要是指在项目管理体系中直接负责项目实施与完成的有关项目业务模块；项目服务支持子系统是指项目管理体系中为主控项目的完成，在项目组织、人力资源配备、行政与后勤等方面提供服务与支持的部门单元。

23. 下列关于强矩阵式组织结构的表述中，正确的是()。
- A. 没有专职的项目经理
 - B. 有一名专职的协调员
 - C. 有一名专职的项目经理
 - D. 有一名专职的项目经理和一名专职协调员

【答案】：C

【解析】：强矩阵式项目管理组织结构的主要特点是，有一个专职的项目经理负责项目的管理与运行工作，项目经理往往来自于公司的专门项目管理部门。参见教材 P97、P101。

【考核要点】：本题考查的是矩阵式组织结构形式。矩阵式项目管理组织结构分为弱矩阵式结构、强矩阵式结构和平衡矩阵式结构三种形式。要求考生掌握其特点及区别。

24. 制订工程项目人力资源组织计划受到的制约通常不包括()。
- A. 项目的组织结构
 - B. 项目的信息流程
 - C. 预期的人员安排
 - D. 项目管理层的偏好

【答案】：B

【解析】：制约项目团队组织的因素主要包括：①项目的组织结构；②共同达成的有关协议；③项目管理层的偏好；④预期的人员安排。参见教材 P107、P108。

【考核要点】：本题考查的是制订组织计划要注意的问题。在项目组织计划的制订与执行中，要注意以下几方面的问题：项目界面、人员配备计划与需求一致、约束条件。

25. 根据各角色和职责的要求，下列工作中，最应直接体现按需配人、按岗定人要求的是()。
- A. 角色和职责安排
 - B. 绘制组织关系图
 - C. 编制人员配备计划
 - D. 编制项目组织计划

【答案】：C

【解析】：人员配备计划就是根据已确定各个角色和职责的要求，以需配人、以岗定人。参见教材 P106。

【考核要点】：本题考查的是项目组织计划的人员配备计划。人员配备计划就是根据已确定各个角色和职责的要求，以需配人、以岗定人。

26. 项目团队状态最好的时期是()阶段。

- A. 磨合
- B. 形成
- C. 规范
- D. 表现

【答案】：D

【解析】：团队进入表现阶段，是团队最好状态的时期。团队成员彼此高度信任、相互默契，工作效率有大的提高，工作效果明显，这时团队已比较成熟。参见教材 P126。

【考核要点】：本题考查的是项目团队的发展过程。总体来说都要经过形成、磨合、规范、表现与休整几个阶段。

27. 下列获取人员的活动中，成本低、情况比较了解，但易受行政、人际关系等干扰，来源范围较窄的是()。

- A. 内部招聘
- B. 选拔
- C. 逐一试用
- D. 社会公开招聘

【答案】：A

【解析】：招聘可以是全社会招聘，也可以是内部招聘。社会招聘的好处在于资源来源广，可供选择的余地大；缺点是成本高，需解决的相关问题可能比较多。内部招聘的好处是成本低、情况比较了解，但易受行政、人际关系等干扰，而且来源范围较窄。参见教材 P111。

【考核要点】：本题考查的是人员获取的基本方法。主要有预安排、商谈和招聘。

28. 咨询工程师在招标实施阶段可做的工作包括()。

- A. 提出具体的招标范围
- B. 提出拟采用的招标组织形式
- C. 提出可以不招标的理由
- D. 提出具体的评标标准

【答案】：D

【解析】进入招标实施阶段以后，咨询工程师应该从事的相关工作包括：①拟订详细的招标工作方案；②按照法定的程序实施招标活动；③编制标底；④制订具体的评标标准；⑤组织开标、评标、定标，协助招标人定标；⑥草拟合同。参见教材 P133。

【考核要点】：本题考查的是咨询工程师在招标投标管理中的工作，主要包括在可行性研究阶段和招标实施阶段。每一阶段包括的工作内容是历年常考内容，注意区分。

29. 《建设工程施工合同(示范文本)》规定，发包人的义务包括()。

- A. 办理工程质量监督手续
- B. 办理安全生产管理手续

C. 保护施工现场地下管线

D. 提供施工使用的围栏设施

【答案】：A

【解析】：发包人的义务包括 12 项，只有 A 在其中。参见教材 P185、P186。

【考核要点】：本题考查的是发包人的义务。在合同示范文本中明确了发包人及承包人的责任、权利及义务，明确这一点也是进行索赔的基础与前提。

30. 按照《国务院关于投资体制改革的决定》，对于政府采用资本金注入和直接投资方式的项目，除特殊情况外，政府不再审批项目()。

A. 建议书

B. 可行性研究报告

C. 概算文件

D. 开工报告

【答案】：D

【解析】：对于政府投资项目，采用直接投资和资本金注入方式的，从投资决策角度只审批项目建议书和可行性研究报告，除特殊情况外不再审批开工报告，同时应严格政府投资项目的初步设计、概算审批工作。参见教材 P31。

【考核要点】：见第 10 题 **【考核要点】**。

31. 依法必须招标的工程项目，施工招标应当具备的前提条件不包括()。

A. 初步设计概算已获批准

B. 项目资金来源已经落实

C. 有招标所需的设计图纸

D. 有施工方案

【答案】：D

【解析】：选项 D 为投标文件的内容之一，不作为施工招标应具备的条件。参见教材 P140。

【考核要点】：本题考查的是招标资格。依法必须招标的工程项目，应当具备下列条件才能进行施工招标：①招标人已经依法成立；②初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准；③招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准；④有相应资金或资金来源已经落实；⑤有招标所需的设计图纸及技术资料。

32. 招标代理机构应当具备的条件不包括()。

A. 有从事招标代理业务的营业场所

B. 有从事招标代理业务的相应资金

C. 有能作为评标委员会成员人选的专家库

D. 有能够编制投标文件的相应专业力量

【答案】：D

【解析】：选项 D 为投标文件编制的有关规定，明显不符合本题背景，所以不正确。参见教材 P132。

【考核要点】：本题考查的是招标代理制度。招标代理机构应当具备下列条件：①有从事招标代理业务的营业场所和相应资金；②有能够编制招标文件和组织评标的相应专业力量；③有符合《招标投标法》第三十七条第三款规定条件、可以作为评标委员会成员人选的技术、经济等方面的专家库。

33. 下列关于招标各项工作期限的表述中, 正确的是()。

- A. 自招标文件发出至提交投标文件截止最短不得少于 20 日
- B. 招标人中标人应在中标通知书发出后 20 日内签订合同
- C. 应在评标委员会提出书面评标报告后 10 日内确定中标人
- D. 招标人应在中标通知书发出后 10 日内完成招标备案

【答案】: A

【解析】: 依法必须进行招标的项目, 自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止, 最短不得少于 20 日。参见教材 P147。

【考核要点】: 本题考查的是招标文件的发放。自招标文件出售之日起至停止出售之日止, 最短不得少于 5 个工作日。依法必须进行招标的项目, 自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止, 最短不得少于 20 日。招投标法之所以做出该规定, 是为了确保潜在的投标人有足够的时间准备投标文件, 避免出现招标人限制潜在投标人的行为。还有投标有效期、修改招标文件的期限等都是常考内容。

34. 下列关于投标保证金的表述中, 正确的是()。

- A. 投标保证金必须使用银行汇票
- B. 投标保证金应随同投标文件一起提交
- C. 投标保证金一般不超过投标总价的 1%
- D. 投标保证金有效期应超出投标有效期 28 天

【答案】: B

【解析】: 投标保证金可以使用支票、银行汇票等, 选项 A 不正确; 投标保证金的额度按照七部委 30 号令《工程建设项目施工招标投标办法》(2003 年) 一般不得超过投标总价的 2%, 最高不得超过 80 万元。投标人应当按照招标文件要求的方式和金额, 将投标保函或者投标保证金随投标文件提交招标人。根据七部委的 30 号令规定: “投标保证金有效期应当超出投标有效期三十天。” 参见教材 P150。

【考核要点】: 本题考查的是投标保证金的有关规定。考生需要注意投标保证金的形式、数额及投标保证金的期限三个问题。就目前而言, 有多个文件对此有约定, 但不同的文件又不尽相同。

35. 下列关于货物招标文件的表述中, 错误的是()。

- A. 招标人的实质性要求和条件应以醒目的方式标明
- B. 招标文件中必须提供拟采购设备的详细技术数据
- C. 招标人应对非实质性要求规定允许偏差的最小范围
- D. 可进行分包的非主体设备范围应在招标文件中载明

【答案】: C

【解析】 为了能对所推荐的货物有准确详细地了解, 投标人应以足够的详细资料数据加以说明。招标人应当在招标文件中规定实质性要求和条件, 说明不满足其中任何一项实质性要求和条件的投标将被拒绝, 并用醒目的方式标明。对于非实质性要求和条件, 应规定允许偏差的最大范围、最高项数, 以及对这些偏差进行调整的方法。招

标人允许中标人对非主体货物进行分包时，应当在招标文件中载明。参见教材 P165。

【考核要点】：本题考查的是货物招标的招标文件有关内容。要求掌握编制货物招标文件的若干要求，了解其主要内容。

36. 在工程项目合同管理的基本原则中，合同双方的权利、义务对等体现的是()。

- A. 平等自愿原则
- B. 诚实信用原则
- C. 公平原则
- D. 等价有偿原则

【答案】：C

【解析】：公平原则是民法的基本原则之一。合同当事人应当遵循公平原则确定各方的权利和义务。参见教材 P169。

【考核要点】：本题考查工程项目合同管理的基本原则，分别是符合法律法规的原则、平等自愿的原则、公平原则、诚实信用原则、等价有偿的原则、不损害社会公共利益和扰乱社会经济秩序的原则。考生要注意每一原则的概念。

37. 根据 FIDIC 施工合同条件，下列关于合同担保的表述中，正确的是()。

- A. 履约保函的有效期到咨询工程师颁发工程接受证书为止
- B. 预付款保函为不需承包商确认违约的无条件担保形式
- C. 通用条件中明确规定了 5 种业主可凭保函索赔的情形
- D. 承包商接受预付款前不必提供预付款担保

【答案】：B

【解析】：履约保函应担保承包商圆满完成施工和保修的义务，而非到工程师颁发工程接受证书为止。保函均为不需承包商确认违约的无条件担保形式。通用条件中明确规定了 4 种情况下业主可凭保函索赔。合同条款中规定，承包人签订合同时应提供履约担保，接受预付款前应提供预付款担保。参见教材 P175。

【考核要点】：本题考查 FIDIC 施工合同条件下合同担保。它包括承包商提供的担保和业主提供的担保。承包商提供履约担保、预付款担保，业主提供支付保函。

38. 根据 FIDIC 施工合同条件，合同争端裁决委员会作出裁决后()内任何一方未提出不满意裁决的意见，此裁决即为最终的决定。

- A. 14 天
- B. 28 天
- C. 56 天
- D. 84 天

【答案】：B

【解析】：作出裁决后的 28 天内任何一方未提出不满意裁决的通知，则此裁决即为最终的决定。参见教材 P177。

【考核要点】：本题考查解决 FIDIC 合同条件中合同争议的程序：(1)提交工程师决定；(2)提交争端裁决委员会决定；(3)双方协商；(4)仲裁。常考其中的数据，应掌握。

39. 根据 FIDIC 施工合同条件，下列关于工程进度款的表述中，正确的是()。

- A. 工程量清单中的工程量可以作为工程结算的依据