

WEI TUHA SHIYOU
GU YU HU

为吐哈石油 鼓与呼

张志荣◎著

新疆人民出版社



WEI TUHA SHIYOU
GU YU HU

为吐哈石油 鼓与呼

张志荣◎著

新疆人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

为吐哈石油鼓与呼 / 张志荣著. — 乌鲁木齐: 新疆人民出版社, 2010.11

ISBN 978-7-228-13906-4

I. 为… II. 张… III. ①石油工业-经济发展-研究-吐鲁番地区-文集 ②石油工业-经济发展-研究-哈密地区-文集 IV. ①F426.22-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 210853 号

出 版	新疆人民出版社
地 址	乌鲁木齐市解放南路 348 号
邮 编	830001
制 作	乌鲁木齐捷迅彩艺有限责任公司
印 刷	新疆金版印务有限公司
开 本	880×1230mm 32 开
印 张	8 印张
字 数	150 千字
版 次	2010 年 11 月第 1 版
印 次	2010 年 11 月第 1 次印刷
印 数	1-2 000 册
定 价	30.00 元

自序

社论评论是报纸的传统优势。《吐哈石油报》历来重视评论工作。2005 年底,组织安排我担任新闻中心主任、吐哈石油报社社长,我感到诚惶诚恐,责任重大,战战兢兢,我一直在努力学习。在做好策划选题、审看版样、加强管理的同时,我始终领导评论的写作工作,始终直接创作评论,始终主持选题、修改、定稿的全过程。

社论是报纸的灵魂与旗帜,是代表党委的带有指导性的声音,是带有权威性的坚守党性原则的评论文章,庄重精炼。社论是从思想认识上阐明问题,把社会生活现象和重大时政问题提升到一定的理论高度加以分析阐述,把受众的认识水平提升到政策的高度。党的各级领导经常通过自己的机关报对群众进行思想教育,引导舆论,指导实践。人们称社论为“党报的元帅”“报纸的心脏”。

本书选入的 70 篇文章,贯穿其中的思想就是为吐哈油田科学发展、和谐发展鼓与呼。

新闻评论这种体裁,与学术文章及一般的理论文章的写

法是不同的,它追求快节奏的出版、简洁的语言,因此,不应把新闻评论看做完整的学术阐述。收集的这些社论评论,选题广泛,评论关注油田大事,关注改革发展稳定,关注干部员工思想和群众切身利益,选题和立意的方向毫无例外地是推进发展、改革进程、发展战略、构建和谐等时代课题。之所以选择这些话题,背景源自企业现实,内容涉及工作生活方方面面,针对干部员工的思想困惑,针对改革发展中突出矛盾,针对生活中某些值得注意的倾向。选题之确定,首先要问,此时此刻,我们提出的这个问题的现实依据是什么;讨论和修改,大家的注意力往往是,我们讲的道理是不是“搔”到了干部员工的“痒处”,是不是起到了“鼓与呼”的作用。

这些报纸政论,兼有理论性和说理性两个特征。这是因为,任何具体的道理离不开基本原理。没有基本原理的阐明,说理往往流于肤浅和琐碎。同样的,只有一般原理的论述而缺少具体分析,难免空泛和抽象。理论和实践结合是辩证唯物论的根本方法,反映了人类科学思维活动的一般规律。这个道理大家都懂。问题是能不能做到结合,结合得好不好。经过多次反复修改,就是找到、找准理论和实践的结合点。

改进报纸政论,一直是评论工作者苦苦思考的一个问题。大家反映较多的是,报纸政论空话多、大话多、套话多、官话多,希望观点更新颖一些,形式更活泼一些。从多年的宣传思想工作实践来看,这并不是一个写作技巧的问题。文风是党风的一个反映,说服力、感染力归根到底是舆论引导能力。因此,我在写作时,尽量切近生产、切近基层、切近员



工,力求使读者在愉快、轻松的阅读中受到教育和启迪。

新闻工作者接触广泛,除了热忱和端正的态度、求实的作风外,还要有广博的学识,敏锐的思想,勤于思考,勤于写作。写好社论评论还要具备更深厚的理论功底,而且是经济学、政治学、法学、哲学、管理学、社会学、历史学,甚至人类学等尽可能全面的理论功底,尽管“术业有专攻”,但单打一肯定不行,靠“聪明劲儿”和玩弄文字技巧来支撑更不行。毕竟,“绳短不可以汲长”,我自己欠缺的实在是太多了。写得越多,更知道自己能力有限,做事情只是职责所在,尽力而为。

在新闻工作和办报实践中,我坚持文章要有优美的韵律,要有明快的节奏,要有个性化的文字。有的社论评论数易其稿,字斟句酌。稿子一遍遍地改,高度一坡坡地爬,力度一层层地上,是一个认识不断深化、指向不断明确的过程。都与油田共命运、与员工心连心,见证不凡历史,记录发展轨迹,都发表在《吐哈石油报》,重要阵地,重大题材,在文字表述上,贴近现实,贴近时代。5年间,5次获得中国石油新闻奖,得到新闻界同行和专家的认可。这是党报工作者的光荣,也是新闻工作者的幸运。

我们常说,“取法乎上,得乎其中”。我觉得,如果说有个标准,就应当这样衡量:作为时代的记录员,在每个时期写的作品,固然有那个时期的历史局限,但要寻求超越,能够经得起更长时期的历史考验,那确实需要真本事和真功夫了。

是为序。



目 录

自 序	001
解读吐哈油田发展战略	001
并肩携手 共创辉煌	
——写在《吐哈油田共同发展纲要》签字之际	040
担负起领导改革发展的历史重任	
——论加强企业党的建设	050
贵在行动 重在落实	
——论进一步加强作风建设	058
为发展汇聚力量	
——论典型宣传	065
牢记事故教训 加强安全生产	073
论学习贯彻党的十七大精神	082
论开展深入学习实践科学发展观活动	096
论贯彻落实吐哈油田干部大会精神	111
论贯彻落实吐哈油田上产座谈会精神	117
谈节能减排保护环境	133

牢牢把握又好又快发展主题

——写在学习贯彻落实吐哈石油指挥部 2007 年“三会”

精神之际(上) 139

坚持以人为本 构建和谐企业

——写在学习贯彻落实吐哈石油指挥部 2007 年“三会”

精神之际(下) 149

论深入学习贯彻吐哈油田公司 2008 年“两会”精神 160

解读吐哈油田公司 2009 年“两会”精神 180

论学习贯彻落实吐哈油田公司 2009 年“两会”精神 188

论贯彻落实吐哈油田公司 2010 年“两会”精神 197

实现又好又快 建设和谐油田

——2007 年元旦献词 207

坚定必胜信心 推进科学发展

——2009 年元旦社论 210

以饱满热情推动又好又快发展

——庆祝 2008 年“五一”国际劳动节 213

祝福祖国

——庆祝中华人民共和国成立 60 周年 215

为建设大油气田贡献力量

——庆祝 2010 年“五一”国际劳动节 218

在创先争优中成就辉煌事业

——热烈庆祝伟大的中国共产党成立 89 周年 221



肩负历史重任 共创发展伟业

- 热烈祝贺中国共产党吐哈油田公司第一次党员
代表大会胜利召开 224

锐意进取 不负重托

- 热烈祝贺中国共产党吐哈油田公司第一次党员代表
大会胜利闭幕 227

为油田科学发展提供坚强政治保障

- 写在吐哈油田党建工作会议召开之际 230

扬起科学发展强劲风帆

- 热烈祝贺吐哈石油勘探开发指挥部 2007 年“三会”
胜利闭幕 233

在新的起点上扬帆远航

- 热烈祝贺吐哈油田公司 2008 年“两会”开幕 236

开创又好又快发展新局面

- 热烈祝贺吐哈油田公司 2008 年“两会”胜利
闭幕 238

持续推进油田又好又快发展

- 热烈祝贺吐哈油田公司 2009 年“两会”开幕 240

坚定信心 科学发展

- 热烈祝贺吐哈油田公司 2009 年“两会”胜利
闭幕 242

努力开创油田科学发展和谐发展新局面

- 热烈祝贺吐哈油田公司四届三次职代会暨 2010 年
工作会议隆重召开 245



解读吐哈油田发展战略

论油气增长

勘探是油田发展之本，储量是油气增长之源。

今天的吐哈，已站在了一个新的历史起点上，有条件有基础开创新的局面。吐哈油田公司四届一次职代会暨 2008 年工作会议按照科学发展观进一步审视油情，明确提出了油田未来 3 年发展的一大主题、三大战略和两个局面。

突出又好又快发展主题，是油田全部工作指导思想的核心；“三大战略”是油田全部工作的总纲，是进一步加快油田发展的根本要求。把“油气增长战略”作为吐哈油田公司主导战略，放在“三大战略”首位，是实现油田科学发展、构建和谐的关键。

总经理袁明生开篇明义主要任务，破题直面战略核心：油气资源是油田赖以生存和发展的物质基础。这一战略决策，是吐哈油田公司领导班子在重组整合后，审时度势、准确把握发展走势基础上作出的重要判断；是强化战略研究，明确战略重点，落实战略举措，推动战略实施，把吐哈油田带入又好又快发展新局面的重要举措。

实践雄辩地证明，油气增长是硬道理，是解决所有问题的关键，是油田未来的希望所在。开创“大发展、大安全、大稳定、大和谐”和“小而精、小而强、小而富、小而美”两个新局面，都需要油气增长来引领、来支撑。

—

油气资源是提升油田规模实力和竞争力的核心资源，是油田生存之基、效益之源、发展之本和长寿之根，是实现科学发展、构建和谐的前提和保证。

油气增长，这是物质基础、命根子、血脉，这是大局、最大的责任。多渠道增加油气可采储量，多途径提高油气采收率，宽领域延长油田稳产期。这既是油田可持续发展的客观要求，也是油田顺应形势、与时俱进的必然选择，是吐哈全体干部职工努力的目标。我们要服从这个大局，服务这个大局，维护这个大局。

从国家需求看，我们必须实施“油气增长战略”。石油是战略性资源，事关国家发展，事关国家安全。把油田开发好，尽可能地多找资源、多产原油，为国分忧，我们责无旁贷。

从上级要求看，我们必须实施“油气增长战略”。为了切实履行经济、政治和社会责任，中国石油天然气集团公司把“东部硬稳产，西部快发展”继续作为持续发展的基础。中国石油天然气股份有限公司对吐哈油田寄予了很大期望。吐哈油田要自觉服从中国石油天然气集团公司发展大局，我们必须坚决贯彻执行。

从形象地位看，我们必须实施“油气增长战略”。产量是



衡量我们地位高低、效益好坏、业绩大小的重要标志。在中国石油，产量就是形象，产量就是地位。作为地区公司，我们别无选择、责无旁贷，必须上水平。

从和谐发展看，我们必须实施“油气增长战略”。吐哈油田因油而生，依油而存。在油田，产量就是效益，产量就是人心，产量就是稳定。产量稳，一稳百稳。产量降，整个油区利益都将受损。实施“油气增长战略”，是我们共同的责任、共同的事业。

形势逼人，催人奋进。西部各个油田发展势头强劲，吐哈今后以什么样的姿态向前发展，备受瞩目。是在产量递减中逐步走向衰落，还是在有序调整中寻求新的发展；是在追忆昔日的辉煌中扼腕叹息，无所作为，还是在奋勇登攀、超越自我中不断演绎神奇，创造更加美好的明天？勿庸讳言，历史的重托、发展的责任、员工的企盼，已落在新时期吐哈人的肩上。我们必须以实施油气增长战略的骄人业绩，来续写历史新的篇章。只有这样，基业才能继续发展，广大员工的利益才能有根本上的保障，生存发展才能具备可靠的依托。

大海行船，没有动力则寸步难行。资源型企业发展之舟的动力在资源，舞起油气并重加快发展的龙头，吐哈油田的发展动力更加强劲。

二

思想是行动的先导和指南，信心是奋斗的动力和源泉。

油气勘探是油田发展的龙头，世界石油工业发展史告诉我们，每一次大的发现，都伴随着思想的解放和认识的跨越。从

更深的层次看，其中包含着许多深刻的找油哲学思想。

历史的脚步总是在机缘和必然中出人意料地迈上新的高点。正如寒武纪产生了地球生物的大分化，文艺复兴带来了人类文明的大飞跃一样，吐哈盆地的油气首先在地质学家的头脑里，发现在思想解放的进程中，突破在充满活力和找油找气的激情中。这是 100 多年世界石油勘探史正反经验教训的历史总结。

瞄准大场面，寻求大突破；立足大凹陷，寻找大油田；胸怀大气度，敢冒大风险；队伍大团结，技术大进步；科研大联合，效益大提高。袁明生总结的这一“大勘探”战略，不仅展现了吐哈人在盆地上纵横捭阖的豪情，也揭示了吐哈人成功的深层因素。

实施“油气增长战略”，必须坚持勘探主体地位不动摇，做大做强油气资源基础；必须坚持提高油田开发水平和采收率不动摇，充分挖掘存量资源潜力；必须坚持石油和天然气勘探开发两条腿走路不动摇，推动油气当量稳定增长；坚持老区硬稳定、新区快发展思路不动摇，努力实现又好又快发展。

勘探有高峰，也有低谷；开发有平川，也有崎岖。吐哈油田和其他油田一样，地下的油、气、水时刻都处在永不停息的运动变化中。科学发展观强调近期目标与长远目标的有机统一。把勘探和开发有机结合起来，是贯彻落实科学发展观的本质要求，考验着我们的智慧、能力和水平。长远目标要靠近期目标来支撑，近期目标要用长远目标来统领。因此，我们要遵循资源形成与分布规律，积极探索资源勘探规律，解放思想，更新观念，丰富理论，坚持找油哲学，不断寻求大的发现、大的突破，缩短勘探低谷的时间周期，抬高勘探高峰的储量峰



值，为开创油田又好又快发展新局面提供坚强的资源保障。

作为石油工业生产中的第一环节——勘探，面临更大的压力与挑战。虽然近年来我们做了大量艰苦细致、卓有成效的工作，保持了相对主动，但这只是战术上的主动，远未演变成战略上的主动。勘探难，储量不足；开发难，稳产不易。接替储量不足已经成为制约油田加快发展的主要因素；老油田自然递减大，稳产基础脆弱，实现高效开发任重道远。这些都客观上决定了油气产量长周期、渐进式的增长形式，同时也决定了油气勘探开发方式的多样性和复杂性，并将继续主导油田今后的发展走势。

美国石油地质学家普拉特在《找油的哲学》中指出，“在新油田找油，可以用老办法；在老油田找油，必须用新办法”。这句浅显的话却道出了一个深刻的大道理，那就是“油气勘探要有新突破，思想解放是关键”。

油气产量的扁担总是一头挑着新油气田的发现，一头担着老油气田的稳产。从某种程度上说，老区的稳产更显重要。勘探开发成果已经昭示：老区之老只是一种表象，地下每一个尚未查清的层系都潜藏着巨大的希望，潜藏的油气涌见天日之时，就是老区一次次焕发青春活力之日。

因此，任何一个油气采掘型企业，把科学合理地开发地下存量资源、最大限度地延长油田开发期、千方百计地保持油田长寿不衰，作为孜孜以求的目标，并进行了艰苦卓绝、富有成效的探索。借鉴别人成功的经验，审视我们走过的历程。关键之关键，就是要牢牢扭住发展这个第一要务，我们必须始终遵循勘探开发客观规律，坚持勘探开发一体化，把握规律性、增强主动性、减少盲目性、克服片面性，统筹发展，协调推

进，科学、合理、良性开发油气资源。

石油勘探谋突破，油气并举求发展。在科学发展观这个“罗盘”的指引下，以“铁人式”队伍为根基，以油气勘探开发为龙头，吐哈油气增长的号角吹得更加响亮，前进的脚步更加强劲，正朝着目标奋勇前进。

三

有梦想才有追求，敢冒险才有突破。

油气增长，作为一种理念、一种战略、一种目标，既是一个新起点，更是一个考验期。

十多年的拼搏，我们披荆斩棘；十多年的奋斗，我们喜获丰收。打基础、攻难关、聚能量，吐哈具备了追求更高水平，实现更大发展的坚实基础和条件。吐哈已经打造了一个更好更快、更协调发展的新平台，今天我们站在了实现又好又快发展新起点上。

走过辉煌历程的吐哈油田，进入了发展的新阶段，翻开了历史的新篇章。“十一五”末，油气当量突破 400 万吨，吐哈油田的发展进入了新的阶段。目标宏伟、任务繁重，面对日益激烈的竞争，面对干部员工的热切企盼，加快油田的发展，比过去更为紧要、更为艰巨。在又好又快发展中扩大已有的成果，在又好又快发展中实现员工的愿望，是我们必须承担的历史重任，是我们应对挑战的唯一选择。

辞别艰苦卓绝的激情岁月，我们无愧于时代；展望油气增长的壮丽前景，我们深感责任重大。

推进发展、促进和谐，始终把油气生产发展作为第一要



务，将油气勘探放在重中之重的地位，大打勘探开发进攻仗，努力实现后备资源有效接替和油气产量基本稳定，为油田又好又快发展提供坚实的物质基础。实践证明，勘探新发现促进了高效开发，开发的过程中又发现了勘探的不足，这样勘探开发紧密结合，更加有利于油田的发展。

历史铺垫了坚实的基础，员工提出了强烈的愿望，时代创造了难得的机遇，正是扬帆奋进的大好时候。大势当前，不进则退。好的形势光靠守是守不住的，发展慢了，必定落后，必定挨打，必定被逐出历史的大舞台。我们一定要增强紧迫感，快速行动起来，积极想发展之策，谋发展之举，走发展之路，以更大的决心、更大的魄力，抢占前列地位，争创一流业绩，推动油田又好又快发展进程。

携手创伟业，家和万事兴。实现油气增长宏伟目标，是吐哈油田的历史使命和政治责任，也是全体吐哈石油人的共同意志和共同事业。作为吐哈石油人，我们也面临着十分珍贵的建功立业的历史机遇，上下团结一心，众志成城，不懈努力，共同奋斗。

又是一春东风起，运筹帷幄弄潮头。

论持续创新

创新，是人类社会发展生生不息的动力；创新，是时代的要求，历史的召唤。

深刻理解创新，努力实践创新，必将谱写更加华美的乐章。

面向未来，我们站在一个新的战略起点上。1月30日，在吐哈油田公司四届一次职代会暨2008年工作会议上，袁明生总经理锁定“持续创新”。报告明确提出，要加快实施持续创新战略，推动油田又好又快发展。

这是振奋人心的发展思路，这是催人奋进的发展目标。这是吐哈油田公司领导班子把握全局、放眼世界、面向未来作出的重大战略决策。

这一重大战略决策，准确把握油田发展的现状，准确把握企业发展的趋势，深刻反映油田不断发展变化的客观要求，反映油田又好又快发展的内在需要。我们应从战略的高度，充分认识提高持续创新能力的重大意义，明确提高持续创新能力的各项措施，为把油田建设成为创新型企业而努力奋斗。

—

创新是企业进步的本质特征和独有品格。依靠创新，我们生生不息；依靠创新，我们发展壮大。

吐哈油田历来乐于创新、勇于创新。从台参一井的突破到煤成烃理论的贡献，从一流油田的建设到跨国经营的壮举，吐哈创新脚步，从来都不曾停歇。创新为我们带来了骄傲与荣光，每一项创新都凝聚着吐哈石油人的坚韧探索。可以说，吐哈油田的发展历程，就是一场持续创新的伟大实践。

“持续创新”，明了朴素，却意涵深刻、意味深长。在原有的基础上扎扎实实、稳稳当当推进是它题中应有之义。

持续，说明我们过去工作有成绩，路子对。好机制、好方法、好经验、好作风等都要保留和发扬下去，一如既往、一以