

你的梦想一定能实现

活

法

〔日〕稻盛和夫、著

曹岫云、译

君の思いは必ず実現する

青少年版

你的梦想一定能实现

# 活法

青少年版

君の思いは必ず実現する

〔日〕稻盛和夫、著

曹岫云、译

東方出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

活法: 你的梦想一定能实现: 青少年版 / (日) 稻盛和夫 著; 曹岫云 译. —北京: 东方出版社, 2012. 7

ISBN 978-7-5060-4927-6

I. ①活… II. ①稻… ②曹… III. ①人生哲学—青年读物 ②人生哲学—少年读物  
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 134382 号

Kimi no Omoi wa Kanarazu Jitsugen Suru by Kazuo Inamori  
Copyright © 2004 by Kazuo Inamori  
Simplified Chinese translation copyright © 2010 by Oriental Press  
All rights reserved

Original Japanese language edition published by ZAIKAI Co., Ltd.  
Simplified Chinese translation rights arranged with ZAIKAI Co., Ltd.  
through Nishikawa Communications Co., Ltd.

中文简体字版权由北京汉和文化传播有限公司代理  
中文简体字版专有权属东方出版社  
著作权合同登记号 图字: 01-2009-7108 号

活法青少年版: 你的梦想一定能实现  
(HUOFA QINGSHAONIANBAN; NIDE MENGXIANG YIDING NENGSHIXIAN)

作 者: [日] 稻盛和夫  
译 者: 曹岫云  
责任编辑: 王高婷 史 亮  
出 版: 东方出版社  
发 行: 人民东方出版传媒有限公司  
地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号  
邮政编码: 100706  
印 刷: 北京中新伟业印刷有限公司  
版 次: 2012 年 7 月第 1 版  
印 次: 2012 年 7 月第 1 次印刷  
印 数: 1—20 000 册  
开 本: 880 毫米×1230 毫米 1/32  
印 张: 7.75  
字 数: 60 千字  
书 号: ISBN 978-7-5060-4927-6  
定 价: 27.00 元

发行电话: (010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场  
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210012

## 追逐梦想 完美人生

《当幸福来敲门》是一部典型的“美国梦”电影，上映期间创造了超过3亿美元票房。该剧改编自美国著名投资专家克里斯·加德纳的同名自传。从小没有父亲的克里斯，迫于生计曾流浪、入狱，甚至婚姻也宣告解体。作为一名单身父亲，在最困难的时期，克里斯只能将自己仅有的财产背在背上，白天去推销，晚上与儿子一起前往无家可归者收容所。因为极度贫穷，他甚至去卖血……即便如此，他也没有放弃自己的梦想。克里斯在6个月的无薪考核中脱颖而出，当上了股票经纪人……后来他在芝加哥开设经纪公司，成为百万富翁，近年致力于在南非扶贫。

被誉为日本四大“经营之圣”之一的稻盛和夫先生，横跨陶瓷（京瓷公司）、通信（KDDI，日本第二大通信公司）以及航空三大领域。在稻盛先生带领下，京瓷与 KDDI 早已步入世界 500 强企业行列。2010 年，78 岁高龄的稻盛先生接手已宣告破产的日本航空公司，几个月后，日航的单月核算就由赤转黑。就是这样的一些奇迹，发生在一个曾经体弱多病、费尽全力也只考上非名牌大学、求职尝尽挫折与艰辛、险些失足于黑社会的稻盛先生身上。

成功后的稻盛先生身体力行，如布道者一般宣讲“人生和事业的经营哲学”，这已经远远超越了经营一两家企业的范畴。稻盛先生大道至简地告诉每个人“有梦想就有希望，就能成功”。如何挖掘、激励自我潜能，这本书里提供了非常有益的借鉴。

每一个成功者都是一个梦想家。不论是克里斯·加德纳，还是稻盛先生，年轻时都曾遭受挫折甚至失败，是不折不扣的“草根”。但是，他们用自己积极向上的心态、百折不挠的坚持，尽心尽力去追求梦想，最终，他们成功实现了蜕变、升华！

人生的过去不等于未来。人人都要拥有梦想，让成功的

“彩色影像”不断在脑海中呈现。只要捉住了成功的感觉，然后用心经营，坚持、努力、再坚持，你的梦想就一定能实现。克里斯·加德纳与稻盛先生，以及过往无数的成功者都身体力行，证明了这一点。

完美（中国）日用品有限公司总裁胡瑞连



推荐序



## 人皆可圣

2009年11月1日中央电视台《商道》栏目专访稻盛和夫。当记者提到人们评价稻盛先生为“经营之圣”时，稻盛先生两次强调自己绝非圣人，只是一个极为普通的人。如果自己是“圣”的话，那么只要同他有一样想法、一样努力的人都可以成“圣”。

我认为这不是稻盛先生单纯的谦虚。他讲的是大白话、大实话，他道出了人生的真谛。如果你读了这本书，你也会得出相同的结论。

本书是稻盛先生为青少年学生以及踏上社会不久的年轻人写的书。但是我想，学校的老师、学生的家长，以及与教



育有关的机构，一切对年轻人负有教育责任的领导人，乃至所有想在自己的人生中有所作为的人，都应该读一读这本书，而且你们一定会从中获益。

“你的梦想一定能实现”非常亲切质朴，而稻盛先生用这句话作这本书的书名又最恰当。我相信你在认真读过这本书以后会产生同感。

稻盛先生出生于一个贫困家庭，父母只有小学文化。家里没人督促、辅导他读书。小学考初中他连续两年落第。高中毕业，第一志愿没考上，只进了一所三流大学。毕业后的就职考试又屡屡受挫。在痛苦焦急之余，他甚至产生过加入黑社会的念头。就是这么一个世界各地随处可见的普通的少年、青年，后来居然一手创建了两家世界 500 强企业，成为大企业家兼大思想家，年轻时的理想不但都实现了，而且都被超越了，连他自己也觉得不可思议。

要取得事业和人生持续的成功，有两个条件。第一就是你先要做一个好人。所谓好人就是有一颗好心的人。所谓好心就是关爱他人之心。这样一颗好心要在生活和工作中磨炼才能提升和完善。第二就是你必须勤奋工作，必须付出不亚于任何人的努力。这中间自然包括每天钻研创新，也包括胜

不骄、败不馁的坚韧不拔的精神。如果你做到了这两条，那么就会实现“自助、人助、天助”，你自身的潜力可以充分发挥、你周围的人会由衷地支持你，而且上帝也不吝赐予你灵感，赐予你最高的智慧——你的成功将不可阻挡。

如果说稻盛个人太突出、太优秀——他蕴藏着年轻时没有显露的杰出才能，既有技术的悟性，又有哲学的悟性，是一个特例。那么，京瓷公司后继的会长、社长、部长们，以及各个重要岗位上的骨干，他们中很多人只有高中甚至初中学历，都是很平凡的人，其中有的人很长一段时间内，连稻盛也认为他们有几分愚钝，不会有出息。但是他们几十年如一日，踏踏实实、精益求精，最后都成了出色的人才，都取得了非凡的成功。以致稻盛后来不得不对自己原有的偏见作出反省。

稻盛在书中提出了学生“在学校里学习什么？”这个最基本的问题。稻盛认为对于孩子们来说，最重要的是学习“创造性”，学会“勤奋”，学会“如何正确地做人”。这是稻盛先生的经验之谈。

本书曾在日本年轻人中引起很大的反响。日本“盛和塾”的中小企业家中，有一位名叫山田百合子的女士，她是

一位身体不好、坐在轮椅上的人，但是她非常热心，义务征集同学们学习此书的读后感，不久就在鹿儿岛附近的大、中、小学生中收到 555 篇文章。山田女士认为这些文章篇篇有血有肉，要分出优劣简直是一种痛苦。我选取了 4 篇代表作，加上它们发表时稻盛的点评，放在本书的附录一里，供读者参考。

另外，稻盛先生还将此书赠送给日本全国 105 所少年教养院。许多失足少年的读后感更是感人肺腑。在京瓷秘书室的协助下，我获得了这些珍贵资料，我也挑选了 4 篇，翻译后放在附录二里。

谈到这本书的影响，还有一则轶事。日本四大报纸之一《日本经济新闻》曾刊登过一篇短文，是 21 岁的森小姐所写。她是 2007 年日本时隔 48 年首次获得“环球小姐”桂冠的人。当年她去马来西亚开展公益活动时，因为选美过程中有泳装展示，遭到伊斯兰教徒们的抗议示威。示威者甚至突破警卫的阻拦要冲入宾馆。森小姐虽然曾在西方留学，颇有个性，但也没见过这阵势，同时感到委屈，一个人躲在房内抽泣。她说，这时使她坚强、开朗起来的就是稻盛和夫的这本书。这是高中一位恩师送她的“魔法般的书”，她随时带

在身边。这次她用了稻盛所讲的“你向神祈求过了吗？”这句话。意思是自己主观上是否已经尽到最大努力了，是否除了向神祈求之外再无努力的余地了。森小姐说，这样的自问自答能让自己在消沉中重新振作起来。

稻盛先生在接受中央电视台《商道》采访时，还称赞了中国人的商才。稻盛先生希望中国的年轻人这么想：“稻盛年轻时升学考试、就职考试连连失败，我比他强。所以我只要像他那样努力，我一定能超过他。”

我希望本书的中文版能起到这样的作用。这个意思也接近于“人皆可圣”。

曹岫云



前 言

---

青少年孩子们！我有话想对你们说。

我要告诉你们，只要满怀希望，持续不断地努力，人生之路一定光明。

当你烦闷时，当你对前途感觉困惑时，我建议你竭尽全力把你眼前的工作做好，坚持不懈地努力。这样做了，你前进的道路一定会展现。

我出生在九州鹿儿岛，从鹿儿岛大学毕业，23岁时离开故乡来到京都，27岁时与7位同志共同创建了京都陶瓷公司（即现在的京瓷）。京瓷现在已成为一个大公司，日本国内员工有1.4万人，加上海外，共有5万多员工。

然而在 27 岁之前，我的人生却充满挫折。

第一次挫折是初中升学考试失败。第二年报考同一所学校再次落第，只得进了一家“垫底”的学校。高中毕业第一志愿大阪大学没考上，只好去上当地的鹿儿岛大学。大学毕业后参加就职考试，每次都不合格。多亏一位任课教授介绍，总算可以去一家公司上班，但却是一家濒临破产的亏本企业。

在第一次考初中失败后，没办法只好去上当时的高等小学，准备复读一年再考。就在此时，我患上了肺结核，在当时这是一种非常可怕的疾病。我的两位叔叔、一位叔母都死于肺结核。我会不会也就这么死去呢？我带着不安度过一天又一天。我后来对人的内心这一领域特别关注，或许因为小时候就已经意识到死亡的缘故。

就这样我年轻时的人生可说是挫折的连续。尽管如此，我没有灰心、没有气馁，我照样努力奋斗。因为每当我遭遇不幸时，总有“命运女神”及时眷顾我、支撑我，总有贵人相助。他们对我的理解和支持甚至超过我的父母。

当我患肺结核卧床不起时，有一位高等小学的老师主动代我递交升学志愿书，并在考试那天一直陪伴我、照顾我；高中毕业，当父母要我就业、我也准备放弃高考时，一位高

中老师却又说服了我的父母，让我的大学梦得以实现；为了让我的技术问世，在京都刚创办公司时，京都某企业的一位董事竟用自家的土地、房屋抵押担保，从银行借来了资金。

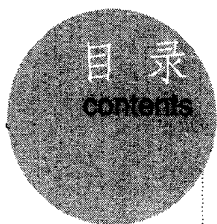
在我人生的每个关口，都有这样的恩人相助，让我感激不尽。可以说，缺了其中任何一位，就不会有今天的我，也不会有今日的京瓷和 KDDI。

正因为有许多人在我人生的各个阶段好心帮助我、支持我，我才走到了今天这一步。为了报答他们的期待，我必须把公司办得更加出色，必须为社会、为世人作出贡献，我不遗余力、拼命工作。

即使才能不足，但只要有热情、孜孜以求，成绩一样可以不亚于他人。但我认为，比才能和热情更重要的是人的心态。抱着作为人应该有的正确的想法，朝着目标不懈地努力，你的理想就一定能实现。就是说，你的人生会像你内心描绘的蓝图一样美好。这就是我迄今为止的生活经验。

在这本书里，我想一边回忆自己年轻时经历的种种烦恼，一边将上述想法向大家作出解释。





推荐序	/ 001
人皆可圣	/ 003
前 言	/ 009
序 章 人生由自己内心如何描画而定	/ 001
思善	/ 003
第一章 人生具有无限的可能性	/ 009
京瓷和 KDDI 的大发展	/ 011
多愁的少年时代	/ 014
患上肺结核	/ 021
遇恩师，遭空袭	/ 025