

博雅煮酒论史丛书
LISHI DE BOYI

历史的博弈

帝道与臣道的较量



智：二法门，权力博弈的终极图谱；
从草根到帝王的蜕变，帝王人人都是操盘手；
从江湖到庙堂的历练，能臣个个都是权谋家。

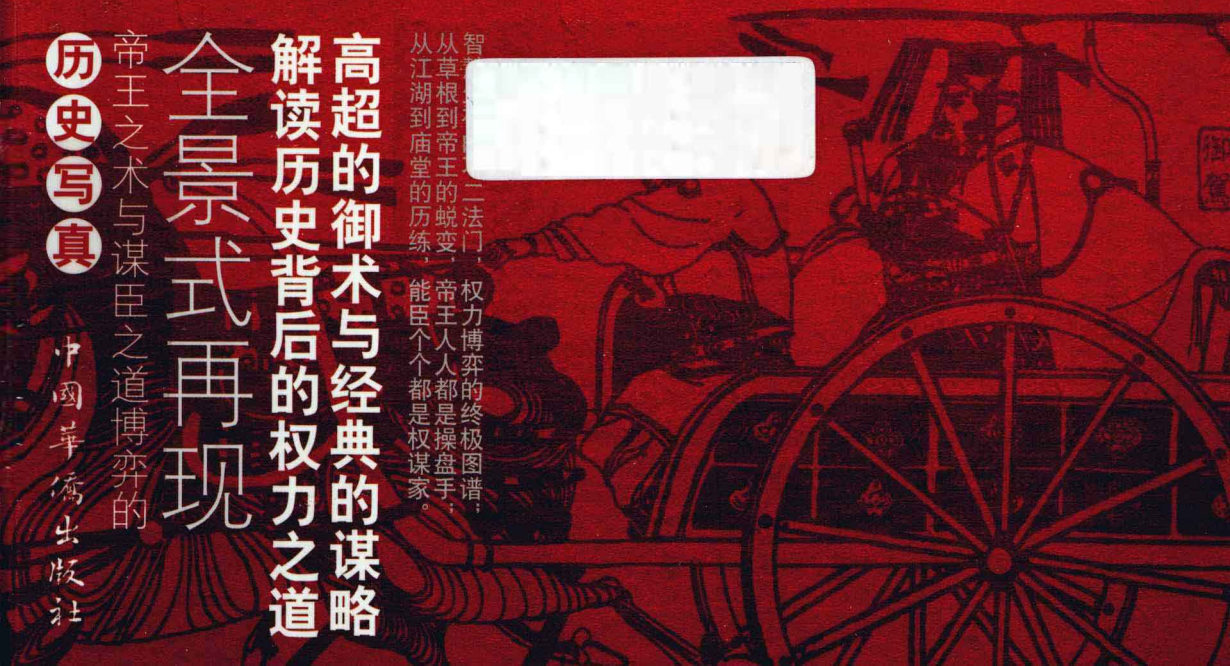
高超的御术与经典的谋略
解读历史背后的权力之道

全景式再现

帝王之术与谋臣之道博弈的

历史写真

中国华侨出版社



博雅煮酒论史书系
LISHI DE BOYI

欧阳
悟道
◎编著

历史的博弈

帝道与臣道的较量



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

历史的博弈:帝道与臣道的较量/欧阳悟道编著.
—北京:中国华侨出版社,2012.6

ISBN 978-7-5113-2373-6

I. ①历… II. ①欧… III. ①政治斗争—中国—
古代—通俗读物 IV. ①D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 086838 号

●历史的博弈:帝道与臣道的较量

编 著 / 欧阳悟道

策 划 / 周耿茜

责任编辑 / 棠 静

责任校对 / 志 刚

装帧设计 / 玩瞳装帧

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 710×1000 1/16 印张 18 字数 270 千字

印 刷 / 北京中印联印务有限公司

版 次 / 2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-2373-6

定 价 / 30.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网 址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

目 录

上篇 帝道：驾驭阁臣之术

第一章 雄才大略，开国问鼎 / 002

他们是开国的皇帝，是一个王朝的奠基者。他们用强权治理国家，用铁腕驾驭臣下。他们与大臣是一种既相互依存又相互利用的关系，君为臣做主，臣为君服务，君道与臣道，在此间形成一种特殊的关系。而对于帝王来说，其中的首要一点，就是树立威信。

嬴政：历史上第一暴君 / 002

在吕不韦的帮助下坐上秦王宝座 / 002

在挑衅面前不动声色 / 004

亲赴王翦家中谢罪请其灭楚 / 005

灭百家思想，行法家之术 / 007

刘邦：以弱勢赢取天下，以策略稳固江山 / 010

先入关中接受秦国的玺印 / 011

鸿门脱险，伺机谋取关中 / 013

以“为义帝报仇”号召攻楚 / 017

天下安定，剪除异姓王 / 020

即位后强化皇权 / 021

李渊：被动地登上帝位，被动地退下帝位 / 023

为稳住突厥，不惜委曲求全 / 023

剪除割据势力 / 026

对皇位争夺战争只眼闭只眼 / 030

赵匡胤：运用计谋加强中央集权 / 031

“我们愿意听你的” / 032

弱枝强干，杯酒释兵权 / 034

“射死我，皇位也轮不到你” / 038

削弱相权，频繁调动官员 / 039

以严谨制度巩固统治 / 042

朱元璋：君权改革难保江山万年 / 043

军政大权由自己一人独揽 / 044

发现贪官污吏，坚决治罪 / 046

谋杀权臣，为子孙铺路 / 049

第二章 文治武功，开创盛世 / 052

俗话说，创业难，守业更难。他们不是开疆拓土打江山的帝王，但却充分发挥其文治武功的威力，让臣下为其出力和卖命。他们是将江山守成做得最好的一代帝王，从而开创了一代盛世。

刘彻：对皇权的巩固无出其右 / 052

在姑母帮助下问鼎皇位 / 052

削弱诸王，施行推恩令 / 055

削弱相权以加强皇权 / 056

李世民：文治武功均有大作为 / 060

为帝位，射杀自己的亲哥哥 / 060

用人外不避仇，内不避亲 / 062

朱棣：功勋卓著的一代雄主 / 065

靖难夺权，削除强藩 / 065

迁都北京保证国家的统一 / 067

设置奴尔干都司 / 069

重民生，稳固统治 / 071

康熙：一代圣君，光照日月 / 073

今天下大小事务，皆朕一人亲理 / 073

撤藩的机会终于来了 / 074

东南收复台湾，西北平息叛乱 / 076

第三章 嗜血的皇冠，皇帝也疯狂 / 079

历史上不乏雄才大略、文治武功的英明君主，也更不缺少昏聩愚昧的糊涂皇帝，他们通过非常手段夺取皇位，本来就名不正言不顺，为了封天下人之口，他们唯有大肆杀戮，于是，历史在他们的屠杀中变得腥风血雨。

胡亥：逆取天下，大肆杀戮 / 079

是别人对自己称臣，还是自己向别人称臣 / 079

把秦国变成了一个屠宰场 / 082

宁肯信其无，不肯信其有 / 084

把他逼到绝境的人，正是他的宠臣 / 086

刘宏：错生帝王家 / 088

堂堂天子，不过是一个傀儡 / 088

“张常侍是我爹，赵常侍是我妈” / 089

罪孽深重的外戚和宦官一起被消灭 / 090

杨广：荒淫无道，遂亡天下 / 091

并非一般纨绔子弟 / 092

污蔑太子，夺取帝位 / 093

经营西域，远征高句丽，坑苦老百姓 / 095

宠信凶暴贪婪、阿谀奉承的小人 / 098

毒药带在身边，危急时好吞服 / 099

李儼：被马踢死的倒霉皇帝 / 101

只有田令孜才能真正影响他 / 101

皇权无力被“幸蜀” / 102

政治斗争中的一个玩偶 / 104

赵佶：风流误国 / 106

毕竟还是好话听起来顺耳 / 107

皇上好艺术，宫中多珍宝 / 109

玩安忽危到这等地步 / 112

父子双双沦为阶下囚 / 114

朱由校：戕毁明朝元气的客串木匠 / 117

被东林党人拥上皇帝宝座 / 117

成为太监宫女控制的工具 / 119

任由魏忠贤残害忠良 / 123

确定继位人是他做的唯一明白事 / 128

第四章 悲鸣与惩罚，僭号称尊无善果 / 132

历史上有许多宗姓篡位的事例，也有不少非宗姓篡位的例子。那些非宗姓的篡位，因为他们夺取帝位更加名不正言不顺，所以他们的统治也就更加无情，对臣下更加苛刻，对人民也更加残暴。

王莽：在喝彩中称帝，在唾骂中丧命 / 132

抓住对手的把柄一棍子打死 / 132

沽名钓誉，杀死自己的亲生子 / 134

无人能阻止王莽当皇帝的脚步 / 136

危机四伏，四面楚歌 / 138

荒诞施政，身首异处 / 140

朱温：命丧骨肉之手的悲剧皇帝 / 142

背叛起义军，投靠唐朝廷 / 143

为其嫡长子所刺杀 / 145

石敬瑭：认贼作父、祸国殃民的“儿皇帝” / 147

大事成于果断而败于犹豫 / 147

当上了契丹的“儿皇帝” / 149

下篇 臣道：为臣事君之鉴

第五章 同室操戈，举兵问鼎帝王梦 / 154

对于同姓江山，那些不安分的藩王们莫不想染指。于是，地方上的割据藩王们同室操戈，举兵问鼎帝王之位。但由于他们兴的是不义之师，行的是不端之事，因而不得人心，最终的事实证明，他们的举动不过是黄粱一梦。

吴王刘濞：起兵叛乱的诸侯王 / 154

大封同姓王埋隐患 / 154

“我家大王其实并无大病” / 156

联合诸王，密谋起事 / 157

以“清君侧，诛晁错”的名义起兵叛乱 / 159

周亚夫用守城之计击败叛军 / 161

“像我这样的人死有余辜” / 162

李建成：历史上最可怜的太子 / 164

与李世民并肩作战 / 164

李渊为李建成的前途感到担心 / 166

兄弟相残之迹遂渐露端倪 / 167

兄弟在父皇面前展开争宠夺嗣战 / 169

不除掉李世民，李建成寝食不安 / 170

被自己的兄弟活活射杀 / 173

胤礽：两度被废立自有其缘由 / 175

康熙培养太子用心良苦 / 176

胤礽的储位开始岌岌可危 / 178

胤礽被废点燃了众皇子的希望之火 / 180

太子结党，二度被废 / 182

对权力的贪欲足以淹没一切 / 184

第六章 权倾天下，风流总被雨打风吹去 / 187

权臣作为中国历史上非常重要的政治力量，在数千年的文明长河中书写了绚丽多彩的篇章。历史上有很多权臣，他们总是希望通过自己的力量来改变历史的进程，他们位高权重，他们忠心事国，但由于专权太过，最终不免身败名裂。

商鞅：改革的祭品 / 187

只要你的法子能使秦国强大起来 / 187

变法加剧了同地主权贵的矛盾 / 190

人们巴不得您早点死呢 / 192

周亚夫：不懂中庸终丧命 / 193

军营中只听将军的号令，不闻有天子的诏命 / 194

只知谋国，不知谋身 / 195

欲加之罪，何患无辞 / 196

晁错：血溅东市的“智囊” / 198

由农家子弟一跃成为太子家中的总管 / 198

向皇帝进言抗击匈奴的策略 / 199

提出削夺诸侯王封地抑制其势力发展 / 200

晁错毁坏了太上皇宗庙的围墙 / 202

只有斩杀晁错，叛乱方可被平定 / 204

晁错的鲜血未能阻挡住叛军，却唤醒了皇帝 / 206

杨素：权倾大隋的多面能臣 / 207

笑着打硬仗、打恶仗的将军 / 207

巧妙利用独孤皇后吹枕边风 / 210

想方设法扩大权势 / 212

以一己之力废掉太子 / 213

“提前”病死是一种福气 / 216

李德裕：玉杯破碎无复全 / 219

出谋划策排挤武元衡 / 219

受李逢吉排挤八年不得升迁 / 221
借朋党之事打击牛党 / 223
终于有了施展政治才干的良机 / 225
被朝廷倚为重臣 / 226
已经坐到了火山口上 / 228

胡惟庸：还没充分享受权力就被诛九族 / 230

李善长带他直达权力巅峰 / 230
害死了刘伯温 / 232
叫汪广洋彻底死了心 / 233
权力被架空，密谋造反 / 235

第七章 浴血功臣：兔死狗烹，鸟尽弓藏 / 239

对于皇帝们来说，开疆拓土、攻城拔寨，少不了大臣将士们的浴血奋战。然后一旦政权到手，江山稳固，皇帝们就开始怀疑起那些曾经为他们拼死效命的功臣们来，功臣们的遭遇可谓凄惨。

吴起：才胜于德的“西河战神” / 239

其狠毒叫人不寒而栗 / 239
为了名利而不惜杀妻求将 / 241
为士兵吮吸脓血来让他为自己卖命 / 242
在政治上的表现无比拙劣 / 244
利用国君的尸体来杀死仇人 / 245

李靖：对李世民的江山没有野心 / 246

在玄武门之变中保持中立 / 246
为了灭突厥不惜牺牲一个外交官 / 247
经受住了李世民对自己忠诚心的考验 / 249
以实际行动表明自己绝对没有野心 / 250

汤和：朱元璋手下乞身归第唯一一人 / 251

朱元璋参加农民起义的引路人 / 251
酒鬼即是糊涂之人 / 252

第八章 窃弄权柄：阉寺恶盈伏天诛 / 256

历史上，宦官当权大多都导致亡国或者是朝政腐败。当一个王国的最高领导者或者领导阶层开始堕落，那么由于对群臣的不信任和对宦官的放纵，宦官就会逐渐掌握实权或者干涉朝政，大臣和宦官的争权也就开始了，于是更加速了国家的破灭。应该说，宦官只是“催化剂”，单凭一个宦官阶层是不可能推倒一个封建王朝的，只有出现了内部斗争和外部威胁，王朝的中枢才可能损坏。毕竟，宦官的权力只有统治者才能给予，他们是不可能依靠自己的力量夺取权力的。

李辅国：宦官首为相，暴死无完尸 / 256

从太监到“护国元勋” / 256

排斥李泌，毒死肃宗的儿子李俶 / 258

假传圣旨逼宫架空肃宗皇帝 / 259

与皇后的矛盾到了水火不容的地步 / 261

被自己的心腹取而代之 / 263

童贯：断送北宋 / 264

与贬居时的蔡京过从密切 / 264

谁说阉人无能 / 265

一举将蔡京拉下相位 / 266

皇帝以他为骄傲 / 267

听信马植的建议与金订立“海上之盟” / 269

误国误身 / 270

刘瑾：被千刀万剐的明朝酷宦 / 271

“你们尽管弹劾” / 272

掌权后对言官一个也不放过 / 273

想当皇帝 / 275

上 篇

帝道：驾驭阁臣之术

中国历代帝王都主张大权独揽，实行君主集权，他们认为不如此，不足以驾驭群臣。《四库全书总目学部法家类提要·无厚篇》曾形象地道出了君王驭臣的重要意义：政治权力，好比君王的车马；权威，好比君王的鞭子；臣僚，好比君王的马匹；人民，好比君王马车的轮子。政治稳固了，则车马就安稳；权威形成了，只要一挥鞭子车就动了；臣僚顺从旨意就算是良马；人民听从指挥，则轮子就转得快了。作为国君，如果做不到这些，必有覆车、断鞭、马奔、轮飞的危险。《周礼》中提出了以八种权柄驾驭臣子，即所谓“八术”——一是封官加爵，用给他尊贵来驾驭他；二是赐予利禄，用给他财富来驾驭他；三是给他奖励，用对他的恩宠来驾驭他；四是给他设置车马，驾驭他们的行为；五是让他生存发展，用福寿来驾驭他；六是剥夺他们的权力财富，用贫困来制约他；七是废弃罢免他的官职，用惩罚来控制他；八是诛杀他们，用以惩罚他们犯下的罪恶。这“八术”的中心思想，就是主张君主要牢牢掌握生死予夺大权。



第一章 雄才大略，开国问鼎

他们是开国的皇帝，是一个王朝的奠基者。他们用强权治理国家，用铁腕驾驭臣下。他们与大臣是一种既相互依存又相互利用的关系，君为臣做主，臣为君服务，君道与臣道，在此间形成一种特殊的关系。而对于帝王来说，其中的首要一点，就是树立威信。

嬴政：历史上第一暴君

秦始皇嬴政是在一个很偶然的情况下登上历史舞台的，可以说，没有吕不韦，就没有他秦始皇。因此他在自己的力量还不强大的时候，只能任由吕不韦飞扬跋扈。等到他的根基牢固了的时候，他就要收回自己的权力了。

在吕不韦的帮助下坐上秦王宝座

嬴政出生于公元前 259 年赵国的邯郸。在他出生之前，正值曾祖父秦昭王在位。秦昭王采取“远交近攻”的兼并策略，大举进攻韩、魏两国，而与赵国联盟。秦赵结盟之后，为了互信，秦国派子楚到赵国，作为人质。

子楚是秦昭王的孙子，太子安国君之子。他的母亲夏姬，安国君并不宠爱。子楚又不是长子，所以被作为人质送到赵国邯郸。流落异国他乡的子楚，心情郁郁寡欢。不过一代巨贾吕不韦改变了他的命运。

卫国的吕不韦是一个善于投机的商人，由于善于经营，成为当时巨贾。一次，他在邯郸见到子楚，并了解到他的身世，认为奇货可居。吕不

韦知道子楚不得志，然而安国君宠爱的华阳夫人又无子。吕不韦便打定主意，要让华阳夫人过继子楚为子，以后在太子安国君即位后，子楚也就自然地成为太子了，届时自己就能够利用这些特殊的政治资本赚尽天下的财富。

于是，子楚在吕不韦的大力资助下广交宾客，获得了不少谋士的辅助。吕不韦带着奇珍异宝，拜访了华阳夫人的姐姐，说了子楚的贤德和聪明。他还说子楚是一个胸怀远大抱负的人，日夜思念安国君和华阳夫人，常常是到深夜还在流泪，不能成眠。华阳夫人的姐姐把子楚的厚礼和问候转呈给华阳夫人。华阳夫人听了之后，喜不胜收，对子楚逐渐有了好感。

吕不韦接着又鼓动华阳夫人的姐姐去游说华阳夫人，劝说她把敬重华阳夫人、德才兼备的子楚作为自己的儿子，并立为储君，以后即使在安国君死了也能保住自己的地位。这正中华阳夫人下怀。自此，华阳夫人时时在安国君面前为子楚说好话。不久，安国君与华阳夫人刻符为信，约定立子楚为未来的储君。

安国君和华阳夫人给子楚送去大批钱财，并任命吕不韦作为老师扶助子楚。从此，子楚名声日盛，誉满诸侯。吕不韦也常常住在邯郸，和子楚一起广交天下有识之士。

一次，子楚到吕不韦家中宴饮，看到了吕不韦的侍姬赵姬，非常喜欢。吕不韦就把她送给了子楚。公元前 259 年，赵姬在赵都邯郸生下一子，因出生地为赵国，故以赵为姓，起名赵正，因为是生在正月，所以名字叫正。不久，赵正归秦，改父姓嬴名政，他就是以后独步天下的秦始皇。

赵正出生当年，秦国和赵国由盟友变成了仇敌。第二年，赵国在长平遭秦军围攻时想杀死子楚，结果子楚在吕不韦的帮助下，重金贿赂了守城门的官员，逃出了邯郸。赵正和母亲在外祖母家的掩护下，逃过了这次大劫难。

公元前 251 年，秦昭王去世。太子安国君继位，是为秦孝文王。华阳夫人被尊为王后，子楚为太子。此时秦赵已经修好，赵国把赵姬母子送回秦国。秦孝文王在位时间仅一年，就去世了。子楚继承王位，即庄襄王。庄襄王即位后，因吕不韦拥戴有功，即封其为相国，加文信侯，赏赐洛阳

十万户作为他的食邑。庄襄王在位三年后死去。公元前246年，年仅13岁的嬴政便登上了秦王的宝座，由于年幼，政事由吕不韦和赵太后执掌。

在挑衅面前不动声色

嬴政继承秦国王位后，相国吕不韦的权势进一步扩大，并且取得作为国君长者的“仲父”尊号，家仆上万，财力雄厚，成为秦国首屈一指、炙手可热的人物。同时，吕不韦不断招揽门客，让他们集中编纂著书，最后编写成了著名的《吕氏春秋》，内容包罗万象，涉及面很广，在当时影响很大。

赵太后原为吕不韦之姬，现在虽然地位尊贵，但子楚已死，所以两人旧情复萌，时常私通。此时，嬴政已经长大，渐知人事。吕不韦害怕隐私暴露，引来杀身之祸，就为自己找了替身嫪毐假充宦官，进入太后宫中，侍奉太后。嫪毐深得太后宠爱，所掌政务悉由其决断。他与朝中官员互相结交，不少重要官员如卫尉竭、内史肆等都充当其党羽，成为秦国仅次于吕不韦的又一股政治势力。这样，在嬴政的身边有了两个对他政权构成威胁的人，一个是吕不韦，一个就是嫪毐。少年嬴政虽然年幼但聪颖过人，其对吕党、后党所作所为亦有耳闻，但其颇有城府，喜怒不形于色，表面上看来，嬴政对吕党、后党置若罔闻，其实时刻在关注着他们的活动动向，伺机铲除。

公元前239年，嬴政年满21岁。按秦国制度，国君满22岁就要加冠亲政。吕不韦、嫪毐两人分别向嬴政弄权示威。严峻的考验第一次摆在了嬴政面前。面对吕党和后党两集团的嚣张气焰，胸怀大志的嬴政在挑衅面前不动声色，在加强对吕党、后党监视的情况下积极准备应对突发事件。成竹在胸的嬴政若无其事地按计划举行了加冠礼。嫪毐蓄谋暴乱，结果被早有防备的嬴政平息，嫪毐被活捉，处以车裂酷刑，诛灭三族。他的同党被诛杀的有二十多人，牵连的达四千多家。赵太后和嫪毐所生的两个私生子也被“囊扑”（装入布袋摔死），赵太后则被软禁别宫。后来，经过群臣的劝说，嬴政才亲自把母亲赵太后接回咸阳。

此时，嬴政早已深感吕氏集团对秦国君权的巨大威胁，打算乘嫪毐案

件一并清除吕氏集团。但是吕不韦辅佐先王继位的卓著功勋众所周知，并在秦国拥有很深的基础，党羽势力遍布国中，小不忍则乱大谋，因而嬴政暂时忍住了除掉吕不韦的念头。

除掉嫪毐的第二年，嬴政首先免掉了吕不韦的相国之位，将其势力集团赶出咸阳。吕不韦被迫回到自己的封地洛阳。两年后，嬴政为了避免吕不韦和其他六国串通作乱，派人给吕不韦送去绝命书，信曰：“汝对秦有何之功，却能封土洛阳，食邑十万？汝与秦有何亲缘，却得到仲父之称？”然后驱逐吕不韦往西蜀，吕不韦知道自己大限已到，自尽。

亲赴王翦家中谢罪请其灭楚

公元前 238 年嬴政开始亲政，在清除国内的威胁之后，就开始着手统一六国的事业。在他手下，有一批很有才干的文臣武将，文臣有谋士李斯和尉繚，善于间谍活动的姚贾和顿弱，武将则有蒙恬、蒙武、王翦和王贲。

战国七雄中，北方的燕国实力弱小，自燕昭王以后再也没有出现过有作为的君主，韩、赵、魏三晋之国在连年的战争中不断内耗，已经失去了东方大国的地位，当时具有统一力量的主要有三个国家——齐、楚、秦。齐国经济发达，土地肥沃，但是国君不思进取，只求自保；楚国幅员辽阔，军事力量强大，但是内部缺乏团结；秦国地处西陲，不断向西拓展，和西北少数民族作战，同时和东方六国竞争，军事力量得到较大发展，到嬴政继承王位时，秦国无论在经济力量上、军事力量上，还是地理形势上，都具备了统一六国的条件。

秦王嬴政采用尉繚提出的一统战略：即笼络燕齐，稳住楚魏，消灭韩赵，然后各个击破。在这种战略方针指导下，一场空前的统一战争拉开了序幕。

公元前 229 年，秦王嬴政起兵大举攻赵，大将王翦率军由上党出井陉，将军杨端和由河内进攻赵都邯郸。赵国派大将李牧迎战，双方互有胜负，陷入僵局，相持一年之久。后来，秦军使用反间计，赵王自毁长城，杀掉了赵军统帅李牧。由于临阵易将，赵军士气受挫，失去了相持能力。公元

前 228 年，王翦向赵国发起总攻，秦军很快攻占了邯郸，俘虏了志大无谋的赵王迁，赵国太子嘉率残部逃到代，赵国基本灭亡。

在攻赵的同时，秦军兵压燕境。燕国无力抵抗，太子丹企图以刺杀秦王王政的办法挽回败局。公元前 227 年，燕太子丹派荆轲以进献燕国地图为名，谋刺秦王嬴政，结果刺杀失败，荆轲被杀。秦王嬴政以此为借口，派王翦率兵攻打燕国，秦军在易水大败燕军。次年十月，王翦攻陷燕国都城蓟，燕王喜与太子丹率残部向辽东逃跑，骁将李信率军奔袭，燕军被击溃，燕王喜杀掉太子丹向秦国谢罪，燕国苟延残喘，名存实亡。

在灭掉韩、赵，重创燕国以后，北方大部分地区已为秦国占有。公元前 225 年，秦将王贲率军出关中，东进攻魏，迅速包围魏都大梁。秦军久攻不下，最后引黄河水灌溃城墙，魏国国君出城投降，魏国灭亡。

在秦军攻取燕都之后，秦国就把进攻目标转向楚国。公元前 226 年，秦王嬴政问诸将攻楚需要多少兵力，老将王翦认为楚国地广兵强，必须有 60 万军队才能伐楚，而骁将李信则说只用 20 万军队就能攻下楚国。秦王以为王翦因年老怯战，没有听取他的意见，派李信和蒙武率 20 万大军，乘楚国内讧之机，分兵两路进攻楚国。公元前 225 年，李信率一军进攻平舆，蒙武率一军攻打寝，均击败楚军，会师城父。楚王派将军项燕率军抵抗。项燕乘秦军轻敌无备，在城父发起突然袭击，大败秦军，李信带残兵逃回。秦王嬴政认识到楚虽已衰弱，但毕竟地广人众，仍具有一定实力，非轻易可灭。他亲赴频阳王翦家向其谢罪，敦请其统兵出征，并按其要求调军 60 万归其指挥。公元前 224 年，王翦和蒙武率领 60 万大军再攻楚国。攻占平舆后，楚王征调全国兵力，由项燕率领与秦军决战。王翦采取了坚壁自守、避免决战、养精蓄锐、伺机出击的作战方针。楚军多次挑战，终不肯出。王翦与士兵共同生活，并关心其饮食、起居，注意其劳逸结合，同时开展投石和跳远运动，以提高士兵的体力及战斗技能。楚军求战不得，日久斗志松懈，项燕只好率军东撤。王翦抓住战机，挑选精兵在前，实施追击，在蕲南大败楚军，杀死项燕。秦军乘势攻取了楚国的许多城邑。公元前 223 年，王翦、蒙武率领秦军继续向楚国纵深进攻，一举攻破楚都寿春，俘楚王负刍，楚国灭亡。王翦继续进军江南，占领楚国全部土