

深圳市政协文化文史和学习委员会 编

深圳的发展和经验证明,我们建立经济特区的政策是正确的。

——邓小平

深圳 金融 四大支柱产业 的崛起

深圳

SHEN ZHEN
SI DA ZHI ZHU CHAN YE
DE JUE QI

四大支柱产业 的崛起

深圳市政协文化文史和学习委员会 编

金融

中国文史出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

深圳四大支柱产业的崛起·金融 / 深圳市政协文化文史和学习委员会
编. —北京 : 中国文史出版社, 2010. 8

ISBN 978 - 7 - 5034 - 2723 - 7

I . ①深… II . ①深… III . ①地区经济－经济发展－研究－深圳市 ②
金融事业－经济发展－研究－深圳市 IV . ①F127. 653 ②G832. 765. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 150029 号

责任编辑：张建安

出版发行：中国文史出版社

社 址：北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编 100811

印 装：北京东君印刷有限公司 邮编：102600

经 销：新华书店北京发行所

开 本：185 × 260mm 1/16

印 张：86 字数：1450 千字

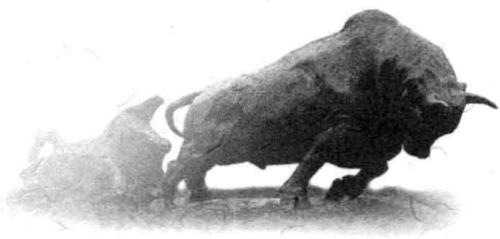
印 数：3000 册

版 次：2010 年 8 月北京第 1 版

印 次：2010 年 8 月第 1 次印刷

定 价：169.00 元（全四册）

文史版图书如有印、装错误，工厂负责退换。



谨以此书

纪念深圳经济特区建立三十周年



《深圳四大支柱产业的崛起·金融》

编辑委员会

主任: 白 天 王顺生

副主任: 黄志光 邓基联 张效民 姚欣耀 林 洁
程科伟 汤丽霞

委员: 张俊彪 舒国雄 王学为 李 林 黄 敏
陈 威 乐 正 李振河 林 波 黄 玲

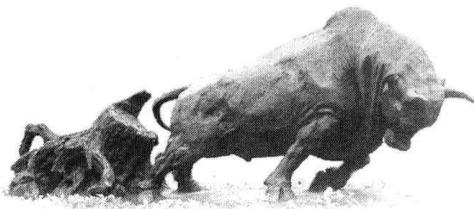
总主编: 张俊彪 舒国雄 李振河

本卷主编: 李振河 肖志家

副主编: 柳光敏 王振超

执行主编: 钱国华

前 言



在即将迎来深圳经济特区成立 30 周年之际，由深圳市政协文化文史和学习委员会联合市高新办（现为科工贸信委）、市金融办、市物流办、市文产办（现为文体旅游局）、深圳经济特区研究会、深圳市社科院、深圳市档案局、深圳博物馆等单位征编的《深圳四大支柱产业的崛起》文史丛书正式出版了，这是我们文史资料征编工作不断走向系列化、专题化的一次有益尝试。

曾几何时，在新中国历史发展的重要关口，一位睿智的老人高屋建瓴，洞悉先机，做出英明决断：解放思想，深圳可先行先试，要“杀出一条血路来”。从此，一大批改革开放的探索经验贴上了“深圳速度”、“深圳效益”的标签。

30 年弹指一挥间。而立之年的深圳，是总结也是出发的时刻。纵观深圳经济社会的发展，现已占 GDP 60% 以上的高新技术、金融、物流和文化产业等深圳四大支柱产业的支撑作用显而易见。而今，面对新的机遇，深圳已开始迈出走向“创新型、智慧型、力量型”城市的新步伐。

前不久，中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋给深圳出了三道

题。其中第一道题是：过去30年深圳立起了什么？靠什么实现了“三十而立”？这道题的答案内容十分丰富，而其中一个重要方面，就是高新技术、金融、物流和文化四大支柱产业高高“矗立”，托起了深圳经济特区30年发展的辉煌成就。深圳发展四大支柱产业进程中积累的创新与实践经验，是一笔可供世人借鉴、激励后人继续探索的宝贵财富。在纪念深圳经济特区成立30周年的重要历史节点上，在把深圳建设成为国家综合配套改革试验区、中国特色社会主义示范市、全国经济中心城市、国家创新型城市和现代化国际化先进城市的新起点上，系统地回顾总结并形成有关深圳市重点产业发展的文史资料，发挥其“存史、资政、团结、育人”的功能作用具有重要意义。

深圳市政协第四届和第五届领导高度重视这套丛书的征编出版工作。2009年6月专门召开了由市社科院、市档案局、深圳博物馆和原市高新办、市金融办、市物流办和原市文产办等相关单位负责同志参加的编委会会议。会议通过了工作方案，明确了工作任务。市政协第四届主席王顺生、副主席张效民、姚欣耀和秘书长汤丽霞等领导在丛书征编的指导思想和经

费保障诸多方面给予精心指导和高度支持。2010年5月以来，市政协第五届主席白天，副主席黄志光、林洁和秘书长程科伟等领导给予了极大关心和支持，多次提出指导性意见和要求。在这套丛书征编过程中，编委会多次召开主任会议，专题研究各项征编工作，并赴各相关单位组织的作者座谈会上作宣传发动。为便于开展工作，经政协领导批准，聘请了一名专业编辑，专门负责与老领导联系采访安排以及与各相关单位的协调联络和编辑工作。各相关单位的主要领导也相当重视，按照编委会会议精神，积极协助做好作者的组织发动工作，于经费保障和工作人员安排等方面都提供了令人满意的 support，开展了卓有成效的工作，在此表示衷心的感谢。

这是深圳政协史上规模最大、层次最高的一次征稿活动。从2009年6月到2010年新春，征集了120余篇文稿，约140万字珍贵的第一手文史资料和近千张图片。参与此次写作或接受采访并提供文史图片的有深圳市老领导李灏、厉有为、朱悦宁、张鸿义、叶华明、许扬、李连和及深圳赛格集团原董事长马福元等；有招商银行、平安保险、中兴通讯、华侨城集团、万科、腾讯等知名企业创始人以及深圳的港口、机场、证券交易所、

特区报、电视台、高交会、文博会等当年创办建设的亲历者。在此一并表示真挚的谢意！

丛书充分利用老领导、老同志们珍贵的亲历、亲见、亲闻史料，展示30年来深圳经济特区快速发展的许多不为人知的人物和事件，力求以人物说话，以文献说话，以档案说话，以新闻图片说话，可读性、可看性强。丛书所收多为回忆性文章，鲜活真切，给人以身临其境之感。

由于征集时间紧，资料涉及面广，在内容和体例上还可能存在一些不妥之处，欢迎各界人士和读者朋友提出宝贵意见。

《深圳四大支柱产业的崛起》编委会

2010年7月27日



1 综 述

21 见证深圳：一个新兴金融中心城市的

培育成长 张鸿义

国有银行改革探索的起步 / 23

外资银行引进的最初尝试 / 26

股份制金融机构培育 / 28

证券市场的初始探索和培育 / 34

金融市场的配套发展 / 41

回顾与启示 / 44

张鸿义 

曾任深圳市副市长，中国银行深圳分行副行长、行长。

51 在深圳上演的中国金融改革开放的

几出大戏 王喜义

充分利用中央对深圳金融的特殊政策，在资金上“杀出一条血路” / 52

王喜义 

曾任中国人民银行深圳经济特区分行行长，兼任过深圳市证券领导小组副组长、深圳证券交易所理事长。

开辟外汇调剂和融资，为有源头活水来 / 56

结合我国实际，发展黄金市场 / 58

发展保险市场，为经济和人民生活保驾护航 / 60

在创新金融服务产品的同时，要创新金融监管工具 / 61

科技先行，开通金融服务的高速公路 / 65

于学军 

曾任中国人民银行深圳中心支行
副行长、深圳银
监局局长。

67 深圳首创《贷款证》制度 于学军

《贷款证》制度产生的背景 / 68

《贷款证》的主要内容 / 70

《贷款证》制度实施的效果 / 72

75 春华秋实风雨路

——招商银行发展纪事 马蔚华

市场化的优良基因 / 75

风险考验的重重难关 / 81

网络时代的重新起跑 / 86

资本市场的精彩亮相 / 89

国际化的漫漫征程 / 97

马蔚华 

招商银行股份有限公司执行董事、
行长兼首席执行官。

110 深圳农村金融机构三十年 李伟

“挎包银行”与深圳经济特区同起飞 / 111

李伟 

深圳农村商业银行
董事长兼党委
书记。

行社脱钩，自主经营，深圳农村金融进入快速
发展时期 / 112

张云东 

深圳市证监局
局长。

120 深圳资本市场监管中的几件往事 张云东

- 从零起步，草创早期市场各项制度 / 120
- 重任在肩，成立深圳证管办 / 123
- 迎难而上，查处“三九医药”大股东占用上市公司
巨额资金案 / 124
- 严防严控，稳妥推进南方证券风险处置 / 128
- 开拓创新，推动证券公司客户交易结算资金
存管模式改革 / 132
- 敢为人先，率先开展年报审计监管 / 134

徐景安 

曾任深圳市体
改委主任。

137 深圳股份制改革与证券市场创建 徐景安

- 为股份制改革，我离京来深 / 137
- 规范股份公司，组织公司上市 / 139
- 股票风波与机构入市 / 141
- 姓社姓资的争议与一股独大的由来 / 142
- B股定位问题拖延不决 / 144
- 正确认识与对待股票市场 / 146

深圳证券交易所是怎样创建和发展起来的

禹国刚

禹国刚

深圳证券交易所的创建 / 149

深圳证券交易所的发展 / 159

深圳证券交易所第一任副总经理。

166 我所知道的资本市场那些事 何如

错综复杂的新桥收购 / 166

逆境中的快速发展 / 170

新桥收购后话 / 172

证券业最寒冷的冬天 / 175

体制造就竞争力 / 178

回归证券公司本色 / 181

收购大鹏和民安始末 / 185

波澜壮阔大牛市 / 187

国信模式与国信奇迹 / 194

世界一流投资银行之梦 / 197

何如

国信证券党委书记、董事长。

201 中信证券的改革发展之路 王东明

王东明

1995—1999年：艰苦创业，初试身手 / 202

1999—2002年：增资扩股，固本培基 / 202

2002—2005年：发行上市，占得先机 / 203

中信证券股份有限公司董事长。

2005—2008年：股改增资，业务腾飞 / 204

全面收获，行业翘楚 / 205

践行和谐发展，履行社会责任 / 206

成功经验 / 207

216 回顾：深圳保险创新发展试验区 余龙华

中国保监会与深圳市委、市政府决定打造保险创新

发展试验区 / 216

在实践中不断走向成熟 / 220

深圳保险创新发展试验区建设各项工作

顺利推进 / 223

228 中国平安发展纪事 孙建一

抓住契机 艰难起步 / 229

在奋斗中艰苦创业 / 231

走国际化道路 / 234

做综合金融先行者 / 238

241 见证·参与·建设

——一个外国人感受深圳30年的金融创新

理查德·杰克逊

深圳金融业：中国经济30年增长的经典标本 / 242

余龙华 

2008年6月起，
任中国保监会
深圳监管局局
长、党委书记。

孙建一 

2008年起任中
国平安保险(集
团)股份有限公
司副董事长、副
首席执行官。

理查德·杰克逊 

中国平安集团首席
金融执行官、平安
银行行长。

重组深商行：掀开综合金融之路新的一页 / 244

打造平安银行：强化平安集团的银行业务支柱 / 248

创新、服务、毗邻香港：深圳银行业须把握三大机遇 / 251

256 平安寿险营销事业一路凯歌 黄宜庚

黄宜庚 

初步尝试 成立试点公司 / 257

中国平安人寿保险股份有限公司
首席顾问。

个人代理 改变营销体制 / 258

全国布点 业务蒸蒸日上 / 261

不断创新 品质全面升级 / 264

综合金融 寄梦一账通卡 / 265

268 太保深圳分公司进驻深圳始末 李世献

李世献 

“特批”激励我勇于创业 / 268

曾任中国太平洋
保险公司深圳分
公司总经理。

一路绿灯，特事特办过三关 / 269

适应特殊环境，坚定信心走自己的路 / 271

战胜困难，艰苦创业快速发展 / 272

一支特别能战斗的队伍 / 274

少花钱多办事 不花钱也办事 / 276

为争取汽车保险业务开展公平竞争而“告状” / 277

一次大胆的尝试 / 280

发展代理 用好经纪和公估 / 281

283 回忆中国人保财险在深圳 简耀华

简耀华 

1979—1983年：千呼万唤

人保深圳分公司应运而生 / 284

1984—1996年：改革体制

为全国保险业发展探路 / 286

1997—2009年：顺势而为

进入快速发展通道 / 289

中国人保财险深
圳市分公司原副
总经理。

299 深圳是我国期货市场的发祥地

——参与创建新中国第一家期货交易所的回忆

郑元亨

师傅引入门 期货结情缘 / 301

建立联营中心 探索期货市场 / 303

认定大方向 敢为天下先 / 305

协调各方关系 尽快开市营业 / 307

勇于实践 不断创新 / 311

治理整顿 列入试点 / 314

规范市场 稳步发展 / 318

辉煌的历程 遗憾的结局 / 321

郑元亨 

曾任中国有色金属
深圳联合公司
副总经理、深圳
有色金属期货交
易所总裁。

328 深圳第一家货币经纪公司筹建纪实 熊 涛

酝酿成立货币经纪公司 / 328

精心挑选公司的发起人 / 329

筹建前的艰难准备 / 331

筹建过程中的一波三折 / 333

成功收获胜利的喜悦 / 336

熊 涛 

深圳银监局副
局长。

338 后 记