

○新疆卷(上)

中国改革者

邵华泽题

改革者

主编

叶金华

宋成林

中国改革者·新疆卷(上)

叶金华 宋成林主编

新疆大学出版社出版

(乌鲁木齐市胜利路14号 邮编:830046)

新疆新华印刷三厂印装

850×1168毫米 32开本 325千字 11.625印张

1996年12月第1版 1996年12月第1次印刷

印数:1—2000册

ISBN7-5631-0830-0/I·148 套价:72.00元

编者的话

党的十四届三中全会以来,中国的改革开放进入了新的历史时期。我们新疆也同全国一样,全疆各族人民在中国共产党领导下,满怀信心地继续沿着有中国特色的社会主义道路前进。社会主义市场经济不断完善,各项事业取得令人瞩目的新成就。这一切清楚地表明,新疆正在以雄伟的步伐跨向 21 世纪,正在蕴积巨大力量实现历史性的壮丽的腾飞。新疆跨入全国富省之列,已不再是飘渺遥远的梦,而是不久将来的现实。

时势造英雄。伟大的改革时代,呼唤并铸就了无数改革者,他们是真正的当代英雄。他们勇于开拓,善于创造,清正廉洁,无私奉献,虽然贡献有大有小,赤子之情却一样火热。为了忠实地记录和展现他们的业绩、他们的心灵、他们的风采,使处于改革大潮中的人们能从他们那里受到鼓舞、得到启示、获得激励,这就是我们编辑这套《中国改革者》(新疆卷)的唯一宗旨。

书中的各篇文章均选于自治区各大报,在 1995 年下半年至 1996 年上半年间发表过的。在此,我们十分感谢本书各篇文章的作者。他们或深入改革开放的现实生活,以朴素自然的笔法勾画出一个当代改革者的风采;或结合改革开放的实践,具体阐述了党的方针政策,在理论上进行了有益的探索。我们热切期望广大新闻工作者、宣传工作者和各条战线的作者写出更多更好的作品,反映改革第一线的丰富多采的人和事,表现当代改革者的动人风采。

我们在编辑本书的过程中,因财力限制,遇到了许多困难。幸得各界朋友对我们的工作给予理解和支持,终于使本书如期出版。我们

谨向关心和协助过本书编辑出版工作的各界朋友致谢！

人民日报社社长邵华泽同志在百忙中为本书题写了书名，对我们的工作给予了宝贵的支持。我们深表谢意。

1996 年 12 月

目 录

1. 卢云堡之路
——中外合资新疆啤酒有限公司创业纪实 沈苇 叶金华(1)
2. 红红火火冰河人
——记在探索中不断发展的冰河冷饮食品厂 陈秀琴 朱鸿常(9)
3. 改革能人夏建祥
——记鄯善县粮食局局长、县粮油总公司总经理夏建祥 杨水木(13)
4. 王培香的追求 张元梅 陈中祥(17)
5. 心中只有人民群众
——记昌吉州工商行政管理局局长焦定方 张天文(24)
6. 昭苏的彩桥 边防的雄鹰
——访昭苏县民政局局长赵克田 郭茜(29)
7. 永远争第一
——昌吉市地税局改革纪实 王建新 张天文(37)
8. 无悔的人生
——记福海县粮食局局长严玉峰 秋实(43)
9. 在困境中崛起
——记阿山制药有限公司董事长刘志礼 ... 张静 郭秀林(49)
10. 客运市场的一颗明珠
——记库尔勒市出租汽车总公司 杨伟 刘霓林(54)
11. 最是夕阳分外红
——记吐鲁番地区火焰山冶炼厂厂长李正全 郑青(59)
12. 无言的骆驼
——记昌吉州地税局局长曹明忠 张天文 王建新(64)

13. 我从不后悔
——记伊犁州物资贸易中心总经理翟本觉 董晓玲(70)
14. 辉煌的篇章
——在开拓中崛起的阿克苏市供销社 赵世骞(74)
15. 树起西部坐标
——记自治区政协常委新疆天山锅炉厂厂长叶帮华
..... 王裕台 叶金华 王虎平
16. 谁持彩练当空舞
——记新疆湖光纺织针织厂 雪雏(96)
17. 祝你平安
——访新市区中保财险公司主任彭汉明..... 陈秀芳(100)
18. 无悔的奉献
——记哈密地区国家税务局局长李彦华
..... 郭秀林 张静(103)
19. 向新起点进军
——记富蕴县青年建筑公司经理屈华荣
..... 郭秀林 张静(105)
20. 赵大威的威信
——记玛纳斯县工商行政管理局局长..... 张兴元(107)
21. 市场在他们心中
——昌吉回族自治州粮食局局长段玉殿写实..... 郭秀林(112)
22. 十年奋斗谱新篇
——记兵团劳模、伊犁南岗水泥厂厂长范松涛.....
..... 马莹 杜文胜(115)
23. 碧野平湖映丰收
——记石河子玛河管理处..... 唐良霜 管建军 徐慧(120)
24. 一切围绕农字转
——农行奎屯支行大力支持农业发展纪实
..... 袁辉 李新民(125)

25. 昆玉一方白亚松
——阿克苏市生利塑料厂厂长白亚松…………… 腊英 松柏(129)
26. 马青林创业曙光 …………… 魏宝山(134)
27. 安得广厦千万家
——记奎屯市房地产管理事业局局长李顺才 ……………
…………… 林年青 龚华(140)
28. 人生与境界
——记阿克苏地区塑料厂厂长黄国辰…………… 晨曦(144)
29. 走向辉煌之路
——农二师四建改革纪实…………… 戈卿(148)
30. 高山流水 情暖万家
——记农四师霍尔果斯河流域灌溉管理处…………… 张治斌(153)
31. 人生是辉煌之源
——记鄯善县纸箱厂厂长苏常青…………… 海伟中(157)
32. 耕耘者的足迹
——记乌鲁木齐东环门诊部主治医师周鹏武…………… 赵青(159)
33. 昌吉市水泥厂 诚纳贤才诚招客户 …………… 文采(164)
34. 今日大展雄风 明朝再攀高峰
——记玛纳斯县粮食局局长李梅森…………… 张宁(166)
35. 巾帼英雄显神手
——记鄯善县印刷厂女厂长杨福庆…………… 海伟中(168)
36. 东部英才 西部崛起
——记昌吉市新建特种油品厂厂长储卫平…………… 锦辉(171)
37. 打背水之战 拓发展新路
——巴州水利水电勘测设计院写真…………… 张雅茸(174)
38. 老树根深花更著
——记二级甲等医院沙湾县人民医院 ……………
…………… 袁辉 张天文 李莉(178)
39. 遍撒富裕的种子

——记石河子一四八团种子站.....	唐良霜(183)
40. 光明之路在脚下延伸	
——记在改革中奋进的沙湾县电力公司	
.....	袁辉 张天文 马吉海(186)
41. 众人划浆开大船	
——记吉木萨尔县地税局.....	张秋(190)
42. 豪情激起千层浪 岁月万点企业红	
——记石河子一四一团暖风机厂.....	唐良霜(195)
43. 抓组织 求实效 促进两个文明建设	
——石河子一四八团三加工厂.....	刘长喜(198)
44. 执著的追求	
——记伊犁地区锅炉压力容器检验所.....	王玮(203)
45. 大漠中盛开的科技之花	
——记一四八团修造厂党支部一班人.....	唐良霜(207)
46. 为了生命的延续	
——记兵团奎屯医院.....	李新淑(211)
47. 奋飞的鸿雁	
——记沙湾县邮电局局长向阳忠	
.....	袁辉 张天文 张先英(217)
48. 星星点灯	
——记库沙新电力公司经理兼库木吐拉电站站长方志田	
.....	王玮(221)
49. 根植于土地的梦	
——记新和县水电局局长侍述敬.....	王玮(228)
50. 为了国家粮库的丰盈	
——记改革发展的伊犁粮油总厂	
.....	太洋 宋鸿忠 刘纯琪(233)
51. 回归	
——博州塑料厂的兴衰与梁礼洪.....	杨磊(239)

52. 壮志凌云冲霄汉
——记哈巴河县粮食局局长、粮油商贸集团总公司总经理李军伍…………… 崔立(244)
53. 无限风光在险峰
——记吐鲁番地区建筑公司经理雷多良…………… 化雨(248)
54. 务实创新 廉洁奉献
——自治区“文明单位”鄯善县国税局写实…………… 海伟中(253)
55. 柴生春:雪山脚下弄潮人 …………… 吴兰(259)
56. 留得清气满乾坤
——记自治区优秀共产党员、麦盖提县农机公司经理陆守钧…………… 淑玮(265)
57. 高原大漠写春秋
——新疆公路局喀什公路总段两个文明建设纪实 …………… 谢兵(268)
58. 脚 印
——记阿克苏地区水利电力物资公司经理王伟…………… 玉子(279)
59. 邓经理 你好吗
——记尉犁县杰出的女企业家邓超莲…………… 戈卿(283)
60. 默默的奉献 火热的追求
——记乌鲁木齐矿务局六道湾煤矿…………… 陈海燕(289)
61. 腾飞的油城供销社
——记克拉玛市供销社主任任和生…………… 杜文胜 马莹(293)
62. 无悔的追求
——记农七师水利工程处灌溉第二管理处处长魏以民 …………… 唐良霜(300)
63. 风雨兼程四十载无私奉献写春秋
——记莎车县水电局局长、高级工程师金仲显 …………… 王玮(306)
64. 一个企业家的社会责任 …………… 南香红 吴朝晖(311)
65. 播洒幸福之源的人

——记吐鲁番地区水利电力勘测设计院院长卢震	
.....	于波(316)
66. 第八次登上领奖台	
——记阿克苏地区运管总站	凌愉(321)
67. 为了这方热土	
——记莎车县土地管理局局长吾布力排孜·卡德尔	
.....	王玮(323)
68. 洁白的深情	
——记麦盖提县棉麻公司经理陈克勤	王玮(329)
69. 默守卡拉图孜	
——泽普煤矿访问记	吴芬(334)
70. 敞开大门 面向社会办学	
——访奎屯市职业中等专业学校校长兼书记李国有	
.....	袁辉(340)
71. 甜蜜的事业	
——记新源县糖厂	如冰(342)
72. 化作春雨细无声	
——记伊犁教育学院	李新淑(345)
73. 为有源头活水来	
——记发展中的沙湾县供排水公司	
.....	袁辉 张天文 高金龙(348)
74. 躬耕医坛	
——记阿克苏地区第一人民医院院长查树春	吴兰(354)
75. 经营有方殷永江	陈中祥 程云(360)

卢云堡之路

——中外合资新疆啤酒有限公司创业纪实

1996年6月1日,当全世界的儿童都在欢渡自己节日的时候,在中国西部,中外合资新疆啤酒有限公司(以下简称新啤公司)也迎来了自己的“孩子”——卢云堡啤酒的呱呱坠地。

天高云淡,阳光朗照。投资达3.8亿元,作为乌鲁木齐经济技术开发区规模最大的这家企业沉浸在节日欢快的气氛中,显得格外的典雅高贵,气度不凡。数百名中外员工聚集在高大宽敞的罐装车间,等待着最激动的时刻的到来。机声隆隆,流水线欢快地忙碌,啤酒汩汩流进成排的瓶子……当第一瓶卢云堡啤酒正式罐装出来后,公司总经理任锡宝先生按照中国古老的仪式,郑重其事在瓶颈上系上一根红绸。此时,全场爆发出热烈的掌声和欢呼声。

任锡宝先生的双眼模糊了。无限感慨在心头,酸甜苦辣俱在胸中翻滚。这位出生在太湖畔著名瓷都宜兴的南方人是一位感情丰富的人,而数十年西部生活的磨砺又使他变得性格刚烈、意志坚强。此时此刻,激动?欢欣?抑或狂喜?都不能描绘他复杂的心情。近一千个日日夜夜过去了,新啤公司作为93'乌洽会的洽谈成果,到今天终于采下了第一枚果实,其中奋斗与奔走谁人知?其中艰辛与困苦谁人识?多少人分享着成功的琼浆,却并不知道为成功付出的心血和代价。

往事历历在目,创业过程中的一幕幕情景像电影片断在任锡宝脑海中回闪:

1993年年初,香港义昌公司董事长曹正宗来疆考察,达成在新疆投资建啤酒厂的意向,并受到赛福鼎·艾则孜、王恩茂、宋汉良等

中央和自治区领导的亲切接见。9月，乌洽会，庄严的新疆人民会堂，香港义昌公司与新疆啤酒厂达成协议，以股份制形式合资兴建一座年设计能力为5—10万吨的啤酒企业，义昌公司占90%股份，新疆啤酒厂占10%股份。自治区副主席李东辉、王友三出席了签字仪式。经国家及自治区批准立项，同意在乌鲁木齐经济技术开发区兴建，享受开发区优惠政策。

1994年5月，中外合资新疆啤酒有限公司正式签约、挂牌。6月10日，基建工程破土动工。12日，由自治区经委、轻工厅、银行、海关和乌鲁木齐经济技术开发区等有关部门组成的考察组赴德国考察设备供应商情况。

1995年1月8日，自治区党委书记王乐泉到新啤公司考察，对公司的创业精神表示赞赏，要求有关部门支持公司的发展。7月26日，德国巴登府腾堡市，一双汉族人的手和一双日耳曼人的手紧紧地握在了一起——新啤公司副总经理任春宝先生代表公司与卢云堡啤酒公司总裁费克·布霍先生签署技术合作协议，德国影响颇大的《国外快讯》及几家地方报纸都刊登了消息。11月底，引进德国KHS等6家公司的全套啤酒生产先进设备陆续运抵乌鲁木齐并开始安装。

1996年初，设备安装完毕，基建工程基本结束。3月初，卢云堡公司总裁费克·布霍先生来新啤公司考察，对工程建设速度之快甚感惊讶，并称“如此之快的速度在德国也属罕见”。5月2日，开始投料试产……

当晶莹透明、清爽甘冽的卢云堡啤酒诞生之日，当任锡宝先生把系着红绸的第一瓶啤酒放进自己办公室陈列柜时，他的心情却并不轻松。他知道，酒是生产出来了，但新的挑战 and 考验开始了。面对风云变幻的市场，卢云堡啤酒如何占领新疆，走向全国乃至走向世界，这是一个新的更大的课题，需要付出高于前期工作十倍百倍的努力、心血和代价。按照任锡宝的说法：“孩子诞生了，下一步是如何抚育他长大成人。”

事实上，新啤公司的第一步走得很好，第一炮打得响亮，初步的

反响也十分令人欣慰：6月18日，12度淡色啤酒投放乌鲁木齐市场，以其晶莹透明的酒体，清爽甘冽、回味无穷的口感，泡沫细腻、持续时间长的特点，以及颇具特色的商标和一流的外包装，立即赢得了消费者的喜爱和欢迎，使乌鲁木齐暑夏刮起了一股“卢云堡”旋风；经自治区产品质量监督检验部门鉴定，卢云堡啤酒各项指标均已达到国家GB4927—91优质标准，与此同时，远在德国的卢云堡啤酒公司发来传真：经化验，新疆卢云堡啤酒与德国卢云堡啤酒24项理化指标惊人地接近和相似；全国各地的订单纷至沓来，23日，发往上海、南京、常州等地的35个集装箱的2万多箱卢云堡啤酒正式启程，迈开了卢云堡啤酒走向全国的第一步；哈萨克斯坦、吉尔吉斯等国商务部门纷纷邀请新啤公司总经理去本国访问，商谈有关合作事宜……

毫无疑问，新啤公司迈出的第一步是精彩的、令人瞩目的，展示了卢云堡啤酒灿烂的前景和美好的未来。

二

新啤公司有大气魄，一开始就占领了一个制高点。这个制高点就是将世界名牌啤酒德国卢云堡啤酒作为自己的参照和产品，有一种敢为人先、勇攀世界高峰的勇气。这种勇气和魄力在偏僻之境的新疆尤为难得和罕见。

德国卢云堡是与丹麦嘉士伯、荷兰喜力、美国百威、英国健力士等齐名的世界十大名牌啤酒之一，诞生于1724年，已有200多年的历史。

卢云堡，德语是“狮子”的意思。在日耳曼民族中，狮子是力量、强悍、大气的象征，而在中华民族，狮子则象征着喜庆、吉祥、平安。现在，以卢云堡为契机，两只狮子走到了一起，啤酒王国和东方古国走到了一起——在卢云堡啤酒的商标上，两只狮子举着一顶皇冠，皇冠上画着手、葡萄和十字架，分别代表了劳动、丰收和信仰。象征了人类不倦的创造、酒神的狂欢和对上帝的虔敬。

“我们的目标是生产出一种既有欧洲风味,又有东方情调,德国技术与中国气派西域特色完美结合的、中西合璧的优质啤酒。”公司总经理的一席话道出新啤公司不同凡响的追求。透过这席话,我们也同时看到,在东西方文化和经济技术交流日益频繁的今天,新啤公司和卢云堡啤酒扮演了使者的角色,功劳不可谓不大矣。

事实上,中德文化和经济技术的交流由来已久。大约在古希腊时期,中国就已经作为充满神话般故事的国度存在于欧洲人的意识之中。随着马可·波罗的描述、传教士的东行以及丝绸之路的兴盛,欧洲人,包括德国人,对中国这头东方“沉睡的雄狮”表现出极大的兴趣。哲学家黑格尔称中国是“崇高、理想和美丽的土壤”,文学巨匠歌德说:“在中国人那里一切都比我们这里更明朗、更纯洁,也更合乎道德。……

这样的描述和回顾是必要的,并非在浪费笔墨。因为我们惊喜地看到,新啤公司从酝酿到创始,再到未来的发展思路,都是站在东西方文化交流的角度和立场上的。可以说,卢云堡正是东西方文化碰撞产生的火花,是中德技术与智慧的结晶。

因此,我们可以毫不夸张地说,西部开发、新疆振兴史上会记住新啤公司,中德乃至东西方文化交流的大交响乐中也有新啤公司美丽动人的乐章。

新啤公司的大气魄还表现在创下了许多新疆、西北和全国之最:在中国外交部和驻德使馆的支持下,大型设备的运输动用了世界上最大的飞机——安东洛夫 124 货物运输机,从科隆机场起飞,经过德国、荷兰、俄罗斯、乌克兰、哈萨克斯坦 5 个国家,铁路运输的发运地选在欧亚大陆桥的起点荷兰鹿特丹港,新啤公司成为国内首家空运、铁路和公路三位一体贯通欧亚大陆桥的使者,是中国交通运输史上的创举;

国内第一家生产无醇(无酒精)啤酒,全国数一数二的精美的啤酒外包装;

西北地区第一家生产易拉罐啤酒,啤酒厂中西北地区第一家、全

国第二家联体结构厂房；

新疆最大的啤酒企业、最好的啤酒生产设备，乌鲁木齐经济技术开发区投资规模最大的企业等等。

当新啤公司副总经理任春宝先生如数家珍地例举这些“第一”时，并没有沾沾自喜，反而显得十分平静。这足以说明他们的气魄、胆识和胸襟，也不能不使我们对新啤公司的发展充满信心。

三

质量是企业的生命，这已经成为现代企业的座右铭。而新啤公司则把这句话向前推进、深化了一步：对质量无止境地追求。

“对质量无止境地追求”，这话说得多好！

新啤公司对自身要求是严格的，近于苛刻。啤酒生产的主要专业设备分别引进德国 KHS、耐普、森克、斯坦尼克、凯塞曼公司和荷兰劳易塞斯公司，达到 90 年代世界先进水平，仅设备一项就花去了 2 亿多人民币，令人啧啧惊叹。而新啤公司认为如此大的设备投资是值得的，这一切是为了保证产品的质量——“我们不能给卢云堡丢脸！”

啤酒生产工艺复杂，要求严格，环环紧扣，容不得半点马虎。在提料、粉碎、糖化、煮沸、过滤、发酵、清酒、稳定、罐装、杀菌等近 10 个工艺流程中，新啤公司都严格按照德国卢云堡啤酒内控技术标准进行生产。关键生产工序采用了圆柱锥底大型发酵罐，具有污染少、酒损低、操作方便、容易个别控制等特点，能保证啤酒质量的稳定性；过滤工序使用了微孔硅藻土过滤机，再配一台精滤机，先过滤再清滤，使啤酒滤清效果明显增强。

公司严把原料关，分别选用世界上最好的澳大利亚麦芽、新疆一级三宝乐啤酒花和湖北上等大米为主要原料，并费尽周折、历经艰难，在乌鲁木齐经济技术开发区找到了优质地下水源。

为了保证技术实施和操作严格按德国卢云堡公司的内控标准进行，新啤公司特地从德国高薪聘请了 7 名工程、酿造、电脑、罐装方面

的专家,每天支付工资达 5 万多元。

这一切都基于一种名牌意识,一种长远的战略眼光。公司将“虚心心学本领,兢兢业业干事业,规规矩矩做生意,清清白白做个人”作为总经理座右铭;将“一业为主,多种经营,全方位开拓市场”作为经营方针;将“生产与经营相结合,新疆与内地相结合,内贸与外贸相结合”作为经营战略;将“争创一流企业,向国际水平靠拢”作为经营目标;将“信任理解,团结奋斗,求实创新,共同发展”作为经营宗旨。

新啤公司向管理要效益,在管理上认真虚心地向国内外同行学习。建立了质量保证体系,成立了由总经理挂帅的质量管理领导小组,并且从质量管理到劳动纪律、人员聘请、员工待遇等都建立了一系列的规章制度。公司下设销售部、供应部、财务部、计划部和理事部 5 个部,实行开放式办公,各部门各施其职,各尽其职,关系理顺,脉纹畅通,工作开展得有条不紊。厂房构造采用世界先进的联体结构,具有结构紧凑、厂区整洁、生产效益高等特点,并节约投资 20%,这在全国 800 多家啤酒厂家中堪称一流。生产流程采用了德国先进的“一条龙”模式,下设酿造、包装、动力三个分厂,三个分厂密切协作,携同作战,使新啤公司像汪洋中的一艘轮船,乘风破浪,顺利前行。

马克思说:“人的因素是第一位的因素。”新啤公司深知这句话蕴含的份量。目前,新啤公司共有员工 380 人,其中有大中专以上学历的即达 212 人,如此高的“人才含金量”,在新疆乃至全国企业中都不可多见。他们加强对人才的管理,建立了择优录用、奖勤罚懒、优胜劣汰的机制。在这里,“炒鱿鱼”不是一个新鲜的词汇,“进新啤公司好比进大学”则是一句频频使用的话。为了使人才真正学有所用,发挥出无限的潜能,新啤公司先后派出 200 多人次赴德国及国内北京、上海、深圳、西安、青岛等地培训学习,这些员工学成归来,大多已成为公司的骨干。

新啤公司明确提出“一流企业、一流产品、一流生活”的努力方向。在一般企业先生产后生活的情况下,他们做到了生产生活一步到位。公司建起了 5 幢家属楼,每位员工都有一套套三住房,员工人均