

鍾憲／編

以二十四部古典內容爲經；貫穿其間的領袖論爲緯。不僅是現代領導階層不可或缺的良好素材，也是各界經營者提昇領導能力建立良好人際關係的最佳範本。

中國歷代

人際謀略學

寶典



中國歷代人間學系列 [2]

中國歷代人際謀略學寶典

定價 220 元

著者：守屋洋
譯者：鍾憲
編輯：世潮編輯羣
責任編輯：唐坤慧

發行人：林正村
出版者：世潮出版有限公司
登記證：行政院新聞局局版台業字第 5108 號
地址：台北縣新店市民生路 19 號 5 樓

總經銷：世茂出版社
TEL：(02)2183277 (代表)
FAX：(02)2183239
劃撥：07503007 世茂出版社
電腦排版：龍虎電腦排版公司
印刷：世和印製企業有限公司
初版一刷：1994 年(民 83)二月
二刷：

版權所有・翻印必究
Print in Taiwan

• 本書若有缺頁、破損請寄回更換 • 本書 ISBN 957-529-412-2

730171



港台書室

C912.1
9617

中國歷代人間學系列(二)

中國歷代人際謀略學寶典



730171

鍾守屋洋／著
憲／譯



Vertical text running down the center of the page, likely a title or a list of items. The text is faint and difficult to read, but appears to be organized in a columnar fashion.

前言

自古以來中國古典的精髓，不外乎是以「經世濟民」、「應對辭令」兩方面為主。「經世濟民」著重政治層面，即講治國、平天下的學問，是素為民族絕頂關心之大事，故時時反映於古典書籍。

其次，所謂「應對辭令」，則內含人際關係之道。中華民族為一講求實際的民族，心裏所懸的是如何應付眼前現實嚴酷的考驗，並非純粹觀念性的思想論說就能滿足。這點在古典中確實為「應對辭令」樹立了許多楷模。

前兩項均被處理成領袖論的形式，這可以說是中國古典的一個重要特色。而且，不可諱言地，中國的經典非為庶民所作，著作者固然為社會上的領導階層，設定的閱讀對象亦一樣為社會上之領導階層。因此之故，所有論著均免不了帶有濃厚的領袖論的色彩。

然而，這也就是為什麼自古以來，不僅在中國，甚至在日本，中國古典一直被領導人物視為造就自我的素材，而廣被閱讀的原因。

本書係將一般所熟悉的二十四部古典加以統整合理、評論而輯成。成為闡明古書精闢的論述，並非僅提供初學者做為古典研究入門之用。又其主要特徵在於以二十四部書的個別內容為經；以貫穿其間的領袖論為緯，而將焦點置於領袖論部分，做為本書的共同主題。

領導者不只是地位崇高，還同時肩負非比尋常的重責大任，因此必須不斷地努力造就自

我，而且任何時代都不會改變！本書的目的即在延續這種精神，若能對各界經營管理者的造就自我有所助益，實筆者之大幸！

守屋
洋

目

錄

序

孫子

.....

13

※孫子摘言

無勝算不戰／不戰而勝／「兵形象水」／利用曲線思考
／智・勇・信／「嚴」與「仁」須適情適理

老子

.....

27

※老子摘言

倔強的處世哲學／勿炫耀才能／知足心／欲取則先予／
「老子」的組織管理訣竅／領導者的四個等級

莊子

.....

41

※莊子摘言

使想法逆轉／擴大人的「器」／發現無用之用／忘卻的
效用／隱藏才能／不計名利的生活方式

韓非子

※韓非子摘言

不信任人類的哲學／驅策人的方法／以術統馭部下／領
導者自取滅亡的原因／不能依賴他人的力量／諫言不能
觸逆鱗

菜根譚

※菜根譚摘言

探討人生的菜根譚／圓融人際關係的智慧／寬以待人／
貫徹中庸之道／面對逆境的心理準備／持續有恒的進德
修業

論語

※論語摘言

周恩來與田中角榮的對話／終身傳道者孔子／勇敢進取的生活理念／人際關係的真諦／塑造人生新典型／「君子」的條件

孟子

※孟子摘言

堅持理想主義的鬥士／對人類高度的信賴／此謂大丈夫／不動心的境界／保持彈性的處世態度／充滿魄力的說服術

貞觀政要

※貞觀政要摘言

守成時代的帝王學／盡納忠言／己身先正而後人正／維持最初的緊張感／徹底的自我控制／謙虛與慎口

戰國策

※戰國策摘言

應對辭令的寶庫／「出其不意」的說服法／技巧高超的

談判／人際關係的奧妙／激發部下幹勁的方法／始於隗

史記·····

155

※史記摘要

度量大的楚莊王／吳起統御部下的方法／剛與柔的組織

管理／人心收攬術／明哲保身的范蠡

三國志·····

169

※三國志摘要

三國志的有趣性／亂世奸雄曹操／有德者劉備／倖存者

孫權／實施健全經營的孔明／以身作則的名相／司馬仲

達的實力

十八史略·····

183

※十八史略摘要

輔佐良才的政治姿態／項羽和劉邦的對決／韓信和蕭何

的活躍／名軍師張良／宰相不親理小事／領導者自滅的原因

荀子

※荀子摘言

荀子與「性惡說」／自我鍛鍊／均衡的組織管理／組織內部的人事／何謂「王者兵法」／絕勿判斷錯誤

●註釋

近思錄

※近思錄摘言

待人處世的方針／不學則老而衰／關於日常修養／領導者須知／自覺自己軟弱時／雖失意也要泰然自若

傳習錄

※傳習錄摘言

陽明學與傳習錄／「知行合一」／「省察克治」的修養

253

231

201

法／遇事磨鍊之心／王陽明的人品與名言

吳子

※吳子摘言

兵法家吳起／以鞏固組織爲優先／組織管理的重點／信賞必罰與溫情主義／富彈性的戰略戰術／「論將」

六韜·三略

※六韜·三略摘言

與姜太公相關的兵法／政治的要旨／啓用人才的重點／中國兵法的極境／「不戰而勝」之法／爲將者的條件

三十六計

※三十六計摘言

第一部勝戰之計／第二部敵戰之計／第三部攻戰之計／第四部混戰之計／第五部併戰之計／第六部敗戰之計

諸葛亮集

333

311

291

273

※諸葛亮集摘言

《三國志》的主角人物／統御力的秘訣／孔明的將帥論／組織活化的智慧／指導部屬與人物評鑑／平凡中的不平凡

左傳

※左傳摘言

《左傳》之趣／晉文公的睿智／西戎霸主——秦穆公／自取滅亡的「宋襄之仁」／「吳越之戰」的教訓／晏嬰的機智

管子

※管子摘言

「管鮑之交」／務實的理想／為政者的心態／「欲得天下者，必先得人」／重信義的外交政策／管仲的兵法論

顏氏家訓

※顏氏家訓摘言

處亂世之睿智／家庭教育／勸學／厭惡極端／培養生活情

趣／養生論

宋名臣言行錄

※宋名臣言行錄摘言

宋代士風／先憂後樂的心態／能力與人格／人際關係的注意事項／於寬猛中得取／寬與嚴的均衡

爲政三部書

※爲政三部書摘言

節義的張養浩／嚴以守己／如何應付危機／謀求人才／自我發揮也給他人空間／不戀棧的勇氣



孫子



孫子摘言

「兵者，詭道也。」（始計篇）

「多算勝，少算不勝。」（始計篇）

「兵聞拙速」（作戰篇）

「百戰百勝，非善之善者也。」（謀攻篇）

「知波知己，百戰不殆。」（謀攻篇）

「善戰者勝，勝易勝者也。」（軍形篇）

「兵形象水」（虛實篇）

「以迂為直，以患為利。」（軍爭篇）

「其疾如風，其徐如林，侵掠如火，不如動山。」（軍爭篇）

「始如處女，後如脫兔。」（九地篇）

《孫子》全書六千餘字，在中國古典書籍中顯得特別精簡。其內容以「始計篇」為始，依序為作戰、謀攻、軍形、兵勢、虛實、軍爭、九變、行軍、地形、九地、火攻、用間，凡十三篇。各篇俱以「孫子曰」為首，故謂孫子言論集成並不為過。

孫子名武，史書關於此人事迹沒有太多記載。傳說他是齊人，也有人說是吳人。據《史記》所載，他因著《孫子》十三篇，受吳王闔廬賞識，封為將軍，獻富國強兵之策，功勳卓著。但有關他的其他事跡，則無法進一步了解。

孫武以後，一直到戰國時代，雖不乏兵法方面的著作，但《孫子》一書卻始終被後人奉為規臬，追究原因，無非此書對人性觀察深刻入微，由此洞穿致勝先機之故。