

經濟新潮

少子化 + 高齡化 + 人口外移

# 人口減少 經濟時代

人口減少經濟の新しい公式

2005年，台灣生育率世界排名敬陪末座。

經建會推估，40年後，

1.5倍的台北市人口將消失無蹤。

人口結構的巨變，會帶來什麼樣的未來？

一個消費減少的未來？

一個入不敷出的未來？

還是一個小而富的未來？

松谷明彥 著

李弘元 譯

【專業推薦】

經建會主委  
胡勝正

中研院經濟研究所研究員 | 日本文化觀察家  
吳中書 | 劉黎兒



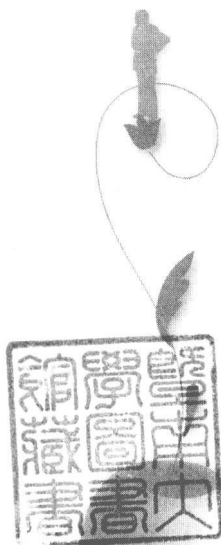
港台書

CPD-05  
2007d

少子化+高齡化+人口外移

# 人口減少 經濟時代

人口減少經濟の新しい公式



松谷明彦 著  
李弘元 譯

“JINKOU GENSHOU KEIZAI” NO ATARASHII KOUISHIKI by Akihiko Matsutani (ISBN: 4-532-35095-6)

Copyright © 2004 by Akihiko Matsutani

Originally Published in Japan in 2004 by NIHON KEIZAI SHIMBUN, INC.

Chinese (complex character only) translation copyright © 2006 by EcoTrend Publications, a division of Cité Publishing Ltd.

Chinese translation rights arranged through TOHAN CORPORATION, Tokyo., and Future View Technology Ltd.

ALL RIGHTS RESERVED

經濟趨勢 18

## 人口減少經濟時代

---

作 者 松谷明彥

譯 者 李弘元

總 編 輯 林博華

責 任 編 輯 許玉意

發 行 人 涂玉雲

出 版 經濟新潮社

台北市信義路二段213號11樓

電話：(02)2356-0933 傳真：(02)2351-9179

發 行 英屬蓋曼群島商家庭傳媒股份有限公司城邦分公司

台北市中山區民生東路二段141號2樓

客服專線：02-25007718；25007719

服務時間：週一至週五9：30~12：00；13：30~17：00

24小時傳真服務：02-25001990；25001991

讀者服務信箱E-mail：service@readingclub.com.tw

劃撥帳號：19863813

戶名：書虫股份有限公司

香港發行所 城邦（香港）出版集團有限公司

香港灣仔軒尼詩道235號3樓

電話：25086231 傳真：25789337

馬新發行所 城邦（馬新）出版集團【Cite(M) Sdn. Bhd. (458372 U)】

11, Jalan 30D/146, Desa Tasik, Sungai Besi,

57000 Kuala Lumpur, Malaysia

電話：603-90563833 傳真：603-90562833

E-mail:citecite@streamyx.com

印 刷 禾堅有限公司

初 版 一 刷 2006年5月1日

ISBN：986-7889-42-8

版權所有・翻印必究

---

售價：320元

Printed in Taiwan

〈出版緣起〉

## 我們在商業性、全球化的世界中生活

經濟新潮社編輯部

跨入二十一世紀，放眼這個世界，不能不感到這是「全球化」及「商業力量無遠弗屆」的時代。隨著資訊科技的進步、網路的普及，我們可以輕鬆地和認識或不認識的朋友交流；同時，企業巨人在我們日常生活中所扮演的角色，也是日益重要，甚至不可或缺。

在這樣的背景下，我們可以說，無論是企業或個人，都面臨了巨大的挑戰與無限的機會。

本著「以人為本位，在商業性、全球化的世界中生活」為宗旨，我們成立了「經濟新潮社」，以探索未來的經營管理、經濟趨勢、投資理財為目標，使讀者能更快掌握時代的脈動，抓住最新的趨勢，並在全球化的世界裏，過更人性的生活。

之所以選擇「經營管理—經濟趨勢—投資理財」為主要目標，其實包含了我們的關注：

「經營管理」是企業體（或非營利組織）的成長與永續之道；「投資理財」是個人的安身之道；而「經濟趨勢」則是會影響這兩者的變數。綜合來看，可以涵蓋我們所關注的「個人生活」和「組織生活」這兩個面向。

這也可以說明我們命名為「經濟新潮」的緣由——因為經濟狀況變化萬千，最終還是群眾心理的反映，離不開「人」的因素；這也是我們「以人為本位」的初衷。

手機廣告裏有一句名言：「科技始終來自人性。」我們倒期待「商業始終來自人性」，並努力在往後的編輯與出版過程中實踐。

# 目次

《推薦序一》

明天一定會比今天更好／胡勝正 013

《推薦序二》

因應人口老化的社會／吳中書 015

《推薦序三》

人口減少，真有那麼糟嗎？／劉黎兒 017

前言 023

## 第一章 一舉突破——逼近極大值後的世界 029

### 一 日本過快的人口減少與高齡化 030

高度成長所帶來的急速高齡化／日本特有的人口結構／大規模的家庭計畫，是造成今後急速高齡化的原因／高齡化是人口減少的原因／半個世紀將減少四千萬人口／只有日本和德國操縱人口

### 二 日本的經濟成長率降至最低 041

人口的「谷」實現了高度成長／人口之「谷」接下來將壓低成長率

### 三 達到極大值後的日本 048

過快的人口減少與高齡化／引進外勞，即是轉移負擔給後代／巨大的結構變化壓境

## 第二章 從擴大到縮小——經濟環境的劇變 055

### 一 勞動力剩下三分之一 056

勞動力參與率依趨勢而變化／過去勞動力參與率的變遷／勞動人口的減少率超越人口的

減少率／勞動時間縮短／勞動力縮小為三分之二

## 二 縮小的日本經濟 064

兩種技術進步／人口減少如何影響經濟成長率／生產資本儲量將從持平轉為縮小／二〇〇九年後，日本經濟邁向縮小之途／經濟縮小沒有停止的跡象

## 三 瘦身化是企業經營的根本 075

「人口增加經濟」和「人口減少經濟」在結構上的差異／有必要計畫性縮小生產能力／設備投資風險變大／壓抑薪資為禁忌／薪資和企業獲利的經濟效益不同／過分儲蓄導致經濟縮小／「不景氣」與「人口減少經濟」的差異／瘦身化是企業成功經營的條件

## 四 「自動化」不是解藥 090

日本的「狂熱自動化」宣告失敗／日本企業為因應核心勞動力縮小所採取的措施／急遽惡化的企業財務體質／過分的自動化降低成長率／自動化要以最適資本裝備率為目標／「人口減少經濟」的企業經營

## 五 邁向消費主導型經濟 103

投資主導的日本經濟／出現大量投資財產業／人口高齡化縮小投資／日本將朝向消費主導型經濟／大幅變動的企業版圖／難度加大的多角化



## 第三章 富裕地方——縮小城鄉差距 115

### 一 被迫因應的大都市圈 116

大都市圈的人口高齡化問題較嚴重／東京圈與島根縣的人口構造曲線／二〇～三〇世代人口大幅減少／快速高齡化襲擊大都會圈／大都會圈的工作年齡人口將大幅減少／大都會圈的經濟成長率相對低迷／高齡化造成勞動生產率低迷／二十歲和五十五歲是轉折點／勞動力的年齡結構與產業結構的關係／大都會圈的勞動力顯著高齡化／人口的減少與高齡化集中於大都市圈的影響

### 二 地區經濟地圖已全然改變 136

預測地區經濟的思考方式／地區經濟預測取決於人口或人口結構／根據地區經濟模型所作的預測（推計人口的情形）／地區經濟預測（封閉人口的情形）／地區間的經濟實力差距大幅縮小／目前的勞動力結構無法維持／今後企業將移往擁有勞動力的地區

### 三 富裕地方——縮小生活水準差距 154

個人平均縣民所得：地方上升、大都市下降／然而，路途並不平坦

## 第四章 小政府——公共服務的重新認識 159

### 一 現行的養老金制度將無法維持 160

現行的養老金制度面臨重大變局／政府的老人津貼改革案過分樂觀／現行養老金制度是最終的平等化／人口減少與高齡化社會的養老金制度／社會性儲蓄的高齡人口對策

### 二 公共事業減半 173

公共事業的擴大將造成日本經濟更進一步縮小／急速減少的公共事業容許量／公共事業減半的衝擊／有必要重新檢視既有的社會資本／居民主導社會資本建設的長期計畫

### 三 沒有必要增稅 183

財政支出縮小的因素也不少／增稅將造成日本經濟縮小／不增稅仍有可能達到財政收支均衡／永久公債的建議／人口減少與高齡社會應有的財政方式

## 第五章 富裕的社會——個人重於全體 197

### 一 上升的薪資水準 198

什麼是「國力」／三十年後仍是最富裕國家之一／戰後的日本經濟無法給予人民富裕生活／人口的減少與高齡化將富裕人間

### 二 不工作的自由——就業型態的變化 206

終身雇用、資歷工資制的架構及其效用／終身雇用與資歷工資制的價值／人口、勞動力的金字塔結構崩潰／根據附加價值的貢獻度決定薪資／依據專長架構的薪資體系成為雇用制度的根本／終身雇用制也將崩解／實現「不工作的自由」

### 三 人口分散——生活型態的多樣化 222

「以腳投票」的現實化／高齡者往都市、市中心移動／鄉鎮地區人口也有朝極點集中的趨勢

## 第六章 通往「人口減少經濟」的指南針 233

### 一 重新架構日本經濟系統 234

日本的金融系統不適合「人口減少經濟」／以獲利率為優先的金融系統／重新架構技術開發系統／向世界敞開的研究開發體制／鎖定開發領域／共享技術開發基礎／企業經營系統的重新架構／企業經營的其他問題

### 二 地區經濟系統的重新架構 252

確保輸出所得／地方廣域經濟圈的形成／廣域經濟圈的三個課題／需要重新架構的公共事業／「都市收支」惡化／從都道府縣層級預測都市的收支／重新思考都市建設的方向

### 三 人口減少下的生活設計 267

生活型態的多樣化／「競爭」的多樣化／從「全體」到「個人」，從「國民」到「居民」

## 圖表目次

圖 1	主要先進國家實際高齡化率與預測	0 3 2
圖 2	主要先進國家的人口年齡結構（2000年）	0 3 4
圖 3	出生人數、死亡人數及高齡人口的實際數據與預測	0 3 7
圖 4	總人口、高齡人口及高齡化率的實際數據與預測	0 3 9
圖 5	主要先進國家的工作年齡人口比例	0 4 3
圖 6	主要先進國家工作年齡人口增減率的實際數據與預測	0 4 6
圖 7	性別及年齡層別勞動力參與率的變遷	0 5 8
圖 8	各人口及勞動力參與率的實際數據與預測	0 6 0
圖 9	工作時間的實際數據與預測	0 6 1
圖 10	企業生產資本儲量與設備投資的實際數據與預測	0 6 9
圖 11	實質國民所得的實際資料與預測	0 7 1
圖 12	生產能力與勞動力、需求的關係	0 7 6

- 圖 13 對於勞動生產力上升的薪資跟隨率 0 8 3
- 圖 14 資本裝備率的年上升率與資本的邊際生產力 0 9 1
- 圖 15 (左圖) 20 ~ 39 歲人口及 40 ~ 54 歲女性人口對上一年度的增減率；  
(右圖) 薪資跟隨率及 40 ~ 54 歲女性勞動力參與率 0 9 3
- 圖 16 對於各主要先進國家設備投資的評價 0 9 6
- 圖 17 資本裝備率與生產量及附加價值的關係 0 9 8
- 圖 18 主要先進國家的固定資本形成總額對 GDP 的比例 1 0 3
- 圖 19 總投資對 GDP 比例及消費和總投資的實際數據與預測 1 0 8
- 圖 20 東京圈與島根縣年齡層別人口結構的實際與預測 1 1 9
- 圖 21 總人口及工作年齡人口的減少率 (2000 年 → 2030 年) 1 2 4
- 圖 22 勞動力的年齡結構與勞動生產率 (1995 年) 1 2 9
- 圖 23 20 ~ 54 歲勞動者比例變化預測 (1995 年 → 2030 年) 1 3 3
- 圖 24 縣民所得的變化率及其因素 (1998 → 2030 年，推計人口的情形) 1 4 1
- 圖 25 縣民所得的變化率及其因素 (1998 → 2030 年，封閉人口的情形) 1 4 2

圖 26	各地區年齡層別人口結構	1 4 5
圖 27	東京圈的人口集中度	1 5 1
圖 28	個人平均縣民所得的變化率（1998年→2030年）	1 5 5
圖 29	社會保險收支的實際數據與預測	1 6 2
圖 30	勞動人口與高齡人口的實際資料與預測	1 6 6
圖 31	公共事業容量及更新投資暨維持改善費的推計	1 7 7
圖 32	財政支出的實際資料與預測（對比國民所得）	1 8 8
圖 33	個人平均國民所得與實際薪資水準的預測（2000年＝100）	2 0 0
圖 34	年齡層別人口結構的變化	2 1 2
圖 35	年齡層別的薪資水準比較（20～24歲的薪資水準＝100）	2 1 4
圖 36	年齡層別薪資水準的預測圖解	2 1 6
圖 37	製造業的成長倍率與公共事業依存度	2 5 8
圖 38	都市的收支	2 6 3

《推薦序一》

# 明天一定會比今天更好

經建會主委暨中央研究院院士

胡勝正

人口高齡化與少子化是全球關注的議題。到二〇〇五年底，台灣老年人口占總人口比例達到九・七%，而總生育率則降至一・一二，低於替代水準。根據估計，到二〇一六至二〇二三年，台灣將步日本的後塵，進入「人口減少時代」。社會各界對人口減少的衝擊，意見分歧。有人擔心，人口減少會威脅國家發展，有人則問：「真的那麼糟嗎？」為因應人口結構變遷，政府從二〇〇三年就著手草擬，並於不久前完成「人口政策綱領」，從人口的數量、素質、遷徙，以及分布等面向切入，兼顧其對教育、醫療照護、社會安全體系及環境保護的衝擊，規劃因應策略。即將在今年六月召開的「台灣經濟永續成長會議」，也把人口老化相關課題列為一個重要的討論議題。對台灣讀者而言，本書的推出相當適時。

本書從多個面向，描述「人口減少時代」的面貌及其所衍生的經濟社會結構變遷，包括：經濟從「投資導向」轉型成為「消費導向」、「終身雇用」及「資歷工資」制度崩潰、



企業開發技術誘因下降、勞動型態多元化與彈性化、城鄉人口老化差距縮小、金融體系由以銀行為主體轉為以股市為主體。對這些結構變遷的瞭解將有助於擬定適當的人口政策。

整體而言，本書對「人口減少經濟」描述了一個樂觀的面貌，雖然少子化與高齡化使經濟規模縮小，環境變遷使多元化的經濟行為變得可行，而多元的經濟行動正是因應人口減少經濟的適當政策，由此可以產生「新型態的富裕」，「明天一定會比今天好」。另一方面，日本是單一民族，所得差距小，因此社會向心力強，有強烈的「國民全體」觀念。多元化的經濟行動必然會挑戰這個思考模式與日本經濟發展的核心，作者強調，在新型態的富裕中，人民需要的已不再是「國民全體」意識，而是「個人」、「居民」的意識。

台灣經濟與日本經濟有相當差異。台灣是一多元、開放的社會，「終身雇用」制度只存在於少數大企業，一般勞工在同一企業的服務年限不超過十年。另一方面，兩國人口經濟的迅速老化，都是與一九五〇年代大力推動家庭計畫有關。因此本書所提的因應指南針，實具參考價值。台灣雖然人口面臨減少的威脅，「明天也一定會比今天好」。