

小的就是美好的



就想开间 小小咖啡馆

王森·著

我，因为喜爱自由，喜欢喝咖啡，
开了一间可以步行抵达的咖啡馆，
一不小心开了16间，而且间间都存活得不错。



中信出版社·CHINACITICPRESS



就想开间小小咖啡馆

王森◎著



中信出版社

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

就想开间小小咖啡馆 / 王森著. —北京: 中信出版社, 2012.5

ISBN 978-7-5086-3285-8

I. 就… II. 王… III. 随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. I267 - 1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第049398号

就想开间小小咖啡馆

JIU XIANG KAI JIAN XIAOXIAO KAFEIGUAN

著 者: 王 森

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司 (北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)
(CITIC Publishing Group)

承 印 者: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 880mm×1230mm 1/32 印 张: 9 字 数: 10千字

版 次: 2012年5月第1版 印 次: 2012年7月第7次印刷

广告经营许可证: 京朝工商广字第8087号

书 号: ISBN 978-7-5086-3285-8 / I · 286

定 价: 36.00元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

投稿邮箱: author@citicpub.com

服务热线: 010-84849555

服务传真: 010-84849000



前言



“就想开间小小咖啡馆”，给书起这个名字，首先，这是我5年前，甚至10年前的梦想。还有一个更重要的原因，是因为最近4年来，在我的参差咖啡馆里，听到好多客人告诉我，他们非常羡慕我的生活状态，他们将来的终极梦想也是开一间咖啡馆！于是，当我决定写这本书，把我这5年来陆续开办16间小咖啡馆的故事和体验跟大家分享的时候，“就想开间小小咖啡馆”就早早成了书名的不二选择。

2005年5月，妈妈66岁就因病去世。第一次直面死亡，而且是面对对我疼爱及宽容有加的妈妈，我着实有点手足无措。花了整整一年的时间，我放下自己公司的琐事，开始重新思考关于生命的命题，

走了很多地方，喝了很多咖啡，看了很多书。非常幸运，经过对“我到底想要什么”的反复追问，我找到了答案。更加幸运的是，答案其实非常简单！那就是，生命宝贵而短暂，我不要让我的生命被一些其实我并不喜欢，对我来说其实也并不重要的东西充斥和耗尽，我只要过简单而快乐的生活。可是，怎样才能过上简单而快乐的生活呢？我找到的答案也很简单，那就是“选择”，选择去做一件我真正喜欢的，对我来说快乐而且并不困难的，甚至可以说非常容易的事情。

于是，从2006年年初到2007年年初，我用了大约一年的时间，作出了朋友和同事认为不能理解，不可思议的选择。我放弃了经营得还不错的公司，脑子里只剩下唯一一个小小的愿望——“开间小小咖啡馆”。从此，拒绝所谓事业，拒绝所谓成功，拒绝所谓主流，拒绝贪婪，拒绝诱惑，拒绝挑战，拒绝打拼，拒绝奋斗，拒绝繁复，我只要简单的快乐。感谢妈妈，她的过早离世，让我惊醒，也帮我找到了一个如此简单，但是又如此真实，事实证明也是如此受用和真正属于我的答案。

之后5年的经历和事实证明，快乐必须是以一种最简单最简单的形式出现和存在的，简单的快乐才是可以持续的。真正的快乐就好像清新



的空气，你不用使劲儿地去感觉它的存在，它根本就是不易察觉的，但是它实实在在地让你舒服。从2007年5月13日第一间参差咖啡馆开业到今天，时间过得飞快，只是因为要写这本书，我才郑重其事地坐下来梳理和回忆。陆续开了这么多咖啡馆，却完全有别于以前开公司时候的企图心和所谓的战略规划与布局。每一间新开的参差咖啡馆都属于机缘巧合，必须强调的是，5年下来的整个过程中，我很少有疲倦的感觉。当然，之所以开了这么多间，也得益于参差咖啡馆之

名，当初选用英国哲学家罗素的“参差多态乃幸福本源”之意给咖啡馆命名，不小心奠定了参差咖啡可以以各种各样参差多态的形式存在的基调，每一间新的参差咖啡馆都能够实实在在地满足我对于追求差异化，实现一些小小创意的冲动的构想。

渐渐地，我一边打理这些小小咖啡馆，一边开始深切地感受到，人们对真正的咖啡馆的社会需求实实在在地与日俱增。近两年，如果不是我坚持不让原本简单的“就想开间小小咖啡馆”的美丽初衷变了味道，如果不是我很懒很怕累，参差咖啡馆还会开得更多。既然小小咖啡馆的社会需求那么大，而我又要坚持妈妈给我带来的启示；既然我已经“轻轻松松”地实现了很多人的梦想，而那么多人还都怀揣着这个梦想，或犹豫不决，或不知如何入手；既然5年下来，我多少总结出了一些经验，而我也从心里乐见更多的人能够有机会圆了自己的梦想，为什么不写出来和大家分享呢？

在我看来，中国真正的咖啡时代才刚刚开始，真正的咖啡馆不是太多，而是太少了。越来越多的人渴望拥有一间属于自己的小小咖啡馆，过上简单而幸福的生活。真正的咖啡馆时代不是一枝独秀，而是大家各具特色，共存共荣。当然，我觉得更有意思的是——分享。分

享其实是一种积极而快乐的自我肯定。这就是我写这本书的初衷。

在中国，咖啡馆已经出现 20 年以上甚至更久了，但是我心目中真正的咖啡馆时代才刚刚开始，真正的咖啡人口也才刚刚开始形成。咖啡馆作为一个行业，其发展空间巨大但又极具特殊性。必须要提出的是，我这里所指的咖啡馆特指“小咖啡馆”，这些小咖啡馆和人们已经熟悉并接受的传统意义上的那些名叫咖啡馆的场所是有本质区别的。个人认为，抛开那些已经遍地开花的打着咖啡馆旗号的棋牌室、简餐厅不论，即便那些我们已经认定就是咖啡馆的，诸如两岸咖啡、名典咖啡这样的连锁咖啡企业也不是真正的咖啡馆，它们的主要营收其实来自简餐、套餐、煲仔饭之类的正餐和主食，咖啡饮品所占营收比例肯定低于 50%，所以它们其实就是一间间有咖啡卖的“慢餐厅”。而我这里所说的真正的咖啡馆，咖啡的营收比例应该超过 50%，而且注定是小的。我几乎可以肯定，在中国，这些我所指的真正的咖啡馆正在慢慢成为一个全新的行业。

其实，目前市场上已经存在着大量攻略式咖啡馆经营指南书籍，但它们都没有意识到，也就不可能提出“咖啡馆注定是小的”这个概念。一旦忽视了这样一个重要的前提，这些书籍自然也就缺乏对这一

特殊性的剖析，通常都只是泛泛而谈。它们当然会涉及选址、装修、开办、经营等环节的所谓攻略，但其实提出的数据和经验都是其他餐饮服务行业所共有的，除了咖啡技术，其他内容对真正去经营一间小咖啡馆几乎没有实质作用。

咖啡馆注定是小的，只要我们可以在这一概念上达成共识，那么与大家分享在过去的5年中，一间间小小的参差咖啡如何开办，如何存活至今，如何保持经营过程中的快乐心态，如何找到能够持续经营下去的信心源泉，就显得很有价值了。

好了，现在就让我带大家走进参差咖啡的故事，希望你们能够从中得到一些启发和灵感，愿大家早日实现“就想开间小小咖啡馆”的梦想，当一个简单而幸福的小小咖啡馆的小老板。

王森

2012年2月14日



目录

前言 M

01 参差咖啡的故事

“重走小波路”与参差咖啡 003

武汉第0间参差咖啡 011

酒吧里的参差咖啡 021

我的第一间参差咖啡馆 029

如何让梦想照进现实 037

参差咖啡书屋是个意外 045

参差咖啡馆的各种可能性 057

泡泡的武汉咖啡之旅 070

小芸的参差咖啡日记 081



02 怎样开间小小咖啡馆

咖啡馆注定是小的 099

开咖啡馆是一种生活方式 103

劝你暂时别开咖啡馆 107

小小咖啡馆的租金与选址 115

小小咖啡馆的投入与装修 119

经营小小咖啡馆的 5 个误区 125

小小咖啡馆 12 温馨实例贴士 130

豆瓣、微博与咖啡馆 139

小小咖啡馆里可以发生什么? 161

小小咖啡馆推荐书目 175

03 我的参差咖啡日记

参差与小波 191

光阴的故事（咖啡版） 206

小的是美好的 211

黑白双傻 217

书与咖啡 221

千万别说“我很忙” 225

靠谱的咖啡馆邂逅 229

给自己一点咖啡时间 235

2012 快点来吧！ 238

没问题，就会出问题 243

参差咖啡，10 块一杯！ 249



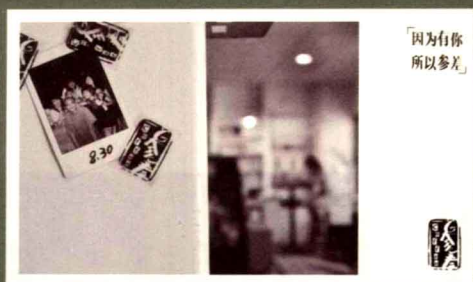
第三类关系 253

咖啡有瘾又何妨？ 259

恋爱与开咖啡馆 261

参差咖啡梦想学校 265





01

参差咖啡的故事



我们在王小波生活过的农场里，“王二”是王小波《黄金时代》里的主人翁。

“重走小波路”与参差咖啡

2007年4月11日，是王小波先生去世10周年的忌日。这一天，在北京，中国人民大学的一间小礼堂里，有一个简短的纪念王小波的活动和“重走小波路”的出发仪式。来自全国各地参加“重走小波路”活动的十多个人在这里做了简短发言之后，奔赴首都机场前往昆明。我是这群人里唯一一个来自武汉的，当时我并没有意识到，这次旅行竟然开启了我之后5年的咖啡馆生活。

“重走小波路”是王小波先生的遗孀李银河女士发起的一个非常特别的纪念活动，通过网络征集全国各地王小波的粉丝，组织大家一起前往小波生前插队生活过的云南陇川国营农场。在我看来，用这样的方式纪念小波实在是一个太好的创意了，小波先生泉下有知，一定爱死这种方式了。

知道这个消息的时候是2007年3月份，当时我经过一年的思考，



五年前，纪念王小波离世十周年的小波语录T恤展览。