

新定位

前瞻臺灣

在劇變的轉折點上，重新檢視台灣的優缺點，
在變動的時空座標下，尋找最適合的定位與方向。

前瞻台灣——新定位

天下編輯

國立中央圖書館出版品預行編目資料

前瞻台灣：新定位／天下編輯作．--初版．--

臺北市：天下雜誌發行；

[臺北縣三重市]：黎銘總經銷,1994[民83]

面；公分．--（天下報導；22）

ISBN 957-9079-33-1（精裝）

ISBN 957-9079-34-X（平裝）

1.經濟—論文,講詞等 2.政治—論文,講詞等

550.7

83003408

天下報導②

前瞻台灣——新定位

作者／天下編輯

主編／周慧菁

專案策劃／蕭蔓

執行編輯／楊敏智

封面設計／吳毓奇

美術編輯／盛銘慈・羅文鴻

發行人／殷允芃

發行所／天下雜誌

地址／台北市10428松江路87號4樓

電話／(02)507-8627

郵撥帳號／0189500-1

印刷廠／沈氏藝術印刷股份有限公司

製版廠／長城製版印刷股份有限公司

裝訂廠／日揚裝訂廠・精益裝訂廠

電腦排版／極翔電腦排版有限公司

登記證／局版台業字第2746號

總經銷／黎銘書報社

電話／(02)988-6128

版權所有／不准翻印

天下雜誌©1994 CommonWealth Magazine

出版日期／1994年8月1日初版2刷〔1〕

1994年11月1日初版3刷〔2〕

平裝定價／220元・精裝定價／320元

ISBN 957-9079-34-X(平裝)・ISBN 957-9079-33-1(精裝)

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換

重建家園靠人民

殷允芃

在選舉新聞籠罩一切、黑白不分的政治口號滿天、犯罪黑道日益猖狂、人和資金的外移加快速度進行時，推出「前瞻台灣」，可能會被認為是過於理想、過於天真的做法。

的確，近來有許多友人私下聊天時都表露出深深的無力感。一位藝術界的朋友，他的作品一向都被認為是台灣的驕傲、台灣澎湃力量的代表，最近居然也衝口說出了要「考慮移民」。（當然希望那只是一時的氣話）

台灣真的已到了不得不捨棄的地步？可能許多人午夜人靜時，都曾閃過這樣的想法。

但平心而論，台灣的情況真的這樣糟嗎？過去四十年、或是過去一、二百年，比這更艱辛無助的時代都挺過去了。

問題可能是，我們對近幾年來世界和台灣都普遍經歷的這複雜、無情而快速的變化，在心態上一時還無法調適。

換個角度來看，無情的變化恰也提供了無限潛在的機會。誰也不能否認，台灣的經濟實力仍在世界前三十名之內；民主政治，雖然錯誤百出，畢竟向前跨出了大步；社會多元，雖然吵吵鬧鬧，容忍異己的雅量也的確寬廣不少。

無情變化，無限潛力

無論如何，台灣在世界的排名總還是在前三分之一（或四分之一）之內。過去全民的努力仍累積了相當不錯的基礎。

但也不可否認，近幾年來台灣的確處於一種停滯狀態，不上不下的卡在中間徘徊。

在各種勢力糾纏不清之下，如何才能突破牽絆向上？或者更準確的問法是——誰是那個推動改變的 change agent？誰要帶頭跨出第一步？

或許在威權解體，台灣已無可逆轉地走向民主之路時，大家的心態仍未能及時適應，我們仍然習慣地、被動地等待在上位者的指示與決定。而許多在上位者，同樣受了過去的制約，似乎也在被動地等待「別人」決定。

改革由下而上

但世界已經不一樣，仍在加速變動中。變化之一是，改革的力量必須由下而上。民主社會，人民有權利、也有義務，採取實際行動，做自己的主人，也做政府、社會、國家的主人。

在劇變的轉折點上，台灣也需要時時認真踏實的，重新檢視自己的優缺點，在不時變動的時空座標下，重新尋找最適合的定位與方向，再跨步向前邁進。

在二十一世紀以「知識」為主要推動力時代來臨時，台灣實際上已佔據極為優勢的起跑點。有求新、求變、企圖心、好奇心強的民族特性；有教育普及、對新事物、新技術、新資訊、新知識吸收力強的

人民、有廣大的工程師羣、勤奮而手巧的工廠師傅，和點點滴滴不斷修正累積出的製造流程經驗。位於大陸與海洋、東西文化、南北已開發、未開發國家之間，台灣正可為世界提供許多可資珍貴的中介角色與經驗。

台灣雖有優勢，但也有亟待改進的缺點。日本在百年前明治維新時已完成的一套維護政治、社會運轉所需的現代化體系，至今台灣尚未建立。

由於缺乏體系的規範，因而權責不清、亂象橫生。從土地改革、都市計畫的混亂，到水資源、森林的破壞，和肅貪掃黑的無效，都一再凸顯整套體系的建立已刻不容緩。

教育的改革（雖然最近已在推動），也是迎接二十一世紀必須要優先強調的重點，特別是培養有能力創新、能團隊合作和有自律、自尊、自主能力，並能不斷學習的新國民。

企業並非無國籍

在國際競爭日益激烈時，企業的競爭力來源是國內而非國外。如何在企業的家鄉發展出無可取代的、有特色的競爭要素，是企業、也是政府的責任。「企業無國界」，並不等於「企業無國籍」。

在提升國家競爭力上，政府扮演極重要的角色。不過不是在匯率、稅率、利率的調整，或對特定大型投資案的優惠輔助（尤其是消耗能源、水資源和土地的重工廠），而在提供便捷的資訊、電訊、交通網路，培訓有特色的技術人才，和鼓勵民間創新、研發、提高生產力。

但是，世界上所有的政府和官僚體系都有抗拒改革的惰性。改革的動力來源永遠靠人民。而改革也要由實際的參與、具體的行動開始。

一齊來推動

未來的台灣要走向什麼方向？希望長成什麼模樣？請一齊來參與構想、討論、推動。

序——重建家園靠人民

殷允芃 I

重新定位再出發

重新定位再出發

3

海洋

13

科技

23

世界

33

美麗

43

創造競爭優勢

什麼是競爭力？

53

建立亞太營運中心——跨世紀的背水之戰

63

塑造科技環境——要有政策，要有焦點

77

知識競爭——新世紀企業革命

83

加速電訊發展——電子大道上路難

通訊業在腦礦中採金

研發為武器，創意作先鋒

甘蔗田裡長蘭花

及時生產，快速補貨

一張卡省五倍時間

科技先鋒東河鄉

未來教室全球聯線

如何加入電腦新國度？

建立現代化體系

組織：整合體系，重建都市

規畫：新加坡的X年計畫

法治：向肅貪瓶頸開刀

效率：二〇〇〇年文官系統

重新定位再出發

在劇變的轉折點上，
台灣需要時時認真踏實的，重新檢視自己的優缺點，
在不時變動的時空座標下，
重新尋找最適合的定位與方向，
再跨步向前邁進。

在亂象叢生，糾紛不斷，令人焦慮不安的台灣，如果能將眼光放遠，以天助自助的積極心態，有政策有重點的策略規畫，和朝野捐棄成見的大力推動，將台灣建立成華人世界首屈一指的現代樂土，是可以實現的美麗遠景。

前瞻台灣，充滿了美麗的可能。

重新定位再出發

二〇二〇年，台灣會是怎麼樣？台灣會有什麼樣的面貌？在世界的版圖與位階上，台灣會在那裡？

問政府官員、民意代表、企業領袖、學者專家，大多瞠目以對：「沒想過這個問題。」

有人推辭，在統獨前提沒解決前，無法談這個問題，而統獨不是台灣自己可以決定的。

只有被動的等待。

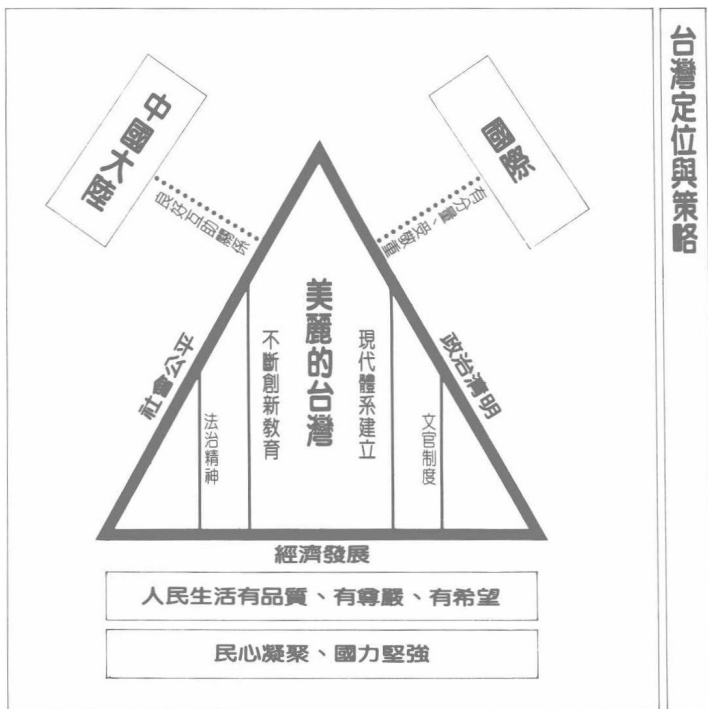
有人指責，這是最高領導應該想的問題。領導者沒有指出明確的目標，人民唯有惶恐焦慮而已。仍然期待在上位者權威的指示。

也有些人大膽的說出心中的願望：

- 二〇二〇年，期盼在台灣的人，都能生活得更更有品質、更有尊嚴、更有希望。
- 希望社會和諧、民心凝聚、國力堅強。
- 與中國大陸維持良好互助、相輔相成的關係。
- 成為國際社會耀眼、負責、有影響力與分量，受人尊敬的一環。
- 希望經濟持續發展、社會多元但公平、政治民主而清明。

在具體的國家目標尚未形成前，一般人民質樸而單純的願望，超越了政客們統獨思辨的陷阱與局限，其實已描繪出一個美麗遠景，值得大家去進一步思考、努力，共同去建構塑造。

當許多人正為各種權益、思想、省籍歧見「做愚蠢的爭吵時，世界文化一點兒也不等待我們，照原來的快速度前進著。」說這話的人是台灣作家吳濁流，在台灣光復初期的一九四七年。



台灣定位與策略

前瞻台灣——新定位

時隔四十多年，世界的變化更加速進行。集權的政體一個個崩潰，世界強權的興衰大起大落，國際聯盟抗爭的對象時時更換。

在太平洋世紀來臨的前夕，亞太經合會在西雅圖揭幕時，美國新聞週刊以巨大篇幅的封面故事，揚言日本和中國的亞洲霸權爭奪戰又已開始。

在未來世界裡，軍事和經濟的抗爭，將會被文化的衝突所取代，而儒家文化和西方文化的衝突將是二十一世紀國際紛爭的亂源之一，哈佛大學的杭廷頓教授如是說。

當亞洲即將重新成為各方勢力的角逐場時，身居其中的台灣，定位在那裡？

許多未來學的大師一再的提示，二十一世紀將是知識主導競爭力的時代。應用資訊科技的知識產業不僅替代了工業產品，成為經濟成長的主要動力，「知識文明」也將把「工業文明」時代所疊集的組織形態、思考模式，甚至價值標準，遠遠拋棄。

知識導向的時代，徹底顛覆了工業革命後二百年來建立起的競爭準則。以量產取勝的「經濟規模」不再是優點，反而成了負擔。階層分明的金字塔組織和由上到下的決策模式，在政經社會穩定時頗具成效，但在快速變動的新時代，卻完全無法因應。無論是政府或企業，「大」已成為阻撓進步的主要原因。

在未來，當創新和速度成為軍事、經濟各類競賽的制勝關鍵時，台灣的競爭優勢在那