

强者的处世术



高人一筹的立身策略

庄汉宗 编著

中国人事出版社

高人一筹的立身策略

强者的处世术

庄汉宗 编著

中国人事出版社

(京)新登字 099 号

**高人一筹的立身策略
强者的处世术**

庄汉宗 主编

*

中国人事出版社出版
(北京朝阳区西坝河南里 17 号)

新华书店经销

山东昌邑印刷厂印刷

华光 V 型激光照排排版

*

1092×787 毫米 1/32 开本 6.125 印张 102.7 千字

1992 年 4 月第 1 版 1992 年 4 月第 1 次印刷

印数:1—20000

ISBN7—80076—202—5/G·079

定价:3.60 元

目 录

机略 擅于“判断状况”的叔孙通	(1)
适度的“奉承”.....	(1)
荐才有功.....	(3)
订礼乐必按程序.....	(4)
识时务.....	(6)
继承权的决定要有原则.....	(7)
顾大局不违目标.....	(8)
恭谨 谨慎的宰相万石君	(10)
成为高祖的心腹	(10)
坚守恭谨的原则	(12)
虽身着礼服依旧安然自在	(12)
获得讨厌儒者之人的喜欢	(13)
愈有内涵的人愈能表现出谦卑的姿态	(15)
谨慎过度	(16)
无能的丞相为什么受到支持	(17)
韬晦 大智若愚的阮籍	(20)
“竹林七贤”的成立背景	(20)
避免政争	(22)

“杀父之罪犹可原谅”	(24)
绝不批评别人的谨慎作风	(26)
酒洗心中芥蒂	(27)
酒醉策谋	(29)
君子如兜裆中的跳蚤	(31)
执念 谦重“情”与“智”的伍子胥·范蠡	(33)
舍弃一时的私情	(34)
有谋者伺机而动	(35)
常胜将军不会拘泥于片面的胜负	(37)
“毋忘在莒”	(39)
忍辱负重	(40)
“卧薪尝胆”等待时机成熟	(42)
“双眼悬门以视越军”	(42)
范蠡的战略要点	(44)
勿忘会稽之辱	(46)
飞鸟尽而良弓藏	(47)
对于人性毫无期待	(48)
演技 奇才王导	(50)
演技的萌芽	(51)
以江南方言怀柔当地望族	(52)
点到为止	(53)
极力推崇皇威	(54)
有时行为露骨	(55)
王导旷世的演出	(56)

大义灭亲	(59)
平时的方案在紧要关头发挥威力	(60)
以宽大为原则	(61)
面临失势的危机也泰然处之	(63)
出色的领导能力	(63)
忠诚 忠心耿耿的高力士	(65)
年轻时代即立志尽忠	(66)
“只要力士在,朕即可高枕无忧”	(67)
对力士信爱有加	(69)
照顾他人却不勾结党派	(70)
王室的“老管家”	(72)
坚守宦官的本分	(74)
马嵬坡的决断	(75)
伤口被触痛时	(76)
为安圣上设想	(78)
临危镇定	(79)
现实 脚踏实地的冯道	(82)
因身系图圉而转祸为福	(84)
孤独地处在众精英中	(85)
脚踏实地、刚强坚毅	(86)
“与世无争”的长者风范	(88)
腼腆的作风反成为有力武器	(89)
如临深渊如履薄冰	(90)
树大招风	(91)

不重名分只重实际行动	(92)
对于粗暴之人不必理会	(94)
掌握高权反而带来迷惑	(96)
道不同不相为谋	(97)
固执的老人	(98)
佛陀再世也无能为力	(99)
好心有好报	(100)
非主其事者无由负	(101)
史无前例的谏言	(103)
理想 贯彻理想的孔子	(105)
不以多能为可耻	(105)
孔子的理想与实现	(107)
重视“仁道”	(109)
初春的郊游	(110)
散财救民以为虚饰	(113)
具体的改革方案	(115)
真白染不黑	(116)
鸟择木而宿,木无由选鸟	(118)
孔子门下人才济济	(120)
向乱世挑战	(122)
达观 达观处世的东方朔	(124)
以大言不惭的说辞取得官职	(124)
幽默的出世手法	(125)
适切掌握对方的反应	(126)

以辩舌一较高下·····	(127)
以自责方式自我宣传·····	(128)
以朝廷为实践隐逸哲学之所·····	(129)
灾害激发圣人之长才·····	(130)
“其言也善”·····	(131)
东方朔的处世哲学·····	(132)
慈爱 慈悲为怀的虔诚佛教徒梁武帝 ·····	(133)
不愿再度生于帝王之家·····	(134)
血腥的前半辈子·····	(136)
以空函之计得取荆州·····	(137)
英雄难过美人关·····	(139)
就位之前的残暴行为·····	(140)
王朝短命之因·····	(141)
以优厚的待遇延揽抵抗者之心·····	(142)
以宽厚的态度对待反叛者·····	(143)
断绝声色口腹之欲·····	(144)
为了扮好天子之角色,不敢稍有懈怠·····	(145)
为劝阻爱弟之子而伤心落泪·····	(148)
“败军失将”的预兆·····	(149)
体贴下人·····	(150)
抛弃帝王责任的“舍身之行”·····	(151)
从治世到天下大乱·····	(152)

机略

擅于“判断状况”的叔孙通

能否正确判断自己所处的情况，是成功的要件之一；而在战斗中能否“知己知彼”，则是获胜的重要关键。

叔孙通本非武夫，而是位学者，他终生严守本分的精神和过人的判断力，十分令人钦佩。然而，他虽然克守本分，但对于自己的野心却从未放弃过。而他对事物的判断力，即使在今日，仍然受用无穷。这也就是本书以他为开端的理由。

秦末汉初，正当天下大乱之际，出现一位足以和范蠡（参阅 71 页）媲美，也是擅于判断情况的高手，名为叔孙通。

范蠡本是名武夫，后半生以商贾而终；而叔孙通则是个道地的儒者，一生以贯彻儒学为职志。范蠡的判断力及判断之后所采取的行动，富有男子气概，给人豪爽之感；但叔孙通却予人一种女性的优柔感，这种差距，大概是因为一为武夫，一为儒者吧！即使有这种分别，但两人判断状况之后所采取的行动却是殊途同归。

适度的“奉承”

叔孙通生于紧邻儒学大本营“鲁”的“薛”地（薛、鲁均在

山东省境内)。秦王十分赏识他的学识,于是便让他出任博士候补。

秦始皇死后第二年,也就是二世皇帝元年(公元前 209 年),陈胜、吴广等人在楚地揭竿而起,首倡反秦暴政的义举,二世皇帝接获消息后,便召集宫中大臣说:

“听说楚地国界的守军叛乱,占领了蕲县,接着又攻入陈郡。关于这件事,你们认为如何?”

虽然始皇已死,但人们对于三年前“焚书坑儒”的事件仍心有余悸,且二世皇帝为了宣示大秦帝国的国威,不断问罪君臣并滥杀无辜,因此,君臣对于皇帝的问话莫不异口同声说道:

“身为宫中大臣,连作梦都不该有背叛天子的念头,他们的行为,实是罪该万死,必须立刻派兵镇压。”

可是,皇帝一听有人想背叛他,便露出不悦的表情。叔孙通看了这种情形之后,说道:

“臣不认为陈胜、吴广有背叛的行为。今天下归秦,合为一家,郡县间的城墙均被拆除,兵器也被熔掉,举国之内,再也没有战争的迹象,这是众所周知的事实。天子在上,威令遍布全国,人民克守自己的工作岗位,四海之内无不悦服圣上,在这样的太平盛世中,哪会有叛乱的事发生,那只不过是件单纯的盗贼案罢了,根本不值得大惊小怪,相信不多久,地方官役定会把他们绳之以法,这种小事即蒙圣虑,臣等惶恐。”

皇帝听了这番话,频频点头,深表赞许,赏赐他二十匹的绸缎和一套衣服并升他为博士。而那些认为是一场叛乱的大臣们,均以口出不逊的罪名交给司寇处理。

退朝之后，叔孙通的同僚们攻击他说：

“你奉承阿谀的态度，也未免太过分了。”

“道不同不相为谋，我只不过刚逃出虎口罢了。”

说完之后，叔孙通就立刻逃回故乡了。

荐才有功

当陈胜、吴广揭竿起义的时候，薛早被纳入楚国项梁的旗下，而叔孙通逃回故乡后，继续侍奉项梁和项羽两代，但等到汉高祖刘邦攻入项羽的根据地彭城（徐州）时，他又投降汉军，与高祖同生共死了。

刘邦登基后，为了遵从儒者的风范，于是头戴圆冠，身着长衣，腰系宽带。这样的打扮对以农夫出身的高祖来说，十分不协调。

据说高祖对儒者十分厌恶，若有头戴儒冠的学者来找他，他会摘下对方的帽子，在里面小便。叔孙通听了之后，便立刻改穿具有楚国风俗的短衣，结果很讨高祖的欢心。

当叔孙通投身汉军时，一百多名弟子追随他出生入死，但他在高祖面前却从不提拔自己的弟子，反而向皇上推荐一些鸡鸣狗盗之徒和一些无赖汉，因此他的弟子便纷纷表示不满而大骂叔孙通说：

“我们跟从老师也好几年了，如今我们都很幸运的加入汉军，想不到老师竟专向皇上推荐些无赖，一点都不为我们着想，这到底怎么回事？”

叔孙通便安慰他们说：

“并不是我不提拔你们，而是时机还未到，高祖现在正

拼命的争天下，推荐些力大之人才能受他赏识，至于那些连兵器都不知如何使用的儒者，要有所作为还需等一段时间。”

叔孙通因提供人才有功，于是被高祖封为稷嗣官。

定礼乐必按程序

公元前 202 年，天下统一后，诸侯们推刘邦为皇帝，而叔孙通被派为礼官。

至于那些所谓诸侯、将军等，大都是游侠群盗之流，一向不管礼仪等制度，因此会发生过下列的事情：

有一天，高祖在洛阳南宫，往走廊探头一看，看见将军们三三两两的聚在一块窃窃私语，似乎在讨论事情一般，于是高祖满心疑惑的问军师张良，到底发生了什么事？

“难道皇上没有听说吗？他们想要谋叛。”

“天下已定，他们为什么还要这样做呢？”

“自从皇上登基后，授爵封侯的都是皇上所喜欢的人，而那些不受赏识的人都被贬官。现在宫中大臣正在拟定受封名单，依各人的功绩赏赐土地，但如果每个人都受封，就算将全国土地拿来分配也不够，势必有人得不到犒赏。他们深怕赏赐名单上漏了自己，甚或会因过去的错失而获罪，因此想要谋反。”

“那该怎么办呢？”

“目前皇上最憎恨的人是谁？”

“雍齿。我真恨不得一刀杀了他，可是因为他立过汗马功劳，所以很难除掉他。”

“我想最好的方法就是尽快封雍齿为诸侯。”

于是高祖立刻设酒款宴，宣布将雍齿封为什方侯，同时将尽快为所有人论功行赏。君臣闻言均发出欢呼声纷纷说道：

“连雍齿都能封侯，那我们还担心什么呢？”

一件事情，说单纯难道就很单纯吗？他们是一群野蛮人，不会怀有什么感恩之心，给予赏赐只能暂时安抚他们罢了。

汉朝立国之初，为了收服民心，于是简化秦朝繁琐而严苛的法令；但提到礼仪法度，几乎等于没有。有一次君臣们饮酒作乐，醉了之后，就大声叫嚷，甚至拔刀乱砍，高祖见此情形，露出无奈的模样，叔孙通眼见皇帝忧虑日深，便上奏说：

“儒者虽无法为皇上谋夺天下，但臣认为他们最适合守成，愿皇上能进用鲁国的学者及我那些弟子们，共同制定朝廷礼仪。”

“好吧，但不要定得太繁杂。”

“皇上请放心，古代五帝音乐各异，夏、商、周三代迹不同礼，礼仪法度本来就要和时代相互配合，慢慢将太过复杂的礼节简化，我会参阅古礼和秦的仪节，以定汉的仪礼。”

“很好！你就试试看，但要尽量简化，我最讨厌那些繁杂的事了。”

于是叔孙通便前往鲁国，邀请三十多位儒者赴汉，但其中有两个人十分不客气的对叔孙通说：

“你接二连三的换主，而每次都被派任为大臣，这都是因为你奉承阿谀的成果，今天下虽平，但不平之势仍充塞每

个角落。

再说，订定礼乐也要根据必要的程序；首先天子须积上百年的德行，才能对人民有所要求，你现在的做法完全忽略了中国固有的传统。快滚！我不会帮你做那些污秽不堪的事。”

叔孙通听了之后，笑笑说：

“真是个不懂时势的家伙。”

结果，他仍带领那三十多名学者回京师，再加上朝中原有的儒者及一百多位弟子，经过一个多月的商讨，粗见规模后便奏请皇上检阅：

“很好！这样的程度，我也能做到。”

叔孙通获得圣上采用后，再次聚集众臣研讨，公元前200年，在长乐宫举行的元旦朝贺典礼中，列侯、将军等大臣依职位高低排在西边，而宰相以下的文官站在东侧，等皇帝上座后，文武百官依序被引导至御前，申述贺词。拜贺礼结束后便进行法酒礼，酒过九巡，典仪官下令“罢酒”，凡是不按礼节做的人，均被赶出场外。所有仪式结束后，才移向酒宴。结果，在所有的过程中，竟没有一个人敢大声喧嚷，于是高祖十分感叹的说：

“太了不起了，朕今天才体会出皇帝的伟大。”

识 时 务

叔孙通因功奉派当太常（主典仪官，九卿之一）并恩赐五百斤黄金。叔孙通认为这是一个难得的机会，便请求皇帝说：

“我的弟子们长久以来都追随着我，这次仪节的制定，全靠他们的努力得以完成，希望皇上能格外施恩重用他们。”

结果高祖将那些弟子们全都派任为侍从。

叔孙通又把皇上赐给他的黄金分送给他们，于是弟子们均高兴的称赞道：

“老师真是一位识时务的俊杰！”

从这则故事里我们不难看出，叔孙通的判断力，实在令人钦佩，同时，更体会出识时务的重要性。当叔孙通刚出仕汉时，并没有马上向高祖推荐自己，直等到时机来临，才能有后来的成就。

继承权的决定要有原则

公元前 198 年，叔孙通转任皇太子盈的太傅，这位太子性情柔顺，对人十分体贴，但在夺取天下，堪称为乱世英雄的父王心目中，太子盈太过柔弱了。此外，他对太子的生母吕后也日渐冷淡，在这种情形下，高祖已有异心，想改立他宠爱的戚夫人所生的儿子赵王如意为继承者。

公元前 195 年，为了镇压淮南王黥布的叛乱，高祖亲自出征，结果被乱箭射伤，而在凯旋回长安后，病情开始恶化，高祖心想——有生之年，定要决定出后嗣——于是高祖不顾张良等众臣的反对，想改立如意为太子。叔孙通知道后，立刻谒见皇上，展开严厉的批评：

“古时鲁国献公宠爱骊姬而改立其子奚齐为太子，结果引发了长达四十年的内乱，贻笑天下。又秦皇未在有生之年

立长子扶苏为太子，于是造成宰相赵高伪造旨令，改立末子胡亥为太子，而自取灭亡。皇上对这些事应该耳熟能详。

太子的德行，普天之下无人不晓，而其母后与皇上甘苦与共，不知熬过多少岁月，怎么能够废嫡子而改立庶子呢？倘若皇上真要一意孤行，那么就先杀了臣之后再说吧！”

这是一次前所未有的强硬直谏，使高祖无言以对。

“哎呀！朕只不过是开开玩笑罢了！”

“事关天下的大局，根本动摇，整个天下也跟着摇晃，怎能轻易开玩笑？”

“朕知道，朕依你就是了！”

结果，高祖就不再提废立太子的事，而汉将面临的危机，在决定不废太子后没多久，便安然的避过了。

后来高祖驾崩，太子登基，是为汉惠帝，叔孙通再任太常之职，负责整理宗朝礼法，树立了汉的典范。到了武帝时，儒学被定为国教，从此之后，儒学便支配中国文化两千年之久，这一文化基础，其实都是在叔孙通那时所奠定的。

顾大局不违目标

关于叔孙通的机智，仍为后世所谈论。

吕后住在长安东隅的长乐宫，每当惠帝自未央宫前来问候吕后时，便管制一般交通而造成民怨，因此着手建设复道（二层式走廊），可是这项工程出了差错。

因为祭祀高祖的高庙，位在国都的中央，每个月初都要将他的衣冠从宫中搬到高庙供人膜拜，而搬运衣冠的通道被复道截断，这对高祖来说，是不敬不孝的行为。

于是便有人指摘惠帝的不是，惠帝脸色惨白的说：“兹事体大，立刻将复道毁了吧！”

“天子是神圣而不可侵犯的，复道的建设已广为人知，现在如果将它毁坏，那无非向全天下人宣布皇上有错，唯今之计，不如在渭水之北建座新的高庙，再将衣冠移到那儿。如此，人民会认为扩建祖庙，乃是行大孝。”

一般说来，每个人都喜欢指摘别人的过失，甚至有人会以别人的失败做为增添自己威风的方法。叔孙通对事物的着眼点不同，为了贯彻“识时务者”的行为，必须经常站在大局的观点上，以不违背最终目标为要。如今，他将惠帝的失败转为胜利，正实现了他所奉行的儒教理念。

当时新建的高祖庙，乃今日咸阳东郊的“长陵”，其威容亦未曾改变。