



上海市普教系统

名校长名师培养工程成果书系

语文教学境界的追求

YuWenJiaoXueJingJie De ZhuiQiu

郑少鸣 王伟娟 ◎主编
杨隽 程元 张豪 ◎副主编



上海三联书店

中華書局影印
新編全蜀王集

中華書局影印
新編全蜀王集

卷之三

七言律詩

白雲山隱居

白雲山隱居

白雲山隱居

白雲山隱居

上海市普
名校长名师培养工程展示

语文教学境界的追求

主编 ◎ 郑少鸣 王伟娟
副主编 ◎ 杨 隽 程 元
张 豪



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

语文教学境界的追求 / 郑少鸣, 王伟娟主编. — 上海:
上海三联书店, 2011. 4

(上海市普教系统名校长名师培养工程成果书系)

ISBN 978—7—5426—3535—8

I. ①语... II. ①郑... ②王... III. ①中学数学
—教案(教育)—中学 IV. ①G633.421

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011) 第 049104 号

语文教学境界的追求

主 编 / 郑少鸣 王伟娟

责任编辑 / 陈宁宁

特约编辑 / 陶小青

装帧设计 / 韩 谱

监 制 / 任中伟

责任校对 / 李晶晶

出版发行 / 上海三联书店

(200031)中国上海市乌鲁木齐南路 396 弄 10 号

<http://www.sanlian.com>

E-mail: shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷 / 上海青浦印刷厂有限公司

版 次 / 2011 年 5 月第 1 版

印 次 / 2011 年 5 月第 1 次印刷

开 本 / 700×1000 1/16

字 数 / 290 千字

印 张 / 17.5

书 号 / ISBN 978—7—5426—3535—8 / G·1137

定 价 / 33.00 元



上海市普教系统名校长名师培养工程

第二期培养成果书系

编 委 会

主任 ◎ 薛明杨 李骏修

副主任 ◎ 周国明 俞玲萍

编 委 ◎ (以姓氏笔画为序)

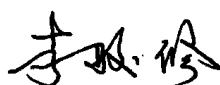
王志刚 陈 军 陈宁宁 苏 忱

郑少鸣 洪东府 赵其坤 徐 虹

徐崇文 顾志跃 顾鸿达 魏耀发

教师教育创新的实践探索

(代序)



上海市名校长名师培养工程(以下简称“双名工程”)从 2004 年下半年开始策划筹备,制订有关的文件及配套的政策、实施方案,成立相应的组织机构,2005 年启动,至今已有六年的时间。六年来在市教委的领导下,在各区县的共同努力下,取得了良好的成效。这一培养工程的实施,是我们在教师教育上,进行创新实践的一次成功的探索。

一

我们提出并实施“双名工程”是基于以下的认识和思考。

1. 我国的教育发展的今天,已经实施了两个历史性跨越:一是普及九年义务教育,二是实施了高等教育大众化。第一个跨越,西方国家用了 100 年,我们用了 10 年;第二个跨越,西方国家用了 20 年,我们用了 5 年。这种跨越,从现在的判断来看,主要是数量的扩张和规模的扩张。也就是说,我们面临着巨大的发展挑战是如何从数量、规模的扩张,转变为提高质量、内涵发展的层面。国家设定了由人口大国转变为人口和人力资源大国,再由人力资源大国转变为人力资源强国的目标,这一系列的转变对教育提出了非常高的要求。

2. 最近中央领导在各种场合提到“教育家办学”的命题。大家都讲到,为什么现代好像出不了教育家,这个固然有体制上的问题,也可能有评价上的问题,但是肯定有培养上的问题。所以为了在教育领域能够出教育家,我们必须强化培养的力度,创新培训模式,使我们这一阶段的教育能够有教育家出现。

3. 政府现在提出要办人民满意的教育,而要办人民满意的教育,就必须有

让人民满意的教师,有了满意的教师才有满意的学校、满意的教育。同样的道理,办一流的教育,就要有一流的教师。要使上海的教育率先实现现代化,就要求上海教师队伍也率先达到现代化的素质要求。

4. 从上海经济社会的发展看。市委、市政府提出实现四个率先,建设四个中心,但上海是一个缺乏资源,土地相对狭窄的城市,我们靠的就是人力资源,靠的就是城市的创新力。人力资源和创新力的增强,我们教育承担着很主要的责任。教育必须有具备创新力的领军团队。

5. 一批办学卓有成效的、有知名度和影响力的优秀老校长和一批有丰富教学经验、有崇高师德和学术素养的优秀教师陆续退休,上海优秀的教育精神和文化的传承和发展,提到了议事日程,打造新的领军团队,加快优秀的新生代的成长步伐,刻不容缓。

以上五点正是我们实施“双名工程”的出发点。

我们实施“双名工程”,其目标就是“培养一批具有良好师德修养、先进教学理念、厚实专业素养、开阔国际视野和较强国际交往能力,具有教育研究和教育创新能力,在上海市内乃至国内有影响的优秀校长和教师。在此基础上,造就数十名在全国有较高知名度和影响力,有较强的教学能力、管理能力和研究能力,能参与国际教育交流的教育教学专家。”

简言之,这个工程就是要出人才、出经验、出成果。出人才就是要出名师、出名校长,出基础教育的教育家。出经验就是不断探索、不断创新、不断总结,形成我们在普教系统教师队伍中培养高端人才的经验,形成具有普遍意义的,具有辐射示范作用的教师教育创新的经验。出成果就是要在出人才、出经验的过程中,得到一些规律性的认识,对一批学校办学有新推进,对一批学科建设有新促进、有新提高。

二

为了实现上述目标,六年来我们进行了一系列实践探索。

1. 成立比较完善的领导、管理、组织实施机构,保证工程的有序高效的实施。

成立以市教委主任为组长,三位副主任为副组长的培养工程领导小组,负责工程的决策和领导工作;设立领导小组办公室,负责培养工程日常工作的部署和协调;设立项目组,聘任项目组负责人,以项目组的运作方式,展开各项培

养工作和日常管理。

2. 设立名校长名师培养基地。每个学员都落实到一个基地进行培养,要求基地整合教研、科研、高校的专家资源,发挥基地学员的学习积极性和创造性,使基地成为有活力的学习型组织,并具备以下四种功能:培养一线教育教学(或学校管理)的高端人才;创造并示范辐射优秀人才培养的方式;研究教育教学(或学校管理)实践中的重点难点及其对策;引领教育教学改革的前沿问题的研究。基地建设对于发挥普教系统优秀校长和教师的引导作用,对于传承基础教育的优秀传统,促进全市中小学办学水平的整体提升,对于高端人才的迅速成长和发展具有重要意义。

基地培养的模式不同于办学习班、研讨班,也不同于师徒制。它是一个学习共同体,它扎根于学校教育教学实践,在实践问题的探究中,促进基地成员专业发展、成长。一个基地一般有 20—30 位成员组成,包括 10—15 名学员、1—2 名主持人、10 位左右的导师,还有不等数量的第一期留下的重点培养对象。基地主持人把主持好基地的培养工程作为自己教育生涯中极为重要的一项工作、一份沉甸甸的责任,倾情投入、精心设计、精心安排,努力把基地办成和谐的、充满活力的学习共同体。各基地主持人充分运用导师团每位成员所拥有的丰富资源,根据本基地学员的基本情况,设计针对性强的、个性化的培养活动。努力打造基地本学科领域全市乃至全国领军团队的地位。

我们强调要把课程建设、课堂教学改进、学校办学水平的提升、教师教育的创新和辐射作为名校长名师培养的出发点和归宿,立足于教育教学实践,理论联系实际,以实际案例、实际课堂作为剖析研讨的内容,在解决实际问题的过程中提高理论素养,增长才干,增强影响力,促进名校长名师后备人选的专业成长。

我们还强调重视学员的人文素养和师德修养的提升,主持人和导师团成员要为人师表,严格要求学员,带领学员追求卓越,使基地成为导师和学员共同修炼的精神家园。

基地承载着集聚领军人物、引领上海教育风气、传承上海优秀教育精神和文化的重任。在总结第一期经验的基础上,第二期培养工程更加重视基地的建设。经过个人申请、多方推荐、反复考量、面试答辩、专家评审,评选出 83 位主持人,分别主持 10 个校长基地和 45 个名师基地。108 位名校长后备人选进入校长基地学习,563 位名教师后备人选进入 45 个学科基地学习。为构建优质队伍梯队,我们又设立了优青项目,全市选出 720 名优青对象,以区级层面培养为

主,形成市区联动培养方式。

第二期基地主持人有一些新的特色,一是相对年轻化,40后的老特级教师占32%,50后、60后占68%,甚至有70后的年轻的特级教师也进入了主持人的队伍。年龄结构相对合理,传承的意义更加凸显;二是基地设“双主持”或“正副主持”,发挥更多特级教师的作用;三是经过统筹规划,基地基本做到学科、学段全覆盖。

第二期培养工程开始向全国及国际范围拓展。我们首先在人大附中设立了一个“卓越校长基地”,聘请人大附中校长刘彭芝担任基地主持人。基地于2009年4月正式揭牌开学,22名重点培养学员进入基地学习。这一基地的设立,使我们“双名工程”走出了上海,走出了集聚北京和全国的资源,培养上海普教高端人才的第一步。教育部领导充分肯定了上海的名校长名师工程,卓越校长培养工程基地的建立和培训活动的开展,产生了积极的深远的影响,也产生了明显实际效果。

3.以基地学习为基本培养模式的同时,我们培养工程还开通了多元的培养渠道,如哈佛网络课程培训项目,赴新加坡南洋理工大学、英国爱丁堡史蒂文森学院、美国陶森大学教育学院等国外培训项目,加上各区县实施的配套项目,五年来赴国外培训不少于1000人次。我们第一期实施的上海——美国加州影子校长工程,选派10名校长,分成5个小组分别进入加州10所公立中小学进行为期5周的培训与考察,效果很好。我们在第二期校长后备人选中先后又选派两批共34名校长,实施上海——加州影子校长工程,到美国中小学进行为期8周的跟岗培训也已完成。我们鼓励学员进修硕士、博士学位,为他们创造学位进修的机会,期望本期学员结业时既拿到“双名工程”的结业证书,又拿到硕士学位证书。

4.培养工程还专门为学员设立了专项课题研究和文库出版资助,第一期设立47项名校长培养工程专项课题,105项教师培养工程专项课题,资助出版专著23本。第二期又确立109项专项课题,资助16本专著出版。以课题研究促进学员研究能力的提高,推动学科发展;以专著出版促使学员成为学者型教师、研究型教师。

5.培养工程还通过开展教学展示活动开展听课评课活动,通过利用862节展示课的资源,作听课评课示范研讨,为导师、学员提供展示教学实践能力的舞台;举办高层次的教育论坛、学术研讨会,给学员提供发表研究成果、增长见识、扩大眼界、结识、求教高水平专家学者的机会,效果是显著的。

三

经过六年的实践探索，“双名工程”的成效已初步显现。

1.“双名工程”学员在健康成长，正在成为上海市各级各类学校的领军人物、各学段的学科带头人和中坚力量。其中有 15 名担任上海市实验性示范性高中的校长或书记；16 名担任市素质教育实验校校长或书记；有 27 名担任区实验性示范性高中或区素质教育实验校的校长(书记)；有 10 名担任国家级中专的校长；有 15 名担任市示范性幼儿园的园长。有 80 名学员被华东师大正式录取为攻读硕士、博士学位的研究生。有 500 多人次被评为市园丁奖、市优秀教师、市优秀教育工作者、市劳动模范。2005 年以来有 100 名学员被评为特级教师，45 名学员被评为特级校长。2008 年评出的特级校长有 40% 来自校长基地，评出的 81 名特级教师中有 60 位是名师基地学员，占 75%。基地主持人唐盛昌、刘京海、何金娣、仇忠海、叶佩玉、郭宗莉、鲍贤俊被上海市人民政府命名为第一、二届上海市教育功臣。

2. 通过“双名工程”的培养，学员的教育理论素养和研究能力也有极大的提高。第一期工程，各基地共正式出版三套成果书系 57 册，1200 多万字，资助出版专著 23 部，自行出版专著 80 多部，完成研究课题 150 项，市级以上刊物发表论文 500 余篇。第二期确立的专项课题已取得较好的阶段性成果，有的已获上海教育科研成果一等奖；14 本文库专著已通过评审，送上海教育出版社编辑出版；已出版“双名工程通讯”月刊 27 期，出版“双名工程”资料汇编四册。

3. 经过六年的探索，我们在普教系统培养高端人才方面已经积累了一定的经验，一种以“读书——实践——研究”为主线的基础实训培养模式日趋成熟。

在名校长后备人选的培养上，围绕学校发展中的重点难点问题，如课程领导、学校管理、队伍建设、学校文化建设等；以问题为导向，以解决问题取得实效为目标，提高中青年校长的战略思维和宏观决策能力，充分利用各种社会资源，促进学校发展的运筹能力，形成了多种有效的研修培训方式，如任务驱动、专题研讨、现场诊断、案例分析、论坛展示、国际交流、影子工程等。

名师后备人选的培养，围绕提高理论素养、更新教学理论、提升学科底蕴、研究课堂改进安排内容，采用阶段专题推进，实施案例教学策略和讲座与研讨、诊断与改进、展示与点评等方式开展研修活动，丰富多彩、生动活泼，努力激活学员的学习动机，提升学员的专业能力。这些经验，在我们的成果书系中有较

全面的概括和提炼。

4.“双名工程”以项目组的方式,展开培养工作和日常管理。聘任有较高声望和影响力的特级教师或正教授担任项目组负责人,按照市区联动、条块结合、分工负责、协作配合的原则,调动多方力量、整合优质资源。区县教育行政部门和基地所在单位都是责任主体,基本形成包括推荐、选拔、培养、任用、考评、反馈与激励各环节的有序高效的运作机制。经费也实现了市与区 1 比 1 的配套机制,保证了培养经费足数到位。

有人提出名校长名师是不是培养出来的质疑,我们认为对于这样的质疑,不需作出肯定和否定的回答,也无需去争论。我们认为“双名工程”就是为有一定基础、有强烈的进取精神、有发展潜质的优秀中青年校长、教师搭建一个视野宽广、资源相对丰富的平台,提供尽量多的高层次的学习机会,创造一个优秀人才集聚的温馨、智慧的学习型组织,一个共同发展的精神家园。至于是否能成为名师、名校长,不是“双名工程”培训直接对应的结果。俗话说得好:师傅领进门,修行在个人,如果被培育者有强烈的自主发展的意识,有主动学习的内在动力,百倍珍惜培养机会,充分挖掘自己的潜能,认真读书,认真向导师学习,向实践学习,向同伴学习,不浮躁,不急功近利,不为名利所累,不断超越自我,超越成见,超越前人,追求“海到尽头天作岸,山登绝顶我为峰”的大境界,就可能成为身正学高、善教学、会研究、学生欢迎、人民满意的好校长、好教师。

温家宝总理在视察北京 35 中时讲话指出“百年大计,教育为本,教育大计,教师为本。如果说教育是国家发展的基石,教师就是基石的奠基者。”教师的培养,教师教育的创新任重而道远。

校长、教师的成长和专业发展归根结底是为了教育的发展,是为每一个学生的健康成长和发展,是为了祖国的未来和希望。

我衷心祝愿我们教育事业薪火相传,一代代一批批优秀校长、优秀教师健康成长,成长为名校长名教师,更祝愿我们的中小学生和幼儿园的孩子们幸福快乐健康地成长。

2011年1月

目 录

• 基地概况 •

主持人、专家介绍	2
学员介绍	6
关注根本,提升境界,追寻语文名师的成长之路——	
郑少鸣、王伟娟中学语文学科名师培养基地工作总结	10

• 学习与成长 •

滋养,提高,在名师引领下促进自我成长	张 豪 18
沐浴着基地的阳光成长	王 红 22
走过阳光灿烂的日子	孟庆兰 26
将贍才力,务在博见	顾晖辉 29
清泉正从这边来	曹峰岚 32
在基地成长	董学平 34
体验结伴前行的愉悦	程 元 37
谆谆语导学教法,拳拳意明志暖心	于东航 41
教学征程新起点	庄 骏 44
站在高地,仰望星空	杨 昊 48
生亦有涯,知也无涯	倪 超 52
学思并行,不怠不惰	彭万侠 55

• 耕耘与收获 •

有效互动:语文课堂教学的积极追求	张 豪 60
------------------------	--------

初中语文情境体验式作文教学的实践与认识	王 红	76
以境生情——初中语文情境教学的实践与研究	孟庆兰	95
走出中学诗歌教学的困境	顾晖晖	113
文本解读与立体化语文课堂教学	曹怿嵒	130
课文解读的视角研究	董学平	141
对高中语文(试用本)教材阅读单元使用策略的反思与研究 ——以高一语文教材为例	程 元	166
依托区域文化资源 探索文学拓展课程		
——在南洋中学开设“走近巴金”课程的实践与认识	于东航	184
教学要善于选择突破口	庄 骏	200
文言文教学价值的思考与实践	杨 是	215
高中语文教学中有效诵读的设计与实践研究	倪 超	229
高中语文“口语交际”教学内容确定的实践探究	彭万侠	250
后记:名师的追求	王伟娟	269

基 地 概 况



主持人、专家介绍



郑少鸣 全国优秀教师、上海市语文特级教师、特级校长、上海师范大学兼职教授。曾任青浦区教师进修学院院长，现任上海市青浦实验研究所所长。上海市“双名工程”第一、二期中学语文名师培养基地主持人，市名师基地文科组组长。



王伟娟 上海市语文特级教师，华东师范大学中文系教育硕士指导专家，上海市高中语文新教材特约撰稿人。曾获上海市模范教师、五一巾帼奖、三八红旗手、金爱心教师等荣誉称号。任教于曹杨二中，系普陀区十大“领军人才”，区特级教师工作室主持人。上海市“双名工程”第二期中学语文名师培养基地副主持人。



步根海 上海市教委教研室教研员，上海市语文特级教师；上海华东师范大学兼职教授；华东师范大学兼职硕士生导师。

✿ 导师寄语

要充分展现语文课程的魅力，教师是关键、课堂是重要场所。语文教师应该也必须在课堂教学过程中用自己的智慧和人格魅力感染和影响学生，让学生在学习活动的过程感受课程的魅力，能健康地生动活泼地发展。

教师的智慧和人格魅力固然需要一定的表现技巧，但更为重要的是教师的内蕴，语文教师必须在实践过程中不断地学习、思考、探索、提高专业水平，提升文化品位和思想境界。



金志浩 教育部中小学教材审定委员会学科审查委员、上海市语文特级教师；上海师范大学兼职教授、华东师范大学兼职教授。

✿ 导师寄语

语文老师在教学中要起主导作用，自身必然要过硬。语文教师既是“杂家”，也应成为“专家”。所谓“杂家”，就是要广泛涉猎各类书籍，因为教材选文包罗万象，没有广博的知识储存，难以胜任教学，同时，语文教师还应有“专攻”的目标。也就是说在语文这片大海中遨游，你得选择“突破口”，积累研究心得，这是为形成自己的特色打下扎实的基础。



郭开平 上海师范大学教授。

✿ 导师寄语

语文的绚丽多彩是因为有了字、词、句、篇、语、修、逻、文这些最基本的“赤橙黄绿青蓝紫”，正因为有了这些基本色，它才能“持彩练当空舞”，因此你要漫润，你要积累。它无需绚丽多彩。

试想，无视“赤橙黄绿青蓝紫”，在空中乱舞“感慨”、“探究”、“求异”，这样的“练”会有彩吗？不但没彩，最终只会让语文这条“练”从我们的手中脱离、飘逝。



陈友勤 徐汇区教师进修学院教研员，上海市语文特级教师；上海师范大学兼职教授。

✿ 导师寄语

摒弃功利，有正确独立之育人精神。语文教师，不仅是文化的传承者，更重要的是育人。要培养勤学、善思、敢疑、勇闯的开拓者。厚德载物，立本化育。作为语文教师，母语的教学，其化育人的心灵，最重要的是自身的人格魅力。自身的品格，自身的学养，是教化学生最好的“养生方”。人格与学养铸成教学的睿智，热情和思维铺就育人的正道。



诸灵康 松江区教师进修学院教研员,上海市语文特级教师。

✿ 导师寄语

更好地为学生的生命作奠基,用自己的智慧去点燃学生的智慧,用自己的情感去熏染学生的情感,用自己的灵魂去塑造学生的灵魂,用自己的素质去提升学生的素质,用自己的人格去影响学生的人格。这就要求我们首先要打造自己的生命品质,力求使我们的生命整体丰盈。



金 中 上海市“双名工程”一期重点培养对象,闵行区教师进修学院教研员、上海市语文特级教师,华东师范大学、上海师范大学兼职硕士生导师。

在工作中以“擅学习、精研修、善对话、能示范”为致力方向,先后受聘为“上海二期课改高中语文学科试验中心组成员”、“语文学科高中教材特约撰稿人”。曾获上海市语文教研工作评比一等奖,并在全国教学论文评比、录像课评比、课堂教学评比活动中分获三项一等奖。列入“上海市领军人才后备队(闵行领军人才)培养计划”,兼任华东师范大语文教师研究所副理事长、上海市青年教师语文专业委员会副理事长。



孙赤婴 上海市“双名工程”一期重点培养对象;奉贤区教师进修学院教研员,上海市语文特级教师。

现任奉贤区教研室主任,兼职华师大语文教育研究所理事。主张在“模糊性”与“有序性”的相融中开展语文教学。曾获得“全国语文教师论文评比”一等奖等教学奖项十多项,主编论著3本,参编十多本。应邀在教育部举办的“全国首届中小学名师展示研修峰会”进行教学展示,在市中共科教党校进行专题讲座。