

經貿人的足跡

張金香 姚殿菊 编著

上卷

紅旗出版社

经贸人的足迹

张金香 姚殿菊 编著

红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经贸人的足迹/张金香，姚殿菊编著. —北京：红旗出版社，
1995. 1

ISBN 7-80068-768-6

I . 经… II . ①张… ②姚… III . 报告文学-中国-当代
IV . 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (94) 第 16483 号

经 贸 人 的 足 迹

编 著 者 张金香 姚殿菊
责任编辑 毛传兵

封面设计 王 喆
版式设计 张 弘

红旗出版社出版
邮政编码：100727
(北京沙滩北街 2 号)

新华书店北京发行所发行
北京景山学校印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开
9 印张 205 千字

1995 年 1 月 北京 第 1 版
1995 年 1 月 第 1 次 印 刷

印 数 1—4000 册

定 价 12.00 元

ISBN 7-80068-768-6/F · 123

(版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换)

前　　言

俗话说，“铁打的营盘，流水的兵”。学校又何尝不是这样的呢。一批又一批朝气蓬勃的青年跨进对外经济贸易大学的校门，经过几年的学习和锻炼，然后身怀报国才干信心百倍地迈向社会，投身到我们祖国的现代化建设事业中去。从建校到现在，对外经济贸易大学已经走过了 40 年的风风雨雨，培养了近 20000 名祖国建设的人才。他们有的已经成为出色的政治家、外交家，更多的是奋战在国家外经贸领域的企业管理者、业务骨干和教育工作者。他们宛若璀璨的星星遍布于世界各地，辉映着被他们誉为“东方哈佛”、“外贸黄埔”的母校——对外经济贸易大学的威名。

40 年的沧桑，砥砺出了对外经济贸易大学强健的体魄，赋予了她饱经世事的成熟与个性，同时也造就出了许许多多出类拔萃的豪杰。在这近 20000 名校友中，有的满怀强烈的事业心和责任感，自强不息，荣辱不惊，顽强拼搏，出色地完成了一件件国家和人民交给的重任，为人们所折服称道。更多的则是默默无闻，辛勤地工作在祖国的各条战线上，成为共和国大厦的坚实基石。他们中间有：经历丰富，集外交家、企业家和金融家于一身的 55 届毕业生佟志广，他被人们誉为“外贸黄埔一期的骄子”；宏图大略与精明强干相结合，开创性地提出国际化经营理论的 62 届毕业生郑敦训，他率领中化公司在外贸企业中

独领风骚；兢兢业业致力于发展中国外贸教育事业，推动着对外经济贸易大学这艘航船破浪前行的62届毕业生孙维炎，他雕塑出一代经贸教育家的丰碑；保持着谦逊和温文尔雅，有“解决企业疑难杂症的高手”之称的66届毕业生周明臣，他被人们誉为“耕耘不辍的孺子牛”；把宝贵的25年青春时光伴着汗水浇灌在边疆戈壁的全国旅游系统劳动模范、67届毕业生张平生，他奏响了一支“祖国需要，舍我其谁？”的悲壮凯歌。他们各自用无比坚定的执着，在社会主义中国不断腾飞的征途上留下了殷实的足迹……

对外经济贸易大学造就了无数杰出的人才。由于时间关系，本书仅就上述五位校友的事迹作简要记述。编写本书的目的在于凝结对外经济贸易大学校友奋斗中洒下的汗水，从中体现我们这个时代那可歌可泣的精神，树立一代献身社会的经贸人的形象，以此来激发我们这些后来者建功立业的斗志。如果条件允许，肯定会有第二、三集……

“四十而不惑。”人到中年，精力充沛，经验丰富，正是大干一番事业的黄金阶段。对于一所全国高等学府，国家唯一一所外经贸重点大学，对外经济贸易大学在迎来四十华诞之时，肯定会更加大有作为，会造就大量超过前人的英豪。我们期待着

……
“晴空一鹤排云上，便引诗情到碧霄。”让我们为母校取得的荣耀而欢呼，让我们以校友开创的基业为起点，奋勇直前……

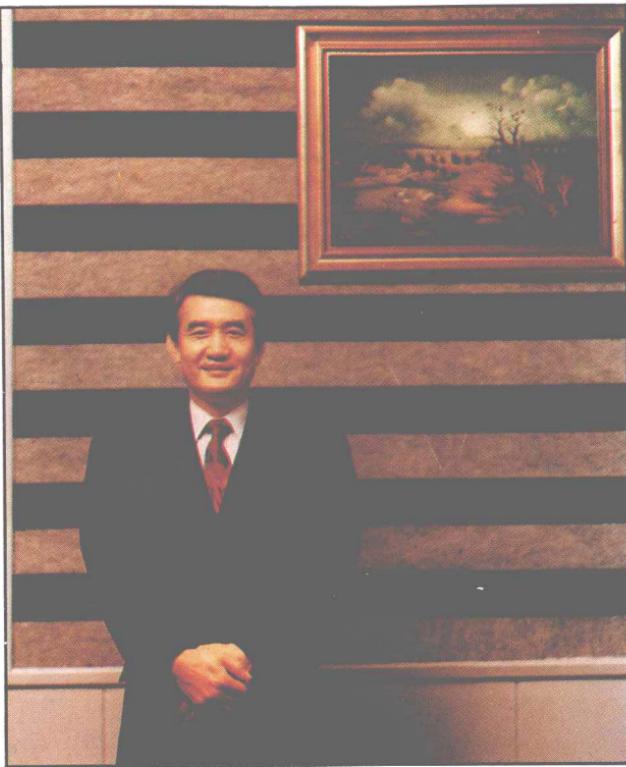
编著者

1994年9月



▲中国进出口银行董事长 佟志广

◀中国化工进出口总公司总经理 郑教训



▶对外经济贸易大学校长 孙维炎





▲中国粮油食品进出口总公司总经理 周明臣



▲中国民族旅行社总经理 张平生

目 录

前 言 (1)

第一篇 怪志广

——“中国外贸黄埔一期的

骄子” (1)

一、引子 (3)

二、大学时代 (9)

三、年轻的外交官 (12)

四、在缅甸的五年 (18)

五、干校生活 (20)

六、踏上外交家之路 (22)

七、从外交界到企业界——粮油

公司年代 (26)

八、在资本主义海洋中游泳，为国家

多创外汇——华润七年 (29)

九、外交生涯的杰作 (38)

十、成为金融家 (70)

第二篇 郑敦训

——运筹中国最大外贸（集团）

公司的企业家	(73)
一、郑敦训与其国际化经营战略	(74)
二、中化国际化经营结硕果	(90)
三、郑敦训的学生时代	(99)
四、成为中化人	(107)
五、东渡扶桑有四载	(115)
六、从副总经理到总经理	(122)
七、追求卓越的郑敦训	(133)

第三篇 孙维炎

——中国经贸领域杰出的

教育家	(141)
一、成为一名光荣的人民教师	(143)
二、第二次踏进学校	(158)
三、校长的政绩	(164)
四、孙维炎的学校教育改革“三步曲”	(181)
五、孙维炎的教育管理思想和学术成果	(194)

第四篇 周明臣

——倾心于建设国际知名跨国

公司的企业家	(204)
一、引子	(206)
二、每个人都是自己道路的设计师	(207)

三、驰骋在进出口战线上的商场儒将	(211)
四、风物长宜放眼量	(217)
五、国际知名的跨国企业之梦	(221)
六、热爱生活、情系母校.....	(229)

第五篇 张平生

——把青春献给边疆的

经贸人	(233)
一、命运咏叹调	(234)
二、苦涩的慢板	(241)
三、辉煌的乐章	(249)
四、继续奋斗在民族发展事业中	(266)
五、关于张平生	(272)
后 记	(279)

第一篇

佟志广 ——“中国外贸黄埔一期的骄子”

佟志广，中国外贸领域著名的外交家和企业家，1933年1月出生于河北省安平县羽林村。他的父亲是早年辅仁大学英语系的毕业生。抗战胜利后，佟志广随父亲到北京（当时的北平），先后在丞相胡同小学和私立中国大学附中读书。1949年秋考入北京师范学校，1951年7月毕业分配到贸易部茶叶公司，1952年7月被送入外贸部对外贸易学院（该校为对外经济贸易大学前身）学习。1955年夏天毕业，成为北京对外贸易学院第一批毕业生，人称“外贸黄埔一期”。1955年夏天至1958年，在中国驻印度大使馆商务处工作。1958年结婚。回国后在外贸部办公室交际处当翻译。尔后又在中国驻孟买总领事馆工作三年。1961年被调往中国驻缅甸大使馆工作直至1968年初。1969年被下放到干校劳动。1972年被选为联合国常驻代表团成员，来到纽约，任秘书、顾问，后又调中国驻美联络处工作，任商务秘书。1978年出任中国粮油进出口总公司进口处处长。1980年任副总经理，时年47岁。1984年被派往香港，出任我国在境外最大外贸企业——华润公司常务副总经理，不久升为该公司总经理，贸委书记，1991年初调回北京成为中华人民共和国对外

经济贸易部副部长。他是八届全国人大代表，1993年初还被选为全国人大常委会委员，外事委员会委员，中国欧洲友好小组副主席。佟志广代表我国政府主持了对外经贸的多种重要谈判，尤其是中美知识产权、中国加入关贸总协定和关于中美市场准入等谈判。他在谈判中维护国家的利益，赢得了人们交口称赞，成为对外经济贸易大学毕业生中的明星，被誉为“中国外贸黄埔一期的骄子”。

现在他为中国进出口银行董事长。

一、引 子

河北省省会石家庄市北有一条省内较大的河流，它的名字叫滹沱河。滹沱河自西向东横穿河北省南部，汇入子牙河，最后流进海河、渤海湾……在这条河流的中游，距石家庄市东约100公里的地方，有一块矩形的平原，这便是现今叫安平县的区域。佟志广就出生在这个地方。

安平县，它的名称始于战国时期，得名于此地“民众安居乐业，地势平坦”的特征。初属中山国，后归赵国，秦并六国后此地属巨鹿郡。东汉延熹元年（公元158年）在安平县设置博陵郡。清朝安平县属直隶州。1928年直属河北省。1962年划归衡水专区，现今属衡水地区（1970年衡水专区改称地区）。历史上安平县自然条件优越，北靠滹沱河，土地肥沃，尤其是绢罗、马尾罗闻名于世，“安平丝网”仍属全国之首。它养育了一代又一代燕赵儿女，也涌现出许多历史名人。东汉时著名的“三崔”，即文学家崔駰、书法家崔瑗、政论家崔寔和西晋“三张”，即文学家张载、张协、张亢及唐代史学家、二十四史之一《北齐书》的修撰者李百药等皆为安平县人。

1933年1月，佟志广出生在安平县南部羽林村的一个知识分子家庭。他生长在日本帝国主义对我国进行残酷侵略和我国人民英勇反抗的年代。安平县当时正属于抗日最激烈的冀中平原战区。1937年“七·七”事变后，原华北军第五十三军六十

九团团长吕正操在我党北方局的影响下举行起义，成立“人民自卫军”，在冀中一带坚持抗日游击战。后来，在晋察冀军区司令员聂荣臻同志的关怀和指导下，成立了冀中区党委、冀中行署和冀中军区，将所有的抗日武装统一整编为“八路军第三纵队”，创建了冀中抗日根据地。他们活跃在北平、天津、石家庄、保定之间，对盘踞在这几个大城市的日寇威胁很大，被敌人视为“心腹之患”。日寇不断来围攻、扫荡。冀中抗日根据地的领导机关就在大沙河（下游称猪龙河）与滹沱河之间的定县、深泽、安国、安平、肃宁、里县、饶阳一带活动。1938年10月，武汉失守后，日寇停止对国民党军队战略进攻，将主力转向我抗日根据地，对冀中进行了更加疯狂的进攻。华北驻屯军司令冈村宁次调集了其直属部队四十一团和独立第九旅团的主力以及一一〇师团、二十六师团、独立第七旅团各一部，共五万余人，另有二十七师团和第二十九独立飞行队配合，于1942年5月1日到7月，由他亲自部署和指挥，对冀中平原进行了“十面出击”、“铁壁合围”的大扫荡。这就是“五一大扫荡”。敌人所到之处，烧、杀、抢、掠，无恶不做，甚至用军犬撕咬活人，把人填入井内，妄图一举消灭冀中抗日根据地。在吕正操、黄敬、程子华等领导下，我冀中军区开展了艰苦的游击战争。

“自古燕赵多争战，周知关山育英雄。”八路军游击队在冀中人民的帮助下，与敌人进行了22次战斗。五一反“扫荡”中冀中人民付出了相当大的牺牲，斗争之残酷是史无前例的。在斗争中，冀中人民为反对帝国主义侵略暴行，为保护战士和各级干部，为彻底打败敌人，用生命和鲜血写下了不朽的诗篇。

佟志广虽然年龄小，但是他很懂事。他在家庭影响下参加了儿童团，并且还是儿童团团长，活跃在斗争的前沿。送鸡毛信、站岗放哨、照顾伤员，是我们经常从电影中看到的，也的

确是少年佟志广的写照。佟志广的父亲是旧中国著名的辅仁大学的毕业生，因一身正气不甘做亡国奴为日本人服务，“七·七”事变抗日战争爆发后从北平回到家乡；母亲是一位中国典型的贤慧朴实的妇女，曾上过私塾，知书达礼。他们经常教导佟志广向岳飞学习，“精忠报国”，教导他做人要有骨气。这些在他幼小的心灵中播下了爱国的种子。少年佟志广对日寇恨得咬牙切齿，由于年纪小不能参军，只能在家乡附近活动。1942年6月上旬，日本鬼子进占了羽林村，将全村男女老幼集中在广场上想弄清楚八路军、游击队的行踪。敌人先是问话，然后是打人，威逼利诱不成，就从人群中抓出佟志广，妄想从小孩子的口中获得消息。敌人用皮鞭毒打、用枪刺恫吓，甚至用“压杠子”等酷刑手段，折磨年少的佟志广。他硬是挺下来了，没有说出八路军、游击队的去向，掩护了部队。因为这件事，他获得了冀中抗日根据地领导机关的表扬和奖励。当时任冀中军区司令员的吕正操后来在《冀中回忆录》中这样写道：“安平县佟家羽林村，有母子俩，母亲姓李，当时也不过三十来岁，儿子姓佟，当时只有12岁。敌人先打母亲，逼她指出干部，她一口咬定说不知道。接着敌人把她儿子拉出来先是毒打，母亲忍着悲痛，高声叮嘱儿子：‘你死了也不能乱讲，也不能丢人留骂名！’。敌人威胁利诱，把孩子打得死去活来，他始终一句话：‘不知道！’。敌人最后说：‘没有法子，老百姓统统八路的干活’。”（《冀中回忆录》，解放军出版社1984年版，第225—226页）。吕正操在书中讲的这个少年就是佟志广。

佟志广就是这样在斗争艰苦、环境恶劣的条件下成长起来的。他对敌人无比仇恨，对祖国和人民衷心热爱，由此培养起来的爱国主义精神，后来成了他人格的一部分，也成为他不断向上、积极进取的动力。

1946年秋天，抗日战争胜利后，佟志广随父亲来到北平（现今的北京）。他先是在丞相胡同小学读书。丞相胡同小学，即现今的菜市口小学，它位于北京市宣武区牛街地区，校址在菜市口胡同18号。因为佟志广在家乡读过几年小学，在这所小学只读了一年多时间。尔后在中国大学附中学习（中国大学系孙中山先生办的私立大学，创办于1912年。1930年私立大学停办预科改设附中。1949年1月该校停办，并入北京师大和山西大学）。

当时北平正处在黎明前的黑暗时期，虽然抗日战争胜利了，可是国民党利用对日本投降军队进行接收之机，对人民巧取豪夺，敲榨勒索，贪污盗窃，大发“胜利财”，整个北平仍然笼罩着一片恐怖。时任北平行辕主任的李宗仁也深感：“最令当时平、津居民不能忍受的，便是这批接受官员为便于敲榨人民，故意制造恐怖气氛，随意加人以汉奸罪名而加以逮捕。一时汉奸帽子乱飞，自小商人以至大学教授随时有被戴上汉奸帽子坐牢的可能。”（《李宗仁回忆录》下册，广西壮族自治区政协文史资料研究委员会编，1980年，第856—857页）国民党混乱而无秩序地接收，给社会生产造成了极大的破坏，普遍的贪污盗窃、敲榨勒索，使得社会不宁，民怨载道。老百姓愤怒地称国民党的接收为“劫收”和“劫搜”，称接收大员为“五子（金子、房子、票子、车子、女子）登科”人物。当时北平市长熊斌看中了西堂子胡同一号一所德国人的房子，立即派四名警察前去看守，并贴上“熊市长寓”四字；而第十一战区长官部参谋长也相中了这所房子，也派三名军人前往看管。双方因此相持不下，大打出手，一时传为丑闻。

佟志广通过父亲回家后的抱怨了解到国民党的腐败，回想起在根据地八路军关心群众、爱护群众的情形，朦朦胧胧地认