

海之龍

劍冰

著

海之龙

剑冰 著

处逆境而乐观的人，才具有获得成功的潜质。

当一个人有勇气从黑暗中抬起头来，面向光明大道走去后，身后就不会再有阴影了。

愈伟大愈谦虚，愈恢弘愈含蓄。“海纳百川，有容乃大”真是胸襟万里，博大无垠。大海，永无自满的时候，既汹涌澎湃又不事声张。海天相接，浑成一体，融为一体，你包容我，我包容你。这是伟大的默契，伟大的结合。

责任编辑：陈邢淮

封面设计：张 军

责任技编：王 颖

书 名 海之龙

著 者	剑冰
出版发行者	海天出版社
地 址	深圳市彩田路海天综合大厦
邮 编	518033
装 帧	深圳市天下广告
印 厂	深圳市建融印刷包装有限公司
开 本	889mmX1194mm 1/32
印 张	17
字 数	520(千)
版 次	2003年12月第1版
印 次	2003年12月第1次
印 数	1-5000册

I S B N 7-80654-572-7/I·205

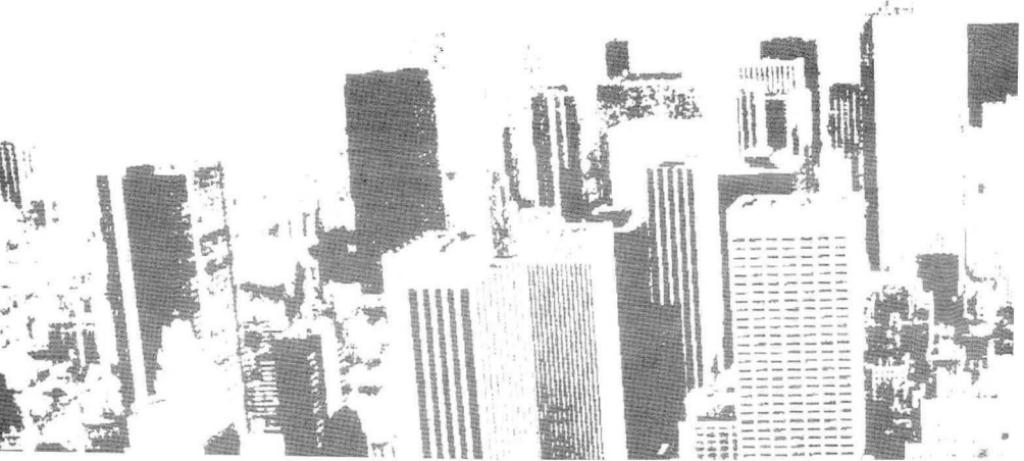
定 价 38.00元

海天版图书版权所有，侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题，请随时向承印厂调换。

情节虚构，如有雷同，纯属巧合；
人物众多，千万不可对号入座！

——作者





香港即将回归祖国的多年里——

整个香港岛、九龙、新界的角角落落，无不呈现出满怀激情的动人场面；从大人到小孩，无不洋溢着欢快的面孔；维多利亚海面比任何时候都要忙，来往的船只络绎不绝；全球的目光聚焦在这块璀璨的东方明珠身上。

置身在这伟大时刻的来临，华海集团的业务有了长足的发展。

总裁郭剑雄比任何时候都要意气风发，他走起路来快如飞，大干快上的决心从来都没有此时那么如此坚定，他要在最短的时间里创造出企业膨胀的神话。

郭剑雄每天只要有时间，都会盯着自己公司的股价。他的心情和股价波动紧紧地拴在一起。好在股价走出了一个飞机上升的轨迹，他和他的团队们机敏地计算着公司资产的最新价值。“哇，资产值又增加了几亿元！”“太好了！！”他一直处在亢奋之中，这种感觉比做任何事情来得更加刺激，更加爽心悦目。

对公司股价利好的消息连续不断：一个楼盘卖了天价，小小豆腐干项目又赚了亿元以上；联营夺得了一项有史以来最大的单一建筑合约，估计可赚数千万元；在上海投得一幅旧城改造的土地，引起了轰动；在内地收购了十桥一路项目，现金流很好……

好消息不少，却没有刺激股价明显上升。有人分析说：还是投资太小了！不过此时股价依然坚挺在一个较高的水平上。

资本运作小组力荐配股。在短短的半小时内，公司从市场上获得了数十亿的资金进账。真的奇怪，配股之后股价不跌反而上升了一成。郭剑雄陶醉在这出人意表的事实里。他看着银行账户上的确多了一笔巨额资金。他不敢相信自己的眼睛，可这就是事实，这是生产经营不可能制造的神话。他伸出颤抖的手，从财务那里接过账单。账单只是一张银行普普通通的通知书而已，它和平时账单没什么

么异样之处，可上面明明白白打印着存款数十亿元。他触摸着账单，感受着它的含金量，端详着上面的天文数字，心灵顿感激荡起来。他的血液加快流动。他从来没有见过公司账面有如此多的钱，从来没有想过钱来得如此容易！

半天里，郭剑雄没有离开办公室半步。他让秘书截断所有找他的电话。他要好好享受一下这从天上掉下来的大馅饼的美味。过去没钱的日子是多么的艰难。他脑子里像过电影一样，他把艰难的岁月断断续续地过了一遍。那是多么羞涩的岁月，为了省钱，竟然因为员工在饭碗里多加了一点醋而为此大动干戈；为了省钱，竟然，竟然发给内地派出员工的工资低到还不如菲佣管孩子的收入多……

上天啊！他大叫一声，真是苦尽甘来了！公司有钱了，而且想要多少就有多少！原来有很多梦想，不，那是狂想，说好听一点，那是发展蓝图，却因公司实力太差而放弃。如今不一样了，公司何不好好的大干一番呢！？

郭剑雄站起来，双手背在后面，仰起头，俯瞰大海。大海是多么壮阔！大海是多么富有生命力！我爱大海，是大海造就了我，造就了公司，造就我们今天的辉煌。大海，你是我的上帝，我要拥抱你，你永远是我们企业发展的基石。

郭剑雄像个诗人一样，他情怀大发！！

一天晚上，公司包了一艘豪华游船。游船从湾仔出发东行，饶过港岛南面，环绕一圈返回到起点。游船漫游在海面上，像情侣拥抱在一起、踩着轻快的舞曲，陶醉在无人的世界里。夜色真的醉人，它让这个团队更加热闹。这个团队从来没有这么大方地潇洒过一把。酒不醉人人自醉，那天晚上，很多人醉酒了。大家都相信，只有醉酒才能展现出更加开心的一面。

这段日子里，正是华海集团发展最快的日子。

这段日子里，正是华海人最为扬眉吐气的日子。

这段日子里，华海集团连续在拍卖场上勇夺三块地，每块地的价值都在数十亿元以上。为此，多家银行抢着付了钱，公司几乎不用拿现金出来就拥有了三块地的发展权。三块地进账，账面资产冒升，加上预期能获得巨额利润，股价又上了一个台阶。

回归的日子在全世界注目下终于来临：

英国人很沉重却又很绅士地摘下米字旗，然后把它小心地折好放进他们返回祖国的行李中。港督以及他的家眷在一片欢送的音乐中一脸凝重，小女儿哭了，他们慢慢地走下台阶，回头望了一次又一次，最后上了回国的巨轮。

在交接仪式的那边，几乎就在同时，香港即时回到了离别百年的祖国怀抱里。母子久别，那种累积多年的激动心情像火山爆发一样，中华民族儿女们的泪水禁不住而长流。国歌、特区歌、人潮、欢呼声、炮声……响彻云霄。

多么庄严的时刻，多么激动人心的场面，郭剑雄穿着整体的西服，他就站立在百人组成的主席观礼台中。他见证了历史。

英国人走了。

中资背景的华海集团再次拟定了快速发展计划。就在此时，从泰国开始，国际大鳄把黑手伸向亚洲。他们的黑手只要伸到哪里，那里的市场就出现动荡，迅即货币贬值，人心浮动。资本运作既能翻云，又能覆雨。接着马来西亚、新加坡、日本、我国台湾，环绕香港特别行政区周围的国家或地区的货币大幅下跌，香港出现了震荡，可这突如其来的事件让香港慌乱了前进的脚步。

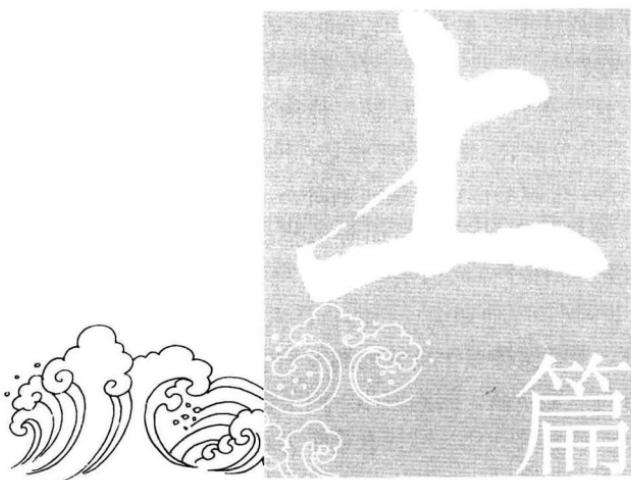
华海集团的高层暂别了兴奋却陷入了彻夜不眠的思考。银行开始逼债，股价像跳水一样直线下落。他们最清楚再挨下去的处境。一切都是不久之前接连从拍卖场上买地惹的祸！

维多利亚大海汹涌澎湃，发出了怒吼！

华海集团的高层此时最需要认清形势，最需要团结，最需要战胜困难的勇气和高超的智慧。可是每当看到负面报道和不利的消息接踵而来时，他们的心口像插了几十把刀子一样把五脏六腑绞得剧痛万分。

华海集团何去何从？这是摆在眼前一定要正视的问题。

郭剑雄也许因为经历过胜利的喜悦，也经历过失败的磨炼，此时他起码没有乱阵脚，而是如常上班，他给了大家战胜困难的巨大信心。



上篇之 / 壹

好不容易熬过了一九九七年。可一九九八、一九九九年乃至今后又怎么过呢？

郭剑雄甚是关注事态的发展。他内心恐惧、紧张、压抑、后悔，多少还有几分悲哀。他是资产百亿，下面有三千员工的领军人，他表面显得平静，可内心已经是翻江倒海。

对“金融风暴”估计不足而导致措施失策，使郭剑雄深陷困境。他给上级领导作了多次口头解释，还写了专题材料到北京汇报。这是件大事，非同小可。他知道自己的责任重大，有不可推卸的责任。银行开始逼债，为了保持多年良好的商业信誉，哪怕是砸锅卖铁，都按时清理银行每一笔贷款。回到家里，他茶饭不思，意绪淒然。就如同患了抑郁症一样自言自语。尽管老婆千方百计地安慰他、开导他，却依然无济于事。年终了，往年节日的喜庆已荡然无存，他的身体也每况愈下。这些天忧郁伤生，心身交悴，原有的胃病加剧，终于没法支撑而病倒。老婆吓坏了，在同事的陪同下，将他送到急诊医院，原来是胃出血需住院。

郭剑雄躺在病床上，目光呆滞，嘴里喃喃自语，在心理医生和亲友多方精心照料下，总算康复了。然而出院后依然得面对残酷的现实。企业面临着崩溃，因太突然，所有华海人都无法接受。金融风暴打乱了发展步伐，摧毁了发展美梦，如今别说持续发展，只要能维持生存就是万幸了。

燥热、潮湿、郁闷的天气早早降临到这个城市，更让人心烦意乱。

郭剑雄硬撑起腰板，可神色苍然，无情的现实压得他喘不过气来，令他思绪纷乱，复活节假期到了，他没有给领导层放假，大家一

连三天闭门开会。从去年十月以来，像这样的会议不知开过了多少次，可始终没法找到对策，没有确定冲出困境的思路。他们像掉入到泥坑里，周身是泥，越陷越深。公司在香港成立，又在香港成长，快二十年了，这里的环境太熟悉了，当有人明确提出将业务内移时，大家无不惋惜以及对未知的市场担心。如果选择将投资重心内移，则等同于放弃香港，这无论从哪个方面来说，对领导们都是一次痛苦的抉择。

会议气氛沉闷、严肃。会议室的大门紧闭。也许因为无人上班的原因，办公室的灯光没有打开，周围死一般寂静。

上午会议结束后，其他领导陆续吃饭去了，可是郭剑雄一人没有走。

会议室可容纳百人，富丽堂皇，可在郭剑雄眼里已黯然失色。他身材魁梧，饱经风霜的脸上显得憔悴。几乎像要被风暴击倒一样，身子有些摇晃。也许胃又痛了，他按住胃部揉了揉。“真没想到！……”去年十月之前发生的一切，历历在目，如果当初慎重投资就不致有今日这灭顶之灾……

门外的王经理见总裁这样子十分着急，他想提醒总裁该吃饭休息了，却又不敢开口。他只好在门外悄悄地站着，等待总裁指示。

郭剑雄没有收拾开会的资料。他意绪凄然地望着那些资料，心思如潮，自金融风暴以来，短短的几个月，公司账面资产缩水五十多亿元，市值损失了一百亿元……这些数字的变化让他无法接受。放假之前，日资、英资银行口头追债，这是实实在在的事实。面对这一冷酷的现实，他心如刀割，却没法回避。

外面正下着大雨，乌云密布，维多利亚大海黑成一片，几艘大船在风雨中摇摇摆摆。他的心情和天气一样沉重，他的企业就和这船只一样摇晃。郭剑雄几天都没有好好吃过饭了，因肠胃不好，他看到饭就恶心。此刻他一边吃胃药，一边按住胃部，额头上冒出了汗珠，他脸色极其难看。本来那呈红黑色的皮肤此刻更显得黑，还有些蜡黄。他走到会议室一角的镜子前面望着自己，老了，头发稀了，白了，自己不再像元帅，反而像战败受伤的士兵一样。

郭剑雄不断责怪自己，他愿意承担一切责任。去年如果不竞投那块地，如果不买那家公司的股权，现在的日子一定很好过！也许仍然拥有数十亿元的现金，银行还不会追债，可这仅仅是假设中的“也

许”，并非现实。去年的投资失误，成了他的心魔。想当初，为什么不把已经在内地签约的项目拿下来，谁让他当时脑子发烧，把钱全部投在香港？说道底，公司不留后路地博杀，已弹尽粮绝了。如果追究责任，自己无疑是第一责任人。由此可见决策太重要了。失之毫厘，则差之千里。过去从来没有尝试过重大失败，如今让自己赶上了。他担心公司因此没法渡过这次难关……每想到这里，他就紧张、害怕。如果真是绳子偏偏在细处断了，作为主要决策人的自己，一定成为千古罪人，没法向上级向国家交代，没法向成千上万的股民交代。自己本来名成功就，再过几年可以光荣退休，这一生还算辉煌，可是被金融风暴给击败了。其实自己的名誉算什么，和公司存亡相比，简直不值一提。

事情太复杂太难处理了，郭剑雄思绪万千，他最担心的还是公司会不会因此被清盘。如果不小心遭到清盘，自己岂不成了罪魁祸首。他翻来覆去想着这个问题，阴影时刻占据着他的脑海。他紧锁双眉，迈着八字步，漫无目标地转来转去。那沉重的脸色让人担心害怕。

站在外面的王经理怕总裁承受不了压力再次倒下来。一旦总裁倒了，公司肯定也倒了。郭剑雄是华海集团的第二任总裁，也是最长的一任。他接任总裁一职时，公司资不抵债近亿元，由于他敢创敢拼，领导员工积极开拓房地产业务，正好遇到了香港地产飞速发展的大好时机，让公司赚得钵满盆满。多年来，公司清还了国家投资，上交了数十亿港元的外汇资金，除此之外，公司本身也积累了近百亿元的净资产。因此说，没有郭总，就不会有华海投资公司的辉煌。想到这里，他真想过去对郭总几句安慰话，可是郭总的脾性他太了解了，如果此时打扰他，必将遭到训斥。

郭剑雄终于停止了转圈，他走出会议室，去了数分钟厕所。然而，他又一次回到会议室，没有再转，坐回他的位子上，提笔写起来，他写字的动作刚劲有力，不到几分钟，他写了一大张纸。

“王经理，你来一下。”

王经理进来，走到总裁的身边。他看到总裁在一张写满字的纸上签上大名，写上日期，还将文字看了一遍，作了少许修改。

“王经理，请你印八份。”

王经理拿着要印的文章出去了。等王经理回来的时候，其他副

总裁、助理总裁陆续回到会议室。会议室一下子有了人气，大家七嘴八舌。

“继续开会吧。”郭剑雄说，“王经理，请把印的文字发给大家吧。”

王经理将复印件发完后拉上大门。他又一次在外面静候着总裁们的召唤。

室内，郭剑雄进一步阐述自己对国际、内地、香港形势的判断。讲到香港形势的时候他反复认为，金融风暴还没有结束还要持续一段时间，楼价、股票指数大幅暴跌也刚刚开始，银行逼债也刚刚开始，因此这是一次系统风险，任何公司都要做出抉择。面对难关，公司应迅速调整经营战略，绝不能抱有侥幸的心理守株待兔，要发扬华海人面对困难时坚持的“不等”、“不靠”、“不要”，自力更生，奋发图强的精神。他认为，经营战略调整应加快，越快越好，越快就越主动。他直观判断并建议，立即停止香港地产业的再投资，将物业尽快套现，确保到期的银行贷款能归还 同时加大内地地产投资力度，充实队伍，强化管理……在讲话结束的时候他说，“摆在我面前有两条路让我们选择，一条是继续留恋香港，在香港继续投资；一条是加大内地投资，开辟新战场。的确市场变了，我们就得变，变是必然的选择，但关键是如何变，怎么变，何时变，请大家发表意见。”

在这重要关头，郭剑雄明白，让大家决断并作出一个明智的选择比上天还难。

已是华灯初放的夜晚，会议还在召开。领导们各抒己见，辩论激烈。香港是公司的根，如果根被动摇了，公司岂不就完了。

郭剑雄压力最大，但他一点都不能糊涂。他不想把精力纠缠在过去和眼前，更希望展望未来。只有展望未来，才能获得新生。

最后领导们采用投票表决方式来确定公司的选择。投票表决是件庄严而又神圣的事儿，平时没觉得它重要，如今才觉得它极其重要。领导们非常小心，投票结果出来了，九个人中，其中五人赞同郭剑雄的分析和判断，四个持反对意见。的确，前面的路是黑的，谁也说不清楚，金融风暴到底要持续多久，没人能作出预测。对于未来，其实就是一场赌博，不是小赌，而是豪赌。郭剑雄非常为难地宣布，“……按照少数服从多数的组织原则，我宣布，向内地加大投资的提案通过。具

体实施方案请各分管领导回去后做充分的准备。我们要背水一战，成败在此一举！”

郭剑雄的宣布是多么悲壮，会场气氛低沉。他额头上大汗淋漓，他掏出毛巾将汗水擦掉。他的头发少了，额头不再光亮，甚至有些黯淡；脸部表情呈现出无奈。

郭剑雄宣布完后，好久没人说话，会场死一般寂静。

“既然决定了，我们大家要拧成一股绳！”主管党政的副总裁打破沉默地说，“我本人将全力以赴，把分配的工作做好，请郭总放心。”

随后其他领导也陆续表了态，决心做好内移工作。

郭剑雄感动异常，热泪盈眶，他起身和大家一一握手。这样的情景，是他上任以来首次出现。上任时从零开始，只要拼命干就可以了，成败都无所谓。而如今突然资产一夜之间大幅贬值，负债累累，能不让他心急如焚吗。他后悔莫及，后悔当初不能控制自己的感情，他此时又一次得到助手们的支持，不觉暗暗感激。

郭剑雄接着说，“关于扩大内地地产业务我再提一点具体意见。大家都知道，我们内地有五个城市经营房地产，如今我最担心的是海城公司。其担心有两点，一是原总经理刚刚离任，二是近年发展缓慢，被沦为二流地产品牌。我们都知道，海城是内地最富裕的城市之一，近邻香港，因此扩大在这个城市占有份额对我们来说十分重要。如果能在这个城市站住脚跟，我们可以考虑把总部搬到海城，这样有助于内地的业务拓展。我们要加强海城公司的领导工作。之前我请各位老总考虑该公司总经理人选，不知大家考虑得如何？”

郭剑雄停止说话，他等待各位老总的回音。

有人建议把海城公司副总经理张涛提起来，也有人建议集团派一位……众说纷纭，意见一时难以集中。的确，这个位子太重要了。

郭剑雄早已心中看好唐卓坚，他说，“我也提一个人选，请大家讨论。我建议唐卓坚先生到海城公司兼任总经理一职。”他看了一眼唐卓坚继续说，“这是我本人的意见，请大家议议。”

会场目光一下子集中到唐卓坚身上。唐卓坚三十上下，身材中等，不胖不瘦，常留个短平头，有人称他是帅哥。他总是那么自信、从容。他有文人的书气，有商人的精明，骨子里常流露出几分霸气。当他听到郭总说自己的名字时，突然坐立不安，这突如其来的点将让他

不知所措。他以为听错了，当目光和大家碰撞的时候，才确信总裁说的是自己。他升任公司助总还不到两个月，之前是在工程上担任项目经理，无论经验还是资历，他清清楚楚地知道难于胜任。

唐卓坚希望其他领导提出反对意见，可没人反对。有人说唐卓坚名校毕业，年轻，对华海文化能认同，有冲劲，有魄力，有良好的经营业绩，是合适的人选。

唐卓坚有些急了，他插话说，“郭总，各位老总，我年轻，没有经营内地房地产业务的经验，大敌当前，请领导三思！”

听了大家的议论之后，郭剑雄最后说，“请大家对唐卓坚能否出任海城公司总经理一职表决，同意的请举手。”话音一落，他随即点数。点完之后他宣布，“应举手九人，实举手八人，反对一人，通过。”

反对的人只有唐卓坚本人。

“大家鼓掌，向唐卓坚祝贺！”郭剑雄起身说。

在座的所有人一边鼓掌一边站起来。掌声持续了许久。

郭剑雄走到唐卓坚跟前，紧紧地握住唐卓坚的手语重心长地说，“我知道你是临危授命的。集团如今在香港经营艰难，但你无需担心，我们哪怕是砸铁卖铜也会撑住，你只需专注海城的发展。如果能在海城站住脚跟，我们的大本营也许会移师海城。”

唐卓坚顿时感到肩上的担子重如千斤。

到了此时，郭剑雄还握住唐卓坚的手不放。

“谢谢，不过……”唐卓坚要说什么，却没有说出来。

“年轻人，想说什么就说吧。”

“我明白，海城的发展事关全局，我担心我胜任不了。”

“为什么？”

“我缺少内地地产发展的经验。”

“这我知道。在座的，谁一开始有房地产开发的经验？不是都没有啊，大家都是建筑出身的。经验是干出来的，不是谁给的。你不干，永远都不会有经验的。你地盘施工能管好，没理由房地产搞不好。”

此时唐卓坚还能说什么，只能接受。他说，“那我试试吧。既然领导如此信任我，我会加倍努力。”

“对啊，这才像你的性格，我喜欢！！”郭剑雄脸上露出了笑容，松手之后他拍了一下唐卓坚的肩膀，“小唐，海城是藏龙卧虎之地，

著名发展商都云集在那里，竞争必将异常激烈。大家都知道，前些年宏盛地产不是我们的对手，如今人家财大气粗，而我们处于劣势。你要承接华海的‘海’文化，在海城拼打出一片天地，再次树起华海地产的大旗。”

唐卓坚明白华海文化的核心是艰苦奋斗、奋发图强、服务社会、福利员工。他突然感到千斤压顶而来，他此时不能退后，只能撑住。他有几分激动地对大家表态说，“男儿一诺千斤，老总们如此信任，我就领衔前去，若搞不好海城公司，我甘愿受罚。”

会场上响起了雷鸣般的掌声。唐卓坚明白这掌声中包含着激励，包含着希望，包含着信任，也包含着支持的力量……

郭剑雄接着继续主持会议，会议室的气氛再次陷入低潮。大家都盯住他，都希望他定夺。郭剑雄请大家研究他写的那张纸上的内容，他希望制定新的三年规划，而且要突出安全运行这个中心。

复活节的三天假期，高层们就这样在开会中度过。应该说，许多问题有了新的答案，但是能否达到预期的效果，大家心中依然没底，唯有唐卓坚的表态是个耐人寻味的亮点，大家寄予这位年轻人很高的期望。

上篇之/貳

唐卓坚把郭剑雄私下说的一段话品味了几天，“派你唐卓坚到海城，这是组织对你的最大信任，也是组织上的一次最大赌注，成败干系重大。”可他从未管过公司，又对地产行业不了解，单凭干劲怎么可行？他的经验告诉他，管企业首先要“严”，可是仅强调“严”字是不够的。

唐卓坚似乎明白了，派自己去是一项重大的政治任务。

一个清晨，在人力资源部总经理杨前进的陪同下，唐卓坚告别了香港。

“杨总，我真有些舍不得这里，难道我就这样离开了香港。”

“那你还想怎么样？如今是没办法的办法。我知道你肩负重任。”

“我知道。”

“说不定我也会到海城上班。”

“喂，是真的吗？如果你能来海城，我们可搭档吧。”

又一阵沉默。

唐卓坚对于郭总突然挑选自己到内地始终不理解，到底是什么原因促使郭总有这样的想法呢？他想问杨前进，却不好张口，那天的会议，杨前进没有参加，想必他也不知道。但不管怎么样，担子已经压在身上，责任已经挑在肩上。其实这是一次考验，而且是一次严峻的考验。

黑色320型奔驰经过海关，回到内地，然后在高速线上飞驰。

一路上，杨前进和唐卓坚聊了很多，交换了不少意见。

车子即将到达海城公司办公地点时，司机打了一个电话。

唐卓坚透过车子望到外面，他发现海城不比香港差，这里楼高，