

龙 柒◎主编

读透历史
成为旁征博引的哲人
做一个洞悉世界的智者

读史感悟 做事心机

历史智慧滋养当世人生

历史是一面明镜
古往今来发生的一切事情都能在这里找到应有的评价
在历史的丛林中找到值得参考借鉴的正确做事的样板
用先人智慧灌溉当世人生



金城出版社
GOLD WALL PRESS

龙 柒◎主编



读史感悟 做事心机

历史智慧滋养当世人生



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

读史感悟做事心机/龙柒主编.

—北京:金城出版社,2011.2

ISBN 978-7-80251-839-1

I. ①读… II. ①龙… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 014491 号

Copyright©2011 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归金城出版社所有,未经合法许可,严禁以任何方式使用。

读史感悟做事心机

主 编 龙 柒

责任编辑 雷燕青

开 本 787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张 16.25

字 数 230 千字

版 次 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

印 刷 三河市华新科达彩色印刷有限公司

书 号 ISBN 978-7-80251-839-1

定 价 36.00 元

出版发行 金城出版社 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013

发 行 部 (010)84254364

编 辑 部 (010)84250838

总 编 室 (010)64228516

网 址 <http://www.jcph.com/> 电子邮箱 jinchengchab@163.com

电子邮箱 jinchengchab@163.com

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970888



游走在历史的风景绝佳处

历史是一面明镜，古往今来发生的一切事情都能在这里找到应有的评价。

历史是一幅长而绚丽多彩的画卷，既有靓丽多姿的鲜红，灿烂激昂的橙黄，又有格调低沉的紫黑，以及岁月久远的苍影。

历史具有大海的胸怀，以及凭眺空旷原野的辽阔目光，她把一切都看得那么平淡，却又把一切都坦然地放在重要的位置上。

对历史人物、事件的思考，让我们对以后的发展有了一个更加清晰的价值走向，无论先人的对与错，她都是我们参考借鉴和自我评价的样板。

面对历史，我们总会有那么多的收获。感悟历史，更让我们倾听到了历史前进的足音。历史无论对与错都已经过去，重要的是如何面对现在。对的可以激励我们创造更大的成就，却不能保证我们不犯错误；错的固然已给过往造成了损失，却能惊醒我们总结教训，减少以后的失误。

我们做人、做事何尝不是如此呢？

读史，会让我们从冗繁忙乱的生活以及复杂迷离的社会中走出来，让我们在蓝天白云的简练中，在与先人圣哲的对话中忘却烦恼，然后心平气和地从一大堆琐事中理出头绪。她让我们变得真诚，变得坦率，不计较个人得失，以巧妙而又博大的心胸去容纳一切。

读史，不一定会让我们成为旁征博引的哲人，却可以让我们深刻理解做人与做事的技巧，成为一个洞悉世界的智者。

读史，还会让我们收获很多很多……

让我们游走在历史的风景绝佳处，那里的景致是不会让任何一个亲近他的人失望的。

第壹卷 有想法才能有作为

“流水不腐，户枢不蠹。”大脑也如此，经常使用才会灵活。我们遇到事情要多动脑筋，这样不仅可以使自己学到更多的知识，而且还能不断地锻炼自己的想象思维。

转换角度思考问题/3

临危不乱 急中生智/5

大智慧 巧办事/6

集思广益 明察秋毫/7

敢于突破常规/9

奇思妙想 巧取胜/10

换位思考/13

巧设伏笔 占尽先机/14

巧结盟 解燃眉之急/15

天无绝人之路/17

善动脑 妙计出/19

虚晃烟雾 攻心为上/20

看问题 抓实质/22

反其道而行之/24

第贰卷 完善自己 主动出击

主动出击，才能占据主动。在客观条件不能改变的前提下，不妨从自身出发，积极思考解决问题的路径，可能会别有洞天。

胆识勇气获自救/29
学会选择 懂得放弃/32
大胆创新 处事圆融/33
不动声色巧结案/34
小处见智慧/36
有勇有谋 捉“鬼”成功/37
要以不变应万变/39
若要人不知 除非己莫为/40
贪多失利/42
自动出击 赢得生机/43
光明磊落 小人失宠/45
妙法脱身 金蝉脱壳/46
逆境求生存/47
难得者时 易失者机/48
运动——永葆健康/49
尽心争取 愿心实现/51

第叁卷 谨慎驶得万年船

古人云：“小心谨慎者，必善其后，畅则无咎也。”意思是说凡是小心谨慎的人，事后必定谋求安全的方法，想清楚了事理，就不至于犯下过错。这就要求我们做事三思而后行，不能鲁莽行事。

解决问题要明察秋毫/55
从来就没有免费的午餐/56
欲擒故纵 看清本质/57
留心观察周围的事物/58
麻烦事情 冷静处理/60
辨明是非 去伪存真/62
细节决定成败/63

谨慎分析 巧得结果/64
三思而后行/65
眼前利益不贪求/67
给自己留点思考的空间/68
不要轻易相信别人/69
善避谗言 巧获信任/70

第肆卷 最有效的管理方法

一个团体内部的各个成员需要彼此坦诚相待、和气相处、精诚团结、互相合作，也唯有如此，才能发挥强大的团队力量，完成任务。

无规矩不成方圆/75
明察秋毫才不会犯错误/76
“不战而胜”乃上策/77
正确谋略定乾坤/78
攘外必先安内/80
有备无患/81
掌握信息抢占先机/83
不拘一格用人才/84
“以一制万”的高招/85
小技巧 大智慧/86
做事要顾全大局/88
做事善用小计谋/90
严密推理找漏洞/91
向管理制度要效益/93
善于分析问题/94
先发制人巧占先机/95
以其人之道还治其人之身/96
政策对头保平安/98

严加管理出成效/99
善于发现事物的本质/100

第伍卷 正确处理人际关系

孟子把“天时、地利、人和”看做是战争中取胜的三个要件，其实，战争如是，政坛如是，干工作事业如是，人生之成败也莫不如是。

善于沟通达目的/105
家和万事兴/106
良言一句三冬暖/107
真诚对待每一个人/109
该出手时就出手/110
团结就是力量/112
引经据典作辩词/113
真诚也需要长眼睛/115
适当放低姿态/116
怎样让上司更相信你/117
顺着别人的意愿办事/118
换个角度考虑问题/119
巧妙指正别人的错误/121

第陆卷 进与退的潜规则

退一步进两步，以退为进，也是上策。暂时的退却，并非懦弱的表现，也不是失败的标记，而是为了积存力量，以备后用。后退一步，可以避免锋芒，积蓄力量，可以等待时机。一味地盲目冒进就难免会付出沉重的代价。

心开病除 意乐身健/125

破除定势	思如泉涌/125
徙木立信	收铁安民/127
贪图小利	束缚手脚/128
因势利导	反戈为胜/129
以退为进	处暗观明/131
善处逆境	激发潜能/132
有勇有谋	所向披靡/134
物极必反	留有余地/135
兵不厌诈	为人贵诚/136
连锁反应	环环相扣/138
寻根究源	沉本为上/139
思患预防	不当罪羊/141
掌握主动	不受制于人/142
保存实力	以退为进/143

第柒卷 借助外力 走向成功

世间的一切都是彼此相互关联的，这种关联关系也应成为我们战略战术考虑的一个重要方面。不妨利用某些内在的联系在关键时刻牵制住对手，使其不能完全投入，并且分散力量，这样，就容易找到其弱点进行突破。

借助外力	善假于物/149
巧借名号	实则击之/150
巧设牵制	分敌之力量/151
人尽其才	物尽其用/152
借花献佛	无中生有/153
假借天意	争取人心/155
巧妙施与	投其所好/156
声东击西	避重就轻/158

真伪难掩 亲情断案/160
它山之石 可以攻玉/161
迂回战略 水到渠成/162
制造假象 解决问题/164
用人之力 避己之嫌/165

第捌卷 巧用智慧 驾驭他人

“知彼”就是说全面了解对方情况，摸清他的思维习惯，心理状态，行事作风，品性爱好，甚至是体察其微妙的心思……了解得越多，越能摸清对方的打算、意图，胜算的几率越大。

乘人之弊 夺人之势/169
能言善谏 纳言兴邦/170
以情动人 以身报恩/172
转换话题 改变焦点/173
巧立名目 打动人心/174
轻信别人 酿成大错/175
善于揣摩 洞见人心/176
抓住弱点 牵制全局/177
偷换概念 巧妙应对/178
行人之隐 惑人之心/180
找准要害 迎刃而解/181
动其恻隐 彰其劣迹/183
将计就计 顺藤摸瓜/184
釜底抽薪 给予重击/185

第玖卷 智高一筹者胜

有很多假冒伪劣的东西依然在社会上流行，这种情况一再提醒人

们对事物真伪的辨别能力需要进一步提高。

- 深藏不露 临机起决/189
认清事理 审时度势/190
机智勇敢 不要硬拼/192
全面思考 查找漏洞/193
面对挑拨 慎勿轻信/195
铁证如山 不容狡辩/197
发现弱点 克敌制胜/198
有备无患 把握先机/199
寻找线索 洞察秋毫/200
虚实之间 大有文章/202
虚虚实实 以“诈”取真/204
旁敲侧击 得到线索/206
刚柔相济 必成大器/208
由表及里 去伪存真/210
循序渐进 不急功近利/212

第拾卷 运用谋略 智取胜利

有人说，智慧比宝石的价值还高；也有人说，智慧的价值胜于世上已开采的全部黄金。智慧的力量是无穷的，只要能好好地利用就能够成就大事。智商的发挥对于分析纷繁复杂的事实，起到了很关键的作用。

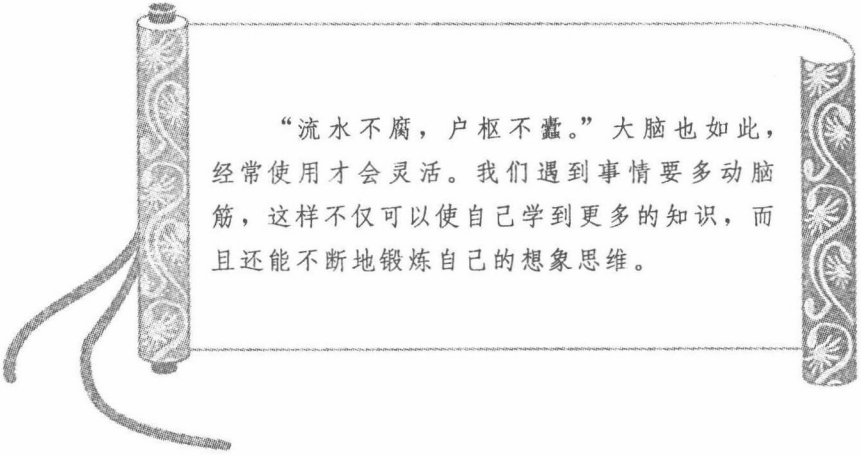
- 善于从主要矛盾入手/217
擒贼先擒王/218
从容心不可没有/219
机遇垂青智者/221
力量借妙计而倍增/222

小人物也有大智慧/224
背水一战激斗志/226
智慧是无价之宝/227
粗中有细立战功/230
利用生处找良策/231
无中生有 以假乱真/234
“以屈为伸”也精彩/236
知敌而后谋/238
缜密推理有巧计/239
隐辱忍痛 韬光养晦/242
虚实之间出奇兵/243
装傻也是一计/244



第壹卷
有想法才能有作为





“流水不腐，户枢不蠹。”大脑也如此，经常使用才会灵活。我们遇到事情要多动脑筋，这样不仅可以使自己学到更多的知识，而且还能不断地锻炼自己的想象思维。



转换角度思考问题

俗话说：“有想法才能有作为。”在我们遇到问题时，正面考虑如果行不通的话，不如运用逆向思维的思考方式，换换角度，有时会有意想不到的效果。总之，为人处世要动脑子，要灵活。

孙臧从魏国到了齐国，齐威王十分高兴。他早就从元帅田忌那里听说过，孙臧精通兵法，有智有谋，是个难得的人才。不过，齐威王还没有亲自领教过，他很想找机会试一试孙臧的智谋。

有一天，齐威王由元帅田忌和其他几个大臣陪着，与孙臧一块儿来到一个山脚下。齐威王对周围的人说：“你们谁有办法让我自己走到这座小山顶上去？”这道考题出得未免太怪了。大家端详了一下小山，又你看看我，我看看你，谁也想不出什么好办法来。

过了一会儿，元帅田忌说：“现在正叶落草黄，在周围点起一把大火，陛下就得往山上走。”“这是用火攻。”齐威王说，“也是一个办法，不过太笨了点。”“再就是用水淹。”一个大臣这么说。齐威王摇了摇头，没作声。“要引外国军队打进来，包围起这座山，不怕陛下不上去。”一个大臣心里这样想，不过没敢说出口。大家想来想去，都说实在没有什么好办法能让陛下自己走上山。

这时，齐威王问孙臧：“你有什么办法能让我走上山吗？”一直没出声的孙臧，见威王问，十分为难地说：“陛下，我没有办法让你自己从山脚下走到山顶上去。可是，你要是在山顶上，我倒有办法让你自己走下来。”“真的？”“陛下不妨试一试。”于是，齐威王由元帅、大臣们簇拥着，往山顶走去。边走，齐威王边琢磨：孙臧能用什么办法让我自愿走下来呢？大家也都边走边想：孙臧能有什么妙法呢？到了山顶，孙臧谦虚地对齐威王说：“陛下，请饶恕我的冒昧，我已经让您自己走到山顶上来了。”

这时人们才恍然大悟。孙臧惊人的智谋，赢得了每个人由衷的敬

佩。孙臆运用聪明的智慧赢得了大家的赞许，更赢得了齐威王的赏识。

清咸丰年间，太平天国英王陈玉成、胡以晃的起义军，在安徽境地，遭曾国藩统领的湘军围剿。两军每次交战都非常激烈，却又总是难分胜负，暂时处于对峙状态。

一天，有人向曾国藩密报，说有些军人心存不轨，劣迹累累，经常去民家抢劫财物、调戏民女。曾国藩听说后，便到乡间微服私访，了解到许多良民对依仗权势欺压他们的贪官污吏，非常痛恨，对一些地主的强横恶霸之行，更是敢怒不敢言。人们怨仇在心，却不敢向衙门检举控告。曾国藩将了解的情况对下属们说了，有人建议在营署前挂一个大箱子，然后张贴文告：凡是地方有人想控诉某人，可以用匿名信的形式，写好控诉文书投入箱内，定时派人从箱中取出文书，即行究办。曾国藩觉得此法可行，便很快采纳了。

文告贴出不久，果然很奏效，每天晚上开箱都取出许多信件。根据信中所检举之事，进行调查后查办了不少人。没有检举到的贪官污吏、恶霸闻听后，也将自己的行为收敛了不少。可是，也有许多不尽如人意的地方，一些心地不善、心术不正的百姓，因与人存有私怨，就捏造事实投书控告，以泄个人私愤。一时投告之风四起。甚至有高风亮节、行正品优的官吏，因秉公办事，得罪了一些小人，这些奸小之徒，就借机诬告陷害。尽管最终都能查明为诬陷，但审判质询，往往令人很难堪，也极大地伤害了其自尊心。而担任主审判的官员，对这些无中生有的申诉，却又很难找到原告，以至于处理起来十分困难，弄得他们很烦恼。于是，有一位官员向城中的一位讼师求教，该怎样解决此类问题。

这位老讼师德高望重，经验非常丰富。他沉思了一会儿说：“你放心，三天之内此事就会销声匿迹。”这位官员听后将信将疑，又不便多问，就谢过老讼师回去了。老讼师说这话后的第二天，曾国藩突然下令，将营署外的大箱子全部撤掉！停止投诉之事。

原来，老讼师写了十几张匿名控诉文书，都是痛斥曾国藩本人的。曾国藩对此既不能置之不理，可又实在查不出是谁写的。抓不到诬告人，只得夜夜反省自己，觉得自为官以来，总是恪尽职守、秉公办事，



却竟然遭严厉的指责！想到自己所管辖的官吏，也会无缘无故地被诬告，那么，这文诉箱便与初衷相违了。留它还有何意义呢？只好取消了先前的命令，撤掉了文诉箱。

在我们遇到问题时，不要一条路走到底，转换考虑问题的角度，同样可以得到事半功倍的效果。做事情要动脑子，机智灵活。讼师的方法成功了，文诉箱成功地被撤除。既然不能解决它，那么就加剧它的矛盾，让它自己去退缩，这就是换位思考的结果。

临危不乱 急中生智

一个人，一生当中不知道要遇到多少困难，很多困难是不能预见的，这就要靠自己处事时随机应变的能力。面对突如其来的麻烦事情，临危不乱，保持冷静的心态至关重要，这样才能急中生智、随机应变，想出好办法来解决问题。

1862年初冬，反清将领石达开，率领太平军与清军又一次展开了激烈的战斗。清军势如潮水席卷而来，太平军抵挡不住，节节败退下来。

在清军的追击中，石达开领兵败退到了四川，又被清军逼得跑向了狭窄的斜坡，看看四处再无退路，石达开决定在这斜坡上，与清军进行殊死的周旋。他见清军在下，便命令将士捡拾路旁的石头、木桩等物，乘高砸下。此次还击，将清军砸死了很多，破头的、断了手臂腿脚的，在路边嚎叫不止。

清军部将见状怒火中烧，他们用毛毡覆盖着车辆，在拉兵车的马尾巴上绑上鞭炮，点燃后爆竹震天，战马受到惊吓，便飞也似的向前猛冲。以车马为先锋，太平军被马蹄、车辆践踏和碾压致死的难以估计。但是英勇的太平天国将士前赴后继仍在顽强地抵抗着，然而身边的石头、木桩之物已无处可寻了……在这生死存亡的紧要关头，石达开忽然看见了一片片干枯的茅草，他像见了救星一般高兴地喊道：“众