

成都科技大学

年

鉴

1992

校长办公室

编

党委办公室



成都科技大学出版社

成都科技大学

年 鉴

1992

校长办公室
党委办公室 编

成都科技大学出版社

(川)新登号字第 015 号

责任编辑:何 琪

成都科技大学年鉴

1992

校长办公室
党委办公室 编

成都科技大学出版社出版发行

成都科大印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:7.9

1993年6月第1版 1993年6月第1次印刷

字数:198千字 印 数:1—500

ISBN7-5616-2363-1/Z.77

定价:4.82

主 编:唐登学

副 主 编:严世俊 吴 红

编 辑:何 琪 江文清 罗德明
刘 勇

责任编辑:何 琪

校 对:盛德荣

目 录

1. 成都科技大学一九九二年工作要点	1
2. 成都科技大学一九九二年工作总结	12
3. 党的组织工作	24
4. 宣传教育及教职工思想政治工作	30
5. 纪律检查工作	36
6. 统战工作	42
7. 共青团工作	52
8. 工会工作	58
9. 机关党总支工作	65
10. 教务党总支工作	72
11. 后勤党总支工作	77
12. 产业党总支工作	82
13. 科协工作	87
14. 教学工作	93
15. 科技工作	102
16. 师资工作	117
17. 研究生工作	121
18. 学生及招生分配工作	125
19. 实验室及设备管理工作	139
20. 图书、出版及档案工作	150
21. 人事工作	156
22. 外事工作	163
23. 安全保卫工作	169

24. 计划财务工作	176
25. 审计监察工作	183
26. 总务后勤工作	192
27. 基建工作	196
28. 校办产业工作	202
29. 附录	206

成都科技大学 一九九二年工作要点

一九九二年学校工作总的思路是：进一步贯彻高校党建会议精神，坚持教委提出的 24 字方针，全面落实国家教委一九九二年工作要点，加快深化校内管理改革步伐，狠抓校办科技产业，尽快改善住房条件，并力争取得突破性进展，以调动教职工的积极性，维护学校安定团结局面，为提高教学质量、促进科技和学科发展、建设教师队伍创造良好条件，为迎接党的十四大召开做出应有的贡献。

一、在检查总结我校贯彻第一、二次高校党建会议精神的基础上，召开学校第七次党代会，动员全党为加强党的领导，加强思想政治工作，坚持社会主义办学方向，发展安定团结的政治局面，完成学校“八五”计划做出新的贡献，以实际行动迎接党的十四大的召开

1、认真检查总结两次高校党建会议精神在我校贯彻落实的情况，着重检查党委把握社会主义办学方向、党的建设、思想政治工作、批判和清除资产阶级自由化思潮和各种错误思潮的影响，以及掌握意识形态领域斗争主动权，加强政治理论课队伍建设等方面的状况，通过总结和自查，迎接教委组织的校际互查和交流，进一步采取措施，贯彻党建会精神。

2、结合召开党代会，组建新的党委和校行政领导班子换届，进一步加强党委在学校工作中的核心领导地位，发挥总支的政治核心、参与决策和监督保证作用，加强党支部建设和达标活动，发挥

党支部战斗堡垒作用,加强对群团组织的领导,上半年开好团代会和教代会。继续办好党校,在总结党员教授学习班经验的基础上,继续办好入党积极分子班,新办中层干部班、副教授和青年骨干教师班,以加强党的思想政治建设。

3、加强领导班子建设。认真抓好新建的党委领导班子和行政班子建设。首先是抓好以学习马列主义理论为核心的思想建设,通过党委及总支中心学习组、党校中层干部学习马列主义理论、以及党史和形势任务的教育,坚定马列主义和共产主义信念。其次,抓好班子的团结,坚持民主集中制,开好民主生活会,做到认识一致、思想沟通、相互帮助、相互支持,形成团结合作的战斗集体。第三,搞好班子的廉政、勤政和作风建设,坚持两公开一监督,及时查处并公布违纪违章事件。为了推动上述工作,要认真贯彻省、市委要求,在中层以上干部中开展“学习、团结、勤政、廉洁”四好干部的活动。

4、加强思想政治工作,坚定社会主义信念,提高反和平演变的自觉性,牢牢掌握意识形态领域斗争的主动权。首先是主动抓,就是要抓住有利时间,通过苏联解体的反面教训和我国坚持建设有中国特色的社会主义道路,政治稳定,经济欣欣向荣,战胜特大水灾,人民生活不断提高的正面经验,批判民主社会主义的本质和危害,坚定社会主义的信心,增强反和平演变的自觉性。要继续以学习江泽民同志“七一”讲话为中心,通过政治理论学习、形势任务教育,入党积极分子学习小组,文明班建设,党校学习班,组织社会实践,革命节日纪念活动等多种方式,把德育落实到教育的全过程,增强针对性和实效性,并做到经常化、制度化。其次,要抓根本,就是要针对存在的深层次问题,加强马列主义理论教育,从世界观、人生观和价值观入手,树立阶级观点、劳动观点、群众观点和辩证唯物主义观点,提高政治思想素质,坚定社会主义必然要代替资本主义,只有社会主义才能救中国的信念,为反和平演变,坚持社会

主义方向打下坚实的思想政治基础。第三,要重点抓,就是要抓关键,抓薄弱环节。党内党外,关键是党内;群众和干部,关键是干部,特别是领导班子;学生和教师,关键是教师。只有领导班子、党员和教师坚信社会主义,才能掌握住社会主义方向,把德育放在首位,搞好教书育人、管理育人和服务育人。

二、加强教育与社会的结合,进一步调整专业,优化结构,加强教学基础建设,开展教育评估,提高教学质量

1、继续稳定本科生规模,按照社会需求,压缩社会需要量少、生源差、分配难的长线专业的招生数,增加社会需求量大的短线专业招生数;优化结构,加强国家需要的某些专业,扶植条件好的新兴专业,拓宽改造不适应社会需要的某些专业;在培养过程中,继续实行按系招生,低年级按类培养,高年级按专业和专业方向分流培养的模式,以增强适应性;积极做好本科生培养模式试点,本科生二级技工资格考评试点和毕业设计覆盖一年的试点;稳步增加研究生招生,控制成人学历教育,发展社会需要的继续教育。

2、加强与企业的联系,建立与二重、东电、二汽、兰化等大企业的合作,建立2—3个教学、科研、生产三结合实践基地,进行培养过程改革的试点(3+0.5+0.5),招收有实践经验和模范青年学生入学的试点,培养政治上强,有实践能力,立志为社会主义建设服务,受用人单位欢迎的学生。

3、加强教学基础建设,继续搞好第四批重点课程和第二批一类课程考察和评审,加强教材建设,抓好全国优秀教材推荐评选和优秀教学成果的评审。

4、开展教学过程和教学质量评估工作,组织有经验的教师成

立质量评估组,校级抓好 15—20 门课程,系抓好 3—4 门课程,积极作好管理专业、化工原理和体育课的评估和复评工作,接受全国组织的课程评估。

5、搞好实验室建设,今年要争取分析测试中心通过国家技术监督局计量认证,正式建立国家教委成都科技大学分析测试中心,使测试水平达到国家标准。

三、面向经济建设主战场,开展科学研究和科技服务,加强学科建设,形成特色,力争有优势的重点学科通过论证评审进入“211 工程”,为把学校建成教学科研两中心奠定基础

1、认真完成国家和部、省下达的科技项目,大力争取大中型企业和地方的横向任务,力争今年科技经费有较大增长,达到 2200 万元以上。

对于我校承担的“八五”攻关二级牵头项目 4 项、三级项目 21 项,实行校系分级管理,学校要认真组织力量,按计划、按进度、高质量地完成任务。继续争取和扩大自然科学基金和“863”高技术的项目。与此同时,要针对去年横向任务比较薄弱的状况,采取有力措施发展与大中型企业和地方的横向合作,重点是开展技术改造,新技术、新产品的开发。

科技成果的数量和水平在去年基础上要有所提高,科技服务收入计划达到 80 万,同时开发科技新产品 2—3 个,支持校办科技企业打开局面。

2、加强学科建设。以材料、能源为特色,以重点学科为龙头,巩固提高现有重点学科,同时重视国际科技发展趋势和国家需要,调整组建新兴学科;力争有优势和水平的重点学科通过论证和评审

进入教委“211工程”项目，为把学校办成有特色的两中心重点大学奠定基础。

继续努力办好国家重点实验室。高速水力学国家重点实验室在通过国家验收以后，要着力争取承担更多的国家项目，特别是三峡、黄河等重大项目，并作出国内领先水平的成果。高分子材料国家重点实验室是国家的跟踪实验室，通过边建设边开放，积极完成国家科研任务，保持国内领先地位。皮革国家专业实验室今年要认真做好申报立项工作，争取成立国家级皮革工程中心。

硕、博士点建设的重点是提高质量和水平。原子分子博士点，理论物理、化工机械硕士点要通过自查迎接国家组织的评估；所有硕、博士点要加速队伍建设，特别是抓好学术带头人和学术骨干的选拔和培养，为新增博士点和博士导师创造条件。

四、加强教师队伍，特别是骨干教师和青年教师队伍的建设

1、充分认识加强教师队伍建设和紧迫性，坚持贯彻落实学校制订的“三年打基础，五年见成效，十年出人才”的师资工作规划及一系列工作条例、办法。去年推荐评议确定的193位副导师、学术带头人、学术骨干和主讲教师，有较好基础，要全面规划，采取有力措施，加快培养，争取早见成效。从今年起每年挑选5—10名中青年教师，力争进入教委200个中青年骨干行列，逐步形成学校的学术梯队接班人。

2、青年教师的培养，今年主要抓好以下几方面：一是加强思想理论教育，要通过举办党校学习班等方式认真学习马列主义基本理论，提高思想政治素质；二是组织好第二批、第三批百名左右青年教师参加社会实践，通过下厂下乡参加社教，挂职锻炼，了解国情，接触工农，接受锻炼，增加为人民服务的思想感情；三是培养师

德,加强修养,增强教书育人的责任感,使之成为学生的良师益友;四是压担子,通过承担教学科研任务,加强对青年教师的教学基本功和科研能力的培养和训练,逐步实行博硕士作助教、助研的制度;五是关心爱护、努力创造良好的工作和生活条件,今年将实行专门的导师制,使青年教师有专人关心和指导。增加青年科研基金,特别要解决青年教师的住房困难。

五、积极作好准备,加快校内管理改革步伐,进一步调动教职工的积极性,增加学校工作的活力

学校要积极创造条件,逐步推行以人事制度为中心的分配制度、住房制度、公医制度和离退休保险制度综合配套改革,打破三铁一大(铁饭碗、铁交椅、铁工资、大锅饭),引入竞争机制和激励机制,调动教职工的社会主义积极性。

1、学习宣传,统一认识,作好舆论准备。开学后集中一个月的时间,由宣传部牵头,通过组织学习文件,党内外动员和运用广播、电视和校刊等各种形式,充分发动群众,对改革的必要性、指导思想、可能遇到的问题,统一认识、解放思想,澄清模糊认识和畏难情绪,坚定改革的决心和增强改革的承受能力,使改革有正确的方向和广泛的群众基础,有利于加强党的领导,有利于坚持社会主义办学方向,有利于建设一支又红又专、结构合理的教职工队伍,有利于不断提高教学、科研水平和办学效益,完成培养社会主义建设者和接班人的根本任务,完成学校十年规划及“八五”计划,保证改革沿着正确的道路前进。

2、改革方案的准备。学校成立改革领导小组,在充分调查研究,广泛听取教职工意见,吸取兄弟院校经验的基础上提出我校人事、分配、住房、公医、离退休等配套改革方案,涉及群众利益的重大问题要反复研究,听取不同意见,慎重决策。对改革中的难点,如

超编回收工资,择优聘任后的多余人员流动,新办专业的编制以及人员的考核、奖惩兑现等,制订出切实可行,易于操作的办法,保证方案的贯彻实施。

3、改革所需经费的准备。要进行改革,一是领导班子统一认识,有决心,二是要有财力准备。如果人事制度改革不能与分配制度的改革配套,奖惩不能兑现,改革不可能坚持到底。因此,要积极搞好校办科技产业,争取学校创收有较大的突破,作好改革的财力准备。今后分配制度改革中的分值将随全校创收情况而浮动。

4、改革的步骤:在上学期学习动员的基础上,先搞好定编,下半年搞好择优聘任,如果财力可能,期末可开始逐步实施分配制度的改革。做法上,党政机关带头,自上而下,先机关、部、处,再系、所、教研组。住房改革将采取提租补贴,建立公积金,逐步实行保证金制度,采取国家、集体、个人共同集资,加快建房速度。公医制度改革,要在确保离休人员、学生和绝症病人继续实行原有公费医疗制度的同时,采取公医费限额报销,超限额自负一定比例(10%)的办法,同时加强管理,减少浪费。

六、统一认识,解放思想,狠抓校办科技产业,依靠科技、依靠系所,多渠道增收节支,开创新局面

1、提高认识,统一思想,克服畏难情绪。要正确认识兴办科技产业不是可有可无,不是权宜之计,而是势在必行,其根本目的是加速科技成果的转化和促进人才的培养,是学校为经济建设服务的重要渠道,又是教学科研生产三结合培养人才的实践基地,是改善办学条件,促进师生深入实际、接触社会、接触工农的需要。

2、加强领导,充实力量。学校在财经领导小组下设办公室,由学校一位领导同志牵头,科技处、计财处、产业处参加,统一领导经费的创、管、用。另设科技产业办公室,在财经办公室和科技处双重

领导下负责科技成果的筛选、建厂和经营。

3、解放思想，多渠道增收节支。依靠各系所、部处，发挥教务、成教院、科技、计财、后勤、设备处、计算中心、分析测试中心、电教中心、出版社、印刷厂各自的特点和优势，大力开展增收节支。

4、依靠我校学科优势，力争今年在材料、精细化工、电子等方面开发2—3个新的产品。在工作上既抓信息先导、主动开发，又抓市场经营，以销定产，努力克服盲目被动局面，生产一批、开发一批、储备一批，打主动仗。

5、实行目标管理。各单位明确专人负责，任务分解，签订承包合同，定期考核，奖惩兑现，达标有奖，超标重奖。

6、调整政策，加强管理，堵塞漏洞，合理解决学校、系所、个人三者的利益分配。调整有关政策，学校要制订单位、个人对外服务、兼职管理办法，纳入学校统一管理，开一道门，堵一道门；严禁个人无偿使用学校的科技成果、信息资料、仪器设备、物资和房地产等条件谋取私利。要进一步健全财务管理制度，清理整顿银行帐号，集中加强管理。

7、制订企业人员管理条例，按照与效益挂钩的办法解决编制、职称、工资、住房、退休保险等实际问题，以调动企业人员及企业的积极性。

8、打开思路，新开资金来源。

七、加快改善以住房解困为中心的办学条件，继续整治校园，优化育人环境

1、加快步伐，解决无房户的困难。解决住房的主要措施：一是新建，今年竣工128—140套，开工150套；二是加固加宽40套；三是清房（约70套）；四是住房改革，集资修房。“八五”期间计划新建住宅636套，加上旧房调整可基本实现解困目标。

2、完成 108 亩征地,为修建住宅、改善校园环境创造条件。

3、完成科技馆土建工程和部分二次装修,完成城环实验大楼建筑安装工程,完成水电大楼 C 区和 B 区框架,完成三教学大楼加固大修工程。

4、形成学生南园新区通道,改造共和村、新南村、后校门下水道管线,完成六大楼图书馆小区绿化。

5、增设 500 门程控交换机,增装分机 200 门,改善通讯条件。

6、整治校园,优化育人环境。要提高认识,统一思想,舆论先导,党政工团、师生员工一齐动员,整治教室、宿舍、食堂、实验室、图书馆、校园环境的秩序、卫生、安全、绿化、美化、管理等方面的问题,加强校风、教风、学风、干部作风的建设,全面提高服务质量,克服松、懒、散、脏、乱、差的状况,使学校在精神面貌、教学秩序、校园环境方面发生明显变化,达到教委的要求,形成良好的育人环境。今年 6、9、12 月进行三次校园育人环境自查,明年上半年接受国家教委检查验收。

一九九二年是学校进入新的发展阶段的关键一年。形势大好,形势逼人,任务艰巨,困难不少。只要我们振作精神,解放思想,统一认识,狠抓落实,依靠全体党员和广大干部,团结全校师生员工,就一定能够克服困难,打开局面,取得新的进展。