

# 大人物小人物

——人的一生是自我的表現——

御木德近著·蔡澄振譯

正言出版社

B821  
9733

卷古书室

# 大人物小人物

——一人的一生是自我的表現——

御木德近著・蔡澄振譯



S0022300

# 序

「近代增加了不少稍具才幹的人，這使得世界充滿了沒有樂趣的感覺，是不是人類逐漸趨於小型化呢？至於大型人類——爲了大人物的生活方式，是否有具體指示的書籍呢？」

讀賣新聞社提出這個質問。我本身也祈禱着，人類力的向上，向着無限的可能去挑戰所修行的途徑。要寫此類的書，本意似乎是自私自利的，可是一旦想到社會的憂慮，以及青年的前途，這又是自己的責任。

「那麼，『所謂大人物之道』還不如說『不可能成爲小人物』，像這樣的書，就是我所要寫的。」

這也就是我斗膽執筆的原因。

這並不是一本難懂的人物論，而是我以宗教家的身份，以自己長年實際對成人教育的經驗，以及所見所聞和若干注釋寫成的書。

在本書裡的“大人物”，不限於一般所承認的“財界大人物”、“政界大人物”，那些

擁有地位、財產、權力的人物而言，因為那些人不能一概而論，說他是大人物。在這裡持着豐富生命力的人，稱他爲“大人物”，至於“小人物”就是指缺乏生命力的人。

所謂了不起的人物，並不單指其立身處世，也不一定要賺大錢；人生要爽快地，有意義地度過艱苦生活，而且必須具備豐富的生命力，帶有這些條件的人，稱爲大人物；相反的，在小人物的心地，不但缺乏生命活力，同時沒辦法過着愉快的生活。因此，我在這裡要大聲呼喚：不要做小人物。

嚴格說起來，人的一生就是不斷地表現自己。從出生到死亡，總是藉着什麼在表現自己，否則活著就沒意義，人就是這類的動物。拿嬰兒來說，他以哭來表現自己，逐漸長大後，隨着知識及經驗的增加，他知道如何用語言及其他來表示自己意見，然後他藉着它做爲自己經常的表現，至死都在做自己表現，這就是人類的縮影。

這裡言及的，“自己”，就是自己的本身；自己除了本身以外，絕對沒有第二個的存在，而且個人自己都擁有屬於他的思想，這屬於個人思想或理想的，就成爲他個人的個性，同時它是表露在自己表現裡面，因此才有「自己」的人被生下來的意義。地球上唯一的個性屬於自己，所以我必須充分地利用它，在生活上求表現，這點又可稱爲人生藝術。

以顏料與曲線所表現的稱爲圖畫，以音表現的稱爲音樂，運用文字所表現則是文學，可

是表現自己的方法，卻沒有被限制於這些藝術性範圍裡。經商、教育、談話、烹調、育兒，以及前述的一切，除了利用其表現人生以外，是沒有獨立存在的意思。人生的本身就是藝術的縮影；“人生就是藝術”，這是我最樂意強調的。

人生是藝術，人的一生是表現不盡的，人的幸福甚至於藏在表現裏面，沒有表現之處就沒有幸福的存在，而且，這表現不祇一次，也不限於一個形體裡。人既然活着，他的表現就是繼續不斷的，並且由他表現的多大、多深、多廣、多種、多樣中，看出他的幸福如何？假如對困難的問題產生躲避心理，或者是怕事業繁忙，就是不懂得人生的意義，這種人是永遠抓不住真實幸福的。

有些人總以爲不勞動而能獲得豐衣足食的人是幸福的，這思想就犯了嚴重的錯誤，要知道勞動後所得的快樂，正如同曾經歷過一番艱苦奮鬥的人，才算得上是真正體會人生的幸福。

不啼叫的雉不擊殺”（禍從口出），“樹大招風”等等的表現不好，所以故意將它抑制或躊躇不前，這是無視人之天性的膽怯者表現。人既然生存在這世界上，就必須腳踏實地，勇敢地邁向著現實，將自己的真誠表現出來。

常說他是“既說又能幹”或者是“精明強幹的人”，可是，在稍具艱苦的表現中，卻變成“吹牛”的人物，如果仔細去觀察，就會發現那些人，絕大部份是有着相當事業的

這類人物並不太受歡迎，他們常愁眉不展或貶低別人的成就，不過，他們能有如此成功的效率，實際上也是他們擁着這種原因的結果。

就是“人的一生是表現自己”嘛。古諺：「沒有美德，也沒有缺點」，一生沒有什麼表現，也沒做什麼成績的，總比那些整日注意別人缺點、批評別人的強；至於承受別人指責，自由自在地拼命去發揮表現，而且稍微注意到大衆性工作的，將更具有人生的意義。

這段過程或許會發生種種的脾氣，就當時場合所遭遇的障礙及勞苦，可隨着自然去鍛鍊，或者可以憑自己的反省去糾正，如果沒有經過艱苦的磨練，是很難達到目的，只有他的意慾愈強，獲得成功的效率就愈高。

缺乏意慾的人，往往是表現不足的人物，雖然這類人沒有多大的失敗，但卻是個醉生夢死，過着毫無意義人生的人。

活下去的快樂——所謂幸福就是將自己盡量發揮至最大限度的表現；究竟自己隱藏着多少力量，不但無法知道，同時也無法測量，祇可以由他能將自己發揮到什麼程度的表現，去估量他的實力；不過，人的表現仍然操縱在他自己的生命力；換句話說，生命可以左右一個人的表現。

表現力、實行力、企劃力、統制力，以及操縱物質及金錢之動力、創造與造型力、集中力等等其他的因子，由這些“人間生命力”的大小，即可以判定人類持有幸福量的差別。

貧窮的人，雖然沒有金錢，卻因爲能有人間先天的人類能力，而爲所欲爲的做出一番事業，這是要視其擁有多少生命力，而定其工作的大小；相反的，一個擁有萬貫財富的人，如果缺乏生命力，那只不過等於是金庫的守衛者罷了。

曾經深造的優秀畫家，只要有一枝鉛筆就能畫出美麗的圖畫，但是，那些缺乏經驗的，縱使持有許多畫圖的工具，仍然畫不出優美的圖畫。

（這裡只是爲主張人間生命力而舉例，並不是說不需要金錢或圖畫工具）。

地位及身份的高低、金錢與物質的多寡，是不能估量人間的工作能量及幸福的成分，而能支配一生好壞的，也唯有人間生命力的差別。人間生命力豐富的人就是大人物，他能在任何場面表現自己的意義，並且過着愉快、曠達自在的生活；人間生命力缺乏的小人物，雖然擁着萬貫家財、高地位、可是在其心靈上卻過着狹窄、淺薄、不能滿足的生活。

大人物或小人物的心情，與地位、名譽、財產、職業等等的存在毫無關係。董事長及總經理仍然有小人物，學生、平凡的職員及家庭主婦也可能是大人物，因爲大人物的心境

，誰都能把握

各位讀者，願你脫去狹窄的心境，成爲一位大人物，過着有意義的豐富人生，若能承蒙諸兄姊的贊成，並腳踏實地去實踐，就達到了本書的願望。甚盼。

一九六九年六月

著者

王國維  
人間詞話

# 目 錄

序

## 第一章 何謂小人物

牢騷與小人物.....	一
衡量與小人物.....	三
天職與小人物.....	一〇
耳朵與小人物.....	一六
饒舌與小人物.....	二二
面子與小人物.....	二八

## 第二章 中心的事情

雇小汽車買豆腐.....	四五
一	一

課長與雇員的差別

不要“執拗”

五六

世界平和的成人事

六一

中心與平衡

六八

總公司所看到的分公司

七四

### 第三章 何謂克己

八一

不可以妥協

八三

領悟就是明確

九〇

不可以逃避

九八

分辯無用

一〇五

鞭策自己

一一一

### 第四章 所謂私慾

大貪與小貪

一三三

一三一

一二一

一二一

慾與袒護自己.....

吝嗇的貧窮.....

對自己的小氣.....

慾與報恩之間.....

## 第五章 所謂自在的問題

一六一

仔細觀察八方情勢.....

一六三

好好地申斥一頓.....

一七〇

似寬恕的態度.....

一七七

似委託而沒託付.....

一八四

挨近而不分離.....

一九二

## 第六章 所謂女性美

一九九

女人的一生.....

女兒.....

二〇九

妻

母 親

二二八

二三五

二三五

——自我藝術化——

終章 所謂人間的力量

- |               |     |
|---------------|-----|
| 人的力量.....     | 一三七 |
| 財 力.....      | 一四一 |
| 權力、財力與思想..... | 一四三 |
| 大人物相對論.....   | 一四六 |
| 人生藝術化.....    | 一五〇 |

# 第一章

## 何謂小人物



識透敵人又估量自己，必然能百戰百勝。若不想以小人物過這一生，就必須先瞭解什麼是小人物。要確實的去矯正自己的姿勢，不要怕站在鏡子面前。

## 牢騷與小人物

“牢騷是去年，笑臉是今年”

俗語說的好。這意思是說，若要發牢騷，去年就該發了；事到如今，就應該以笑臉去過生活，才是聰明的方法。

「當時課長說過……。」

這樣，

「終被對方的話引出口……。」

事情既然已經發生，收也收不回來，這時仍然忘不掉而大發牢騷或埋怨着或不斷地述說着往事，這就是小人物。這種情緒不僅無濟於事，同時會引起自己的不愉快，以及影響到周圍的不爽快，這類的人物自然很難有伸展的餘地。

「這一下子可糟了！」

經銷腳踏車的O君，臉色蒼白的來找我。

他受製造業者的拜託，借出了一張百萬元的支票，可是，昨天公司的常務董事與總經理突然來訪，說：

「真抱歉，公司一時沒有辦法拿出一百萬的金額去銀行存……。」

兩位一直點頭道歉着。

期限只剩二天了，而且，三天後自己本身也需要五十萬元的支票付款，直到目前仍然沒辦法籌齊這筆金額，這的確令他爲難。

當時剛是日本戰敗後不久，O君的經營，每月收入最多只有二百萬元左右。

軍人退伍的他，根本不懂得經營的方法。當他退伍後在家幫助父親的業務，才剛剛學會了腳踏車零配件的名稱，父親就突然病死。

原本對支票利害不懂的他，加上老實，所以製造公司一指示，他就毫不猶豫的接受了，他不經思考地就把支票交給了公司。

「一般都是批發商倒閉製造業主，卻從沒聽說過有生產公司去倒閉批發商的實例。」

他嚴酷地指責對方，對方卻一直低頭道歉。如果稍有反抗，或許還可以用強硬的解決方法，可是，對方毫不反嘴的一再表示歉意，我就無可奈何了。

「你有沒有聽說過感謝老人的故事？」

「沒有」

「那麼，我講給你聽吧！」

某地方有一位老人，常常感謝着自己能過着愉快且平安的生活。每當他聽到別人埋怨一連下幾天雨要悶死人的話，這位老人就親切地告訴那些人：

「這些雨水如果是在很短的時間內下光的話，就會變成洪水氾濫在地上，造物者是慈悲的神，我們應該感謝牠，因為牠分散了雨量，使得洪水化為零。」

某日，老太太得了重病，鄰近的朋友以為感謝老人這回必定受不了啦，於是都來安慰他。

「真是感謝、感謝。」

他仍舊說着。

「老爺，玩笑不要開得太大，凡事感謝——這雖然是好，但是老太太得了那麼重的病，你居然還說感謝，真是豈有此理。」

他們都生氣的再三追問。

「我活這麼大把年紀了，都麻煩老伴，現在總算有個讓我服侍她的機會；這麼做，可