

智囊全集

下

〔明〕冯梦龙 编著

内蒙古人民出版社

古典文学
名著丛书



智囊全集

下

[明] 冯梦龙 编著



内蒙古人民出版社

目 录

术 智 部

总叙	341	傅珪	351
		洪武中老胥	351
卷十三·委蛇		王振	352
		贺儒珍	353
王曾	342	梅衡湘	355
廉范	343	宁越	355
周新	344	颜真卿	356
陈瓘	344	李允则	357
王戎	345	何承矩	358
阮嗣宗	345	王尼	358
郭德成	345	王随	359
		王忠嗣	360
卷十四·谬数		谢安 李邵	360
		段秀实 冯贲	361
宋祖	346	仆散忠义	362
服紫	347	晏婴	363
服练	347	王守仁	364
禁穀击	348	鸱夷子皮	364
东方朔	348	严养斋	365
留侯	349	周玄素	366

GuDianWenHuaBiDuShuXi

唐太宗	366	雄山智僧	376
狄青	366	陕西铁钱	377
王安石	367	出现钱	377
		令狐楚	378
		俵马	378
		徐道覆	379
孔子	368	杨珽	380
淮南相	368	韩雍	381
王敬则	369	王导	381
宋太祖	369	程婴	381
宋太宗	370	太史慈	384
高皇帝	371	陈子昂	385
吴官童	371	王东亭	385
郑公孙申	372	吴质	386
胡松	373	曹冲	387
狄青	373	张易	387
王琼	374	司马相如	388
杨云才	375	智医	388
种世衡	376		

卷十五·权奇

捷智部

总叙	390	吴汉	393
		汉高帝	394
		晋明帝	394
		尔朱敞	395
鲍叔	391	韦孝宽	395
管仲	392	宗典等	396
延安老军校	393	王羲之	397

卷十六·灵变

ZhiNangQuanJi

吴郡卒	397	御史失篆	417
伯颜	398	王安	418
陈平	398	朴恒	419
刘备	400		
崔巨伦	400		
仓卒治盗	401		
罗巡抚	402	张良	420
沈括	403	救积泽火	421
河清卒	404	直百钱	422
吕颐浩	405	知县买饭	422
段秀实	405	造红桌 赁瓦	423
黄震	406	周忱	424
赵葵	406	张恺	425
周金	407	张穀	425
徐文贞	407	陶鲁	426
换字 添字	408	守边老卒	426
胡兴	409	蒺藜棒	427
张浚	409	冰炮	427
张詠 徐达	410	猪脬渡淮	427
颜真卿 李揆	410	塞城窠	427
顾琛	411	治堤	428
李迪	411	窖石	428
叛卒 叛将	412	筑垣	429
太史慈	412	曹操	429
涿人杨四	413	孙权	429
李文达	414	书城壁	430
周文襄	414	韩琦	430
韩襄毅	415	榆木川	430
耿司马	417	邵泽民	431
		盛文肃	432

卷十七·应卒

GuDianWenHuaBiDuShuXi

卷十八·敏悟

司马通	433	开元寺沙弥	442
李德裕	434	令狐绹	442
洪钟	434	丁晋公	443
高定	435	相国寺诗	443
杜鎬	436	李彪	444
文彦博 司马光	436	刘璈	444
王戎	437	木马迹	444
曹冲	437	苏黄迁谪	445
张翥	438	子犯	445
戴颙	438	刘伯温	445
杨佐	438	董伽罗	446
尹见心	439	河水干	446
怀丙	439	王昙首等	447
功德碑	440	先进场	448
修龙船腹	440	曹良史	448
虞世基	441	占状元	448
曹翰	441	剃须 剃发	449
刘显 东方朔	441	索紞	449
		周宣	450
		顾琮	450
		苻坚	451
		占兄弟 占子	451

语智部

总叙	452	陈轸	455
		左师触龙	456
卷十九·辩才		庸芮	458
		狄仁杰	458
苏代	453	陆贾等	459

ZhiNangQuanJi

厮养卒	461	解缙	474
王守仁	462	史丹	474
张嘉言	464	裴度	475
王维	466	李纲	475
秦宓	466	苏子由	476

卷二十·善言

凌阳台	467	施仁望	477
说秦王	468	李晟	478
晏子	468	折契丹	478
马圉 中牟令	470	韩亿	479
郑涉	471	冯当世	480
李忠臣	471	邵康节	480
武帝乳母	471	谢庄	480
简雍	472	裴楷等	481
昭陵	472	杨廷和 顾鼎臣	482
吴瑾	473	宗汝霖	483
香草根	473	潘京	483
贾诩	473	布政司吏	483
		朱文公	484
		奇谈	484

兵智部

总叙	486	诸葛恪	491
		赵充国	492
		王德用	495
		韩世忠	496
荀罃 伍员	488	程昱	496
高昭玄	490	陆逊	497
周德威	490	李光弼	497

卷二十一·不战

卷二十二·制胜

孙臧	499
赵奢	501
李牧	502
周亚夫	503
周访	505
陆逊 陆抗	506
邓艾	508
李靖	509
朱隼	510
耿弇	511
韦睿	512
马燧	513
郑子元 李晟	514
韩世忠	516
曹玮	516
狄青	518
威宁伯	521
尔朱荣	522
刘江	523
马隆	524
韩雍	525
李继隆	526
吴成器	527
杨锐	528
沈希仪	529
王式	531

卷二十三·诡道

郑公子突	532
夫概王	533
蒯贾 师叔	533
张子房	534
李广 王越	535
孙臧 虞诩	536
臧宫等	538
贺若弼	540
内应	540
止追者	542
侯渊	542
张弘范	543
赵勾践 柴绍	544
朱隼 周亚夫	545
宇文泰	545
达奚武	546
厨人濮等	546
狄青	548
朱景 傅永	548
张齐贤	549
藁人	550
认贼将	551
裴行俭	551
贺若敦	552
李光弼	552
虞翻	553

ZhiNangQuanJi

程昱	553	孟宗政	569
度尚	554	刘馥	570
		盛昶	570
		许逵	571
		王濬 王彦章	572
项梁 司马师	555	韩世忠	572
李纲	556	船置草	573
战车	557	破铁铠	573
九军阵法	560	柴断险道	574
撒星阵	560	纵烟	574
鸳鸯阵	561	李勣	574
郭忠武	561	拐子马 铁浮图	575
太子晃	562	钱传瓘	576
冰城	563	杨璇	576
张魏公	563	竹筒	577
桓崇祖	563	师马 师蚁	577
柴潭	564	无底船	578
宗泽	564	铁菱角 火老鸦	578
浮梁	565	分兵 合兵	579
韦孝宽	565	晁错	580
羊侃 杨智积	566	范雎 策秦	582
张巡	567	王朴策周	582
王稟守城	568	习马 炼刀法	583

闰智部

总叙	584	赵威后	586
		刘娥	587
		李邦彦母	588
		肃宗朝公主	588
高皇后	585	房景伯母	588

卷二十五·贤哲

柳氏婢	589
崔敬女 络秀	590
孙太学妓	591
吴生妓	591
陶侃母	592
李畬母	593
王孙贾母	593
赵括母 柴克宏母	594
陈婴母 王陵母	595
叔向母	596
严延年母	597
伯宗妻	598
李新声	598
娄妃	599
董氏	599
王章妻	600
陈子仲妻 黄霸妻	601
屈原姊	602
僖负羁妻	603
漂母	603
潘炎妻	605
辛宪英	605
许允妇	606
李衡妻	607
庾玉台妇	608
王冀公孙女	608
袁隗妻	609
李夫人	609

卷二十六·雄略

君王后	611
齐姜 张后	611
艺祖姊	612
刘太妃	613
苻坚妻	614
刘智远夫人	615
李景让母	615
孟昶妻	616
冼氏	617
夫人城	619
娘子军	619
窦女	620
王翠翘	620
孙翊妻	622
申屠希光	623
吕母	624
李诞女	625
崔简妻	626
蓝姐	627
新妇处盗	628
辽阳妇	628
李成梁夫人	629
木兰等	629
练氏	631

杂智部

总叙	633	卜者朱生	651
		黄铁脚	652
卷二十七·狡黠		伪跛 伪璧	653
		璧盗	654
吕不韦	634	京都道人	654
徐温	636	丹客	655
荀伯玉	636	刘龙子	657
高欢	636	马太守	658
曹操	637	大安国寺奸民	658
田婴 刘瑾	638	猾吏	659
赵高 李林甫	639	袁术诸妇	660
石显	641	达奚盈盈	660
蓝道行	642		
严嵩	642	卷二十八·小慧	
吉温	643		
阳虎	643	周主	662
伪孝	644	商太宰	662
秦桧	645	韩昭侯 子之	663
李道古	645	綦母恢	663
曷生光	646	苏代	664
永嘉舟子	646	薛公	664
干红猫	647	江西日者	664
铁牛	648	江彪	665
京邸中贵	649	孙兴公	665
一钱诨百金	650	科试郊饯	666
乘驴妇	651	唐类函	666

GuDianWenHuaBiDuShuXi

孟陀	667	制妒妇	673
窰公	667	敖上舍	673
石鞮子	668	金还酒债	674
黠童子	669	下马常例	674
黠竖子	669	吞舍利	675
节日门状	670	陈五	675
智胜力	670	易术	676
定远弓手	670	诱出户	677
种氏取虎	671	谢生	677
术制继母	672		

术智部

总叙

冯子曰：智者，术所以生也；术者，智所以持也。不智而言术，如傀儡百变，徒资嘻笑，而无益于事；无术而言智，如御人舟子，自炫执辔如组，运楫如风，原隰关津，若在其掌，一遇羊肠太行、危滩骇浪，辄束手而呼天，其不至颠且覆者几希矣。螭之缩也，蛰之伏也，麋之决脐也，蟒之示创也，术也。物智其然，而况人乎？李耳化胡；禹入裸国而解衣；孔尼较猎；散宜生行贿；仲雍断发文身，裸以为饰。不知者曰：圣贤之智，有时而殫。知者曰：圣贤之术，无时而窘。婉而不遂，谓之“委蛇”；匿而不章，谓之“谬数”；诡而不失，谓之“权奇”。不婉者，物将格之；不匿者，物将倾之；不诡者，物将厄之。呜呼！术神矣，智止矣！

【译文】

冯梦龙说：智慧是方法产生的根本，方法是从智慧转化而来的。没有智慧而只强调方法策略，就如同木偶戏一样供人取笑，而无益于事；只有智慧而没有方法，则好比驾车行船的人，自我炫耀驾车执缰如挥舞丝带，摇橹自由如风，如走平地、荡平波一样得心应手。然而真若遇大风大浪或羊肠小道，就会束手无策，呼天保佑，想不倾覆也难了。尺蠖缩身，昆虫入蛰，麋咬断自己的脐，蟒蛇翻身显示自己的伤口，都是一种保护自己的方法。动物的智慧都能够如此，何况是人呢？相传老子出关去西域，也要装扮成胡人；大禹到了裸国也要脱光衣服；孔子在鲁国时也前去狩猎；散宜生为了解救周

文王，也要向商纣王的手下行贿；仲雍在蛮夷之地也要剪掉头发，裸体纹身。不懂的人会说，圣人的智慧也有穷尽的时候，但知道的人都能了解，圣人的智慧是无穷的。有时婉转而不直行，称之为“委蛇”灵活；有时暂时隐匿不显，这乃是隐蔽的“谬数”；有时诡谲而不失原则，称之为“权奇”之变。若不懂婉转，你做事就要碰壁；不懂隐匿，你做事就要受伤害；不懂得诡谲，你做事就会倒霉了。唉！方法和策略要是运用到神异之时，智慧也就发挥到顶峰了！

卷十三·委蛇

道固委蛇，大成若缺。如莲在泥，入垢出洁。先号后笑，吉生凶灭。集《委蛇》。

【译文】

应懂得委婉曲折之道，完满之中看上去似乎有缺陷。正如同生长在污泥中的莲花，露出来的却是一身洁净。要学会先哭后笑，如果运用得法，就能获得吉祥，消灭凶灾。因此集《委蛇》卷。

王曾 丁晋公执政，不许同列留身奏事。惟王文正一切委顺，未尝忤其意。一日文正谓丁曰：“曾无子，欲以弟之子为后，欲面求恩泽，又不敢留身。”丁曰：“如公不妨。”文正因独对，进文字一卷，具道丁事。丁去数步，大悔之。不数日，丁遂有珠崖之行。

梦龙评：王曾独委顺丁谓，而卒以出谓。蔡京首奉行司马光，而竟以叛光。一则君子之苦心，一则小人之狡态。

【译文】

丁谓（封爵晋公）执政，不许同朝官员独自一人留在皇帝身边奏事，只

ZhiNangQuanJi

有王曾（谥文正）一个一切都听从丁谓的，不曾违忤丁谓的意思。一天，王曾对丁谓说：“我没有儿子，想以弟弟的儿子继嗣，因而想当面请求皇上开恩，但又不敢独自一人留在皇上身边。”丁谓说：“像你这样的人，独自一人留下也无妨！”王曾因而单独觐见皇上，进呈一卷文字，详细述说丁谓所做的坏事。丁谓刚离开几步，就非常后悔让王曾留下来。过了没几天，丁谓就被罢免宰相之职，贬到崖州。

梦龙评：王曾先是顺从丁谓，最后又将丁谓贬出。蔡京是第一个支持司马光反对变法的人，而最后也背叛了他。一方面是君子的苦心，另一方面却是小人的狡态。

廉范 廉范字叔度。永平初，陇西太守邓融辟范为功曹。会融为州所举案，范知事难解，欲以权相济，乃托病求去。融不达其意，大恨之。范乃东至洛阳，变姓名，求代廷尉狱卒。未几融果征下狱。范遂得卫侍左右，尽心护视。融怪其貌类范，而殊不意，乃谓曰：“卿何似我故功曹？”范诃之曰：“君困厄，瞽乱耳！”后融释系出，病困，范随养视。及死，送丧至南阳，葬毕而去，终不言姓名。

梦龙评：一辟之感，拙身求济。士之于知己，甚矣哉！

【译文】

廉范字叔度。汉明帝永平初年，陇西太守邓融将他任为功曹。不久，邓融受到州府的举报，廉范知道此事凶多吉少，想尽力对他帮助，以报知遇之恩，便托病离去。但邓融却不理解他的意思，对他恨之入骨。廉范到达洛阳以后，隐姓埋名，请求当了一名廷尉狱卒。不久，邓融果然被捕入狱，廉范便服侍左右，并尽心呵护。邓融看到此人和廉范的相貌十分相似，感到奇怪，但没有想到他就是廉范，便对他说：“你和我原来的一位功曹长得十分相似。”廉范对他训斥说：“你不是在危难之中神志昏乱了吧！”后来，邓融被释放出狱，但病情却日益加重，廉范又随身侍候。邓融死后，廉范又把灵柩亲自送往南阳，直到安葬以后才悄然离去，始终没有说出姓名。

梦龙评：一次知遇之恩，廉范竟改名换姓，屈己相助。士人所报的知己之恩，真是太深厚了！

周新 周新为浙江按察使，尝巡属县，微服触县官，取系狱中。与囚语，遂知一县疾苦，明往迓，乃自狱出。县官惭惧，解绶而去。由是诸郡县闻风股栗，莫不勤职。

【译文】

周新担任浙江按察使，巡察属县之时，换上了百姓服装，有意冲撞了县官，被捕下狱。经过同狱中囚犯交谈，知道了该县百姓的疾苦。第二天，僚属前来迎接，他才从狱中走出。县官惭愧恐惧，脱去官服，狼狈而去。从此下属郡县官吏，闻风胆战，莫不忠勤职守。

陈瓘 陈瓘尝为训试所主。蔡卞曰：“闻陈瓘欲尽取史学，而黜通经之士，意欲沮坏国是，而动摇荆公之学也。”卞既积怒，谋因此害瓘，而遂禁绝史学。计画已定，惟俟瓘所取士，求疵立说而行之。瓘固预料其如此，乃于前五名悉取谈经及纯用王氏之学者，卞无以发。然五名之下往往皆博洽稽古之士也。瓘尝曰：“当时若无矫揉，则势必相激，史学往往遂废矣。故随时所以教时，不必取快目前也。”

梦龙评：元祐之君子与“甘露”之小人同败，皆以取快目前，故救时之志不遂。

【译文】

陈瓘曾经任别试所主考官。蔡卞说：“听说陈瓘准备全部录取精通史学的人，不录取精通经学的学子，想通过这个破坏治国方针，动摇荆公（王安石）的学说！”蔡卞既对陈瓘有积怨，谋划借此来陷害陈瓘，禁绝博通今古之学。谋划已定，只等陈瓘录取进士，找个碴实现自己的计划。陈瓘原已料到会这样，就在前五名中全部录取谈论经典和单纯运用王安石的学说的人，蔡卞无从发作。然而，第五名以下录取的，往往都是博通今古的学子。陈瓘曾经说：“当时如果不故意那样做，势必使矛盾激化，博通今古的学子往往就不能录取了。所以，随时采取救正时弊的措施，而不必只图眼前的痛快。”

梦龙评：宋哲宗元祐年间，司马光等人遭罢斥，与唐文宗时宰相李训等人谋划刺杀宦官没有成功都被诛杀，全是为逞眼前一时之快，所以挽救时局的大志未能实现。

王戎 戎族弟敦，有高名，戎恶之〔边批：先见〕。每候戎，辄托疾不见。孙秀为琅琊郡吏，求品于戎从弟衍，衍将不许，戎劝品之〔边批：更先见〕。及秀得志，有夙怨者皆被诛，而戎、衍并获济焉。

梦龙评：借人虚名，输我实祸，此便知衍不及戎处。

【译文】

王戎的同宗兄弟王敦，名气很大。王戎讨厌他，每次王敦来看他的时候，他就假称有病不见。孙秀在琅琊郡做官时，请求王戎的堂弟王衍称誉他的品行。王衍打算拒绝，王戎劝他称誉孙秀的品行。等到孙秀得志的时候，和孙秀过去有仇怨的人都被杀了，而王戎、王衍却都得到了孙秀的帮助。

梦龙评：满足别人的虚荣，以免除日后的杀身之祸，由这件事，就可看出王衍不及王戎。

阮嗣宗 魏、晋之际，天下多故，名士鲜有全者。阮籍托志酣饮，绝不与世事。司马昭初欲为子炎求昏于籍，籍一醉六十日。昭不得言而止。钟会数访以时事，欲因其可否致之罪，竟以酣醉不答获免。

【译文】

魏晋之际，天下大乱，名士很少能有保全的。阮籍假意整天酗酒，绝口不谈政事。司马昭当初想把阮籍的一个女儿给儿子司马炎娶以为妻，阮籍却一连六十天都在酒醉之中，使司马昭没有机会提及此事，而终于未果。钟会多次向他请教政事，想趁他说出错话以后，给他判罪。但阮籍也因酒醉不醒而不能作答，亦因此获免。

郭德成 洪武中，郭德成为骁骑指挥。尝入禁内，上以黄金二铤置其袖，曰：“第勿宣。”德成敬诺。比出宫门，纳靴佯醉，脱靴露金〔边批：示不能为密〕。阁人以闻。上曰：“吾赐也。”或尤之，德成曰：“九阁严密如此，藏金而出，非窃耶？且吾妹侍宫闈，吾出入无间，安知上不以相试？”众乃服。