

点亮快乐人生的智慧宝灯感悟绚烂生活

DIAN LIANG ZHI
HUI REN SHENG QUAN JI

点亮

智慧人生

全集

李宏 编著

人生路上正在迷茫的人，读了此书，会看到曙光；生活困顿的人看了此书，会看到力量；深陷痛苦的人，看了此书，会找到幸福的方向；活在爱中的人，看了此书，会懂得感恩；蹉跎生命的人，看了此书，会懂得珍惜；徘徊在人生岔路口的人，读了此书，会找到信仰。



· 北京燕山出版社 ·

点亮快乐人生的智慧宝灯感悟绚烂生活

DIAN LIANG ZHI
HUI REN SHENG QUAN JU

点亮 智慧人生

全集

李宏 编著

人生路上正在迷茫的人，读了此书，会看到曙光；生活困顿的人看了此书，会看到力量；深陷痛苦的人，看了此书，会找到幸福的方向；活在爱中的人，看了此书，会懂得感恩；蹉跎生命的人，看了此书，会懂得珍惜；徘徊在人生岔路口的人，读了此书，会找到信仰。



北京燕山出版社

图书在版编目(CIP)数据

点亮智慧人生全集:白金版/李宏编著. -北京:北京燕山出版社, 2010.6

ISBN 978-7-5402-2337-3

I. ①点… II. ①李… III. ①人生哲学-通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第108917号

点亮智慧人生全集:白金版

总策划:王丙杰

责任编辑:马明仁 金贝伦 满懿

封面设计:工作室

地址:北京市宣武区陶然亭路53号

邮编:100054

出版:北京燕山出版社

发行:全国各地新华书店

印刷:北京市施园印刷厂

版次:2010年8月第1版第1次印刷

开本:16开 710×1000毫米

字数:280千字

印张:20

定价:29.80元

版权所有,盗印必究

如有印装质量问题,请与印刷厂联系

前 言

在人生的花季,每个人都有着花样年华,花样梦想,花样认识,花样求索,我们要学习的除了知识之外,还应该包括对心灵的构筑,而心灵的构筑就得一个点滴、一个细节地着手打造,每个点滴和每个细节中,都有人生中不可或缺的智慧需要去领悟。本书中的人生智慧,正是青少年迫切需要解读的构筑心灵的重要话题。“人”写起来简单,做起来却不易。很多人之所以都碌碌无为,那是因为他活了一辈子都没弄明白该怎么做人。一个人不管有多聪明、多能干、背景有多好,如果不懂得如何去做人,最终的结局肯定是失败。佛陀的意译就是“觉悟的人”,佛语都云“把人做好了,才能成佛”,可见做人是门高深的学问,是个一生一世的功夫。机遇的出现一般并不偏爱某个特定的人,许多成功者其实毕生坎坷,他们受到的考验、挑战、磨难其实是多于而不是少于一般人。问题仅仅在于他们没有放弃机遇,没有错过机遇,他们能在机遇乃至考验到来的时候,立即表现出他们的能力、品质、决断、意志,从身外之学到身内之学的全部,他们能够在机遇到来的时候显现他们的优势,你也能吗?如果你也能,那么祝贺你,成功和胜利一定属于你!



目 录

第一章 掌握智慧,成功做人

没必要为自己辩解	1
表态不用着急	2
不善养晦的智者	5
情感陷阱	7
给他人一顶高帽子	11
要紧握自己的底牌	15
诈降图存的道路	17
屈身求全的胡林翼	18
王莽的虚情假意	21
邓绥反客为主	22
以缓制急,巧除劲敌	24
巧借“弦外之音”	25
王曾扮猪吃虎	28
以其人之道,还治其人之身	30
反戈一击的温体仁	32

第二章 打造品质,亮丽人生

每一个细节都要完善	36
“铁钉”与“王朝”的关系	37
细节影响着全局	38
一颗纽扣酿成的恶果	39
微小处的跌倒	40
弱小的对手也不能忽视	41
细节决定成败	42



老虎酿成的惨剧	43
破坏婚姻的到底是什么	44
赢得大成就的小举动	46
见微才能知著	47
自己把握自己的命运	48
不要寻找借口	49
把“不可能”变为现实	51
当替罪羔羊的人	52
英雄不问出处	52
过去、现在与未来	54
远离抱怨的世界	54
执著才能获得成功	56
暴君施暴的理由	58
欲加之罪,何患无辞	58
善待别人也是善待自己	59
记住他人的名字	60
回 音	62
朋友的真正含义	63
难收的覆水	64
实施有效的沟通	65
为别人的心灵打开一扇门	67
浇灌友谊的花朵	68
高尚的人格	69
怀疑的连锁反应	71
流浪狗的遭遇	72
学会说“谢谢”	73
拖延的习惯要抛弃	74
有秩序是一种好习惯	75
无情的剃头刀	76
诱惑绝对可以面对	77
习惯是梦想的绊脚石	78
走出思维的惯性	80
经营自己的人生	81
行动轨道被习惯锁定	82
智力测验题	83



关键时刻的英雄	84
变“不可能”为可能	85
厄运是可以战胜的	86
要勇于做强者	88
人不是万能的	89
名誉可以捡回来	90
勇气创造的成功	91
失败是成功之母	93
要郑重地致歉	94

第三章 明哲保身,审时度势

大禹治水	95
伯乐相马	96
杨朱的错误	97
孔子的难题	97
孔子学琴	98
孔子辩对错	99
晏子使楚	99
老子妙解刚柔	100
纪昌学箭	101
薛谭学歌	102
东施效颦	103
名医扁鹊	103
墨子止楚攻宋	104
甘罗十二岁拜上卿	106
毛遂自荐	107
在仓还是在厕	109
错失良机的韩信	110
凿壁偷光	110
孔融让梨	111
管宁割席	112
嵇康临终抚琴	112
唯才是举的曹操	113
曹冲称象	114



诸葛亮妙计出庄	114
何可一日无此君	115
陶渊明醉酒	116
爱吹笛的将军	117
萧绎听书万卷	117
李白诗酒傲权贵	118
铁杵成针	119
魏征犯颜直谏	120
阎立本三观壁画	121
怀素蕉叶练字	122
李世民智救父亲	122
宋太祖射猎	123
东坡肉	124
魏舒弃车从步	125
乐毅伐齐获全胜	126
城濮之战	127
齐鲁长勺之战	129
田单大摆火牛阵	131
楚赵长平之战	132
信陵君窃符救赵	134
李牧守代郡	136
楚汉之争	137
王翦益兵定楚地	139
韩信背水一战	140
赤壁之战	142
夷陵之战	145
东西魏沙苑、渭曲之战	147
淝水之战	148
长坂桥张飞退曹	150
诸葛亮智取南郡	151
李光弼智守太原	153
张守桂平定契丹之乱	154
郭子仪单骑退敌	155
狄青智取昆仑关	156
宋金黄天荡之战	157

北京保卫战	158
石达开重创湘军	161

第四章 擦亮眼睛,轻松生活

不要自欺欺人	163
忠诚于自己的职业	164
忠诚的价值有多少	165
同生共死	166
对你最忠诚的人	167
价值千金的承诺	169
生命不能承受的忠诚	170
好话人们都爱听	171
改变命运的一个词	172
寸土不让	174
有口无心的遗憾	175
先动心后动口	176
难填的“欲壑”	177
贪婪的不可救药	178
取舍之间,孰轻孰重	179
以己之失量人之过	180
责怪不相干的人物	181
违背心灵的召唤	182
功名与责任	183
渐变渐小的仁慈	184
不要错失机遇	186
把重要的事情放在第一位	187
时不我待	188
每一天都是特别时刻	189
时间就是财富	190
快捷让它走遍天下	191
效率不是一切	192
生命应有的长度	193
超过定额	194
守时是一种美德	195





磨刀不误砍柴工	196
等待并不等于浪费时间	197

第五章 良好习惯,事业基石

引导胜于强制	198
听到不同意见再作决策	199
领导要懂得有效授权	200
维护规章的严肃性	202
循序渐进,步步为营	203
前期调研不可少	204
讲道理也要讲实惠	206
做领导的一定要善听	208
谨防单位里的“臭鼬”	209
巧用“推”字诀	211
不要翻陈年老账	212
位置越高越要谨慎	213
难办的事,不妨“息事宁人”	215
做事贵在“妥帖”	216
人在官场,身不由己	218
袁盎智建防火墙	219
四面树敌的晁错	220
宁得罪君子,不得罪小人	222
自己成功,也要成全别人	223
关键时拉对手一把	225
不要跟在巨人的身后	226
收尾一定要漂亮	227
成绩只能代表过去	228
左宗棠不搞表面工程	230
创立自己的品牌	231
妥善处理危机事件	234
小心“功高盖主”	236
里克的政治嗅觉	237
自己的事业不可维系于一人	239
自陷绝境的周亚夫	241

霍光只善谋国,不善谋家	242
当心从顶峰跌下来	243
不能永远做“保护伞”	245
事业越大,信誉就越显重要	246
在权力旋涡中做永远的赢家	247
不要自招嫉妒	250



第六章 善于交往,职场制胜

宽容别人的小过失	253
刘秀的人格魅力	254
不断充电的吕蒙	256
徐世勳不忘老领导	257
风气正不正,关键看领导	258
不拿显微镜看人	260
做人多点人情味	262
令人敬而远之的海瑞	264
为国忧劳的左宗棠	266
李鸿章与翁同龢的积怨	268
要善于揣摩领导的意图	269
不要让上司失望两次	271
爽快地接受任务	273
做朵快乐的“蘑菇”	274
学会幽默迂回地批评上级	276
学会做个有心人	277
避免与上级发生冲突	279
文字材料不可忽视	282
左宗棠的人生关键点	284
李鸿章的“神来之笔”	286
被马屁淹没的齐景公	287
“藏污纳垢”的用人术	289
尊重单位里的“老资格”	290
更重要的是凝聚力	291
让人心甘情愿地做事	293
“防病”胜于“治病”	295



保持士气旺盛	296
关键时刻为下属护短	298
扬长避短的用人术	300
宋太祖的用人手腕	301
避免优秀人才撞车	302
坚决清除害群之马	304
建立自己的智囊团	305



第一章 掌握智慧,成功做人

没必要为自己辩解

第一章
掌握智慧，
成功做人

晏子在官位不保时,没有急于为自己辩解,而是靠着韬光养晦,不仅戴稳了原来的那顶“帽子”,而且还得到了景公的理解和赞赏,这可以说是韬晦术的成功运用。

春秋战国时期的晏子,是一位有抱负有才干的政治家,很想为振兴国家干一番事业。一次,齐景公命他去治理东阿,晏子非常高兴,准备到那里去大展宏图。可是,三年之后,向朝廷告状的越来越多,景公非常恼怒,他将晏子召回来,要罢免他的官职。

晏子毕竟是有头脑的,他早已知道了自己的“过错”,为了保留继续施展才能的机会,他非常谦恭地说:“臣已知错,请大王再给臣三年的时间,那时,人们必然会说臣的好话了。”景公见他有知错必改的勇气,且言辞恳切,就答应了他的请求。又过了三年,景公果然听到不少称颂晏子的话,他大为高兴,于是又召晏子入朝,要予以封赏。不料,晏子却诚惶诚恐地不肯接受封赏。

齐景公感到奇怪,就问究竟是什么原因。晏子回答说:“第一次我去东阿,让人修筑道路,施行有利于百姓的措施,于是坏人责怪我;我主张节俭勤劳,尊老爱幼,惩治偷盗无赖,于是无赖怨恨我;权贵犯法,我也严加惩治,毫不宽恕,于是权贵们忌恨我;周围的人如果有超出法度的要求,我就拒绝他们,于是周围的人责骂我。这些对我的恶语中伤四处传扬,甚至有人还在背后告我的黑状。第二次,我改变了做法。我不让人修路,拖延实施利民措施,坏人为此开心了;我轻视节俭勤劳、尊老爱幼,还释放鸡鸣狗盗之徒,无赖们为此高兴了;权贵们犯法,我不依法惩治而予以偏袒,权贵们为此无怨了;周围的人无论有什么请求,我都有求必应,周围的人为此满意了。于是这些人又都到处颂扬我,您也信以为真了。三年前,您要处罚我,其实我该受赏;现



在您要封赏我,其实我该受罚。大王,这些就是我不能接受封赏的原因。”

齐景公听后,恍然大悟,深感晏子是一位有德有才的良臣,就拜晏子为相,交给他治理全国的重任。后来,齐国实力大增,成为争霸天下的强国之一。

晏子在这里两次用到了韬晦之策。前三年治理东阿,他所采取的政策应该说是正确的,但由于得罪了人,面临着丢官免职的失败。如何挽救自己的仕途呢?晏子没有像平常人那样急于申辩、急于表功,而是老实地“承认了错误”,请求齐王再给他一次机会,齐王果然答应了。如果这时候就说自己是如何如何地能干,如何如何地受了委屈,那么齐景公肯定不能相信,反而会认为他狂妄自大,自吹自擂。在这里,晏子隐藏了自己的才能,装成确实犯了错误的样子,便是第一次用到韬晦之策。

第二次去东阿,晏子收敛锋芒,暂时放弃自己的治政之道,几乎是无所作为。但好名声却纷至沓来。如果晏子永远都这样下去,那他肯定成不了大器,而且日后那虚假的好名声终究是要消失的。晏子之所以高明,就高明在他走这一步时已经看好了下一步。当景公要封赏他的时候,他就乘机表明了自己的心迹,讲述了自己的治政之道。这时候,有事实摆在面前,景公非常信服,也乐于接受。他于是得到了治理全国的机会,所以,后三年的无所作为,隐藏着更大的作为。这是第二次用到韬晦之策。

表态不用着急

在截然相反的两意见面前。不作明确表态,此亦是之,彼亦是之;不即不离,不偏不倚。貌似公允之至,实则圆滑至极。此种手段,既是庸官俗吏不可离身的“护身法宝”,又是野心家们常用的投机手段。

当争斗双方势均力敌、争斗前景尚不明朗之际,介于双方之间的第三者常常从明哲保身的意图出发,采用“首鼠两端,模棱两可”的手段,力图避免过早陷入是非纷争,以便保留充分的选择余地。汉武帝时期,丞相田蚡因私怨构陷失势的将军灌夫。灌夫之友魏其侯窦婴极力营救他。在当众廷辩时,窦婴“盛推灌夫之善”,田蚡则“盛毁灌夫所为横态,罪逆不道”。汉武帝询问朝臣:“两人孰是?”御史大夫韩安国极尽“首鼠两端”之能事,做出了一番“模棱两可”的回答。他首先重复了窦婴的发言,然后表态说:“魏其侯言是也”;接着他又重复了丞相田蚡的发言,再次表态说:“丞相言亦是”;最后他又把“皮球”踢回给汉武帝:两人言俱是,“唯明主裁之”。在中国古代历史中韩安国之



类的圆滑官僚比比皆是。

他们从容身保位的私利出发,对于政治风向极为敏感,在没有确定胜负前景之前,绝不肯将“赌注”轻易押向任何一方。

“首鼠两端,模棱两可”的政治态度,往往与政治投机行为有着极为密切的联系。当争斗前景趋于明朗、争斗双方的实力对比产生明显差距之后,那些貌似公允的人便会改变不偏不倚的立场,极力挤入胜利者或强盛者的一方,政治“天平”也就开始出现明显的倾斜。例如那位“魏其侯言是也”、“丞相言亦是”、“唯明主裁之”的韩安国,在丞相田蚡占据上风之后,立即改变了模棱两可的态度,不仅不再坚持原来的立场,而且积极为田蚡出谋划策、主动参与了陷害窦婴和灌夫的活动。在实际政治斗争中,“首鼠两端,模棱两可”往往表现为政治投机行为之前的准备与过渡阶段。经过窥测风向、掂量轻重、观察事态之后,态度暧昧的过渡阶段便会过去,终将作出立场明确的政治抉择。

万历四十一年(1613),春闱大试刚刚落下帷幕,参加会试的四方学子焦急地等待着考试结果,发榜后,名列榜首的是宜兴才子周延儒。按照科举规定,接下来便是殿试,这位周延儒又独占鳌头,由皇上钦定为头名状元。当周延儒披红挂彩、身骑高头大马游历京城、招摇过市之时,人们方亲眼看见这位状元郎的风采,竟是位二十来岁的少年书生。

周延儒少年得志,机敏过人,他本人也自视甚高,一心想在官场中混出名堂来。他的仕途也还一帆风顺,天启年间,周延儒被派往南京掌管翰林院,他为人机巧,善辨风色,在处理与东林党和阉党的关系时,他左右逢源,两面不得罪,虽与东林党人时有往来,却从未受到阉党的排挤,因而乌纱帽一直稳戴头顶;就是后来的东林党祸和阉党逆案,他也都圆滑地逃过了。

熹宗在位只有七年,便短命而死。崇祯皇帝登基后,坚决查处党私之徒,整顿朝纲,在惩治魏忠贤逆党之时,唯恐网疏有漏,凡是与魏忠贤集团有过一两交往的人,一概连坐罢黜,一下子牵连进去百十余人。由于阉党一案惩罚的官员过多,造成朝官严重缺员,于是,崇祯将南京的一大批官员调回京都,各派其职。就在此时,周延儒也被召进京,升任礼部右侍郎。地位改变了,官职提高了,使他有办法能够接触皇上,他便利用这绝好的机会,察言观色、伺机而动,积极创造条件,为实现其夺取朝中大权的野心做准备。

崇祯元年(1628)的冬季,锦州边防军发生哗变。抚臣袁崇焕闻讯调查后得知,因军官们层层克扣粮饷,士兵们忍无可忍才采取这种过激行动,以引起朝廷的重视。袁崇焕在奏章中详细汇报了事件的起因、性质和危害性,建议朝廷从速补发粮饷,以解燃眉之急。

边地军心不稳,自然事关重大,崇祯皇帝紧急召集朝中大臣,在文华殿论



证此事,商议办法。大臣们一致赞同袁崇焕的建议,请求皇上速发内帑,以解救边地之急。听了大臣们的意见,崇祯脸色阴沉,只是一言不发。崇祯虽然雄心勃勃、励精图治、致力于振兴朱明王朝、一心做个贤明君主。但是,他生于王朝的末世,从小在钩心斗角的皇宫内长大,目睹了一出出夺权争宠的丑剧,心里留下了浓重的阴影,从而养成他敏感多疑、刚愎自用的性格,加之他初登帝位,年纪轻、阅历浅,不善识人,所以处理朝政时往往失于明察,但他却偏要自作聪明。此时此刻,崇祯对锦州边防兵闹事的成因仍然疑窦丛生。

周延儒最是老谋深算,他非常了解崇祯的脾气,见崇祯对大臣们的意见不表态,早已揣摩透了皇上的心思。于是,他不慌不忙地站出朝班,发表了与众不同的意见,阴阳怪气地说:“朝廷设立边防,旨在防御敌兵。不想,如今敌兵未犯,边防先乱。宁远哗变,连忙发饷,锦州哗变,又急忙给饷,倘若各处边关都来效仿,该当如何是好呢?”崇祯一听周延儒说出了自己所想,大为高兴,便问他有何上策,周延儒只回答道:“此事有关边防安危,粮饷不得不发。只是,须得谋求一经久之策。”细想周延儒的话中意思,也不过是赞同发饷以息兵怒,并没有什么特别的高见。不同的是,他提出了一个“经久之策”的说法,就显得与众不同。其实,那个没有一点实际内容的说法,不过是他哗众取宠的借口,就这样,周延儒骗取了崇祯的好感,在皇上心里留下了一个急公负责、站得高看得远,能处置事情的好印象。崇祯当场褒奖了周延儒,而责怪了众朝臣。

过了几天,崇祯又把周延儒召到宫中单独密谈,商量给饷一事。周延儒再一次替皇上分析说:“军饷首先是粮食,而山海关并不缺粮,那么军兵哗变,是为缺银,其中必有原因。恐怕是下属军官从中作梗、煽动闹事,以此要挟袁崇焕,迫袁崇焕向朝廷要银。”崇祯听后,大为赏识,感到周延儒分析情况真是入木三分。周延儒又一次受到皇上的青睐。

其实,此事与袁崇焕毫无关系,戍兵哗变,是由辽东巡抚毕自措施失当造成的,三个月后,袁崇焕才到达山海关,着手处理了善后事务。他以抚为先,罢黜了几个有责任的将领,斩处了十几个破坏性最大的肇事者,毕自引罪自杀。由此看来,周延儒的分析完全是自作聪明,毫无根据。

时隔不久会推阁臣,周延儒与温体仁早已觊觎入阁,但由于资历较浅,未被推荐,二人心中十分不满,便相互勾结,结成政治联盟,先由温体仁发难在先,继之以周延儒从中协助,旧案重翻,借题发挥,矛头所指,集中攻击钱谦益,使崇祯疑心此次会推掺有结党营私之嫌,从而否定了全部会推名单,并罢黜了钱谦益。通过此次事件,周延儒又进一步取得了崇祯帝的好感,不到一年,周延儒被“破格”任命为礼部尚书兼东阁大学士,准许参与机务,从此挤入了最高决策层。



但是，野心勃勃的周延儒并不以此为满足，为了达到独揽大权，夺取首辅地位的目的，他又施展了一系列的阴谋诡计，竟然不顾国家的利益，勾结温体仁，利用皇太极的反间计杀害了大将袁崇焕，其真正的目的在于除掉权势居于自己之上的钱龙锡、成基命等人，以便夺取内阁首辅的荣耀权位。

果然，袁崇焕一案了结后，周延儒的异己力量也被消灭。不久，他被加官晋爵，当上了太子太保，阁阶由东阁改为文渊，最后到武英殿大学士，真可谓一路顺风、青云直上，崇祯朝廷的大权，尽在周延儒手中。

周延儒一朝大权在握，便迫不及待地引用私人，安插亲信，他所荐用的大同巡抚张廷拱、登莱巡抚孙元化等人都属私亲之流。他还让自己的哥哥周素儒冒籍锦衣卫，并授予千户之职，周延儒还荒唐地把家人周文郁委任为副总兵，这简直是一人得道，鸡犬升天。

周延儒在政治上玩弄权术，在生活上腐化堕落，他又奸又贪，是个酒色之徒；秽行丑闻，几乎人所共知。连同他的子弟们也近墨者黑，在家乡横行霸道，胡作非为，欺压百姓，万人指背。

周延儒当上内阁首辅后，只顾沉湎于权力所带来的快乐，而忘乎所以，自以为老谋深算、位高宠固，不成想被他亲手提拔的温体仁一脚踢翻，贯于玩弄权术，耍弄阴谋的周延儒栽倒在另一个更为奸诈阴险的厚黑温体仁手中，在这出黑吃黑的丑剧中，周延儒灰溜溜地卷铺盖回了老家。

几年后，随着温体仁的垮台，周延儒又靠着阴谋手段东山再起，官复原职，再度把持朝纲。遂使朝政一误再误，加速了明王朝的灭亡。就在周延儒机关算尽之时，崇祯帝终于发现了这个误国奸臣的真实面目，于是将他逮捕入狱，最后降旨赐死。

不善养晦的智者

刘宋大将谢晦联合其他大臣废掉少帝，另立文帝。他以为自己废昏立明，功在社稷，可文帝不这么想。

南朝宋高祖刘裕临终前，任命司空徐羨之、中书令傅亮、领军将军谢晦、镇北将军檀道济为顾命大臣，辅佐太子。

太子即位后，却亲近左右小人，游戏无度。不是在宫中操练兵马，便是在皇家花园华林园中设立市场，与左右侍臣和嫔妃假扮商贩和行人，自己亲自做起小买卖。

大臣多次上书劝谏，这位少年天子却置若罔闻，我行我素，谢晦和徐羨