

名家论坛
Experts Forum

山东教育电视台《名家论坛》书系



听北大国学课，悟企业管理经

北京大学光华管理学院经典课程

《名家论坛》热播管理学课程

儒墨道法

管理智慧

周建波 著



海峡出版发行集团

THE STRAITS PUBLISHING & DISTRIBUTING GROUP



鹭江出版社

儒墨道法

管理智慧

周建波著



海峡出版发行集团
THE STRAITS PUBLISHING & DISTRIBUTING GROUP



鹭江出版社

图书在版编目(CIP)数据

儒墨道法·管理智慧/周建波著. —厦门:鹭江出版社,2011. 11

ISBN 978 - 7 - 5459 - 0346 - 1

I. ①儒… II. ①周… III. ①先秦哲学—应用—企业管理

IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 164210 号

儒墨道法·管理智慧

周建波 著

责任编辑 / 刘奇俊

特约编辑 / 王晓红 高志红

出 版 / 鹭江出版社

地 址 / 厦门市湖明路 22 号

邮 编 / 361004

电 话 / 0592 - 5046666 0591 - 87539330

010 - 62376499(编辑部) 010 - 65921349(发行部)

印 刷 / 北京同文印刷有限责任公司

规 格 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 15.25

字 数 / 217 千字

印 次 / 2011 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5459 - 0346 - 1/I · 137

定 价 / 39.00 元

(如有印装错误,请寄印刷厂调换或致电鹭江出版社)

书系总序

《名家论坛》是山东教育电视台 2002 年推出的大型教育培训栏目，自开播以来，先后有数十位国内外的学界精英登台演讲，他们渊博的学识、独到的眼光、睿智的见解、敏锐的思维、深入浅出的表达形式、引人深思的深厚学理、催人奋进的人生智慧，使《名家论坛》成为思想者的殿堂、管理者的精神家园，赢得了广大观众的欢迎和好评。

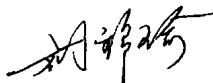
追求精品，打造品牌栏目，一直是我们努力的目标，《名家论坛》能为广大的观众，特别是为企业家、管理工作提供管理理论、业内经验，是我们媒体的责任，也是我们的荣幸。

回首《名家论坛》数年来的风雨历程，其间的坚持与努力、执着与求索，是一件很不容易的事情，没有相当的信心和定力，没有各方面的支持，是断难坚持下来的。而今天得到广大观众的认可，而且青睐有加，要求将专家的讲稿结集出版，可以说是意外的收获，也是我们当初所不敢奢望的。

电视有媒体的魅力，出版有书籍的芬芳。满足观众不同的需求，就是我们的动力和责任。也希望大家在观看我们栏目的同时，多读书，读好书。

最后，借此小序，请允许我代表山东教育电视台的同人，向一直以来关心和支持我们的电视观众、读者朋友表示感谢，同时感谢我们《名家论坛》的各位专家学者，感谢我们的合作伙伴鹭江出版社、北京时代光华图书有限公司。

山东教育电视台台长



序

本书是由山东教育电视台《名家论坛》栏目热播的管理学讲座——“儒墨道法与现代表理”的演讲稿编辑整理而成的。

本书主要探讨的是春秋战国时期——中国古代哲学的诞生时期的百家争鸣。

先秦诸子之百家争鸣，从表面来看好像是不同学派间的思想之争，但就其本质来看，则是如何构建未来社会的制度之争。

在中国五千年的文明史中，春秋战国是非常重要的一个时期，它是中华民族的思维、文化定型的时期。从经济上讲，这是公有经济向私有经济转变，集体劳作的生产方式向个体家庭生产方式转变的社会大变革时代；从政治上讲，这是国家由间接管理天下的分封制向直接管理天下的郡县制转变，中央政府由松散的联邦体制向高度集中的中央集权体制转变的时期；从文化上讲，这是德礼思潮兴起，既讲“德治”又讲“礼治”，既讲强化政府权威又讲对政府权威加以制约的百家争鸣的时期。

尽管参加争鸣的学派众多，但主要是儒墨道法四个学派。在这四个学派中，儒家代表职业官员（职业经理人）的利益，墨家代表普通百姓、普通员工的利益，道家代表竞争中失败的不得志者、隐士的利益，法家代表各级管理者，尤其是最高领导者的利益。物质决定意识，社会存在决定社会意识，不同阶层的人想的肯定不一样，这样就会出现社会各阶层争夺资源的矛盾。中国现在出现的各种社会问题不就是这样发生的吗？



到底以什么作为指导思想来制定相关的制度，协调社会各阶层之间争夺资源的矛盾呢？经过四百多年的社会实践的检验，历史终于做出了选择——以儒家作为社会的指导思想，这就是汉武帝的“罢黜百家，独尊儒术”。人们可能会说，这是统治者意志的选择。不对，这是中华民族经过几百年社会实践检验后理性的、智慧的选择。秦始皇能够在短期内迅速统一天下，说明法家在强化权威、取得战争胜利方面是有作用的，但秦王朝的“二世而亡”又反映了法家强化权威理论的不足——不受制约的权力将走向腐败。由于反秦的农民起义军以楚人为主，主要的义军领袖，如陈胜、吴广、项羽、刘邦均为楚人，而楚国又是黄老学说的大本营，因而反秦的理论武器当以黄老之学为主，灭秦后建立的新政权自然也以黄老之学为指导思想。黄老之学倡导清静无为，要求政府尽可能地不干预民间事务，让老百姓自由、自主地安排自己的生活。自由竞争一定带来经济的繁荣，这就是“文景之治”发生的社会文化背景。但竞争也一定会走向垄断，垄断反过来又会压抑竞争。如何制定反垄断法呢？这是要求尽可能不干预民间事务的道家所无能为力的。道家反对政府干预民间事务，自然对百姓征收的税赋很轻，这样国家就无法拥有强大的国防和警察力量，对外无法应对匈奴的入侵，对内无法制止诸侯的反叛，也无法解决商人买贱卖贵对小农经济的破坏，社会问题自然成堆，这就是汉武帝上台初期严峻的社会背景。在崇尚刚硬的法家思想不能用，崇尚柔弱的黄老之学又无能为力的情况下，既强调要管，又强调有所不管，既强调要有政府，又强调对政府的权威进行有力约束的儒家便粉墨登场，这就是汉武帝“罢黜百家，独尊儒术”的历史背景。由于儒家能够解决社会问题，因而越来越赢得社会各阶层的信赖，并由此奠定了两千年来中国治国指导思想的基础。

我认为，中华民族五千年来干了很多事，但具体到改造世界的经验、教训，则集中体现在“孔孟之道”四个字上。孔孟之道的精髓则体现在四书五经、二十四史和《资治通鉴》上。四书五经是中华民族改造世界、改造社会的经典理论概括，二十四史、《资治通鉴》是中华民族改造世界、改造社会的案例汇编。把这几部书毁掉，中华民族五千

年就等于白干了。实践出真知，历史是不能倒退的，今后也许再也写不出这样的书来了。当然，孔孟之道也要随着人类实践的丰富而不断地发展，汉代的董仲舒、宋代的朱熹就是在不同的历史时期将孔孟之道大大推向前进的代表。孔孟之道不仅影响了中国人的过去，还将长期地影响中国人的未来。

我们今天的奋斗目标是实现现代化，建立社会化大生产的生产方式及价值观，这就需要改造传统的小生产及其价值观。社会化大生产的微观组织形式是企业，小生产的微观组织形式是家庭。也就是说，要立“公”就一定得破“私”，要破“私”就必须承认“私”在一定时期里、一定程度上的合理性。中国人的价值观、道德观就是在春秋战国的百家争鸣时期形成的，这正是小农经济萌芽、成长、发展以至形成了稳定形态的时期，诸子百家的争鸣归根到底是争论到底以谁的思想作为社会的指导思想，来促进小农经济的健康、持续发展。因此，要领导中国人，就必须了解中国人，了解各阶层的中国人的偏好和担心，这样才能做到“知己知彼，百战不殆”。而各阶层的中国人在想什么，基本超不出儒墨道法的范畴。

另外，西方的技术、制度传到了中国，但并没有发挥出同西方一样的效率。中国现在的社会矛盾较多，仅以2008年来说，就发生了山东火车出轨、山西襄汾溃坝、河北三鹿毒奶粉等一系列恶性事件。中国人能将非常复杂的火箭送上天，但却做不好简单的奶粉，为什么？归根到底，是由于没有自觉地按岗位职责工作造成的。这也意味着，要让中国人自觉地工作，就必须明白怎样才能让中国人高兴，而要做到这一点，也必须回归到春秋战国时期的诸子百家争鸣中去。毕竟小农经济的道德观、价值观以及不同社会阶层的人的思想，就是在这个时期形成的。这是当前国学热兴起的重要背景，也是我们要研究这段历史的重要原因。

中国在走向现代化的过程中，出现了诸多社会问题，到底以什么为指导思想来解决这些社会问题呢？在这方面，春秋战国时期的诸子百家争鸣，最后争出个儒家思想作为治国指导思想的历史，是会给我们很多启发的。我不敢说今后还要以儒家思想作为指导思想来解决今天的社会



问题，但儒家思想在这方面肯定会给我们很多启发。儒家之学是解决人和人之间争夺资源矛盾的管理之学。只要有人，就一定会存在争夺资源的矛盾，这意味着儒家思想有永恒的存在价值，值得我们，尤其是各个层次的管理者很好地借鉴。

在这里，我要特别感谢山东教育电视台《名家论坛》栏目的制片人侯纲先生和周雨佳先生。感谢他们对我的信任，感谢他们将极其宝贵的电视平台资源让与我，使我的学术成果能够快速地在社会上推广。正是由于他们的信任，我才能将在北大讲授的课程逐一搬上电视课堂。2003年春天，我在《名家论坛》录制“企业变革”，这是我跟《名家论坛》合作的开始。其后一发而不可收，又陆续录制了“营销哲学”、“营销管理”和“儒墨道法与现代管理”。我相信这一合作今后还会继续下去，并给全国的电视观众以更多的知识的享受。

在这里，我还要特别感谢本书的编辑。为编好这部书，编辑付出了很多。须知，演讲和写书是不一样的工作。为将大量的口语转换成适合阅读的文字，编辑和我通了无数个电话，发了很多E-mail。由于该书涉及的古文很多，为核实每一则古文资料的确切出处，编辑往往要做很多的查对工作。该书几易其稿，越改越好，这其中，编辑功不可没。

俗话说，学无止境。新的社会实践总是不断产生新的问题，逼迫我们进行新的思考。今天拿出来这篇东西，尽管有了较长时间的准备，也能够自成系统，但肯定还有许多无法涉及的或者不完整的地方，这只能留待今后的研究工作进一步深入了。希望这本小书能给各行各业的管理者带来特别的收获、特别的惊喜。

周建波

2008年12月

目 录

第一章 儒墨道法与现代管理

一、 中国人没有信仰吗 / 2

二、 变革的时代与百家争鸣的产生 / 4

春秋战国时代社会大变革的特点 / 4

春秋战国时代社会大变革的原因 / 8

三、 儒家思想成为社会管理的指导思想 / 12

儒家与墨道法三家之间的关系 / 12

儒墨道法四学派政治主张的分歧 / 20

儒墨道法四学派在对待政府态度上的异同 / 21

儒家思想是一个非常具有开放性的思想体系 / 22

墨道法各学派的不足 / 24

四、 儒家与法家的思想——管理者的驭下之道 / 28

儒家和法家的管理思想不同 / 28

儒家和法家的管理方法不同 / 29

儒家和法家的工作方法不同 / 33

五、 墨家与道家的思想——被管理者的思想 / 34

墨家所代表的利益阶层 / 34

道家所代表的利益阶层 / 36

墨家思想和道家思想的异同 / 37



六、 将儒墨道法思想融入现代管理实践 / 41

儒墨道法四家思想对现代管理的启发 / 41

儒墨道法思想对现代管理的意义 / 45

儒墨道法思想在现代管理实践中的应用 / 49

将儒家思想运用到现代管理中的三个注意事项 / 53

第二章 儒家：职业经理人的价值观

一、 环境因素对儒家思想传播的影响 / 58

儒家思想为何在外更“吃香” / 58

中国地理环境的特点及儒家思想的传播 / 62

二、 儒家思想的基本内容 / 66

儒家的三大基本主张 / 66

儒家的理论范畴 / 67

在什么情况下儒家思想受抨击 / 72

三、 孔子的义利观——如何处理个人与社会的关系 / 73

孔子管理思想的目标 / 73

孔子管理思想的出发点 / 75

孔子对待财富的态度 / 76

如何看待贫富差距现象 / 77

解决贫富差距矛盾的办法 / 78

如何在生活中贯彻“义”的思想 / 82

四、 孔子的领导观 / 84

怎样提高领导素质 / 84

领导者怎样发挥领导作用 / 89

五、 孔子思想中引起争议的几个问题 / 92

孔子的出身与他取得巨大成就的关系 / 92

- 对孔子思想的评价 / 94
- 近代为什么要“打倒孔家店” / 97
- 毛泽东为什么要“批林批孔” / 98
- 孔子是不是一生不得志 / 99
- 孔子为什么做官时间不长 / 100
- 孔子为什么很欣赏颜回 / 102
- 孔子是不是有愚忠思想 / 104
- 孔子是不是有愚孝思想 / 105
- 孔子是不是有平均主义思想 / 106
- 孔子的中庸之道是不是要求做老好人 / 108
- 孔子是不是不重视经济工作和财政工作 / 110
- 孔子是不是歧视妇女 / 111
- 孔子是不是没有法制观念 / 114
- 为什么孔子能完成大变革时代赋予的任务 / 115

六、孟子的仁政主张和“人性善”思想 / 117

- 孟子生活的时代背景 / 117
- 仁政的内容 / 119
- 孟子的“人性善”思想 / 123

七、荀子的“人性恶”思想 / 127

- 荀子生活的时代背景 / 127
- “隆礼”与“重法” / 129
- 荀子的“人性恶”思想 / 131
- 管理社会大规模组织的方法和原则 / 135

第三章 墨家：普通员工的价值观

一、墨家思想 / 140

- 墨家思想的主要内容 / 140



墨家学说的命运 / 146

二、墨子的命运 / 147

墨子生活的时代背景 / 147

墨子的家庭出身 / 148

三、墨子的管理思想 / 151

墨子的人性观 / 152

墨子的义利观 / 153

墨子的生产思想 / 157

墨子的消费思想 / 159

墨子的储备思想 / 160

对墨子管理思想的评价 / 160

第四章 道家：不得志者的价值观

一、道家和道家思想的产生 / 164

“道家”名词的出现 / 164

道家思想出现的土壤 / 165

隐士的两种选择 / 166

道家的社会批判精神 / 169

道家思想对中国古代社会的影响 / 172

二、老子的思想及影响 / 173

老子其人及其时代 / 173

老子思想的内容 / 177

老子思想对现代管理的启发 / 180

三、庄子的思想 / 182

庄子生活的时代 / 182

庄子思想的内容 / 184

老子哲学、杨朱哲学与庄子哲学的区别 / 190

第五章 法家：领导者的价值观

一、 法家思想 / 194

法家概况 / 194

法家与儒家的联系 / 196

法家与儒家政治主张的不同 / 198

法家对儒家的态度 / 199

对法家思想的评价 / 200

二、 商鞅的管理思想 / 202

商鞅其人 / 202

商鞅的管理思想在变法中得以体现 / 203

三、 韩非子的管理思想 / 214

韩非子其人及其时代 / 214

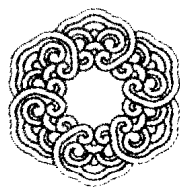
韩非子的法、术、势理论 / 216

韩非子的世界观 / 218

韩非子的社会观 / 219

韩非子的人性观 / 220

后记 / 223



第一章

儒墨道法与现代管理



一、中国人没有信仰吗

当前社会有一种舆论：中国人没有信仰。这话有一定的道理，但是如果认真探究起来，又有些不太合理。我认为就每个中国人来讲，他们都有自己的信仰。

信仰是一个人的价值观导向，即更信什么，一般信什么，更不信什么。虽然每个中国人都有自己的信仰，但对于全社会来讲，却没有一种普遍认可的价值观导向，这就造成了当前中国社会的很多问题。一旦碰到一个社会问题，不同阶层的人往往有不同的看法，公说公有理，婆说婆有理，没有一个解决问题的是非标准，这样就大大增加了社会的管理成本。我想，这就是当前社会矛盾比较突出的原因。

如果说现代的中国人没有信仰，那就意味着以前的中国人有信仰。那么，为什么过去的中国人更有信仰，现代人却普遍没有信仰了呢？最根本的原因是什么？

以前，中国社会普遍穷，发展就是硬道理。只要能发展，能让中国人民富裕起来，全国人的思想就高度地一致。因此，在 20 世纪 90 年代中后期以前，党中央对全社会的宣传教育基本上是两句话：一句话是“一个中心，两个基本点”，即以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放；另一句话是“发展才是硬道理”，只要能发展，能富裕，就能让中国人民团结在一起，凝聚在一起。

可是现在的问题是，中国经过 30 多年的改革开放，社会经济已经有了相当程度的发展，社会组织的资产规模大了，内部一定会分出几个阶层。有了不同的阶层，自然就有了不同的价值观，不同的思想。这就

是我们常说的“中国人没有信仰”的根本原因。

不同的阶层，不同的利益，自然就有不同的价值观。社会成员之间自然出现价值观的分裂。不同的阶层有不同的价值观，就会使人和人之间的交流、沟通受到限制。加之每个人的交流都有范围的限制，这样，随着组织资产规模的扩大，组织内上下左右不再可能像过去一样充分地交流。本来，不同的阶层就有不同的价值观，交流的不畅又导致思想隔阂的加深。还有一个原因是，随着经济生活的蒸蒸日上，随着企业、组织的资产规模的扩大，人们的自信心越来越强。人若不自信，则干不好工作，人若太自信，又会蔑视他人，容易犯错误。经济不发达的时候，每个人的力量都小，都依赖于别人帮助自己。而要让别人帮助自己，就必须让别人高兴，那就必须研究让别人高兴的是什么，让别人不高兴的是什么。随着经济的发展，人们的自信心增强了，人们觉得不依靠别人也能维持个人的生存。在这种情况下，自然没有动力想办法让别人高兴，人们更多地会看别人的弱点，看自己的优点，这样又导致组织内各阶层之间的矛盾大大加深。这就是20世纪90年代中后期，中国人富裕起来后却出现了新的社会矛盾的原因。过去，发展就是硬道理，只要发展，中国人民的思想就高度团结。而现在恰恰是发展起来以后，出现了不同阶层之间的价值观的分裂。

可以看一看我们周围的社会现象：家庭穷的时候，天天闹离婚，天天离不成，这是因为双方都需要对方的支持。随着家庭资产规模的扩大，双方的自信心都增强了，感到不需要依靠别人了，结果，离婚率就大大地提高了。合伙人刚刚开始创业时，往往高度团结，但随着资产规模的扩大，却往往会散伙。这是因为组织一旦做大了，组织内部的管理成本就会高得出奇。这些都是我们中国现代社会矛盾的体现。

春秋战国时期为什么会出现儒墨道法百家争鸣？因为每个阶层都认为自己是正确的，都倾向于把自己的意志强加到别人身上。百家争鸣就是这样引发出来的。那么百家争鸣最后的结果是什么？到汉武帝时期，社会终于做出了抉择：“罢黜百家，独尊儒术”。

人们可能会说，这是统治者的选择。不对，这是中国人民智慧的选择。



择，这是中华民族经过四五百年痛苦、艰难的社会实践后的一种理性的选择。假如你仍然认为这是统治者的意志，那么你就是倾向于把老百姓当傻瓜。老百姓是有思想、有意志、有判断力的。生活告诉我们，领导者的意志不一定能变成人民的意志。法家思想也曾被秦始皇立为治国的指导思想，但是秦统治者不到十五年就丢了江山。实践证明，强调什么都管的法家不可行。之后，强调尽可能不管事的道家开始登场。道家强调政府尽可能不干预社会生活，让老百姓自由作为。自由竞争一定能带来经济的繁荣，竞争也一定会带来垄断，垄断也一定会压抑竞争。如何反垄断呢？这是强调尽量不干预社会生活的道家所无能为力的。最后，既强调有政府，又强调对政府进行制约，既强调要管，又强调有所不管的儒家登场，它把这些问题都解决了。这就是历史选择了儒家的原因。

我们今天正在进行文化建设，目的就是要选择一个全社会普遍认可的价值观。在进行企业文化、组织文化建设时，我们能从两千多年前的儒墨道法四家思想中得到什么启发？这就是我们研究儒墨道法的意义。

二、变革的时代与百家争鸣的产生

儒墨道法四学派产生的时代跟我们今天所处的时代差不多，都是社会大变革的时代。正因为社会出现大变革，经济基础发生了变化，人们的价值观也发生了变化，才出现了儒墨道法诸子百家，才出现了百家争鸣的现象。

春秋战国时代社会大变革的特点

春秋战国时代社会大变革的特点是什么？用今天的语言表达就是：国有经济衰落，民营经济崛起；公有经济衰落，私有经济崛起。大家可能会说，这不是跟我们今天很相似吗？其实本来就是一样的。人类社会