

皇朝經世文續編

皇朝經世文續編卷四十目錄

戶政十七 漕運上

折南漕議

漕糧開屯議

籌畫漕務疏

嚴禁旗丁刁難示

復吳仲宣漕帥

江省新漕仍難改徵本色疏

會議海運交米疏

漕項無從劃撥海運難以議分疏

借黃濟運徒耗經費擬請暫行海運疏

籌抵海運經費疏

籌備運道以利漕行疏

官剝船戶苦累仍請照前貼給疏

馮桂芬

李祖陶

林則徐

賀長齡

曾國藩

沈葆楨

曾國藩

沈葆楨

沈葆楨

馬新貽

吳元炳

李鴻章

皇朝經世文續編卷四十

上海葛士濬子源輯

戶政十七 漕運上

折南漕議

馮桂芬

禹貢百里賦納總二百里納銓三百里納秸服四百里粟五百里米此古聖人轉輸之法也宋人詩有云自古有良法一州食一州誠哉是言蓋不聞仰給於數千里之外而無百一之閒阻者然則求裕京倉莫若興西北稻田而稻田非可計年奏績也惟有於天津通州京倉三處招商販運米麥雜糧而令東南諸省折解銀兩俟有成效並停東豫糧運最爲簡法京倉支用以甲米爲大宗官俸特十之一耳入旗兵丁不慣食米往往由牛衆章京領米易錢折給兵丁買雜糧充食每石京錢若干千合銀一兩有奇相沿既久習而安之咸豐九年有以某牛衆扣米勒折控部者以歷年已然各旗皆然某牛衆得從薄譴惟官俸亦然三品以上多親領其餘領票輒賣給米鋪石亦一兩有奇赴倉親領者百不得一然則南漕自耕穫徵呼駁運經時累月數千里竭多少脂膏招多少蝨蠹冒多少艱難險阻僅而得達京倉者其歸宿爲每石易銀一兩之用此可爲長太息者也且也嘉慶中協辦大學士劉權之疏有云南漕每石費銀十八金不曰二十金而曰十八金必確有所見魏氏源駁之謂止四金其說甚謬魏氏云每船受米六百石幫費洋千元不過每石一兩有奇不知六百石內交倉正糧幫費有多至貳千六七百元者魏氏不知二謬也又云漕項連行月銀米每石一以今計之浮收兩政行月等一切米價騰及一兩銀尙在外魏氏誤算舛錯三謬也所駁無一是處彼時松白兩政行月等一切米價騰及一兩銀尙在外魏氏誤算舛錯三謬也所駁無一是處督糧道以下員弁兵丁公私費用也雖不能得其確數大約去劉說不遠乃其歸宿爲每石易銀一兩之用此

又可爲長太息者也則何如援照成案每石折銀一兩四錢解京發餉直截了當有增無減兵心必大喜惟是領折買食可以相安者仍以歲有南糧二百餘萬石流通市中之故若市中驟少此二百萬石實米則一切雜糧騰貴矣丁領折之後何從買食計二百萬石可食六七十萬人是六七十萬人無所得食矣此宜爲之地者也今議京通天津三處招商運糧宜於免門關稅外撥糧船帶免他稅之例定爲運糧若干石準免他稅若干著爲令仍以時查報糧數務合近年南漕糙白米之數不足則設法招徠或用鹽務倡導故事以足之諺云價高招遠客都門百貨所集卽川滇閩廣之產尙可咄嗟立辦一旦南糧不來米價貴卽雜糧隨之而貴又有帶免他稅之例近畿雜糧連槁擊穀不待言人特不可一日不飽米麥雜糧同歸一飽且玉田豐潤等縣產米不少近更有牛莊米南運上海者本不患無米況近來商賈路窄一聞北地價貴必趨之若鶩更不患無米但令市中有米卽不必官中有米更宜官中多籌一年之蓄按年糶陳糶新爲有備無患之計則轉勝於從前之年銷年款而成萬全之策矣如是則南民所完之數卽北兵所得之數國家無毫釐之損閭閻節齎送之費而卽所謂漕項以下款目一切可省合計之奚啻千萬兩大利民大利國何憚而不爲哉或曰海運行之十餘年有效盍仍舊貫不知一行海運不特多出運費且上倉運漚一交涉於官吏之手百端折耗雖簡於河運仍復不少兩湖江安尤鉅雖出自民間而其歸宿爲每石易銀一兩之用又何苦令萬家膏血多擲虛耗耶至於前議稻田利輿則數年之後無事南米更善之善者矣若河運一廢不可復稍有識者卽知之而咸豐九年樞臣猶請復河運噫尙何言哉 文廟聖明得寢其議意外之幸也

漕糧開屯議

李祖陶

禹貢田賦之制五百里甸服百里賦納總二百里鎰三百里納秸服四百里粟五百里米孟子亦云有布縷之

征有粟米之征則漕運以供京師其來尙矣然至於今則其敝已極有田者自應輸糧且踴躍爭先惟恐其後而州縣乃堅不收米惟收折價折又高糧其價欲上米者非并力上控奔走數年者不能暨米得上而其費已不貲猶復內有扣除外有津貼數皆甚鉅若是者其困在民輓運沿前明之舊以屯田之軍充之田久荒亡而船仍須造丁仍須簽富戶不能自行一任舵工水手浮開用費貧丁借貸詭索連累親朋加以沿途規例逐年加增欲逃不能欲充不可若是者其困在軍州縣收漕號爲金穴薦書疊至皆思染指上官同寅皆有一定規例數不可缺鄉蠻恃衆搶桶爭販甚至毆役辱官罪不可較及至兌軍尤十分繁難爲費尤鉅如是者困尤在官故昔以有漕州縣爲美缺今以有漕州縣爲苦缺昔以管糧多者爲富戶今以管糧多者爲窮民長此不變其何以堪昔虞文靖公于元至順間有畿南可開水田之議而不能行明徐貞明作潞水客談能行矣而不能就我朝康熙年間靳文襄公欲於鳳徐淮揚兗五府州沿河之地開屯行之已有緒矣卒以中讒而罷雍正間憲皇帝命怡賢親王偕朱文端公經理畿輔農田水利賜銀二百萬爲經費已開田三百餘畝矣而賢王薨朱丁艱卒寂寂而罷 睿皇帝平定教匪之後亦思經理以蘇民困屢命大臣相視程月川中丞以天時地利人和證之謂不可行予嘗讀而疑之北方立國者自元以前若金若遼若元魏皆不聞仰食於南而稱強國使必仰食於南則他口江淮之間有蠶發者中梗漕運其何以給特經理無人如李文貞所云明代雖經太平然諸事多未曾整理卽整理亦未得其法耳近讀包大令慎伯所著中衢一勺中有畿輔開屯以省南漕議不覺躍然謂雍正間欲遍畿輔之地通爲水田固難若只於近京數百里之內擇近河可通舟處相地脈開溝渠招集江浙老農擇嘉種分試地力但得三四十里可開墾處四五區計其所入卽足以抵南糧數百萬石之漕其事尙不甚難并可省一切繁費然必拘拘種稻猶似不合時宜惟海鹽朱尙齊太守在吾郡時嘗作一文謂少

種稻而多種麥黍實足補包說之偏而救其失今略節其文于左以備覽謂自來教北人種稻者若漢張堪魏
劉靖北齊裴延儁宋何承矩元虞集明徐貞明皆狃於其鄉土之利沾沾惟稻是種豈知西北之人慣食黍麥
不願食稻以北方麥吐花在晝其性陽食之足以養人也且藝稻之功倍於他種難尤在水人情畏難樂易黍
麥既足養生何肯舍易就難此直北稻出所以難興亦不必興也今京師入旗及豫青兗徐雍冀之人仕在京
者皆嗜麪食其祿以稻米且將易麥爲麪而食之此外荆揚之人不過十之一二居京日久亦能食麪則授祿
之可改米爲麥而兼以黍也明矣惟大倉歲出之外須有積貯米以黍麥皆難經久則稻穀亦不可缺今議於
天津河間二郡蠶地四區一區百萬畝但取十之二營爲水田以種稻其入穀倍米可一百六十萬石以備積
貯其入先種麥後種黍徵取麥入黍一以充廩祿四區爲田四百萬畝以開方法計之但爲方八十里已得田
四百二十四萬畝而溝洫隄堰倉廩屋廬每區各加地方五里總計一百里而已足一區設一官秩如知縣以
司其歲入實諸神倉以抵南漕四百萬石之額于是重運可改輕齎漕船運丁可以不用漕運倉場兩督與坐
糧廳官皆可罷計一歲經費歲可節省五六百萬金諒哉斯言可以補慎伯之偏而圓其說矣予讀明史徐貞
明傳至潞水客談中所陳十二利可謂詳說言矣而卒不能行者伍袁萃謂北人懼東南漕儲派於西北故爲
煩言以阻之也若用慎伯開屯之說則與民無涉北人可無過慮而有煩言又如尙齋之說少種稻而多種麥
黍則爲功差易又足以合人情而宜土俗予詩所云漕糧隨地堪屯種者實本此二文以爲據也且隨地可屯
則亦不必拘定天津河間二府如慎伯集中所舉諸處皆可行而靳又襄公所舉沿河之地尤可行倘能行之
食不患其不足而省費亦不可勝算矣

竊臣承准軍機大臣字寄七月初四日奉 上諭前據金應麟奏請將漕運事宜量爲變通已有旨交兩江總督江蘇巡撫等妥議具奏矣著陳璘裕謙卽將原奏內所指各節體察情形通盤籌畫仍俟林則徐到任後再行會商務臻妥善據實具奏將此諭令知之欽此 臣因奉差在粵未見金應麟原奏請俟江蘇省將原奏咨到卽當體察籌議先於八月內附片奏 聞在案嗣准署江蘇巡撫布政使臣裕謙抄錄金應麟原奏移咨到粵臣細閱奏內所陳查辦六條處分一條皆辦漕切要之事自應大加整頓刀挽積疲而其附片採訪見聞亦不得已而求變通之法惟是漕務勢成積重醫家之治久病見證易而用藥難蓋他端政事祇求官與民兩相安而已獨漕務則糧戶輸之州縣州縣兌之旗丁而旗丁領運於南解交於北則又有沿途壩閘與通倉經紀操其短長故弊常相因而事難獨善卽論病根所起南北亦各執一詞以北言南則謂州縣浮收以致旗丁勒索以致到處誅求而以南言北又謂旗丁旣被誅求安得不勒索而州縣旣被勒索安得不浮收每以反唇相稽鮮能設身處地於是官與民競丁與官競卽官與官亦各隨其職掌以顧考成而無不相親而凡刁生劣監訟棍包戶奸胥蠹役頭伍尖丁走差謀妄之徒亦皆乘機挾制以衣食寢處於漕本圖私也而害公矣本爭利也而交病矣原奏謂近年州縣臨漕規避挾制上司莫可誰何此亦難免之事蓋寬之固不啻教孫升木卽嚴之亦不過掩耳盜鈴各處類然而蘇松爲尤甚蘇松之漕果治則他處當無不治 臣前在蘇省雖歷五次冬漕祇求無誤正供實不敢言無弊茲奉 諭旨飭議謹憶往時所歷情形與原奏互相參酌分擬四條或正本清源或補偏救弊或爲補救外之補救或爲本源中之本源近則先計一時遠則勉圖經久不接固陋謹逐條另繕清摺恭呈 御覽伏候 聖裁惟差次未帶案卷竊恐記憶舛訛如蒙 聖明採擇可否 發下署兩江總督臣陳璘著江蘇巡撫臣裕謙覈對案據並將本屆冬漕有無堪以照辦之處斟酌具奏請 旨定奪是否有當

謹繕覆 奏伏乞 皇上聖鑒訓示謹 奏謹將漕務四條繕具清摺恭呈 御覽 一議正本清源必使自

南至北皆無例外苛求然後可以杜州縣之浮收絕旗丁之勒索要不能專禁一處故其事極難然果法在必行則亦不敢因難而阻也臣竊擬一簡便之法曰縣督幫收緣州縣一經開倉則逐日用度不勝枚舉不獨幫費繁重已也與其進倉出倉時日耽延耗費無算何如合收兌爲一事就糧船爲倉廠查每年重運過後本次總有減歇及屆造之船先令依限修造一經開漕先以此船收米回空到後速催修驗接續貯收完一船即取一船關結先開離次州縣於岸上搭蓋篷廠令花戶斛米交船丁與民相授受而官監之務便平斛響擋顆粒不得浮加其米色之高低胥由州縣持平不任旗丁欺壓蓋在官既無濡染則理直氣壯卽禁止令行不但旗丁無刁難卽索規包抗之徒皆可執法從事而小民胥免浮折徵收可決公平矣惟就中窒礙者有三一則春籩白糧採買糯米一切夫工折耗口袋麻繩向由州縣津貼一則逃亡絕戶廢地老荒向由州縣墊補一則票冊紙張夫役飯食篷廠薪燭向由州縣措辦一收新漕皆無從挹注但能責州縣以潔己不能責州縣以解囊卽幫費不花一錢而虧漕誤運之患自若況重船不能不脛而走又人所共知者乎不得已仍依成法而變通之溯查丁代民勞之始每石原有耗米六斗六升辦運極爲充裕嗣將耗米劃出四斗起運歸公其餘二斗六升折徵銀一錢三分由糧道批解倉場衙門以充支放公用故有二六輕齋之名而丁不與焉又有篩颺耗米一款每石給二升七合有零專以貼丁嗣則奏准米歸通倉其貼丁之款由縣折銀支給復有漕贈一款正耗二米每石贈銀一錢改兌之米每石贈銀五分原由糧戶津貼旗丁故謂之贈迨後此款內每石劃出二十七文分給北壩名曰個兒錢又於雍正七年前大學士尹繼善奏准革除江蘇漕弊每米一石津貼銀六分半歸旗丁半歸州縣近聞此款專歸丁收凡此皆貼漕之大略或載全書或見部案班班可考今果力辦清漕似須

統核倉場經紀以及旗丁州縣每處應得漕務款項實有若干其用度萬不可少者若干徹底查明通盤籌畫凡有可以取資之款各支各用彼此不許侵剋其實在無從設措者卽不得不參酌成法仍著糧戶貼銀蓋完米既顆粒無浮則糧戶受益不少而縣幫辦公掣肘之處糧戶亦無不周知從前中外條陳每有入折收漕之議事多流弊自不可行若仿尹繼善奏准章程參考歷來成案比較現在情形則每石酌貼銀三四錢似亦不詭於正可否責令各府州細加察看由局道議詳督撫分別 奏明予以限制將大小戶一律徵收比之目下完漕定可減輕過半如縣幫再有婪索糧戶再有抗延以及後手之尖丁白規之生監惟有儘法痛辦而已雖然疲幫軍船不得不裁汰也查江淮興武二幫因無屯田瘠名久著然尙有造費貼息其最不堪者如太倉後幫除蘇幫太河二三幫債積巨萬船壞八九不調劑不能出運卽調劑亦無完膚且孤寡廢疾之流皆其債主沿河攔索以累百計故津貼到手卽罄而開行數里卽停索債者認船不認人謂之黑帳惟船去然後債去雖定例各幫額船不許缺少然負重灑帶雇募買補與夫加一免雇亦例內所許通融者與其強留之而各幫效尤何如酌減之而米歸灑帶抑或減疲幫之額以添殷幫之船似宜責成糧道體察辦理勿以原額拘之庶可悉歸完善矣雖然開壩關纜不得不酌減也查重運挽過清江浦向稱三開五壩每船關纜夫錢不過十餘千至二十餘千爲止嗣因清江一開亦難挽放而臨黃各壩復有加添道光二年前漕臣李鴻賓所定木榜則稱四開九壩近年復加至十四壩每處關纜皆以頭二三進爲差年增一年每船渡黃需錢百餘千至百數十千不等固由水勢湍急而夫頭之乘危勒索委員之暗地分肥薄人於險實爲可惡欲除其弊先須大減委員留一二實心者專其責成以每日所放船數分勤惰以所放之有無失事核功過其壩座設法減少關纜夫錢悉定其數刊榜曉諭此外沿途各開亦皆照行如有訛詐立置於法似可以杜其弊雖然候補衛弁不得不甄別

也捐納衛官分發到淮圖差使者無非圖規費耳從前自南至北漕委不過一十餘人迨道光七年奏定重運不得過四十員回空不得過一十八員至十六年又有不得過八十員之奏總由候補人衆難令空閒然與其調劑而累丁何如酌留而汰冗或量其膂力改補營職或按其捐數量改佐雜似亦可以疏通矣雖然通倉使費不得不核實也查通倉經紀藉以爲生凡米之好醜斛之贏縮俱難隨手改移故費足則稅稗亦珠璣費不足則釜鐘當升合不獨旗丁惟命是聽卽各省糧道恐亦莫可如何惟賴本管官爲之裁制而已查糧船有帶北存公一款本係從幫費內劃出以爲燭資聞近年存公款銀每不敷用以致壩債愈多則累丁之故可想似宜准令各幫旗丁於抵通交米後將經紀有無勒索稟知該管糧道卽由道彙取丁結逕揭部科一次如有指出贓款准予查辦按實者實之重典或可互相鈐制至賦出於田理宜清丈頃畝以除寄莊飛灑之弊丁起於屯理宜稽核衛地以裕貼造贍運之資此亦本源之所應治而不能期諸旦夕似當從容理之者也一議補偏救弊漕務已成積重若一時不能驟改亦須補救有方金應麟原奏所陳本已詳悉臣所議有於原奏中融會者有於原奏外推詳者在縣在幫各有六事一則核舊章以去太甚也查蘇松糧戶向分大小而收數因有短長大戶愈占便宜則小戶愈受苛刻彼此相較有數十等之差於是小戶效尤亦詭寄於大戶而辦漕愈難矣今雖未能遽令畫一斷不可過於偏枯該管府州耳目切近應令確查所屬州縣歷年收兌舊章援以爲準不及者曲在民太過者曲在官隨地隨時持平核辦至近年詞堂公產假託者多卽義產息田亦竊善舉之名以遂短漕之計應令散歸各戶照衆徵完以杜影射有挾制者罪之總以去其已甚爲主一則治經造以除弊匿也查近歲完糧不但徵新且多帶舊其中分年分限各屆完數不同民間要見由單始可照數完納而闔縣糧戶多者數十萬少亦十數萬一切完帶之數瑣碎畸零官吏難以周知不得不假手於里甲莊差統名謂之

經造而若輩居爲奇貨不以實徵戶冊與官不以易知內單與民私折暗包以完作欠迨至兌漕緊急硬將短數交官而加貼之多早經肥己遲悞把持莫此爲甚應令州縣於開漕之先速將由單散給並將給單日期出示通諭各糧戶如五日內單未到手許控經造若單到手而不完納另差查催倘已由經造折收匿不稟官者一經發覺立辦重罪一則清訟米以杜抗延也查收漕之事固少持平而告訐之人總非善類無糧而上控則索規可知有糧而上控則躲避可知控案固須審明正供豈容藉抗應將上控之糧戶由赴訴衙門押令到倉交完本名下米石始行准理一則稽丁胥以憑懲竄也查漕書記書倉差斗級以及管倉管廠家人皆不能不用若輩莠多良少非魚肉百姓卽侵盜本官飛串濶米搬戶掛籌等弊難以枚舉甚且結尖丁而分肥浮蹤莫捉應先責令州縣將此等的實姓名年貫住址並其家屬親丁詳列冊內送該管府州覆查一有弊端立卽提究如查造不實提拏不到惟該州縣是問至總運廳差亦須裁減並永禁坐倉以免勾結滋弊一則嚴截串以杜豫虧也州縣圖茸之員間有漕前截板串或挪解下忙錢糧或墊辦修倉鋪底其串或給書差或付錢鋪無非明虧暗損挖肉補瘡至臨漕而無所措手矣更有不肖之員暫時署事將值交卸趕將善區美戶截串先徵此爲營私誤公之尤必須重辦一則消漕尾以實庫貯也江蘇漕額之大有一縣而可抵湖南北一省者漕船催開緊急斷不能守待闔縣疲戶一律全完故州縣墊漕萬不能已所謂漕尾是也惟其恃有現存未徵之串得交後任接徵而後任又以新屆錢漕爲亟未遑兼顧一輟轉間舊串流交久之幾成廢紙應責令州縣按年分月帶徵二成徵不足者著賠則雖往復乘除總無五年以外之漕尾而庫款庶免虛懸至有一種取巧州縣將短縮太甚之大戶故意不徵留作漕尾移交者察出特參與大戶一同懲辦庶可示儆此在縣之六事也其在幫者亦有六事一則復冬兌以符體限也查漕船例應冬兌冬開嗣因節節爲難不克悉符舊制近年疊

奉 諭旨統限四月初十以前全數趲至清江渡黃北上定須懷遵 欽限不得刻逾但冬間若不多兌春間
必不能早開而旗丁慣以米色爲詞停兌議費且其意欲令米石在縣倉發熱過後始行上船故兌愈疲而費
愈重漕亦愈遲嗣後冬間須儘縣中所收之米全行兌幫不得任丁刁措庶來春祇須找兌差可速漕矣一則
按兌米以給津貼也幫費卽不能遽裁而頻歲疊加何以爲繼惟當欽遵嘉慶二十二年九月所奉 諭旨統
以米石多寡按水次舊章酌給津貼作爲一定限制如再格外需索卽當治罪而給付之法總惟兌一石之米
給一石之費如兌多給少不依州縣給多兌少不依旗丁有逐日兌單爲憑自足以昭公允至於未兌以前責
在州縣既兌以後責在旗丁歷奉 諭旨嚴明定須敬謹遵守若兌竣之後勒搶通關及空船先開隨後趕米
皆旗丁誤漕大弊必須重治其罪一則別虛船以昭核實也查加一免雇及輪減存次之船並不受兌出運而
仍給與行月苜蓋已屬格外從優豈得復爭津貼應查照從前奏案此項虛船不准混索幫費致全幫延緩開
行如違卽當嚴辦一則實行月以防正虧也查旗丁行月米糧皆計口授食之需升合不容短少乃近聞縣幫
串合折乾每船有折米數十石及百餘石不等獨不思沿途食米不足致虧正糧誰執其咎嗣後水次如有此
弊縣幫一體治罪一則懲水手以節身工也糧船水手有額雇在船者有遊幫短絳者總之皆兇狠之徒或師
傳盤踞老堂或頭船勒索夥黨偶遇風水阻滯卽藉端勒加身工甚至毆丁折艙大爲幫累近年疊經嚴辦略
見斂戢嗣後如有勒加身工之水手卽於所在地方儘法懲創不稍姑息毋使旗丁被累方免誤公一則定輪
開以齊跨兌也蘇松等屬向有調幫章程原使酌劑均平而船數米數不能恰合故一縣之米有兼兌數幫者
一幫之船又有跨兌數縣者與其按縣全開不如按幫爲便應飭糧道排定日期每縣先輪一幫開行週而復
始其跨兌者合輪數縣遂齊一幫以免參差似亦可以速漕利運此在幫之六事也 一議補外之補救查原

奏片稱兌費斷不能減南糧恐不能來有謂宜於糧船大修時將船改小以一分二即免撥費開費有謂宜於淮上建廠貯米即令小船運京有謂宜令蘇松常鎮杭嘉湖等府逐年試辦海運仍將兌費提存藩庫此三者皆不得已而求變通之法也臣查中途建倉以利轉盤與古之洛口倉相仿本係成法但核計一廠貯米約五六百石大者亦止千石以南漕四百萬石計之每廠貯一千石即須廠座四千就令減半轉運二千廠亦不可少經費殊覺浩繁且淮上逼近河湖水恐難以擇地若糧船以一分二過閘既覺輕靈遇淺又免盤剝誠利運卹丁之善策然查南漕起運之船約有四千隻其中本已區分大小江廣之船最大浙次之蘇又次之緣江廣重運直下長江小船難禁風浪若江浙之船改小而江廣不改則閘河磨淺起剝仍費周章且卽江浙之船所載正漕照例只四百石此外則爲加載負重而又有例准攜帶土宜不能強小船以受大船之載若因改船而船數驟加一倍是欲去累而累轉增矣且大修較之折造例限尙隔三年領項亦少三分之一當大修而令其折造丁必藉口抗延尙有未屆大修者尤不能一律勒改是一幫之船有大有小旣難稽核而剝費亦所省無幾是以臣未敢輕議更張也竊謂三者之中惟海運曾經辦過尙有成案可循若按候放洋得乘南風北駛春夏二季中一船必可兩運如以涉險爲慮則沙船往來關東每歲以數千計水綫風信皆所精熟祇令裝載六七分已合鬆爐之數可風暴無虞也如慮米石出洋易滋影射查南北洋面沙船烏船各有所宜本難越駛倘恐荏苒竊發自應護以舟師且每歲沙船所運關東豆石雜種不知凡幾奚獨於載米而疑之海運若行或以官運或以商運或運正供額漕或運採買米石尙當細酌情形另行從長計議惟原奏有將兌費提存藩庫以實庫項之議查道光六年辦理海運雇募沙船每石給價七錢若兌費另提則雇資安出且旣明提兌費又奚能禁止浮收如謂輪年提費補虧正恐一年提存難補節年虧缺若提者自提虧者自虧於事仍恐無濟大抵

海運尙屬可行而所以行之者不同設或規費漸增亦與河運奚擇惟現在河運甚形棘手未卜日後如何而海道直捷易通亦不敢不豫留地步如蒙 飭令議行容臣到兩江之任再與江蘇撫臣及司道等詳細籌商會同具奏

嚴禁旗丁刁難示 道光七年

賀長齡

照得東省漕糧向分開內開外開外州縣皆係冬兌春開時日甚寬各州縣從容收足運赴水次無須買米交幫旗丁不能藉端勒索故兌費尙不甚多開內州縣因運河歲須冬挑皆係冬兌冬開時日甚迫各州縣相距水次近者一二百里遠者三四百里或因糧多收未足數或因車少趕運不及勢不能不在水次買米墊兌而旗丁遂藉此多方索詐始準買補兌交並勾通米店擡價居奇或勒折重價代爲買兌漁利稍不遂意輒將現米駁斥不收徑自開船出開轉以該州縣誤兌稟揭該州縣恐蹈誤漕之咎祇得另雇船隻運赴開外趕兌需索日甚兌費日加而濟甯前幫之任姓各丁尤爲豪橫訪聞任振標任嚴化等挾貲巨萬恣意妄爲一經簽派頭船則運官聽其指揮州縣資其魚肉若非百計刁難何能飽其慾壑開內州縣兌漕因之甚爲苦累查買米兌漕固屬例不準行而向來零星小戶升合之米鄉民每以不便辱量情願折色交納該州縣亦因數大零星恐辱手斗級人等易於竄下腹削鄉愚亦遂準其折交代爲買兌其距倉爲遠之糧戶路遙費重運送本極艱難若值陰雨連旬米石更易傷耗故鄉僻小民尤願以銀錢折納該州縣亦不能不變通以宜民誠以 天庾正供所重在米米若不佳卽實係糧戶之米亦準幫丁駁換令該州縣買補另交但期米粒乾潔並未嘗以買補爲不可行東省開內三十餘州縣計自開廠收米以至兌畢開行爲期尙不及一月若以數千至萬餘石之漕剋期收足於旬日之間揆時度勢既所斷斷不能又萬萬趕運不及而必泥於不準買米上兌之例徒供旗

丁訛案之資若更相沿不改其勢必且日增當經本議院按照江蘇成案專摺具奏請將開內有漕州縣如屆期未收足數並趕運不及者準令於各水次就近買補墊兌以免旗丁挾制並將不法幫丁斥革查實辦理欽奉諭旨交部議奏茲經戶部覆準並令將旗丁挾制需索之處會同本部堂出示嚴禁奉旨依議欽此欽遵咨會前來除檄飭司道遵照辦理外合行出示嚴禁爲此示仰各幫旗丁知悉自示之後務須守法奉公應得兌費均遵糧道核定之數取數辦公而止不得藉端多索恣意挑剔尤不許勾通米店擡價居奇勒折重價倘敢故違或仍如從前之徑自開船出開轉以州縣謁兌稟揭及橫豪滋事別情定卽按名盡法懲辦

復吳仲宣漕帥

曾國藩

南漕概改海運自是天時人事窮變推移之勢承示江北各漕及皖北之由洪澤湖北達者先辦河運以免紆途運滬出洋而舊制亦不致全廢具見卓裁斟酌妥善弟雖主海運之說而亦不敢竟廢河運蓋以北運河一水經數百年勞臣經營而成巨川豈宜以停運之故墮昔人莫大之功惟修造漕艘弟意不欲太驟不欲太大不欲以例價責成旗丁自造太驟則無此巨款太大則難於浮送或者千里深通一節膠淺又增無數濬河之費責成旗丁自造往往一丁造船舉族斂費能趁吾兄任內革此虐政爲幸將顧全此三者則江廣三省似不能不以海運爲主而河運僅堪爲輔助芻蕘之見仍求切實指示

江省新漕仍難改徵本色疏

同治二年

沈葆楨

竊臣接准戶部咨議覆倉場侍郎麒麟慶等奏請飭令各省將額運米石趕緊運京並御史丁壽昌奏籌備京倉各摺議令本年開徵新漕酌定成數改徵本色體察情形先期奏明辦理又准咨稱現在九秋洲業經克復奏令將本年新漕如何酌徵本色以及起運事宜妥速奏辦各等因查江省漕糧礙難借運輪船及採辦米石運

京諸多窒礙情形經臣先後奏明奉 旨允準在案茲准前因自應竭力通籌何敢拘泥前奏藉詞推諉伏念漕糧爲 天庾正供原應徵收本色惟是行之日久百弊叢生道光年間浮收者或二三石以上勒折者或至七八兩之多非盡飽州縣私橐也數千里餽糧經一人必有一人之費需一物必有一物之費踵事遂增遂積重難返有非禁令所能止者自上兌後以至京倉節節取之旗丁旗丁不得不取之州縣州縣乃以旗丁所索並上兌以前一切需費責之于民當時物力之豐民情之厚迥非今日可比然開漕之案已層見疊出矣咸豐三年後運道中梗變價充餉較兌運年分輕減已多自是兵燹連年農民失業花戶不堪差擾以抗納爲常規官吏求免處分以報災爲長策始而官民交困繼而官民相讐窮則變變則通湖北因有折徵之議江省踵而行之固緣民氣未蘇不得不因時制宜姑就力之所及而利導之也今歲春夏陽雨偶愆災不甚重而各屬米價驟貴至四五兩有奇饒廣以東並無米可購蓋連年之兵燹耗之水旱耗之蘇皖浙軍營之採辦輪船之販運又耗之無力者朝不謀夕有力者稍能蓄積既慮資賊又苦題捐雖素稱產米之區絕無蓋藏有事則立匱日來秋稻已穫米價尙三兩上下按漕徵米浮於原折之數已多焉能令其再完運費乎海運雖較省於河運據署九江道蔡錦青稟稱海船水脚每石約銀一兩江省地非濱海其由內河出江由江達海由天津入京並製備口袋下河過船入倉挑脚官吏夫役飯食等費必一二倍不止限以成例官無可賠准其實銷費無從出且各縣倉廩悉燬於賊修復尤難未能隨兌隨收輸將必增苦累分徵本折膠葛滋多滑吏奸胥藉以上下其手此臣與各司道再四商酌總緣瘡痍未起遽難規復舊章誠恐無益京倉轉慮貽誤京餉合無仰懇 天恩俯准將本年分新漕仍徵折色源源委解以備餉需

竊臣等承准軍機大臣字寄同治九年十一月二十日奉 上諭海運交卸一節該部擬請按照河運章程改由糧道赴通徑交係爲掃除積弊起見著會國藩李鴻章英樸張兆棟張之萬楊昌濬斟酌情形詳細妥商會同覈議具奏原摺片均著分別抄給閱看等因欽此 臣國藩當卽飭江蘇糧道英樸會同藩司核議詳覆臣昌濬亦卽飭浙江糧道如山會同司道核議詳覆旋據浙江糧道如山等會詳稱海運章程始自道光六年由滬運津責成南省委員由津運通責成北省委員釐然判而爲二各有專責奉行既久法非不善而弊卽叢生今欲大改章程不外除弊節費二事然運通之弊全在剝船若改由糧道委員押運以隔省人地生疏之委員稽察隔省積慣作弊之船戶恐呼應不靈其弊更甚至海運經費係按照米數備帶赴津力求撙節方可敷用向來北省押米員弁多至一百數十員今若改由南省帶員赴北薪水既多川資更鉅卽此一項已形糜費其餘各款亦必驟增恐於事未必有濟而所費更屬不支又津局以起剝爲重通壩以交卸爲累糧道專駐津局則交米之事無所專責先赴通壩則起剝之事又恐羈延而沙船在津等候太久耗費更多尤慮畏累遠避有礙於下次之招雇種種窒礙未敢輕議更張等語由臣昌濬資商 臣國藩察核所陳各節均係切中事理並非意存推諉卽據詳會奏矣適又接江蘇糧道英樸稟稱邇來海運弊不在商船之運津而在剝船之運通剝船舞弊固由積習之相沿亦由水腳之過少該船戶既虧累於平時復需用於臨事偷漏攙和無弊不作致令乾圓潔淨之米一交剝船米色頓壞殊爲可惜今欲力矯前失惟有遵照部議由南省糧道徑運交通自津過剝以後慎選委員以押運舟分設卡段以司稽查嚴定偷漏罪名以鈐制之節省經紀等費以優恤之或可一洗剝船之弊至封僱彈壓等事仍由直隸地方官妥爲照料南北通籌恩威並用漕務當有起色現已草創章程十四條雖不能十分周密請試辦一年等語 臣國藩以該糧道英樸在浙江辦理海運一次調任江蘇又辦