

权经

权力只有正确地使用，才能发挥最大的积极效力。

历史上留下无数深刻的教训，

同时也留下了许多宝贵的经验。成功者，

每个都是精于权力运作的高手。本书对他们的经验教训，

进行了全面的反思和总结，

以便提示一条正确的用权之路。

通权治世的领导学智慧

权者，天下之大利大害也
让掌权者发现自己

◆ 朱元璋 / 等原典
◆ 华文渊 / 解译



人权 与 经济

十
二
三
四
五
六
七
八
九
十
十一
十二

人权与经济发展的关系

人权与经济发展的关系

权 经

通权治世的领导学智慧

朱元璋 等原典
华文渊 解译

长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

权经/华文渊解译. —北京: 中国长安出版社, 2002.12

ISBN 7-80175-026-8

I. 权… II. 华… III. 领导学 IV. C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 099633 号

权经——通权治世的领导学智慧

朱元璋等 原典 华文渊 解译

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

发行: 全国新华书店经销

电话: (010) 85111378 65270593 (传真)

印刷: 北京明十三陵印刷厂

开本: 640×960 1/16

印张: 19

字数: 291 千字

版次: 2003 年 1 月第 1 版 2003 年 10 月第 2 次印刷

印数: 10001—15000

书号: ISBN 7-80175-026-8/C·005

定价: 28.00 元

(如有印装错误 本社负责调换)



译权：权力的台階，要一步步地上

揽权：亲自运用的权力才是自己的权力

通权：斗力不如斗智

固权：天下大权，当统于一

用权：用人就是使用权力

制权：在牵制中获得平衡

分权：把权力交到放心的人手里

擅权：权力不能用错地方

慎权：尽量远离权力斗争的漩涡

◎ 权力为统治者使用，它隐藏着最大的积极效力

◎ 历史上留下无数深重的教训，

同时也揭示了许多惨痛的教训，是功者，

每个都反悟了权力运用的要诀，本书对我们进行深刻教训，

进行了全面的分析和总结，

以便提示一些治国用权之路



权经

通权治世的领导学智慧

权者，天下之大利大害也
让掌权者发现自己

◆ 朱元璋

等原典

◆ 华文渊

解译



长安出版社

引言

“权”这个字在古代的本义是秤锤。《广雅·释器》中说：“锤谓之权。”《论语·尧曰篇》中说：“百姓有过，在予一人，谨权量，审法度，修废官，四方之政行焉。”锤是称量物体重要的标准，因此具有重要作用。后来引申为称和称量、衡量的动作。如《孟子·梁惠王上》说：“权，然后知轻重；度，然后知长短。”《吕氏春秋·举难》说：“且人固难权，权而用其长者，当举也。”称量、衡量事物，决定取舍，这显然是一种极大的权力，由此引申出权力的概念。

一个重量固定的秤锤，本来没有什么大不了的，把它放在不同的地方，就能称起不同重量的物体，四两能吊千斤重物，实在不可小看。但真正重要的不是秤锤，而是称量的资格，谁有称量别人的资格，就掌握了操纵别人命运的权力。由此可见，权力不是一个固定的东西，而是处于运用的动态之中，必须在操作的过程中不断体悟。

权力曾经是一个很忌讳的话题，好像谁要谈论权力，谁就有权力欲，谁就是野心家。

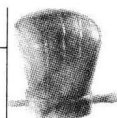
在封建社会中，权力是最敏感的神经，帝王们用它来控制、利用天下臣民，满足自己的欲望。在他们那里，权力被铸造成一把锋利的凶器，它决定着无数人的生死存亡，制造恐怖的气氛，以便达到巩固统治的效果。但是只要是刀子，就能伤人，就看它掌握在谁手里。历史上的争夺，很多都是围绕着它展开的。

实际上，权力应该是与职责相对应的，它具体体现在办事的过程中。因为要完成任务，就要调动各种必需的资



源，就要与各方面的人打交道，权力就不可缺少。

对今天的人们而言，权力已经成了一种活生生的东西，它虽然不能看见，却能够感觉。它成了理性的载体，在社会的运行和发展中发挥着重要的作用。刀光剑影，明争暗斗都已经消失了。但是，历史上的人们对权力的把握和运用，对我们可能仍然有所启发。毕竟，教训和经验一样，都是宝贵的财富。



目 录

卷一 谋权篇 (1)

权力不是与生俱来的，即使生下来就居于高位，也不意味着就拥有权力。因为权力是在人与人之间不断交融竞争而产生和强化的。它需要不断地积累，更需要超人的智慧和不断的努力。不同的人有不同的谋权途径，但有一点是最重要的，采用不正当手段，走上邪路的人，最后肯定反受其祸。

01. 王莽近权：权力的台阶，要一步步地上 (4)

要想得到权力，首先就得靠近掌握着实际权力的人。要一点点地靠近，然后贴紧，这样才有可能。很多权臣用的都是王莽的手段……

02. 曹操挟权：挟天子以令诸侯 (7)

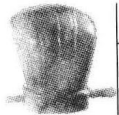
单凭树威秉势还不足以成大业，还需具备审时度势，多谋善断，知人敢任，施恩尽能的特殊才能、智谋和魄力才行。

03. 李世民预权：参与进去，才能分到实惠 (8)

李世民以自己特有的方式在权力之路上获得了成功，他的谋权秘诀概括起来就是两个字——预谋，就是借参与起兵反隋为自己谋取权力、积蓄力量。

04. 武则天深权：城府深，立得稳，人难防 (11)

深谋远虑才能成大功，武则天深谋有三：一是忍得住，不以小怨小恨树强敌；二是狠得下，不因小恩



小惠留祸根；三是看得远，不因小得失动全局。

05. 朱元璋机权：临危不乱方能见机行事 (14)

成就功业的人有个共通的特点，就是在突发事变面前能镇定自若，从紧张而又复杂的局面中找出有利于己的因素，化解危机。朱元璋一生多次面临这种情况，越是危机越能显出冷静和机智。

06. 皇太极合权：联合他人夺取汗位 (16)

清太祖努尔哈赤之死，掀起了一场暗藏杀机的汗位之争。但斗争的结果，却是皇太极高出一筹，最终登上了大家梦寐以求的汗位。

07. 和珅媚权：阿谀奉承，攀升有术 (20)

和珅从一个普通的生员而被逐渐提升为兵部尚书、大学士，直至一等公爵，成为集军、政、财大权于一身，统揽一切的权臣。到底何德何能？一切都是来源于一个“媚”字。

08. 曾国藩谏权：让掌权者发现自己 (23)

曾国藩在十年京官生涯之中，以匹夫之责，血诚之心，关注时事，谋求施展抱负的用武之地。他之所以能在众多的官员中脱颖而出，是因为他懂得让最高统治者发现自己的诀窍……

09. 慈禧借权：借别人之力谋取权力 (27)

慈禧以“秀女”身份被选入宫，并没有什么特殊的身世背景，但是她却凭着与生俱来的天赋，利用其高超的“借权之术”，一步步将各种权力集中到自己手中。



卷二 揽权篇..... (31)

在历史上，有其位而无其政的帝王将相不在少数，难道权力和职位不是对应的吗？的确如此。权力是一种极其微妙的东西，并不是每个人都能得到它，即使得到了相应的职位，也有一个需要收揽权力的过程，只有在能够控制各种权力资源的情况下，才能说，真正拥有了权力。

10. 秦始皇独权：借机发威，独揽朝政 (34)

秦始皇一直希望能将朝廷大权独揽到自己手中。终于，他等到了一个千载良机，有了机会就死死抓住，干净利落地除掉障碍，成了历史上最独裁的皇帝。

11. 司马懿晦权：卷迹藏真，迷惑政敌 (38)

当条件还不成熟、时局尚未明朗之际，绝不能过早暴露自己的意图。尽管司马懿早就对皇帝的宝座产生了觊觎之心，很想取而代之，他还是采取了韬光养晦的策略，骗过了最大的敌人，暗中等待时机，一举成功。

12. 武则天总权：大事不放手，小事也紧紧

抓住 (41)

权力像娇媚的女子一样依委于强君和强臣之间，哪方更强她就会投入哪方的怀抱。而武则天恰恰是个强大的人。

13. 赵匡胤财权：抓住经济命脉不放 (44)

真正能体现权力的，只有三种力量：财力、武力和人力。三者之中，财力又是最主要的，因为它是后两者的根本和基础。丧失权力，首先就是经济权力的丧失。反之，要掌握权力，也首先要掌握经济权力。





14. 皇太极尊权：强敌要一个一个地对付 (48)

努尔哈赤确立八和硕贝勒共治国政。皇太极登基以后，这一制度却成为制约皇权的极大障碍。于是，皇太极动用自己的智慧，逐渐来加强和巩固权位，终于实现了南面独尊。

15. 成吉思汗极权：让人把自己抬上去 (53)

集中权力是一件非常危险的事情。因为权力是利刃，必须抓住刀柄才能任意使用，但一不小心就会被刀锋割伤。成吉思汗使用了一个高明的策略，他不是自己去抢夺权力，而是让别人把权柄放到自己手中。

16. 康熙亲权：亲自运用的权力才是自己的权力 (56)

权力必须自己亲自掌握才是自己的权力，否则无论交给谁，都会出现尾大不掉的局面，再想收回来就难了。所以，康熙从亲政以后，一直牢牢地把握着国家的权力。

17. 曾国藩倚权：借重有权力的人做奥援 (59)

曾国藩在道光朝倚重穆彰阿、咸丰朝倚重肃顺、同治朝倚重恭亲王奕訢。穆彰阿、肃顺都不得善终，奕訢最终也失权丢势，惟有曾国藩青云直上，官越做越高，权越争越大，而始终没有危险，实在是一个奇迹。

18. 左宗棠握权：掌握权力要讲方法 (62)

办事就有权。有权力而不会用，比没有权力更可悲。用办事来掌握并加强权力，是左宗棠脱颖而出的法宝。



卷三 通权篇..... (67)

运用权力必须学会变通，人们经常把权和智联系起来，就是因为权力离不开智慧。通权达变，是成功者必备的素质之一。只有精通权变，才能将权力的资源转化成真正的力量。才能用它来应对危局，治繁理乱。

19. 姜子牙智权：不拘形式，务求实际 (69)

姜子牙一生多谋善断，长于用兵，工于奇计，因此，周代及后世的兵家和谋略家，皆尊他为祖师。实际上，他也是一个善于治理国家的政治家，这可以从齐国的发展中看出来。

20. 刘邦滑权：用长项对付别人的短项 (73)

用自己的长项对付别人的短项，很少不成功。刘邦的长项是善于利用别人的头脑，项羽则善于真刀真枪地拼杀。从最后二人的结局中可以看到，是智慧战胜了力量。

21. 诸葛亮审权：大丈夫相时而动 (76)

“审势”就是审权，也就是审察时机，权衡形势，然后因时因地制宜，根据实际情况行使自己的权力，提出各种行之有效的施政方针政策和解决问题的办法，以便使它发挥最大的效果。

22. 李靖谦权：在权力的旋涡中打转 (82)

李靖是唐朝开国第一名将，他不但要拼杀疆场，还得在权力的旋涡中打转，稍有不慎，就会连命搭上。但是李靖有自己的独门秘技，精通权力的运作，所以无论多大的风浪，他都毫发无损。





23. 冯道圆权：做官的“不倒翁”兵法 (86)

在五代动荡变乱的年代，连皇帝都坐不稳，冯道却营盘铁打，无论谁家天下他都做高官。这其中有一套官场经，那就是不讲忠义，只看实力；见风使舵，另投新主；预留后路，有官常乐。

24. 雍正忍权：忍小可以谋大 (89)

雍正曾说过：“凡事只以忍好，戒急用忍，时刻莫忘。”正是这个忍字，使雍正终于打败了其他的皇子，赢得了九五至尊，从而将其所有的统治谋略都尽情施展，为清朝的巩固和繁荣打下了基础。

25. 刘墉继权：给权力增加份量 (92)

刘墉第一次掌握地方实权，就非常精明地利用了自己祖上在这里为官时创造的业绩和声望，很快得到当地百姓的认可，大办实事，锻炼自己用权的能力，受到乾隆的格外注意。

卷四 固权篇 (95)

权力总是处在不断的变化和转移的状态中，稍有不慎，就可能溜到别人手上。因此姜子牙告诫说：人君不能借人以国柄，借人以国柄，则失其权。就像手里面拿着一把决定人生死的利刃，只有将刀柄牢牢抓在自己的手中，才能避免受人宰割的危险。

26. 刘邦除权：斩草除根，以绝后患 (98)

刘邦是中国历史上大杀功臣的始作俑者。向对自己忠心耿耿的人举起屠刀，也不是什么人都下得了手的。刘邦虽然有些残忍，但毕竟保住了自己的江山。

27. 武则天立权：站稳脚跟才能清除障碍 (102)

追慕权力的人，不能只知一味揽权，不知固权，否



则就会像黑熊掰棒子，随掰随丢。武则天深知坐稳屁股才能双拳出击。她注意夺权的节奏，打打停停，夺取一部分权力后，先消化稳固后再追求更高的目标。

28. 忽必烈卑权：谦恭忍让积蓄实力 (105)

谦恭待人、礼贤下士，在必要的时候克制自己，正是忽必烈巩固权力、成就大事的智慧所在，这也是他留给后人的宝贵启示。

29. 努尔哈赤狠权：巩固汗权要有断然之心 (109)

权力面前没有亲人，更没有朋友。努尔哈赤以十三副铠甲起兵反明，但在内部他却遇到了来自兄弟的强有力挑战和儿子的困扰，为了巩固自己的权力，对最亲的人也要下手。

30. 康熙统权：天下大权，当统于一 (112)

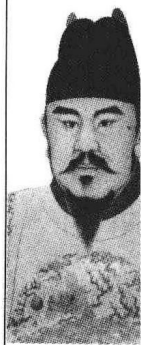
朋党政治是一个毒瘤，稍有不慎，就会危及统治。结党无非是为了争夺权力，而权力的来源是君主，因此，大臣结党，受害最大的当然是皇帝。康熙认为朝臣私结朋党，侵犯皇权，正是巩固权力的最大障碍。

31. 曾国藩忠权：有忠心，才有人敢给你权力 (114)

天底下，有谁不喜欢忠心的人呢。本来咸丰皇帝对这个书生气很重的家伙不是很放心，但是曾国藩的一次次表现使他打消了顾虑，开始授予曾国藩实权。

32. 慈禧张权：有张有弛才能紧握权柄 (119)

慈禧虽然以“借谋”获取了与慈安太后共同垂帘听政的权力，但她的地位还未达到牢不可摧的程度。



于是，她又开始了巩固权力宝座的一系列活动……

33. 张之洞保权：巩固权力要有妙方 (123)

古往今来，由一介布衣登上权力高峰的人并不少见，但是能够以高超的技巧巩固自己权力和地位的人相对却少得多，而张之洞则正是这少数人当中的佼佼者。

卷五 用权篇 (129)

办事必须依靠权力，也是权力的真正价值所在，权力的威力，也只有在使用过程中才能体现出来。谋权、揽权、固权，最终目的就是为了办成大事。善用权者，经国则天下治，治民则四海安，滥用权者，行而无威，久之无效，必然失权。如何善用权而不失权，正是古今都在研究的课题。

34. 齐桓公败权：救世的人，未必能拯救自己 (132)

齐桓公经历了人世间最惨烈的一幕，直到死前，他才悟出了其中的奥秘：权力一旦使用错了，将造成永远无法挽回的损失。

35. 汉武帝才权：用人就是使用权力 (134)

在汉武帝看来，人才就是权力，所以，在他还没有亲自掌握权力的时候，就开始招募人才，逐渐培养自己的实力，开创了一种别具一格的用权方式。

36. 诸葛亮联权：弱者只有联合起来才能生存 (137)

弱小者不联合起来，就会被分而并吞；若与强大者联合，又会丧失独立，沦为附庸。三国鼎立中，



蜀、吴是弱小者。所以诸葛亮就采取了联弱制强的方略。

37. 刘备仁权：仁义是一张更牢固的网…………… (141)

刘备行王者之术，推崇仁义，运用忠信礼义等手段，降心服志，名正言顺地获取仁德之政，更加高明。因为，在一个社会中，名声是最大的本钱，也是权力运作中的硬通货。

38. 曹操霸权：乱世之中，霸者为胜…………… (146)

在不同的历史背景中，对权力本质特征的把握是有区别的，运作权力的方式也完全不同。曹操深知自己是乱世之奸雄，充分发挥了权谋霸术的作用，从而使得自己成了最大的胜利者。

39. 赵匡胤密权：亦正亦邪让人捉摸不透…………… (149)

赵匡胤正邪兼通，既有虎气，又有猴气，将权谋运用的既高明又干净。兵法讲奇正之变，以正为本。权力是一种支配人的力量，要想让人为你所用，行使权力，要尽量公平、正派。

40. 康熙恩权：用威不如用恩…………… (153)

康熙是中国历史上最善于运用权力的皇帝，其特点在于，他很少吹胡子瞪眼睛地吓唬人，而是用恩惠来服人，让别人始终记得他的好处，这一招，对讲义气的武将最管用。

41. 曾国藩活权：把权力用到钢口上…………… (156)

曾国藩在运用权力的时候，非常讲究策略，他采取了以其人之道还施彼身，刚柔相济，以缓应急之术进行回应。在夹缝中求得生存，营造更大的发展舞台。

