

点点细节丛书



做人细节

这是一本浓缩人生精华的书

{ *Fuoren*  *Xijie* }



……庞世烨◎主编……

线装书局

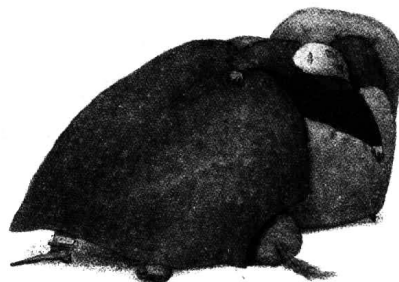
点点细节丛书



做人细节

这是一本浓缩人生精华的书

{ *Zuoren*  *Xijie* }



……庞世焯◎主编……

线装书局

图书在版编目 (CIP) 数据

做人细节 / 庞世烨主编. —北京: 线装书局, 2009. 4
(点点细节丛书)

ISBN 978 - 7 - 80106 - 940 - 5

I. 做… II. 庞… III. 人生哲学 - 通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 056298 号

做人细节

主 编: 庞世烨

责任编辑: 杜 语 孙嘉轶

排 版: 李荣荣

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市鼓楼西大街 41 号 (100009)

电 话: 010 - 64045283 64041012

网 址: www.xzhbc.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京龙跃印务有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 17

字 数: 287 千字

版 次: 2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

印 数: 10000 套

定 价: 298.00 元 (全 10 册)

目 录

第一章 宰相肚里能撑船：大度容人，方可成就大事业

气收自觉怒平，容人自觉味和	2
不要总怨别人犯错误	4
要看事而不是看人	6
忠于自己，尊重他人的感受	8
捐弃前嫌，协力讨叛	11
记人之善，忘人之过	14
摒弃“我将得到什么样的回报”	16
善者，吾善之；不善者，吾亦善之	18
待己不可不严明	20

第二章 伏久者，飞必高：懂得藏辉的人方可避开暗箭

韬光养晦的大谋略	26
守恬淡以养道，处卑下以养德	27

做	善默即是能语,用晦即是处明	28
人	不要成为别人的眼中钉	30
细	留三分痴呆,以防死	33
节	寓清于浊,以屈为伸	35
	逢人只说三分话	39
	留七分正经,以度生	40
	先求自保,再谋发展	43
	伏久者,飞必高	48

第三章 冲破迷雾便是艳阳天:欲成大事要学会坚持

只有奋发图强,才是走向成功的唯一途径	53
真正决策的还是自己	56
跌倒了再站起来,在失败中求胜利	63
与其生气不如改变现实	65
往者不可追,来者犹可谏	66
珍惜光阴	68
逆境中积蓄力量	69
向经验丰富的人请教	70
只做一件事	72
学习、学习、再学习	74
强化自己的能耐	77
去争取,去努力	79
坚持,再坚持一下	81
浓处味常短,淡中趣独真也	82

第四章 塞翁失马,焉知非福:做人不要死钻牛角尖

不妨灵活变通一下	86	
选择一个正确的态度	87	
山谷的最低点正是山的起点	88	
辞旧才能迎新	89	
墙头草的精神	90	
选择痛苦呻吟,不如选择快乐	91	
磨难和挫折是“一份珍贵的礼物”	93	
不要只看眼前的事物	93	
逃避不了的现实	95	
失败往往孕育着成功	97	目
转变思维去适应环境	97	录
大丈夫能屈能伸	99	

第五章 先凤尾后龙头:处下、居后的做人智慧

认准时势,需屈则屈	102
看轻面子放下架子	104
将欲取之,必先予之	106
对人谦卑	109
不妨给自己留一道缝隙	111
该聪明时聪明,该糊涂时糊涂	113
不要轻视他人	114
不能耍小聪明	116

做人	不能贪得无厌	117
	生存之道,屈伸交替	120
细节	要想造成突然性,就必须藏而不露	123
节奏	藏锋而静,返璞归真	125
	藏露结合,进退结合	128
	小不忍则乱大谋	134
	三年不鸣,一鸣惊人	138
	在低调中奋起	141

第六章 眼观六路,耳听八方:做一个多谋善断的人

	决策果断影响成败	145
	抓住要害再动手	146
	“审时度势”的能力	150
	找一个“对手”	152
	随机应变,巧中取胜	154
	敢于冒险,善于冒险	157
	做好最坏的打算	159
	要丢人现眼,索性一块儿丢了	161
	不做书呆子	163
	强健筋骨,居安思危	166
	拓展眼界,广开言路	168
	敢于挑战自我	170
	君子爱财取之有道	176

第七章 性格决定命运:要拥有一个好的性格

性格与成功	179
决定成功的条件	180
自立、自强	181
拥有自信心	183
择业时考虑好自己的性格	185
性格的分法	186
性格与职业	190
性格对工作的影响	193
性格障碍	196
认识习惯	198
懂得自我表现	200
保持自己的优势	202
本领是成功的资本	204
大丈夫当如此也	207
达亦不足贵,穷亦不足悲	210

第八章 正则无欲,无欲则刚:做人的正气智慧

集天地之正气	214
怀有正气胸怀	215
端正自己	217
遇事胸怀正义感	218
君子以义为上	219

做人	有话直说,但不胡说乱说	220
做人	浩然正气的培养方法	222
做人	追求大善、大义	223
做人	以平凡铸就伟大	225

第九章 多用脑子,少用性子:做一个理性的人

与人相处不可太偏激	228
忠告是永不磨灭的财富	229
凡事不可操之过急	230
大人不记小人过	231
把情绪写下来	232
多想几个为什么	234
注意拍马逢迎的人	236
勿在失意者前得意	237
提高办事效率	239
珍惜现在的拥有	241
学会“夹着尾巴做人”	243

第十章 不贪为宝:知足常乐才是人生快乐之本

人的欲望永远没有止境	247
做人要学会知足	247
幸福是金钱买不来的	248
快乐的事情有很多	250
真正的快乐是通过勤奋换取的	251

适合他人的未必适合自己 252

发挥自己的天赋 253

真情是为人处世的王牌 254

“健康是福”的道理 255

不为贫贱富贵所动 256

要知道生存就是福 258

以不贪的品行为宝 260

庄子与楚大夫的故事 261

第一章 宰相肚里能撑船：大度容人，方可成就大事业

海纳百川，有容乃大。宽容大度的人最容易得到众人的支持。常言道：“宰相肚里能撑船，将军额头可跑马。”有大度能容心态之人，方可成就大事业。

气收自觉怒平，容人自觉味和

管仲，字仲，名夷吾，世人又称管敬仲，生于颍上（今属安徽）。春秋时杰出的政治家、军事家、军事改革家，以卓越的谋略辅佐齐桓公登上春秋时第一个霸主之位。著有《管子》。管仲出身贫寒，自幼刻苦自学，懂礼仪，通“诗”、“书”，知识渊博，武艺高强。与鲍叔牙自幼为友，两人非常亲密，形影不离。后来，管仲是齐襄公大弟公子纠的师傅，而鲍叔牙是齐襄公小弟公子小白师傅。

齐襄公十二年（前686），因齐襄公荒淫暴虐，被公孙无知所杀，国内一时大乱。管仲护纠避难到鲁国，而鲍叔牙随公子小白亡命于莒国。不到半年，公孙无知也被人所杀。齐国一时无君，陷入混乱。逃亡在外的公子纠、小白见时机已到，都想尽快回到国内，以便夺取国君的宝座。公子小白先期出发，闻得此讯的管仲为了公子纠的利益，迅速带人赶到设伏地点，准备把公子小白射死在路途中。当公子小白一行来到此地时，管仲持箭，向小白射去，一声响后，小白应声倒下。管仲以为小白已死，放心地回去禀报喜讯了。其实，管仲只射中了小白衣服上的带钩，小白并没死，他是急中生智装死倒在地下。之后，小白与鲍叔牙更加警惕，加速向齐国挺进，抢先一步赶到齐都临淄，顺利地登上了国王的宝座，即齐桓公。

齐桓公即位后，欲请鲍叔牙为相，鲍叔牙却诚恳地推辞了。他说：“我只是个平庸的凡人，以我的才能，恐怕不能使齐国富强，更不能替您成就霸业。管仲才是真正可辅佐您的人。”

齐桓公惊奇地说：“管仲不是我的仇人吗？”提起管仲，齐桓公心有余悸，一想起那一箭之仇，恨不得把管仲千刀万剐。鲍叔牙在齐桓公面前直陈管仲的才

能超众，英明盖世，并谏请齐桓公。他说：“当时，管仲是纠的师傅，当然要为其主人着想。现在您重用他，他照样也会为您效劳。”齐桓公听后，恨气全消。

管仲重返齐国，齐桓公亲自到郊外去迎接。交谈之中，桓公被管仲的才识深深折服，于是命他为相，把辅政大权全部委托于他。数年之后，齐国果真民富国强，齐桓公率先称霸于世。他高兴地说：“吾得管仲，犹飞鸿之有羽翼也。”

吕蒙，三国时吴国名将。他出身贫寒，少时博览群书，但在军中仍然遭到豪门出身的将领的鄙视。一次，鲁肃领军，路过吕蒙的驻地。鲁肃一直看不起吕蒙，此时也无心看望，但有人劝他说：“吕将军功名显赫，不可以往日眼光待他，大将军应该去拜访他。”

鲁肃想，既然路过，休息一下也好，于是，令所部就地休息，自带数人前去拜谒吕蒙。吕蒙热情宴请鲁肃。席间，吕蒙问鲁肃：“将军您受重任驻镇陆口，与蜀国大将关羽为邻，不知将军有何计策以备对方？”鲁肃没想到吕蒙会问他这样的问题，一时竟回答不上来，便很不高兴地说：“临时计议吧！”吕蒙已经察觉到鲁肃的态度，却毫不计较，仍然热情地说：“关羽是一员猛将，将军您还是预先定计为妙。”

他还献了五条策略，请鲁肃定夺。鲁肃听了，非常高兴，由此，他不仅佩服吕蒙的才略，更敬佩他的度量。自此，两人成了互助互敬的亲密朋友。

后来，吕蒙升任虎威将军。一天，孙权请吕蒙共商事宜，谈及豫章（今江西南昌）太守病故后的补任之事，吕蒙提到一人可选，即江夏太守蔡遗。蔡遗曾是吕蒙的上级，吕蒙因文化低不会写疏章常被蔡遗训斥。孙权听到吕蒙推荐蔡遗，笑着说：“以前蔡遗耻笑你无能，你不记恨他吗？”吕蒙说：“当初我确实无能，若不是蔡太守的激励，也可能就没有我的今天！蔡太守德才兼备，处事公正，理应得到重用。”

孙权赞许说：“你真像‘外举不避仇，内举不避亲’的晋国大夫祁奚呀！”不

久,蔡遗便被任命为豫章太守。

吕蒙部下有个将领叫甘宁,武艺超人,是一员难得的猛将,但他高傲任性,总爱顶撞吕蒙,有时甚至以其资历与功劳公开奚落吕蒙。吕蒙念他作战勇猛,只是劝导,从未给予任何处罚。

汉建安二十年(215),孙权、吕蒙携甘宁等将领进攻曹操控制范围内的合肥。因为甘宁违抗命令,孙权一怒之下要将其斩首。吕蒙得知,赶紧去劝孙权说:“主帅息怒,眼下天下未定,正是用人之时,甘宁这等猛将实在难得,望宽恕他这一次。”

他劝导甘宁,使其戴罪立功,果不负吕蒙所言,当孙权攻城失利时,甘宁奋勇当前,阻截追兵,使全军安全脱险。自此,甘宁一改往日恶习,辅助孙权开创基业,立下了显赫战功。

如果想成就大事,就应该胸怀宽广,不计私仇,若有可能,争取把旧日的仇人变朋友,这样不仅有利于你大事业的发展,还有利于你人格和品质的提升。

不要总怨别人犯错误

做人要宽容大度,不因小事而去斤斤计较,也不要总怨别人犯错误。特别是做领导的,如能宽恕下属的一些小错误,下属一定会加倍努力,做得更好,并会寻找机会弥补自己的过失,证明自己的能力。

春秋时,有天晚上楚庄王和群臣宴饮,正当大家酒喝得酣畅时,突然一阵风把灯烛吹灭了。这个时候,庄王身边的美姬“啊”地叫了一声,庄王问:“什么事啊?”美姬对庄王说:“大王,烛灭的时候有人非礼我。那人趁着黑暗,牵拉我的衣襟。我扯断了他帽子上的系纓,大王赶快点灯,抓住断纓的人,要重罚。”

庄王听了，说：“是我赏赐大家喝酒，饮多了必定会有些失态者，没什么大不了的。”

于是命令左右的人说：“今天大家和我一起喝酒，如果谁没有尽兴就别扯断系纓。”

群臣一百多人立即都扯断了系纓热情高昂地饮酒，尽欢而散。过了三年，楚国与晋国打仗，有一位将军经常冲在前边，勇猛无敌。胜利后，庄王忍不住问他：“我平时并没有对你特别恩惠，为何这么卖命？”他回答说：“我就是那天夜里被扯断了系纓的人。”

瞧，这就是被宽容者对宽容者的回报。

据说春秋时岐下三百多个乡下人偷着宰杀吃了秦穆公的一匹良马。官吏捕捉到他们，准备严加惩处。秦穆公说：“我不能因为一条牲畜的性命来换三百条人命，听说吃了良马肉不喝酒，对身体有害。赏他们酒喝，然后全放了吧。”

后来，秦国和晋国在韩原交战。这三百多人都奔赴战场帮助秦军。刚好战车陷入重围，形势险恶，这些乡下人高举武器，争先恐后地冲上去同晋军死战，以报答穆公的食马之德。晋军的包围被冲散，穆公终于脱险。

汉代的丙吉任丞相时，他的一个驾车小吏喜欢饮酒，有一次醉得竟然吐在丞相的车上。丞相属下的主吏说，应该重罚之后撵走。丙吉说：“如果因为喝醉酒的过失就把人撵出去，那么让这样的人到哪儿安身？暂且容忍他这一次的过失吧，而且只是车上的垫子被弄脏了而已。”

这个小吏来自边疆，对边塞在紧急情况下的报警事务非常熟悉。他有一天外出，恰恰遇见手持红白两色袋子的驿站的骑兵飞驰而来。于是就知道是边郡报警的公文到了。到了城中，这个驾车小吏就尾随着驿站骑兵到公车署（汉代京都负责接待臣民上书、征召和边郡使者入朝的机构）打探详情，了解到敌虏入侵云中、代郡两地，连忙回来求见丙吉，向他报告了有关情况，说：“恐怕敌虏所

入侵地区的地方官员因为年事已高,而且有病在身,所以一些重大军事行动不能胜任了。建议您预先了解一下有关官吏的档案材料,准备等待皇上询问。”

丙吉认为他讲得很有道理,就让管档案的官吏把有关材料详细报来。果然,没过多久,皇上下诏召见丞相和御史,询问敌虏入侵地区的主管官员的情况。丙吉一一作了回答。但是御史大夫不知详情,无法应对,因而受到皇上的斥责。

而丙吉因此事显得十分忠于职守,实际上这皆得力于驾车小吏。容忍他人小的过失,他会用自己的一技之长来感谢;责备只会让人徒增怨恨。被宽容者往往把感恩之情压在心底,一旦有能让其发挥长处的机会时,他一定会竭尽所能地报答。由此看来,那些刻意寻求他人过错、动辄对人大声责骂的人,简直是太不明智了。

自古以来的圣贤都认为,立身处世,不仅要严于律己,而且还应宽以待人。严于律己,可以让自己的修养不断提高;宽以待人,不仅可以赢得尊敬,而且还能得到拥护。任何事多为别人设身处地地想一想,会让对方对你心怀感激,到了一定的时候他肯定会予以回报,这也不失为一种为人处世的大智慧。

要看事而不是看人

在罗斯福任美国总统期间,他从不拿自己至高无上的地位去极端且错误地做一些事情。例如:当 he 去打猎时,就去请教一个猎人,而不是去请教身边的政治家;相反,当他讨论政治问题时,他也不会去向一个猎人请教。

记得有一次,罗斯福跟一个牧场工头出外打猎,途中罗斯福看见前面来了一群野鸭,就追过去举起枪来,打算射击。但工头看见在那边树林中躲着一只,

狮子，连忙举手示意罗斯福不要开枪，罗斯福眼看野鸭快要到手，没有理睬牧场工头，径自端起枪来射击。结果狮子在树林中听到了响声，立刻跳了出来慌忙地窜到别处去了。罗斯福看见树林里逃窜的狮子赶紧又把枪端起来射向狮子，但为时已晚，狮子早已逃之夭夭了。牧场工头很生气地瞪着愤怒的眼睛，对他大发脾气：“我举手示意的时候，就是叫你不要动，你连这点规矩都不懂吗？傻瓜，冒失鬼！”你猜，面对这样一个身份低下的牧场工人，罗斯福会怎样应付呢？大发雷霆还是利用自己至高无上的权力收拾他？不，他是深明“求教原则”的人，绝不会因为自己的特殊身份而干出那种丧失理智而且听起来那么弱智的事情来。想不到的是他对工头的责骂表示接受，而且在接下来的打猎途中像小学生对待老师一般的对待工头，也毫不怀疑地处处对他服从。他深知在打猎问题上自己确实不如牧场工头，单凭对方多年的打猎经验，对他的指教就不会错。

一个演说家或许可以用人格来担保某人演讲起来一定精彩，可是他一定没有资格担保某种饮料的品质如何。相同，一个传教士，也许可以保证某人是一个好人，但不能保证某种药品确实有效。所以我们向人求教时，一定不要先被一种自己的成见所蒙蔽，觉得自己对某人有非常好的印象，那人说出来的话便一定没有错，这是一种很不智慧的行为。你应该先知道对方对于你所问的事情懂不懂、有没有经验。美国杂货业大王凡瑞迈可说：年轻人平时最大的错误，就是对于任何事都先存有一种成见，即使去请教别人，也没有存着探索真理或搜求有识者经验的目的。他们最后只不过是希望对方对他的意见大加夸奖一番，假如对方给了他一个否定的回答，他往往不区别事情曲直，只是大失所望，最后还是依自己的意思去做。

所以，你如果获得了高你一等的深谋远见，就应当毫不吝惜地把你自己原来的意见抛诸脑后。人应该超越自己的成见，用第三者的眼光，把自己和别人的意见，做一最公正的评断，不稍存偏念。此外，还有一件最重要的事，就是当