

人大附中创新之路丛书

总主编 刘彭芝 王珉珠



人大附中海外校友会倾情奉献

# 大洋彼岸的

QINGCHUN  
DAYANGBIANDE

# 青春

主 编◎安文谦

——人大附中校友  
海外成长纪实

中国人民大学出版社



人大附中创新之路丛书

总主编 刘彭芝 王珉珠  
执行总主编 白宝燕 邓跃茂

华人中心

人大附中海外校友会倾情奉献

大洋彼岸的

DAYANGBIANDE  
QINGCHUN

青春

——人大附中校友  
海外成长纪实

主编  
执行主编  
参编人员

安文谦 杜祥  
宋静怡 黄超  
李莉 王灏晨  
孟丝雨 王安砾  
顾晨杰 钟楠  
钟一安

中国人民大学出版社

· 北京 ·





图书在版编目 (CIP) 数据

大洋彼岸的青春：人大附中校友海外成长纪实/安文谦主编。

北京：中国人民大学出版社，2010

(人大附中创新之路丛书/刘彭芝，王珉珠总主编)

ISBN 978-7-300-12512-1

I. ①大…

II. ①安…

III. ①中国人民大学附属中学-校友-生平事迹-世界

IV. ①K828.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 142830 号

人大附中创新之路丛书

总主编 刘彭芝 王珉珠

大洋彼岸的青春

——人大附中校友海外成长纪实

主 编 安文谦

---

出版发行	中国人民大学出版社	邮政编码	100080
社 址	北京中关村大街 31 号		
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	<a href="http://www.crup.com.cn">http://www.crup.com.cn</a>		
	<a href="http://www.ttrnet.com">http://www.ttrnet.com</a> (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京市易丰印刷有限责任公司		
规 格	170 mm×240 mm 16 开本	版 次	2010 年 7 月第 1 版
印 张	19.5 插页 2	印 次	2010 年 9 月第 2 次印刷
字 数	304 000	定 价	88.00 元

---

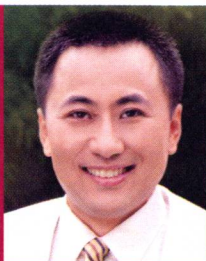
版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

人大附

# 人大附中海外校友会

图书出版编委会

主编 >>  
安文谦



执行主编 >>  
宋静怡



执行主编 >>  
杜祥



>>  
参编人员 >>  
李莉



参编人员 >>  
黄超



参编人员 >>  
孟丝雨



参编人员 >>  
王灏晨



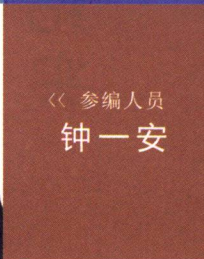
参编人员 >>  
顾晨杰



<< 参编人员  
安砾



<< 参编人员  
钟一安



<< 参编人员  
孔楠



RDFZ Overseas Alumni Association  
Editorial Board



## 写在人大附中校友文集前

在新世纪走进第一个十年时，人大附中迎来了六十华诞，值此喜庆时日，我们编辑出版了校友文集《大洋彼岸的青春——人大附中校友海外成长纪实》和《永远的眷恋——人大附中校友校园生活回忆》。

写作者及书中访谈对象是人大附中的历届校友。他们或记校园生活的人事风物，或叙海外求学的奋斗漂泊，或写流逝岁月的青春感怀，或议现实人生的甘苦成败。写作者年龄相差半个多世纪，身处之地远隔万里，但翻阅品读文章，相信你可以感受到他们对母校人大附中共同怀有的感恩眷恋，看到他们同样勤勉学习、执著追求的奋斗足迹，理解他们给予后辈学子的榜样示范和谆谆教诲。透过这些朴实无华又饱含深情的文字，人大附中六十年的历史长卷徐徐展开，一代代人大附中人的音容笑貌、个性情趣、精神风范清晰生动跃然眼前。

“造就学生者为学校，而造就学校者则其学生也”。校友即学生。对一所学校来说，已经离校的校友，曾是学校昨天的学生；今天在校的学生，将成为学校明天的校友；在某种意义上，“昨天”、“今天”和“明天”的学生，就构成了一所学校的全部。人大附中历经六十年岁月沧桑，从一所工农速成中学发展到普通中学，再跻身北京市重点中学，并在近十年间跨越发展，成为蜚声国内外的知名中学，它的“成长”历程，回响着一代又一代“人大附中人”奋力前行的足音，镌刻着每一届校友的青春身影和成长足迹，他们是学校六十年发展的亲历者、见证者，更是学校优良传统的创造者、传承者，他们的成长折射的是人大附中的成长。

穿越六十年的漫长光阴，他们一路走来。有建校之初来自工农兵的国家

建设骨干，有学校转制后招收的普通初、高中学生，有曾被“读书无用”论蛊惑的懵懂少年，有拨乱反正后接受高考洗礼的考生，有经历过“文化大革命”失学下乡的“老三届”，有走出国门海外求学的“留学生”，尽管年龄不同，身份各异，然而，有一根精神的红线一脉相连贯穿所有的人大附中人——勤奋学习，积极进取，勇于创新，执著追求，人大附中的文化基因是他们成长、成功的根基底蕴。一所学校因什么而值得荣耀？不是它的历史，不是它的名气，不是它的校园，也不是它的奖杯和成绩，而是它能培育出一代又一代超越同辈、气质独特的优秀学子。他们走出校门，能在任何地方自信、自立、奋斗、成功，能禁得住生活的挫折、诱惑而永远不迷失方向；他们不但自己是成功者，而且能够把所受的良好教育变成更好的成功之道，让后来者更加成功——

| 我当时的理想就是当工程师，搞技术，要为国家建设作贡献。于是，报考了唐山铁道学院，学铁道建设。那是英国人建的学校，毕业后去美国留学不用参加考试。我没去留学，而是选择了直接工作，一门心思搞建设。

| 我当年被分配到昌平教书，当地条件不是很好。于是我就有了一个领悟，原来上学的时候以为自己是这个世界的中心，真正走入社会，才感觉到自己不过是茫茫尘世中的一粒沙子。不管在什么情况下，永远有一种追求，这是非常可贵的。

| 几点最基本的体会：第一，成绩是干出来的，勤奋是移民的第一财富；第二，光是勤勉还不够，在一个新环境中追求生存和成功要有一种不懈的精神；第三，要勤思考，敢创新，选对路。

| 成长似乎就是在一点一滴的不经意之间，有最初的期待，之后的失落，对寂寞的恐惧，慢慢学会的坚强，和最终会在这段旅途中找到的一颗平淡的心。

| 一定要选自己喜欢的而不是父母喜欢的专业，创造力就源于此。

| 无论你有什么天才，这个世界的发展也不是你所能预料得了的，守住自己的兴趣，明确自己真正想要的。只要你能坚持，“心有多大，你的世界就有多大”，这话是真的。

| 真正的幸福绝不排除痛苦。没有挫折的幸福是廉价的幸福。

1 别让孩子丧失对学习的兴趣，别让孩子攀比物质生活。家庭条件在这里应该被淡化。朴素的生活和崇高的精神，会使每个学生终生受益。

“成长”对一个人来说，意味着进步、成功，再进步，再成功，永不止歇；“成长”对一所学校而言，意味着传承、超越，再传承，再超越，持久发展。人大附中一代代砥砺前行，薪火相传；人大附中六十年春华秋实，硕果芬芳。变化的，是学校的操场、花园、教学环境，是师生员工的新陈代谢、人事更迭；不变的，是对真理的追求，对教育的责任，是我们的精神气质、文化传统。有了这恒久的坚守与坚持，人大附中才会让一代又一代校友对她驻足回望，眷恋流连——

1 附中是我人生的起点，我人生的第一个台阶。现在回首，我整个人生观、价值观都是在人大附中形成的，以后的历练都是在附中的底子上不断地丰富和完善。无论我身处何地，无论岁月如何变迁，我都是人大附中人，人大附中精神永远刻在我的骨头上。

1 老师们对事业的忘我投入和对学生的极端负责，告诉了我一个人应该怎样对待自己的工作和责任。我的职业发展顺利，很大程度上得益于附中老师们的精神遗传——对事业的热爱和对工作的责任心。

1 人大附中于我而言代表了我大部分的青春期，已经不是一个中学所能概括了的，她和我人生中最美好的时光密不可分。说起人大附中，在我的脑子里出现的不是一所学校，而是一段逝去的人生中最美好的时期。当我终老于榻、痴呆健忘的时候，能够星火般点亮我双眸的必将是一段记忆。

有人在论及数百年哈佛真正的生命之源时说：“学生们一代接着一代，如同海浪一浪接着一浪冲向陆地。不论我们认为人的历史是单调的或是狂暴的，有两个事物总是新的，这就是青春和对知识的追求。我们学校的年龄已经可以用世纪来计算，但只要她热切地追求这两件事物，她就永远不会衰老。随着时代的变迁，为达到目的使用的方法可能改变，但目的本身是永远不变的。”六十年的历史，与三百年的哈佛、六百年的伊顿相比，人大附中还很年轻，我们的办学历史还不长，文化传承还不够深厚；但年轻也意味着生机和

活力，意味着好写最新最美的文字，好画最新最美的图画，而美丽的文字、图画，要靠所有正在学校和已经离开学校的人大附中人一起书写！

值此学校六十华诞出版两本校友文集，是校友献给母校的生日厚礼，也希望借这两本文集的出版集结起人大附中昨天、今天和明天的校友，让母校成为你们独自奋斗、身心劳顿时，可以叙谈友情、寻到支持的永远的家园。

祝愿所有人大附中学子获得有尊严、有价值的生活！

祝愿人大附中持久发展、盛名不坠、永远常青！

最后，向本书的作者、采访与被访者，以及所有为本书出版付出心血的劳动者致谢！向每一位人大附中校友致以问候！

是为序。

刘彭芝

2010年6月12日



## 序一 | 读之有用的海外留学生文集

2009年3月14日，中国人民大学附属中学200余名海外校友和从北京专程赶来的刘彭芝校长及附中老师们欢聚一堂，在享有世界第一学府之称的美国哈佛大学隆重成立中国人民大学附属中学海外校友会，揭开了中国优秀中学毕业生有组织、有领导地在海外延续发展、团结壮大的崭新一页。《大洋彼岸的青春——人大附中海外校友成长纪实》一书的构想、写作、编辑、出版就是在海外校友会的平台上，经过整整一年的时间，由海外校友、海外校友会和母校共同努力创造的第一颗结晶。

人大附中海外校友会出版此书的宗旨有二。第一，它是人大附中海外校友以他们的切身体会为今天的在校生、未来的留学生们介绍出国以后如何走向成功的指南，是过来人对未来人的祝福和期望。在全球化、信息化的今天，大批中国学生怀着对知识的渴求、未来的憧憬、家长的期望出国深造。现今，这股留学潮在向年轻化发展，不仅仅是大学生，而且越来越多的高中生将出国留学作为他们人生计划的重要环节。虽然应付入学标准考试、联系学校的书籍比比皆是，但是关于真实记录、介绍海外学子入学后求学、移民生活和工作经验的高质量的中文读物却一书难求。走出国门本身并不会自动意味着一个人的成功，获取成就更关键的是出国后如何适应、驾驭这一陌生而又令人激动的崭新环境，更有效地利用诸如《大洋彼岸的青春》中所描述的当地的科学、文化和人际资源。人大附中现在已经联系到的海外校友有600余名，绝大多数分布在经济发达的北美洲、欧洲和澳大利亚。他们在年龄上横跨20余年，在海外的生活也跨越20余年。每一年的海外生活都给每一个年龄段的校友在学业、事业、感情、文化方面带来收获和反思。这些成功的喜悦、奋

斗的艰辛、生活的体验形成了这些来自全国最优秀高中的毕业生的一笔巨大的精神财富。人大附中海外校友会号召校友们将自己在海外的经历、心得写成文字，有广度、有深度地全面介绍了国外的学习、工作和生活。人大附中海外校友图书出版编委会对于所有作者都要求：“回头看看，觉得哪步走对了，哪步走了弯路？最想和小师弟师妹们分享什么经验？最希望在他们身上看到的特质是什么？最不希望看到的是什么？”希望借此对当下渴望留学的同学们，特别是年轻的中学生和他们的家长们，起到积极的借鉴作用。

人大附中海外校友会出书的另一个动机是促成海外海内外校友彼此间的交流。在海外留学的过程中，很多人都说经常遇见人大附中的朋友。人大附中每年的毕业生中有 1/4 会出国攻读学士或者硕士、博士学位。这个比例如今还在增长。人大附中海外校友会成员的专业覆盖面广，有金融、会计、法律、科学、工程、医药、文史哲等等，毕业院校也遍及各大名校，例如美国的哈佛大学、麻省理工学院、斯坦福大学、哥伦比亚大学、芝加哥大学，欧洲的牛津大学、剑桥大学，等等。但是地域的分散并不妨碍校友联络感情。各地校友经常自发地组织活动，形成了如今人大附中海外校友会庞大的人际网络。这个网络已经成为人大附中独特的资源。许多人大附中的海外校友都说，那种天生的关联所带来的是一种温暖，一种令人在异国他乡也能开怀大笑、在新的城市里也能安心、在未知的困难面前也能心生勇气的感觉。于是，记录和分享海外校友成长的经历和故事，就成了必然的诉求。这本书真实地记录了海外留学生奋斗的一点一滴，真诚地分享了他们成功规划人生的经验，也真挚地展示了他们立志向上、永不放弃的品格，是中学生朋友们值得一阅的人生参考书。

《大洋彼岸的青春》收集了 36 篇文章。其中 27 篇是由主人公亲自执笔，9 篇是采访后整理而成。作者和题材的多元化和多样化是这本书的一大特色。首先，作者的职业各种各样，覆盖绝大部分国外最受欢迎、最受尊敬的行业：医生、律师、会计师、金融财经专家、企业家、工程师、科学家、大学教授、规划师等，使读者一书在手就可以轻松领略各个行业的特点和共性。其次，作者的年龄和经历有梯度有纵深，从一年级到新毕业的本科生，以至高年级的硕士或博士研究生、博士后，到工作十几年、阅历丰富的校友都有。因此校友们所阐述的经历、观点，可以使国内向往留学的年轻朋友们在这些不同的生活层次上了解到最关心的人和事，不同程度地吸收借鉴海外学习、生活和工



作的经验。再者，作者阵容强大，不仅包括诸如哈佛、麻省理工、斯坦福等精英学校的在读生、毕业生和现任科学工作者，而且还有在世界一流的投资银行、会计师事务所、学院、医院、工程研究所工作或工作过的成功人士、媒体名人和在美国与中国自主创业的杰出企业家。因此，相信读过《大洋彼岸的青春》的不同层次、不同兴趣、不同抱负的年轻学生们、家长们和各界人士都会有所获，这决定了其广泛的阅读群。

应当指出，除多元化特色以外，《大洋彼岸的青春》还具有真实性、现实性、可借鉴性、思考性/超前性这四大特征。真实性是指书中收集的都是真实发生的，没有文学加工的故事。现实性是指书中的题材绝大多数是近期的，有些还是正在发生的事情，观点紧扣时事。真实性和现实性增加了文集在实际应用中的参考价值，决定了其优良的可借鉴性。最后，许多作者的意图和文章的观点旨在促进读者思考。这种思考可以是共鸣，也可以是争议。无论哪种都无关紧要，最重要的是读者能够通过思考更好地选择适合于他们的理念和经验，以利于指导今后的学习和工作。这也就是文集的思考性/超前性。

《大洋彼岸的青春》形散而神不散。虽然在作者和题材上像万花筒般丰富多彩，但在主题和核心内容上却紧紧围绕着介绍海外工作学习的切身经验这根主线，并且将其延伸到四个主题方面。

第一主题，国外事业上的拼搏、奋斗的经历（励志篇）。在这里可以读到第一手的人大附中校友在国外成家立业的故事，了解到多位金融界的精英是如何战胜技术、文化、语言、人际等多方面的挑战成功进军公司合伙人、公司高管的经历，听到在美国做医生的校友讲解医生这个在美国最受人尊重的行业，以及汽车设计专家描述国外汽车行业的兴衰。如实描述在美国大学做教授的两篇文章会使憧憬将来在国外大学里发展的学生们得到启迪。而立志自主创业的年轻朋友们则可以从一位海外学子弃学从商的故事中分享主人公的毅力和创业的经过。

第二主题，海外求学的经验之谈（求学篇）。读者可以从著名电视节目主持人的飞扬文笔中了解她的常春藤母校文化，从麻省理工的研究生那里获得在世界最优秀的工程院校的学习心得。14篇文章从各个角度描述了欧美教育的特色，留学的收获和辛苦、兴奋和挫折、经验和教训。

第三主题，留学生和新移民的海外生活（生活篇）。这里描述了中国移民



在海外不怕苦，不气馁，扎根海外建立家园的经历，道出了作客他乡的苦辣酸甜，详述了过语言关在海外的重要，揭示了为子女的初等教育择校、择学、择师的可怜天下父母心。

第四主题，国外经验引发的思考（思考篇）。当年人大附中的高材生和海外上市公司的总裁在出国 20 余年后以切身阅历探讨中国教育的时弊，特色阐述他们对于培养未来具有创造力的社会型成功人才的见解。与这两位作者遥相呼应的，是数位校友对于人生的见解，对于做人的教育在他们的人生旅途上，不论是申请学校，学业进取，还是轻松生活，所起到的关键性的作用。在这里，编委会还特别收录了人大附中海内外毕业生捐助贫困山区小学教育的感人事迹，显示了人大附中毕业生高度自觉的社会责任感。

一根主线，四个方面，人大附中海外校友会坚信，《大洋彼岸的青春》将会成为为全中国的大、中、小学学生和家长们全方位地介绍新一代海外华人在异国他乡拼搏奋斗的有用之作。

安文谦 人大附中海外校友会会长

宋静怡 人大附中海外校友会常务副会长

2010 年 6 月 8 日于美国

## 序二 | 《大洋彼岸的青春》是这样写成的

《大洋彼岸的青春——人大附中海外校友成长纪实》耗费了人大附中海外校友、人大附中海外校友会和人大附中母校的大量心血。当海外校友会在文集的酝酿初期征求意见时，有些好心的同学和老师诚恳地建议我们不要对出书抱太大的希望。“出书是一件想起来很美好很容易但是做起来很困难的事。”“以前一部分海外校友老师也策划过出书，但是讨论了几次后就不了了之。”是啊，出书本来就不是一件轻而易举的事，更何况是在国外，更何况想出的是由几十个人讲几十件事的文集而不是某一个人对某一件事的描述。在海外，校友们分布世界各地，即使是在同一个国家，也不会是在同一个城市，彼此之间除了同班、同年级以外，并不熟悉，联络、组织、彼此的默契，甚至最基本的信任，都是对组织者、作者和编辑的重大考验。而最具挑战的是要面对一个不可否认的海外生活的现实，那就是校友们或有一份紧张的学业，或有一份繁忙的工作。写作，不是他们在海外生存、立业的第一任务；写作，是一个选择，而不是应尽的义务，也不是推不掉的责任；写作，意味着他们要在完成对自己、对教授、对工作、对家庭的责任之外，再作出时间和精力上的奉献和牺牲。难怪有同学和老师望而却步，难怪鲜有中国海外校友集体撰写的真实反映海外生活的书。

可是，通过人大附中 45 名海外校友作者/前期编辑面对困难心甘情愿地作出这个高于义务的奉献和牺牲的选择，才有了这本书献给您——亲爱的读者。他们中，有把自己找工作的时间贡献出来负责联络、组织、收集、编写的编辑，有刚刚结束加班加点在实验室赶进度、在系里汇报工作的声音未绝就连轴转地赶写文稿的研究生。他们中，有在紧迫的研究基金申请过程中挤

出整段的4~5个小时被采访到深夜的大学教授，有在一天的紧张劳累后写作到深夜的医生。他们中，有任劳任怨在采访、整理、撰写多位其他校友文稿的同时还在创作自己文章的编辑/作者，有牺牲业余时间主动请缨协助改写、校对的校友。他们中，有在处理繁忙的公司事务的间隙中酝酿构思的董事长，有每月做太平洋两岸飞人的公司总裁。更不用说我们已经为人父母的校友，写作、编辑、校对对于他们来说意味着要在一天辛苦工作之后，晚上回到家中不是休息，不是耐心地辅导小孩功课，不是满足孩子“陪我玩玩”的天伦之乐，也不能维持平时正常夫妻间的责任分工。一位年轻父亲在家里新生婴儿的啼哭声中如期交稿。另一位家长校友这样回忆他在妻子回国出差时为兼顾孩子、家务、工作和写作，44小时只睡了3个小时的经过：

1某/24日，周六。早晨5小时只写了开头的第一段。下午参加大孩子的小提琴演出，理清了部分思路。作为奖励，晚上带孩子去购物中心和她的同学一起玩，回来抓紧写了一部分。

1某/25日，周日。上午起来给孩子们做早中饭。厨房水龙头坏了。下午带孩子去中文学校，晚上买副食品，回来做饭，吃完饭后继续写作。学前班的小儿子没人管，自己看着看着电视就歪倒蜷睡在电视机前。

1某/26日，周一。早晨6点起床去买水龙头配件。白天9点上班，为单位领导作工作汇报讲座；联系母亲签证；下班回家后吃完饭写作。汉语打不快，一个一个字地敲，写到凌晨4点半。

1某/27日，周二。只睡了一个小时，5点半闹钟响，提醒大女儿提早起床，再睡下；6点半开车送她去学校乐队排练，7点回来再迷糊到8点，给小儿子穿好衣服，送上校车；9点上班；晚上回家后改文章到第二天凌晨2点。

1某/28日、29日，白天上班，困乏；晚上还要改写另一篇人大附中文集的文章……

如果您以为为出书连续工作到深夜甚至牺牲睡眠只是发生在一位校友作者/编辑身上的事，您错了。我们的年轻执行主编宋静怡女士在一个周六完成了一个长达6小时的美国金融分析师的全国统考后，一个懒觉没睡，周日一早爬起来，将校友寄回的30余篇文章与分散的图片和图解从不同的邮件中下



载下来，整理，插图，标图解到第二天凌晨4点多。稍微合一会儿眼就又开车3小时联系白天的公务，晚上回家后还要继续核对，以确保文章的质量和紧迫的交付期。

这本文集绝大部分的稿件都是由人大附中海外校友业余编辑的。他们经常一个人要和几个读者联系，跟踪，回答问题，修改校对文章，归档整理不同的版本、图片，有的还要一边改别人的一边写自己的。在修改和后期编辑阶段，负责编辑、主编为赶进度，经常连续工作到深夜。没有这些忘我工作的校友作者、校友编辑，以及人大附中杜祥老师踏踏实实的辛劳和奉献，就不会有这本《大洋彼岸的青春》的诞生。

文集的诞生过程说明了以下三点。

第一，文集的诞生是海外校友责任感、使命感和人大附中凝聚力的体现。

《大洋彼岸的青春》的内容是为祖国的下一代服务；它是过来人对未来人的祝福与期望。人大附中海外校友承担起的，远非是对名利的追逐，而是对民族负责的道义，是对社会负责的责任。人大附中海外校友认为这是他们对国家十几年培育的回馈，是中国一流中学的毕业生“我不做，谁做?!”的责无旁贷的奉献精神 and 使命感的典型体现。而在实践中克服种种艰辛，时时激励、支撑校友们把前人想到但是没有做到的事情做完做好的根本动力，是人大附中这四个字，是对做一个人大附中人的荣誉的珍惜，是对人大附中母校的热爱。

第二，文集的诞生是人大附中海外校友会高组织力度的成果。

《大洋彼岸的青春》不同于一般个人的小说，它汇集了36篇文章，涉及45位作者和前期编辑，对于组织落实的力度有着更高的要求。海外校友会从组织形式，从立意、策划、征稿、追踪、编辑、校对，到装帧和出版的全部流程都做了精心的准备和细致的工作。

海外校友会为出书构建了规范的组织结构。编委会设主编（由会长担任）、执行主编（先由秘书长担任，后移交常务副会长担任）；执行主编下设编辑若干；每位编辑负责3~5篇文章。编辑是由文笔好、热情、相对有时间、组织力强、责任心强的校友担任。编辑和作者直接联系，负责约稿、跟踪、修改；同时也参与文集选题的选择。主编和执行主编负责题材、篇幅和作者的选择，规定格式、安排编辑人员、确定编辑分工、撰写序言，同时也兼任作者和编辑的工作。主编和执行主编以身作则，相对于其他编

辑、作者，担当起更多的责任，付出了更多的劳动，赢得了作者和编辑的理解和尊重，彼此建立起了信任和友谊，从而保证了文集出版计划自始至终按时实施，和所有编辑一起形成了一个上上下下团结、合作、高效的团队。

在稿件征集的手段上，校友会首先利用校友会的网页收集校友联系信息，并很快建立起电子邮件群发网，使得信息的传布瞬间完成，对于征稿启事的及时宣传和通知起到了极大的作用。校友会还在北美受欢迎的《学语文》杂志上刊登了征稿启事。电子邮件和电话也是编辑人员内部、编辑和校友、校友和校友之间必不可少的联络手段。在大范围征稿的同时，在各个阶段，校友会还安排编辑分工负责直接、定向地与校友联系征收稿件。考虑到一些校友确实因为学习工作没有亲自写稿的时间，校友会决定对这些校友采用采访的形式，最大限度地提高、保证征稿率。编辑们为受采访的校友事先准备了内容详尽的问题，有些采访还作了全程录音。事实证明，征稿和采访相结合是行之有效的策略。

在内容上，海外校友会图书出版编委会对书的立意反复进行了认真、全面的讨论，确定了以中学生及其家长为读者群，以为他们圆满实现海外留学和人才教育的理想提供真实、全面、多层次、富有教育意义的题材为宗旨的出书理念。在作者及其经历的选择上，照顾到既定读者群的兴趣，均衡、合理地搭配不同的年龄段，学校分布的代表性，以及职业/行业分布的代表性。

在实际工作的方法和策略上，海外校友会图书出版编委会首先明确责任，分工到人，任务的布置完成都有时间规定。其次，编委会强调任务跟踪，主编、执行主编和编辑都要求多次与潜在的和落实的作者通过电邮、电话、即时通信、脸书（Facebook）保持联系，以便及时对意向和进度进行更新、提醒、调整。据说有些校友抱怨我们的编辑，说怎么近来一打电话就是征稿催稿的，甚至有时都躲着我们编辑的电话，从一个侧面可见我们编辑之尽职，这也促成了我们最终得以选用 36 篇稿件。同时，编委会在人员组织上非常注重工作的连续性。主编、执行主编和编辑相互配合、相互帮助。一人临时有事，马上就会重新协调，安排另一个人顶上。由于资源有限，这顶上的编辑往往都已经有了自己的任务，但是为了保证时间，咬咬牙、少睡觉，也会把这额外的工作做完做好。许多时候，大家以工作需要为第一要求，主编、执



行主编、编辑、作者没有区别，同时扑在最需要人力、时间的事情上。的确，海外校友作者和编委会的编辑拼的就是这样一种锲而不舍、执著奉献的精神，体现的就是一个把集体利益置于个人利益之上的无私品德。

第三，文集的诞生是人大附中海外校友会 and 母校齐心协力、分工合作的结果。

虽然文集是海外校友会提议发起的，但是校友会自始至终一直和母校人大附中保持沟通，并且依托各自优势，作出了校友会负责稿件、母校负责出版的战略分工。附中特意安排了杜祥老师和校庆办的白宝燕副校长在其他老师的支持下负责后期编辑、美工设计，保持与出版社的业务联系，使得校友会和人大附中虽然远隔万里，但是工作起来就像一个润滑充分、协调有效的机器。最令校友感激的，是刘彭芝校长在校庆筹备的百忙之中还时刻关心文集的出版，多次详细听取出书计划，仔细阅读稿件样本。最令校友鼓舞的，是刘校长作出了“无论如何校友会的书一定要出”的决定。这对于奋斗在写作、编辑第一线的海外校友们来说，是极大的肯定、信任和激励。

人大附中海外校友会图书出版编委会谨对全力支持文集出版的刘彭芝校长、杜祥老师和所有其他参与文集出版的人大附中老师表示衷心的感谢。

海外校友会图书出版编委会谨对所有参与文集早期策划的人大附中老师校友，对所有阅读过文集文章、提出宝贵意见的领导、友人、校友、同学，包括在美国访学期间对文集的出版给予充分肯定、提出宝贵建议的中国新闻出版总署的领导和其他部委的领导，表示衷心的感谢。

同时，我作为文集的主编，为所有作者、编辑对我和编委会工作的大力支持，对他们付出的辛勤劳动和作出的牺牲，和他们的家人为支持他们作出的个人牺牲，表示衷心的感谢。

海外校友会图书出版编委会在文集定稿以后有两个遗憾。第一，这本文集为保持主题思想的一致没有全部收录征集上来的稿件，编委会对这部分热情供稿的校友深表歉意。第二，这本文集介绍的，只是人大附中海外校友的一部分。人大附中还有许许多多非常杰出、卓有成就的校友，由于各种各样的原因这次未能为文集贡献稿件。所以这本文集不应当被理解成代表了人大附中全体海外校友最高造诣的书籍。这只是人大附中海外校友撰写的第一本文集。随着时间的流转，编委会坚信人大附中校友海外奋斗的故事会越讲越多、