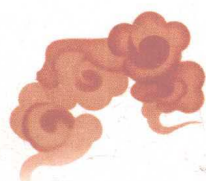




老板喜欢什么样的人



三國水滸中的人生智慧

毛禹洋
毛志英 著

做领导的政治特质

——以宋江、曹操为例

老板喜欢什么样的人

——以李逵、赵云为例

透过现象看本质

——以张飞、李逵为例

招纳人才的方法

——以吴用、刘备为例

职位并不给人以智慧

——以袁绍、李小二为例

贤臣须

——以

把握生

——以杨仪为例

权威是

——以

还得从

——以

风物长

——以关羽为例

逞强好

——以武松、关羽为例

不打无把握之仗

——以魏延、曹操为例

高人不玩欺骗

——以宋江、诸葛亮为例

领导方法两问

——以诸葛亮为例

看江山由谁来主宰

——以刘备、陶谦、王伦、晁盖为例

坚定信念朝前走

——以贾诩、刘备、李逵为例

空城计中说创新

——以诸葛亮、姜维为例



新 华 出 版 社

老板喜欢 什么样的人



三國水滸①的人生智慧

毛禹洋
毛志英
著

新 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

老板喜欢什么样的人：三国水浒中的人生智慧/毛禹洋、毛志英著.

北京：新华出版社，2012.7

ISBN 978-7-5166-0023-8

I. ①老… II. ①毛…②毛… III. ①《三国演义》研究②《水浒》研究③人生哲学—通俗读物 IV. ①I 207.41②B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 166270 号

老板喜欢什么样的人：三国水浒中的人生智慧

作 者：毛禹洋 毛志英

出 版 人：张百新

责任编辑：赵怀志

封面设计：李尘工作室

责任印制：廖成华

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路 8 号 邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销：新华书店

购书热线：010-63077122

中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：新华出版社照排中心

印 刷：河北高碑店市德裕顺印刷有限责任公司

成品尺寸：170mm×240mm

印 张：17.5

字 数：300 千字

版 次：2012 年 8 月第一版

印 次：2012 年 8 月北京第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-0023-8

定 价：32.00 元

图书如有印装问题，请与出版社联系调换：010-63077101

目 录

做领导的政治特质

——以宋江、曹操为例 / 1

老板喜欢什么样的人

——以李逵、赵云为例 / 8

透过现象看本质

——以张飞、李逵为例 / 16

招纳人才的方法

——以吴用、刘备为例 / 22

职位并不给人以智慧

——以袁绍、李小二为例 / 27

读懂大智慧

——以鲁肃、杨修为例 / 33

光辉的典范

——以诸葛亮为例 / 37

贤臣须有贤君为保障

——以诸葛亮、陈宫为例 / 40

把握生命的本意

——以赵云、魏延、杨仪为例 / 44

任凭风浪起

——以周瑜、孔明为例 / 48

嫉妒不能换来成就

——以于禁为例 / 52

权威是怎样凝聚的

——以曹操、刘备为例 / 55

还得从先做人开始

——以蔡瑁、吕布为例 / 60

撞倒南墙

——以董超、薛霸为例 / 64

冲动的代价

——以马谡、许攸为例 / 67

一山不能二虎

——以刘备、杨志、吕蒙为例 / 71

因为你是小人物

——以范疆、张达为例 / 76

“义”之追问

——以关羽、宋江为例 / 79

品味舍得

——以刘璋、宋江为例 / 84

风物长宜放眼量

——以鲁肃、周瑜、关羽为例 / 88

逞强好胜非丈夫

——以武松、关羽为例 / 93

不打无把握之仗

——以魏延、曹操为例 / 98

热血青春

——以陆逊、吕蒙为例 / 101

高手不玩欺骗

——以宋江、诸葛亮为例 / 105

替罪羊

——以贾华、王垕、朱仝为例 / 108

放弃的拥有

——以武大郎、刘表、诸葛亮为例 / 112

问世间情为何物

——以姜维、徐庶为例 / 116

责任的担当

——以关羽、吉平、鲁智深为例 / 119

肝胆相照

——以宋江、吴为、孙权为例 / 123

领略“退让”

——以林冲、刘备、赵云、诸葛亮为例 / 126

我的心腹在哪里？

——以卢俊义、孙坚、曹操、孙权、刘备为例 / 129

领导方法两问

——以诸葛亮为例 / 133

一切从实际出发

——以于禁、诸葛亮、司马懿为例 / 138

看江山由谁来主宰

——以刘备、陶谦、王伦、晁盖为例 / 142

坦坦荡荡做君王

——以曹丕、刘备、宋江为例 / 147

坚定信念朝前走

——以贾诩、刘备、李逵为例 / 152

政策路线确定之后

——以王忠、刘岱、郭图、李严、朱仝、雷横为例 / 155

诡计都算不上

——以吴用为例 / 159

中国古代文人的悲剧造型

——以祢衡、孔融、蔡邕为例 / 162

空城计中说创新

——以诸葛亮、柴进为例 / 169

美酒的味道

——以淳于琼、张飞、宋江、武松、刘备为例 / 172

借刀杀人之计另说

——以曹操、刘表为例 / 175

知己知彼

——以杨怀、高沛、王朗、司马懿、郝昭为例 / 178

过程

——以刘备为例 / 182

喜鹊登梅

——以刘备、庞统、董卓为例 / 185

没有解不了的疙瘩

——以张辽、甘宁、宋江、司马懿为例 / 191

细节

——以陶谦、董承、黄奎、宋江、李鬼之妻为例 / 195

惯看秋月春风

——以曹操为例 / 201

借我一双慧眼

——以程昱、姜维、刘表、孙亮、黄文炳为例 / 206

囚徒困境

——以袁绍们、刘备们为例 / 210

英雄的女人花

——以徐母、李氏、貂蝉、吴氏、辛宪英为例 / 215

天人合一

——以贾诩、刘备、赵云、黄忠为例 / 219

兄弟朋友的责任

——以刘备、宋江为例 / 224

祝您幸福

——以小牧童为例 / 229

看你怎么说

——以辛评、刘备、韩嵩为例 / 232

人才三题

——以曹操、黄祖、诸葛亮为例 / 237

对手就是帮手

——以徐晃、关羽、张飞、陆杭、羊祜为例 / 241

遍地英雄下夕烟

——以关羽、曹操、袁谭、董卓为例 / 246

死有余辜的人

——以蔡夫人、杨松、牛辅、陆谦、黄文炳、李固为例 / 249

论辩的力量与技巧

——以秦宓、李恢、诸葛亮为例 / 254

面子

——以程普、曹睿、司马懿为例 / 260

爱人的爱仁

——以武松为例 / 265

后记：我、女儿和《三国演义》《水浒传》 / 269

做领导的政治特质

——以宋江、曹操为例

曹操在临终之前，确定的接班人是曹丕，而不是曹植。他的观点是：“孤平生所爱第三子（曹）植，却为人虚华少诚实，嗜酒放纵，因此不立……惟长子曹丕，笃厚恭谨，可继我业。”

对曹操选定曹丕继位，曹植和他的手下人曾是愤愤不平，认为曹操立曹植才符合任人唯贤、以才选人的道理。

曹植他们没有弄清楚其中的一个根本问题，那就是政治不是作诗，从政与作诗所要求的“才”是两门不同内容的功课。除了曹植“为人虚华少诚实，嗜酒放纵”的缺点之外，曹植所谓的才能是什么？无非是在诗词歌赋方面的，而管理国家，治理社会的能力和办法，绝对不是通过诗词歌赋所能解决的。

要想当领导，须先学习一下宋江，然后借鉴一下曹操。

宋江是在《水浒传》中第十八回出场。书中介绍：宋江，表字公明，又且于家大孝，为人仗义疏财。他刀笔精通，吏道纯熟，更兼爱习枪棒，学得武艺多般。平生只好结识江湖上好汉，但凡有人来投奔他，不论地位身份高低，没有不结纳的，都要留在庄上馆舍，终日陪伴，并无厌倦，如果要离开，他都尽力资助。视金似土，有人向他讨要钱物，也不推托。每每排难解忧，周全人性命。有病的他给买药，死人的他给买棺材，济人贫苦，周人之急，扶人之困。以此山东、河北闻名。都称他做及时雨，却把他比做天上下的及时雨一般。

宋江做领导的政治优势都有怎样的特点呢？

——仗义疏财，不分贵贱。

宋江住在清风寨花荣家中时，花荣除了自己陪同，忙时也拿出银子给手下人，让他们替自己去陪宋江。每每花荣手下人陪同宋江去妓院、茶房、酒肆玩乐时，宋江都不肯让这些陪同的人花钱，全是自己掏腰包“买单”，回来后从不告诉花荣。陪同他的那些手下人都很高兴，既能玩乐了，又得了一些银子。自从宋江来到清风寨，寨里人没有不敬重他的。

在发配江州的途中路过揭阳镇，见到一个使枪棒卖膏药的人，周围的人都白着眼看他，没有一个人出钱赏他。宋江见他很尴尬，便让押解他的两个公人取出五两银子来，叫道：“教头，我是个罪犯的人，没什么给你，这五两银子权表薄意，休嫌轻微。”这个卖膏药的人十分感慨：“这么有名的一个揭阳镇上，没一个晓事的好汉抬举我，难得这位恩官，自己官司在身，又是从这里经过，却送给我五两白银！这五两银子强似别的五十两，愿求恩官高姓大名，让小人替你天下传扬。”（第三十六回）

第三十八回，李逵赌场输钱了要打人，宋江闻听后便起身取出十两银子送给李逵。李逵输了钱，宋江又帮助李逵把欠的赌钱还了，大笑对李逵道：“贤弟但要银子使用，只顾来问我讨。”第三十九回，宋江、李逵、张顺在琵琶亭上饭店吃酒，卖唱女宋玉莲开口便唱，因打断了宋江他们的谈话，李逵把两个指头只往宋玉莲额上一点，那女子大叫一声，蓦然倒地。酒店主人将宋玉莲救得醒来，宋江上前问道：“你姓什么？那里人家？”那老妇人道：“不瞒官人说，老身夫妻两口儿，姓宋，原是京师人。只有这个女儿，小字玉莲。他爹自教得她几个曲儿，胡乱叫她来这琵琶亭上卖唱养口。为她性急，不看头势，不管官人说话，只顾便唱。今日这哥哥失手伤了女儿些个，终不成经官动词，连累官人。”宋江道：“你跟我到营里，我与你二十两银子，养这女儿，日后嫁个正经人，免得在这里卖唱。”那夫妻二人拜谢道：“深感官人救济。”

中国人崇尚滴水之恩，涌泉相报。从领导者的成本角度看，宋江得到的更高层面回报是：他让天下人都认可他宋江是一个善于帮助别人的人，因此都敬佩他、信服他。被大家认可、拥护，是做领导的前提条件。

——扶危济困，不计得失。

第二十一回，宋江在回住处的途中，听王婆说阎婆惜一家人来山东投奔一个官人不着，流落到郓城县这里，生活很是窘迫，阎婆惜的父亲停尸在家中，无钱葬送。宋江马上一口答应替她们买一副棺材，又主动地“我再与你银子十两做使用钱”。对于宋江在她们最危难时候的及时出手相救济，如果阎婆惜一家人的品性不是太差劲，她们是应该感激宋江一辈子的。那些看到和听说这件事的第三人，也都会对及时雨宋公明肃然起敬的。第六十四回，大刀关胜百思不解地问被押在囚车里的张横、阮小七：“宋江只是一个郓城小吏，你们这厮如何伏他？”阮小七回答说：“俺哥哥山东、河北驰名，都称得及时雨呼保义宋公明。你这厮，不知礼仪之人，如何省得！”关胜低头不语。

《水浒传》中有一首《临江仙》来称赞宋江：“起自花村刀笔吏，英灵上应天

星。疏财仗义更多能。事亲行孝敬，待士更有名。济弱扶倾心慷慨，高名水月双清。及时甘雨四方称。山东呼保义，豪杰宋公明。”

第十八回，在同何涛喝茶的时候，得知晁盖在黄泥岗劫生辰纲之事已是案发，宋江听罢，吃了一惊，稳住何涛后，打马出了东门，火速向晁盖所在的东溪村蹿去。宋江滚身下马，慌忙把晁盖拉到侧边小房里：“哥哥不知，兄弟是心腹弟兄，我舍着一条性命来救命。如今黄泥岗事发了！白胜已在济州大牢里，供出你等七人，济州府差派何缉捕，带领若干人，奉着太师府钧帖并本州文书来捉你等七人，道你为首。天幸撞在我手里！我只推说知县睡着，且教何观察在县对门茶坊里等我，以此飞马而来报你，哥哥，三十六计，走为上计。若不快走时，更待什么！我回去引他当厅下了公文，知县不多时便要差人下来。你们不可耽搁，倘有些疏失，如之奈何？休怨小弟不来救你。”宋江不仅冒着生命危险来报信，而且给晁盖下一步打算提出了明确的建议。

晁盖对吴用说：“多亏这个兄弟，担着自己生命危险来给我们报信，原来白胜在济州大牢里供出我等七人。本州差派一个缉捕何观察，带着一帮人，奉着太师钧帖，已来到了郓城县里马上就要抓我们。多亏他稳住何观察在茶坊里等候着，他飞马先来报知我们。如今回去下了公文，少刻便差人连夜来捕获我们。”吴用道：“若非此人来报，我们都打在网里。”公孙胜、刘唐道：“莫不是江湖上传说的及时雨宋公明？”晁盖点头道：“正是此人。他和我心腹相交，结义弟兄，四海之内，名不虚传。结义得这个兄弟，也不枉了。”

付出是回报的前提。第四十一回，宋江在万般无奈的情况下，上了梁山泊，晁盖请宋江坐第一把交椅的原因是：“当初若不是贤弟担那血海般干系，救得我等七人性命上山，如何有今日之众？你正是山寨之恩主？你不坐，谁坐？”尽管宋江把话说绝了：“若要坚执如此相让，宋江宁愿就死！”他还是在众人的拥戴下，被迫坐上了第二把交椅。

不计得失的扶危济困，是一个领导者成就政治夙愿的一种资本，它让你的大旗下面站着一批以感恩和回报的心情来拥护你的坚定同盟者。

——礼贤下士，海纳百川。

第二十三回，在柴进庄上巧遇武松。宋江大喜，携住武松的手，一同到后堂席上。柴进邀武松坐地，宋江连忙让武松同自己一起在上面坐。当夜饮至三更，酒罢，宋江就留武松在西轩下做一处安歇。过了数日，宋江又掏钱要为武松做衣裳，因在柴进家中，柴进便取出一箱缎匹绸绢，三人一起做了衣裳。武松要回家去看看哥哥，那是他在世间唯一亲人。宋江只得道：“实在二郎要去，不敢苦留。

老板喜欢什么样的人

如若得闲时，再来相会几时。”武松辞行已经上了路，在柴进家中的宋江又是叫住武松：“弟兄之情，贤弟少等一等。”回到自己房内，取了些银两，赶出到庄门前，说道：“我送兄弟一程。”离开柴进东庄走出了五七里路，宋江道：“何妨再送几步。”不觉又过了三二里，武松挽住宋江说：“尊兄不必远送，常言道：送君千里，终须一别。”宋江指着前面道：“容我再行几步。兀那官道上有个小酒店，我们吃三钟了作别。”饮酒至红日平西，武松便道：“天色将晚，哥哥不弃武二时，就此受武二四拜，拜为义兄。”宋江又取出一锭十两银子，送与武松。武松上路时，宋江站在酒店门前，望不见了武松的影子，方才回来。走在路上的武松寻思道：“江湖上只闻说及时雨宋公明，果然不虚。结识得这般弟兄，也不枉了。”即使不是十分义气的武松，换上另外一个普通的一般人，对于这样礼义之士的宋江，也不会一点儿感慨、感激都没有的。

第四十七回，杨雄、石秀来投奔梁山，众头领听说有好汉上山，都来聚会。戴宗、杨林引领杨雄、石秀上厅参见晁盖、宋江。晁盖寻问俩人上山的过程，杨雄渐渐说道：“还有个来投托大寨同入伙的人叫时迁，不巧偷了祝家店里报晓的鸡，一时争吵起来，石秀放火烧了他们店屋，时迁被捉拿。李应二次修书去讨还，怎奈祝家三子坚持不放，誓愿要捉山寨里好汉，且又千般辱骂。叵耐那厮十分无礼！”没想到晁盖听罢大怒，喝道：“孩儿们！将这两个与我斩首报来！”宋江慌忙劝道：“哥哥息怒！两个壮士不远千里而来，同心协助，如何却要斩他？”晁盖道：“俺梁山泊好汉，自从火并王伦之后，便以忠义为主，全施德于民。一个个兄弟下山去，不曾折了锐气，新旧上山的兄弟们，各各都有豪杰的光彩。这厮两个借梁山好汉的名目去偷鸡吃，因此连累我等受辱。今日先斩了这两个，将这厮首级去那里号令。”吴用道：“宋公明哥哥之言最好。岂可山寨自斩手足之人？”引领杨雄、石秀上山的戴宗道：“宁可斩了我，不可堵绝贤路。”因众头领都力劝，晁盖方才免了二人。此时，宋江对杨雄、石秀二人及时抚慰道：“贤弟休生异心，此是山寨号令，不得不如此。便是我宋江，倘有过失，也须斩首，不敢容情。如今新近又立了铁面孔目裴宣做军政司，赏功论罪，已有定例，贤弟只得恕罪，恕罪。”

宋江是山寨的主要领导人之一，他能如此谦恭地对待刚刚上山的两个人，其礼贤下士的境界、能力非同一般，杨雄、石秀在怨恨晁盖的同时，对宋江的感激、敬佩、拥护、服从不必赘述。

第七十三回，李逵在荆门镇附近经过，误听宋江抢了庄上太公的女儿，便回到梁山砍倒了杏黄旗，把“替天行道”四个字撕得粉碎，拿着板斧要来杀宋江，被众人拦住后，野蛮无礼的李逵又用很污秽的语言污辱宋江，使宋江的山寨头领

权威遭到很大打击。对于李逵这样一个严重影响了他的领导形象的胆大妄为之徒，宋江最后还是饶恕了。宋江的礼贤下士之水准，非一般胸怀和修养的领导所能。

——争取人心，树立形象。

第五十回，宋公明打下了祝家庄后，石秀向宋江介绍钟离老汉的指路之恩，宋江取一包金帛赏老人家，定他永为乡民：“不是你这老人面上有恩，把你这村坊尽数洗荡了，不留一家。因为你一家为善，以此饶了你这一境村坊人民。”宋江又道：“我连日来在此搅扰你们百姓，今日打破了祝家庄，与你村中除害。所有各家赐粮米一斗，以表人心。”第五十四回，宋江杀了高廉，收军进高唐州城内时，首先传下将令：“休得伤害百姓”，同时出榜安民，秋毫无犯。离开高唐州，在得胜回梁山泊的路上，所过州县，一律秋毫无犯。第五十八回，宋江打青州。呼延灼打开了城门，解珍、解宝放起了大火，大队人马见城上起火，一齐拥将入来。宋江急急传令：休教残害百姓，且收仓库钱粮。天明以后，计点在城百姓被火烧之家，给散粮米救济。宋江领着大队人马班师回山，先叫花荣、秦明、呼延灼、朱仝四将开路。所过州县，分毫不扰。乡村百姓，扶老挈幼，烧香罗拜迎接。第五十九回，宋江在西岳华山救了史进、鲁智深，带了少华山四位好汉，仍旧作三队分表人马，回梁山泊来，所过州县，秋毫无犯。第六十九回，宋江打下来东平府后，将太守家的财产分散发给居民，沿街告示，晓谕百姓：“害民州官，已自杀戮。汝等良民，各安生计。”告示已罢，收拾回军。

第六十五回，张顺来建康府请安道全为宋江治病，在林中遇一个老汉。老汉得知张顺从山东来，问道：“你从山东来，曾经梁山泊？”张顺回答后，老汉又问道：“山上的宋江头领，不劫来往客人，又不杀害人性命，只是替天行道？”张顺道：“宋江头领专以忠义为主，不害良民，只怪贪官污吏。”老人道：“老汉听得说，宋江这伙真的是很仁义，只是救贫济老，那里似我们这地方的草贼！如果是宋江能来我们这里，百姓都很快活，不被这伙滥污官吏搅扰！”

正是主要依靠以上这些领导的政治特质，宋江做大做强了梁山泊。宋江算不上是一个卓越的诗人，在作诗这方面，他肯定不如曹植。但他肯定是一个卓越的政治组织领导者。这是曹植无法比拟的。

作诗讲究的是押韵、用词、炼句等等；作政治所要求的功夫肯定不是这个样子的。作政治的内涵是什么？我们再从曹操身上略见一斑。

——法度严明，以治取胜。

曹操在最初任洛阳北部尉的时候，一到任，就在县城四门设五色棒十余条。无论什么人，只要犯禁，均以棒责打，不避豪贵。中常侍蹇硕的叔父提刀夜行，

老板喜欢什么样的人

被曹操巡夜时捉住，同样给予棒打，从此是没有人再敢犯禁，曹操威名大震。在攻打袁术盘踞的寿春时，曹操号令众将：“如三日内不拼力破贼，皆斩草除根！”（第十七回）两员将领临阵退却，曹操将二人亲斩于城下，军威大振，最后夺下了寿春。

——得功则赏，不计出身。

十八路诸侯讨伐董卓时，对董卓手下的勇将华雄，诸侯中无人能敌，当时平原县令刘备手下马弓手关羽请战，袁术因关羽身份低贱，竟要把关羽赶出帐外，如果不是曹操的多方劝说，就没有关羽的“温酒斩华雄”了。还是因为关羽、刘备、张飞三人官微位卑，袁术不肯论功行赏，曹操暗中却给三人送来了酒肉。曹操还十分会利用精神奖励，第十四回，在移驾许都的途中，虎将许褚连斩李傕部下二将，曹操扶其背曰：“子真吾之樊哙也！”荀彧才能出众，曹操当众称赞：“此吾之子房（汉将张良字子房）也！”

——广招人才，举贤任能。

曹操本身就是一个“胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志”的人才，同时他又十分爱惜人才。凡是人才，一经发现，便会不惜代价地招揽到自己的大旗下。比方对关羽的所作所为，充分反映了曹操对人才的珍爱，也正是因为这样，才使得许褚、徐晃、庞德、蔡瑁、张允、许攸、程昱、郭嘉、刘晔、满宠、吕虔、毛玠等一大批人才加入曹魏军团，成为他成就霸业的决定性力量。

——临危不乱，机敏多变。

在攻打袁术时，军粮接济不上，曹操让管仓库的王垕以小斛发粮，造成军士的埋怨，随后，曹操又将王垕以贯盗窃官粮之罪斩首示众，通过把王垕当做牺牲品，解除了军士的怨情。官渡之战时，袁绍数十万大军，曹操自己方只有七万，又军粮告竭。许攸（字子远）原是袁绍帐下谋士，当时截获了曹操发往后方的催粮书信，知道曹操军中急缺粮草。投奔曹操后，二人之间有这样一段对话，许攸问：“公今军粮尚有几何？”曹操说：“可支一年。”许攸说：“恐未必。”曹操说：“有半年耳。”许攸拂袖而起，趋步出帐曰：“吾以诚相投，而公见欺如是，岂吾所望哉！”操挽留曰：“子远勿嗔，尚容实诉：军中粮实可支三月耳。”许攸笑曰：“世人皆言孟德奸雄，公果然也。”曹操亦笑曰：“岂不闻兵不厌诈！”遂附耳低言曰：“军中止有此月之粮。”许攸大声曰：“休瞒我，粮已尽矣！”曹操愕然曰：“何以知之？”当许攸将截获曹操发往后方的催粮书信相告之时，曹操执其手曰：“子远即念旧交而来，愿即有以教我。”（第三十回）

在处理突发事件时，曹操表现出的这种随机应变、大开大阖，以及在万分危

急的形势下，也能从容应对、坦然自若的气度，与曹植仅能在曹丕面前，哭哭啼啼地作出一首七步诗相比，不知高明多少倍。

——收买人心，化敌为友。

官渡之战时，曹操大败袁绍，对于从袁绍军中逃跑遗弃的物品中找到的许都及他自己军中人士暗通袁绍的书信一束，曹操身边的人建议曹操按信逐一核对姓名查出来，然后统统杀掉。在当时已经战胜了袁绍的情况下，曹操回答说：“当时袁绍十分强大，我曹操自己都不能自保，何况其他的人呢？”（第三十回）于是下令将书信全部烧掉，不再追问。在这里，如果真是逐一核对，将写信人都抓起来处死，势必要搞得自己内部人心惶惶，莫不如借用这样的机会来收买人心、凝聚力量。

曹操在煮酒论英雄时有一段对龙的论述，他说：“龙能大能小，能升能隐，大则兴云吐雾，小则隐介藏形，升则腾于宇宙之间，隐则潜伏于波涛之内……”龙的这些特点也是作政治所应该考虑的。总之，如果在政治上有想法，光研究诗、书、画肯定不行。

老板喜欢什么样的人

——以李逵、赵云为例

《水浒传》第五十三回，几乎是没有智商又杀人如麻的李逵斧劈罗真人，神仙罗真人将李逵罚到蓟州府，打入牢狱。戴宗每日磕头礼拜，苦苦哀告罗真人救李逵。罗真人对李逵的评价是：“这等人只可驱除了，不必要带回去。”戴宗告道：“罗真人不知，这李逵虽然愚蠢，不懂法则，也有些小好处，第一，刚直，分毫不肯苛取他人；第二，不会阿谀于人，虽死其忠不改；第三，并无淫欲邪心，贪财背义，敢勇当先，因此宋公明甚是爱他，如果没有这个人，回去教小可难见兄长宋公明之面。”

戴宗说宋江甚是爱李逵，不如说是宋江感谢李逵，因为李逵在刑场上救过他的命。宋江感激李逵，更证明他自己是一个重仁爱又宽恕的好领导。另外，在他的水泊梁山诸将中，宋江也没有不喜爱哪一个的，因为他是一个大义天下的人。李逵不是宋江最喜爱的人，倒是令他最担心的人。非要说喜爱，那里面更多的是喜爱李逵的可笑、好玩、逗乐儿，好像喜爱戏剧中的丑角差不多。像李逵这样的人，没有领导喜爱，包括宋江。作者施耐庵如果是喜爱李逵的话，很可能是因为不得志的他仇恨当朝社会，因而塑造出一个杀气腾腾的李逵这样人物来发泄心头的怒怨。正如罗真人所讲的：“贫道已知这人（指李逵）是上界天杀星之数，为的是下界众生作孽太重，故罚他下来杀戮。”如果若是要从建设和谐社会的角度出发，上界是不会派李逵来到人间的。

李逵的缺点不光是戴宗说的“愚蠢、不懂法则”等，就是戴宗所说的李逵三个方面优点，也都是站不住脚的。

关于“第一，刚直，分毫不肯苛取他人”。

李逵身上表现出的刚直，不是一份自身修养的成果、一种为人的性格，而应该属于“人之初，性本善”的原始混沌状态。因为他没有心眼，所以也不会耍心眼。第四十二回，宋江把父亲接上了梁山，公孙胜向晁盖请假回家探望老母，只见黑旋风李逵就关下放声大哭起来。宋江忙问道：“兄弟，你如何烦恼？”李逵哭

道：“干鸟气么！这个也去取爷，那个也去望娘，偏铁牛我是土堀坑里钻出来的！”李逵的“刚直”更多是暴露出缺少文明礼仪，让人感到可笑。

戴宗说李逵的“分毫不肯苛取他人”，在《水浒传》中只能找到反面的例子。第三十八回，宋江初见李逵，问他如何在楼下发怒，李逵道：“我有一锭大银，典当了十两小银使用了。却向这主人家挪借十两银子，去换回那大银出来，便还他，自要些使用。可恨这鸟主人不肯借与我。却待要和那厮放对，打得他家粉碎！”强行人家借钱，这样的人肯定不能算作“分毫不肯苛取他人”的人。宋江听罢，便去身边取出一个十两银子送给李逵，因为李逵与宋江刚刚见面认识，戴宗便上前阻拦，李逵却已把银子接到手里了。

李逵“刚直”的另一方面，表明为大脑的没有思维能力。晁盖、宋江设毒计让李逵杀了朱全带出来逛街的知府亲儿子，断了朱全的退路，以此骗取朱全上山。气得朱全对众人说：“若要我上山时，你只杀了黑旋风，与我出了这口气，我便罢。”李逵听了，大怒道：“教你咬我鸟！晁、宋二位哥哥将令，干我屁事！”李逵不是在推卸责任，但他的“刚直”却是十分简单地出卖了晁、宋两位哥哥。对于设这样毒计的晁、宋二人，朱全不会不怀恨在心的。“刚直”的李逵根本想不到这些个的。

关于“第二，不会阿谀于人，虽死其忠不改”。

李逵头脑极其简单如孩童，说话更是标准化的“大老粗”，他根本不具备“阿谀”的基本素质和能力。也就是说，李逵不是缘于自身刚正不阿而不愿意去“阿谀”，因为他根本就不会，你让他去“阿谀”也是勉为其难的。

李逵很可能压根就不知道忠的实质内涵。因为他赌场输钱了，宋江帮他给偿还了，他就去给宋江卖命，这个只是一种简单的交易或回报，很难归入高层面的“忠”的范围。如果从忠诚忠贞、忠心忠顺、忠厚忠实的角度看，李逵对宋江也没有达到戴宗讲的“虽死其忠不改”的层面。

李逵活着的时候也没有很理性地表现出对宋江的“忠”。第三十四回，李逵在下山回老家取老娘时，宋江对他提出了三项要求，之一是“径回，不可吃酒”。李逵满口答应：“这三件事有什么依不得！哥哥放心，我只今日便行，我也不住了。”结果在半途中见一酒店，正是假扮李逵的李鬼妇人家中，李逵道：“嫂子，我是过路客人，肚中饥饿，寻不着酒食店。我与你一贯足钱，求你给些酒饭吃。”因为李鬼妇人说没有酒，李逵方才罢免。可以肯定，如果当时有酒，李逵一定是会大喝一场的。随便食言自己对领导者宋江的承诺，这样的李逵能算忠？

罗真人狠狠地教训了李逵一回，然后又告诫李逵：“你从今以后，可以戒性，