

名人评

曾国藩

中国近现代史上五十余位名人眼中的曾国藩

“愚于近人，独服曾文正。”——毛泽东

成晓军 唐兆梅 主编
【下】



重庆出版社
重庆出版集团

名人评

曾国藩

■ 中国近现代史上五十余位名人眼中的曾国藩

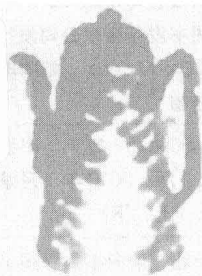
■ “愚于近人，独服曾文正。”——毛泽东

成晓军 主编

【下】



重庆出版集团
重庆出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

名人评曾国藩/成晓军主编. —重庆: 重庆出版社, 2006 (2010.7 重印)

ISBN 978-7-5366-8115-6

I. 名… II. 成… III. 曾国藩 (1811~1872) —人物研究 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 113814 号

名人评曾国藩

MINGREN PING ZENG GUOFAN

成晓军 主编 唐兆梅 章育良 副主编

出 版 人: 罗小卫

策 划: 广东宏图华章

责任编辑: 温远才 刘晓燕

责任校对: 庄少兰

封面设计: 何 靓

装帧设计: 嘉文书装

 **重庆出版集团 出版**
重 庆 出 版 社

重庆长江二路 205 号 邮政编码: 400016 <http://www.cqph.com>

北京楠萍印刷有限公司印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

E-MAIL: fxchu@cqph.com 邮购电话: 023-68809452

全国新华书店经销

开本: 710mm×960mm 1/16 印张: 24 字数: 235 千字

2006 年 12 月第 1 版 2010 年 7 月第 2 次印刷

定价: 48.00 元 (上、下)

如有印装质量问题, 请向本集团图书发行有限公司调换: 023-68809955 转 8005

版权所有 侵权必究



· 名人评曾国藩 ·

目 录

治军行政,务求踏实

——朱孔彰评曾国藩 (1)

不取虚诞之谋,不用桀骜之材

——费行简评曾国藩 (9)

“居高位以知人晓事为职”

——蔡锷评曾国藩之一 (14)

论兵“与近世各国兵家所论若合符节”

——蔡锷评曾国藩之二 (19)

“历练与专任之效”

——李经述评曾国藩 (22)

以用人为“急务”

——赵尔巽评曾国藩之一 (26)

“以忠诚倡天下”

——赵尔巽评曾国藩之二 (30)

“为政务持大体,规全势”

——赵尔巽评曾国藩之三 (32)

“务持平保和局”



- 赵尔巽评曾国藩之四 (35)
- 治学“有家法而不囿于一师”
- 赵尔巽评曾国藩之五 (39)
- “中兴以来，一人而已”
- 赵尔巽评曾国藩之六 (42)
- 事无巨细，必躬必亲
- 蔡冠洛评曾国藩 (45)
- 作诗兼有“阳刚”、“阴柔”之美
- 杨昌济评曾国藩之一 (55)
- “经济之学，当以能树人能立法为主”
- 杨昌济评曾国藩之二 (58)
- 曾国藩领湘军对近代湖南社会风气产生了深远影响
- 杨度评曾国藩 (60)
- “愚于近人，独服曾文正”
- 青年毛泽东评曾国藩之一 (64)
- “办事而兼传教之人”
- 青年毛泽东评曾国藩之二 (69)
- 治学无方，则百无一成
- 青年毛泽东评曾国藩之三 (72)
- 道与文二者兼具
- 青年毛泽东评曾国藩之四 (75)
- “足为吾人之师资”
- 蒋介石评曾国藩之一 (77)
- “拙”与“和”相统一
- 蒋介石评曾国藩之二 (80)
- “克己进贤之中心人物”



- 陈翊林评曾国藩 (83)
- “发先圣先王之义蕴”
- 萧一山评曾国藩之一 (86)
- “革新守旧同时进行”
- 萧一山评曾国藩之二 (89)
- “文正之荣，亦中国文化之荣也”
- 郭斌和评曾国藩 (91)
- 有古大臣“伉直之风”
- 徐凌霄、徐一士评曾国藩之一 (97)
- 有清一代之“圣相”
- 徐凌霄、徐一士评曾国藩之二 (102)
- 文章“以伟辞发精思，以盛气运伟辞”
- 徐凌霄、徐一士评曾国藩之三 (107)
- 不求一时之功，而有深思远见之方略
- 陈恭禄评曾国藩之一 (112)
- “其论古今，足称深切透达”
- 陈恭禄评曾国藩之二 (117)
- 晚清“桐城派古文的中兴第一大将”
- 胡适评曾国藩 (121)
- “做人治学并重”
- 钱穆评曾国藩 (124)
- “戎马仓皇，不废文事”
- 钱基博评曾国藩 (127)
- “不附和诸儒重道轻文之说”
- 李肖聃评曾国藩之一 (132)
- 学宗孔孟而广收并蓄百家之优



· 名人评曾国藩 ·

- 李肖聃评曾国藩之二 (138)
- 转移风气之功实不可没
- 胡哲敷评曾国藩之一 (143)
- 学问和事业合为一体
- 胡哲敷评曾国藩之二 (145)
- 中国“旧文化的代表人物”和“理想人物”
- 蒋廷黻评曾国藩 (147)
- “嘉言懿行”诚可效法
- 何貽焜评曾国藩 (151)
- 德行操守值得“钦佩和取法”
- 蒋星德评曾国藩 (155)
- 倡导洋务以图“捍御更大之外侮”
- 王德亮评曾国藩 (157)
- “汉奸刽子手”的一生
- 范文澜评曾国藩 (160)
- 曾国藩组军治军的经验有可资借鉴之处
- 徐特立评曾国藩 (184)



· 名人评曾国藩 ·

治军行政，务求踏实

——朱孔彰评曾国藩

【评主简介】

朱孔彰（1842—1919年），字仲我，清末长洲（今广州番禺东）人。光绪年间举人。著有《中兴将帅别传》。其书第一卷第一篇即为《曾文正公别传》，对曾国藩其人、其事进行了比较全面的评价。因为《别传》是根据他自己耳闻目睹的内容撰写而成的，可对曾氏研究资料有所补充。

原文

文宗即位之年^①，……诏臣工极言得失^②，公奏今日所当讲求，尤在用人一端。人才有转移之道，有培养之方，有考察之法，三者不可废一。上嘉纳之，诏保举人才，公荐李棠阶、吴廷栋、王庆云、严正基、江忠源五人。……其求才也，举塔齐布于戎行，识罗泽南于诸生，拔杨载福于卒伍，延彭玉麟于管库^③，保胡林翼以大用。而湖南泄沓之风^④，由公一变。



……公营长沙高峰寺，重整军实^⑤。或请增兵，公曰：吾水陆万人非不多，而遇贼即溃。岳州之败，水师拒贼者杨载福一营；湘潭之战，陆军塔齐布两营，水师杨载福两营。以此益知兵贵精不贵多，故诸葛祁山之败，且谋减兵省食，勤求己过。古人亦正切实体验，非虚言也。

……九年正月，公上奏曰：“就数省军务而论，安徽最重，江西次之，福建又次之。计惟大江两岸各置重兵，水陆三路，鼓行东下，剿皖南，则可以分金陵之贼势；剿皖北，则可以分庐州之贼势。北岸须添足马步三万人，都兴阿、李续宜、鲍超等任之；南岸须添足马步二万人，臣率萧启江、张运兰任之；中流水师万余人，杨载福、彭玉麟任之。至江西军务亦分两路，臣与抚臣耆龄任之，臣任北路，耆龄任南路。福建之贼，闽省兵力足以自了。粤贼勾结捻匪^⑥，尝以马队冲锋，拟调察哈尔战马三千匹^⑦，募勇数千，择平旷之地，驰骋操习，臣愿竭数月之力，训练成熟，以备攻剿”。上深然其策。

……公之治江南也，尚儒喜引经决事，后颇采黄老术以清静化民。居官有常度^⑧，多谋能断，应事若流水然。幕府左右窃识之，从容而已。素廉俸入，悉以养士军。所经用毋虑千万，家无改观者。用人持重^⑨，其泛爱乐士^⑩，天性也。……尤知人善任，使所成就。荐拔人才不可胜数，而李公、左公相继极用^⑪，遂匡国家^⑫。以故出入将相，讫二十年。

公在江南并充南洋通商大臣。初，和议成，公阴有争雄海上之志，设内军械所安庆，仿造火轮船，逾年成小轮一号，试之江可用，迺使同知容闳往西洋美利坚采办机器洋铁^⑬。……遂开中国机器之兴，岁益增盛。

自此始后，公益奏请选派聪颖子弟前赴泰西各国肄习技艺，期十五年还，仍以容闳往其远略。



公诚之心，形于文墨，平生公牍私函^①，无一欺饰语。治军行政，务求踏实。或筹议稍迂，成功转奇；发端至难，取效甚远。凡规画天下事，无不效者，故当时咸称圣相。公创立长江水师、太湖水师、淮阳水师，章程皆手定。又定陆军营制、马勇章程、两淮盐务章程、江南开垦章程、直隶清讼事宜、练军章程，皆经国之大端。

评曰：中兴景运^②，群公辈出，十年之间，削平大难，非天生圣相则振兴之，乌能若是邪^③？然履危濒死屡矣^④，有百折不挠之志，宏济艰难^⑤。虽曰成功者天，抑亦人谋也^⑥。赵衰之言曰^⑦：“说礼乐，敦诗书，为元帅”。叔孙豹之言曰^⑧：“太上立德^⑨，次立功，次立言，谓为三不朽”。公独兼之。至天津之役，攘诟忍尤，以安邦国，老成至计，谋出万全，可谓至忠矣。

——节选自《中兴将帅别传》

【注释】

- ① 文宗：指咸丰帝。即位之年：指 1851 年。
- ② 臣工：指群臣百官。
- ③ 管库：主管库藏。
- ④ 泄沓：轻慢疲沓。
- ⑤ 军实：指器械、粮饷及作战的军事物资。
- ⑥ 擒匪：对擒军的诬称。
- ⑦ 察哈尔：旧蒙古部族名。今内蒙古自治区境内。
- ⑧ 常度：一定的法度、法规。
- ⑨ 持重：慎重；稳重固守。
- ⑩ 泛爱：博爱。
- ⑪ 极用：大用；重用。
- ⑫ 匡：纠正；辅助。
- ⑬ 迺：乃。同知：清代府、州以及盐运使均设同知。副职。



⑭ 公牍：公家的文书。

⑮ 景运：大运。

⑯ 乌：疑问助词。邪：助词。表疑问。

⑰ 履：踏；踩。濒：临近；靠近。

⑱ 宏济：宏，大。济，成功。

⑲ 抑：连词。表示转折，相当于“则”、“然”。

⑳ 赵衰：春秋时晋文公重臣，随晋文公出亡十九年。文公继位，以赵衰与另一重臣狐偃的功劳最大。赵衰辅佐晋文公为霸主，其子孙世为晋卿。

㉑ 叔孙豹：春秋时期鲁国的大夫。

㉒ 太上：最上等；最好的。

【译文】

咸丰帝即位那年，下诏叫群臣百官尽情说出事之成败与损益，曾文正公上奏说今日所当讲求的，尤其在用人这个方面。人才有改变的规律，有培养的方向，有考察的方法，这三者不可废一。皇上赞许并且采纳他的意见。于是下诏令他保举推荐人才，他推荐李棠阶、吴廷栋、王庆云、严正基、江忠源五人。……关于求访人才，他曾举荐塔齐布于行伍之间，识别罗泽南于儒生之中，选拔杨载福于卒伍底层，延请彭玉麟于库藏主管，保举胡林翼以大用。而湖南原来的轻慢疲沓之风，由于他的努力才发生了明显的变化。

……曾文正公扎营于长沙高峰寺，重整器械、粮饷及作战的军事物资。曾经有人请求增加军队，他则说：我有水师陆师上万人不为不多，但遇上太平军就立即溃败。岳州之败，水师中能勇于抗拒太平军的仅仅杨载福一营；湘潭之战，陆军中能勇拒太平军的只有塔齐布两营，水师中能勇拒太平军的只有杨载福两营。根据这个情况我越发懂得兵贵精不贵多，因此三国时蜀相诸葛亮祁山之败后，也只是谋划着减兵省食，勤求己过。这也是古人的切实体验，不是虚假的话语。



……咸丰九年正月，他又上奏说：“就数省军务而言，安徽最重，江西次之，福建又次之。计划唯有大江两岸各置重兵，水陆三路，鼓行东下，剿皖南则可以分散金陵的太平军势力，剿皖北则可以分散庐州的太平军势力。北岸须添足马步三万人，都兴阿、李续宜、鲍超等任之；南岸须添足马步两万人，臣率萧启江、张运兰任之；中流水师万余人，杨载福、彭玉麟任之。至于江西军务也可以分为两路，臣与抚臣耆龄任之，臣任北路，耆龄任南路。福建的太平军福建本省的兵力就可以对付得了。太平军勾结捻军，曾以马队冲锋，拟调察哈尔战马三千匹，募勇数千，选择平坦广阔之地，驰骋操习，臣愿意竭尽数月之力，训练成熟，以备攻剿。”咸丰帝完全同意他的献策。

……曾文正公治理江南，因崇尚传统儒学而常征引儒家经典来决定大事，到了后来也较多地采用黄老之术以清静教化人民。他居官有一定的法规、法度，多谋能断，遇事应变有如流水一样自然，幕府左右私下观察，把他的做法归纳为一句话，即安逸舒缓、不慌不忙。平素朝廷发的养廉银，他完全用来养将领和士兵。所经手的经费不下千万，却都没用在私人身上，所以家里依然如故，并没多少改观。他用人比较慎重、稳重，其博爱之心、乐士之举，乃是他的天然品质和特性。……他特别能知人善任，使这些被任使的人有所成就。被他推荐和选拔的人才数不胜数，而李鸿章、左宗棠等人更是相继得到大用和重用，于是就纠正了混乱的局面，安定了国家。因此，曾公出将入相，前后达二十年之久……

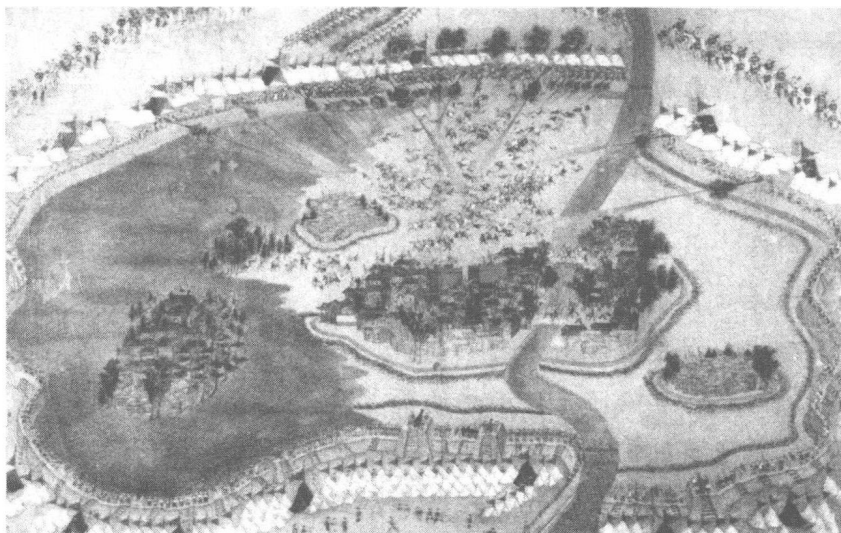
曾文正公在江南还充任南洋通商大臣。开始的时候，达成通商协议时，他暗地里就有争雄海上之志向，于是设内军械所于安庆，仿造外国的火轮船，一年后造成小轮一号，在长江试行可用，乃派同知容闳往西洋美利坚合众国采办机器和洋铁……于是就有了中国机器业的兴起，而且一年比一年增多。



从这个时候开始，他更奏请选拔聪颖子弟前赴欧洲、美洲各国学习技艺，定于十五年后返国，仍然委派容闳随同前去进行管理和经略。

曾文正公的公诚之心，亦表现于其文书写作里，他平生所作的公家文书和私人信件，没有一句欺骗和文饰的话。他在治军与行政方面，一定力求踏实。有的筹划谋议稍微迂缓，但成功却非常迅速；有的开端十分艰难，但取得的成效却意义深远。凡是规划天下大事，没有不取得成效的，所以他在当时被称为“圣相”。他曾创立长江水师、太湖水师、淮阳水师，所有的章程皆亲手制定。同时，又制定陆军营制、马勇章程、两淮盐务章程、江南开垦章程、直隶清讼事宜、练军章程，皆为经国的一些大的方面。

评曰：中兴大运，出现了一大批杰出人物。十年左右的时间，就平定了太平天国之难，如果不是天生圣相而振兴之，又怎能出现这样



攻破天京图



的局面呢？然而曾文正公踏入险地和临近死亡远不止一次，只是由于他有百折不挠之志，才于极其艰难的环境中获得巨大的成功。虽然说成功在天，然而也应该说是他的人谋所致。春秋时期晋国的赵衰说过这样的话：“说礼乐，敦诗书，为元帅。”春秋时期鲁国的叔孙豹也说过这样的话：“最上等的是立德，其次立功，再次立言，这就称为三不朽。”这两个古人所说的，唯独曾文正公兼备。至于他处理天津教案，容忍屈辱并承担罪过，以安邦国，老谋深算，万无一失，可以说是最忠诚的了。

【评析】

篇中既诬称太平天国为“粤贼”，诬称捻军为“捻匪”，又尽情地讴歌曾国藩为“圣相”，反映出《别传》作者的时代和阶级的局限性。

但是，综合通篇来看，作者所铺叙的内容基本符合当时的历史实际，作者所勾画的形象基本符合曾国藩的本来面目。第一，作者对曾国藩在用人方面的评价比较中肯。《别传》指出，1851年，曾国藩上的第一个奏折，是应诏言今日所当讲求，尤在用人一端。上的第二个奏折是应诏推荐江忠源等五人。尔后更加留意网罗人才。因而湖南泄沓之风，由此一变。第二，作者对曾国藩在军事方面的评价比较合理。《别传》指出，1854年4月，曾氏从岳州退守长沙，分析军队“遇贼即溃”是素质不佳，强调“兵贵精而不贵多”。1859年正月，曾氏在奏折里分析当时的形势是安徽军事最吃紧，江西次之，福建又次之，因而做了相应的军事部署。第三，作者对曾国藩的洋务思想的评价是可信的。《别传》指出，曾氏“阴有争雄海上之志”，因而设内军械所于安庆，派容闳赴美采办机器洋铁，奏请派遣幼童出国留学等等。第四，作者对曾国藩的人品的评价也基本符合曾氏的本来面目。《别传》指出，曾氏“居官有常度，多谋能断”，“素廉奉入，悉以养



· 名人评曾国藩 ·

士卒”，“所经用毋虑千万，家无改观者”，“平生公牍私函，无一欺饰语”，“治军行政，务求踏实”，“有百折不挠之志”，等等。

正因为曾国藩具备了时人所不具备的这许多特点，所以他能在内忧外患接踵而来的多事之秋，治家有方，治国有道，治军有术，治吏有绩。



· 名人评曾国藩 ·

不取虚诞之谋，不用桀骜之材

——费行简评曾国藩

【评主简介】

生平事迹不详，待考。

原文

近世论曾国藩者，动訾其杀同种不仁^①。然当时固鲜知此义^②。且倡天父天兄之说者^③，彼实甘附异族而淫暴惨酷^④，至宫童子为男妾^⑤，逾数万^⑥。国藩儒者，其起任诛伐^⑦，是何足异？观其拜爵无喜心^⑧，居高位而益危惧，迹其初起^⑨，已无杀人猎爵之想矣。治兵重节制^⑩，主实战，凡虚诞之谋^⑪，桀骜之材^⑫，举所弗取，动与西人兵学合。故史可法久任南枢，临戎则为四镇所制^⑬，一筹不克展；而国藩起乡绅，诸将莫不从命效死，靡他^⑭，专习宋儒说，与博通今古者其相去盖如此。自念初出治团练，秉义而行，动用重典^⑮，然所入不合，计事辄败。及父丧再起，易以巽顺^⑯，遂成大功。又见左宗棠、沈葆楨之流，名实不尽相副。而骆秉章尤无才，徒以能为大言，或善



交荐绅^①，或幸逢时会^②，皆坐享高名。而郭嵩焘、刘蓉等清操远识^③，徒以孤行己志^④，致负重谤^⑤。益信毁誉之无凭，成败之由命，故晚岁忧惕，自为圻铭，至有不信书、信运气之语。故国藩者亦古之伤心人也，总南北师旅十二年^⑥，任兼圻十年^⑦，及歿^⑧，余钱二万缗，更非今之伟人志士、频言利国福民者，所可几其万一矣。其生平出处及行谊学术^⑨，世多知之者，故不并及，惟喜文词而实囿于韩欧^⑩，规模狭隘，不足张所学也^⑪。

——节选自《近代名人小传·曾国藩》

【注释】

① 訾（zǐ）：诋毁；怨恨。杀同种：指镇压太平天国革命运动，亦即汉人杀汉人。不仁：残暴；残忍。

② 义：道理；意义。

③ 倡天父天兄之说：指洪秀全创立“拜上帝会”，上帝是天父，自称天父次子，而耶稣是天兄。

④ 彼：指洪秀全。甘附异族：作者诬称太平天国勾结外国人。淫暴惨酷：作者诬称洪秀全奸淫残暴惨酷。

⑤ 宫：阉割。男妾：以男子为妾。

⑥ 逾：超过。

⑦ 诛伐：讨伐。

⑧ 拜爵：授予爵位。

⑨ 迹：考核；推究。

⑩ 节制：节度法制；调度管束。

⑪ 虚诞：虚幻荒唐。

⑫ 桀骜：凶暴乖戾。

⑬ 临戎：从军；对阵。四镇：指福王政权中镇守江北四镇的四个总兵刘泽清、高杰、刘良佐、黄德功。此四镇在大敌当前时，互相争权夺利，彼此