



走进

zoujin

mingmen

shijia

名门世家



无锡木氏家族

■主编 王云峰

远方出版社

走进名门世家

# 无锡荣氏家族

主编 王云峰

远方出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

无锡荣氏家族/王云峰主编. —呼和浩特:远方出版社,  
2007. 10

(走进名门世家)

ISBN 978-7-80723-273-5

I. 无… II. 王… III. 荣宗敬(1873~1938)—家族—  
史料 IV. K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 158635 号

## 走进名门世家

---

作 者 王云峰  
责任编辑 张宇 张旭 敖登格日乐 王林霞 刘向武  
装帧设计 黑马工作室  
出版发行 远方出版社  
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号  
电 话 0471-4919981(发行部)  
邮 编 010010  
经 销 新华书店  
印 刷 北京潮河印刷有限公司  
开 本 850×1168 1/32  
字 数 3840 千字  
印 张 240 印张  
版 次 2007 年 10 月第 1 版  
印 次 2007 年 10 月第 1 次印刷  
印 数 1-5000  
标准书号 ISBN978-7-80723-273-5  
定 价 1080.00 元 (全 30 册)

---

远方版图书,版权所有,侵权必究

# 前 言

历史是一幅斑斓多彩的辉煌画卷，其内涵的深邃和丰厚，决定了对它的展示与欣赏可以有不同的层次、不同的角度。国史、方志、谱牒、家乘，乃至回忆录和口述史，无疑都是历史的载体，都有其不可替代的价值。而那些书写历史的人，不仅仅有无数默默无闻的无名英雄，更有令人敬仰的伟人世家、名门望族。这些家族的文化，是传统社会形态的基础，有着十分丰富的内容和跨时代的社会功能。

为了能让更多的读者了解这些名门大家，熟悉这些伟大家族的崛起、发展及其对后世的影响，我们特意精心编写了这套《走进名门世家》丛书，重点介绍中外闻名的政治家族、实业家族、文学艺术家族等。这些家族曾经位尊权重，风云一时，它们的财富、地位、声望及志趣，对它们所处的时代及后世都产生了举足轻重的影响。

这些名门世家掌握着一定的社会资源，代表着一定的文明成就。它们的传奇故事，激励着大批年轻人积极进取的人生梦想。值得一提的是，这些世家不仅仅是一个个因富而贵的群体，它们中的多数人都是在远大理想的框架下实施人生规划，注重精神财

富，并对后代进行言传身教。比如《智利阿连德家族》中，介绍的内容与智利的历史息息相关：这个家族的众多成员都有一种与生俱来的使命感，愿为智利的独立、自由和民主奉献一生。19世纪中叶，其家族成员就为反对欺压和奴役农民的大庄园主而展开斗争；而这一家族的风云人物萨尔瓦多·阿连德在1970年当上智利共和国总统。三年后，一场军事政变使该家族四海飘零，天各一方，让人读后不禁掩卷感慨世事的变迁。

展读本书，希望在帮助您了解和熟知这些名门家族的同时，还能激起您积极进取的梦想及永不言败的人生斗志。



## 引 子

作为民族金融与民族产业的兴起人，荣氏家族体现出了他们的与众不同之处，比如公司的“无限公司”做法——董事会只享受股权，不负责具体事务和宏观决策，完全信赖总经理并委以全权。又如企业发展“吃着两头”的方针，即面粉厂需要用面袋子，便发展纱厂，并将此两大块互相递进，形成面粉和纺织帝国。

作为民族资本大家，荣氏家族的尊贵地位日臻彰显，早在20世纪20年代的北伐战争以前，荣宗敬便与统治上海的军阀孙传芳有过交往。北伐时期，蒋介石让荣宗敬承销债券——“二五库券”，但被时任上海纱联合会会长的荣宗敬以纱业艰难拒绝。这一行为羞辱了蒋介石，蒋介石为此震怒，通缉荣宗敬，查封荣宗敬家财，最后经国民党元老吴稚晖等人的斡旋，此事才得解脱。上海解放后，荣氏企业面临困难，而当时的党和政府对荣氏企业予以大力扶持，实现了新的复苏。荣德生父子与共产党的信任由此建立。“跟着共产党，这条路我走对了。”荣毅仁曾这样评价他同中国共产党合作。同时，“固守稳健、谨慎行事、决不投机”这是荣家祖上留下的遗训，荣毅仁一直以这句话来警戒自己，并因此在商场上建立了良好的信誉。这两个条件是荣家商业帝国百年不衰的重要原因。1954年，荣毅仁向上海市政府率先提出将他的产业实行公私合营，这一举动为上海对私营工商业



的改造工作起了积极带头作用，“红色资本家”的称呼由此得来。荣氏企业也迎来了新的生机。

从近代开始，荣家三代对中国经济的发展做出了巨大贡献。荣宗敬和荣德生兄弟创办的企业是中国民族企业的前驱；解放后，荣毅仁支持中国政府的三大改造，对我国经济的发展起到非常积极的作用；改革开放以后，荣家第三代荣智健等人对中国经济、新兴民族企业的发展做出了重大贡献。

从充满贵气的阔少到刚健的企业家，再到红色政治家，直至睿智的政治家，荣毅仁的身份经历着常人难以想象的戏剧变幻。在特定历史环境下，荣毅仁和他的家族以及由他延续并发展的庞大商业帝国，成为中国近百年来一个独一无二的传奇。

## 目 录

引 子	1
胸怀大志	1
家族伊始	1
兴办面粉厂	3
实业救国	3
六月飞“雪”	5
智取制粉经	10
兴办面粉厂	15
兴办棉纱厂	23
蓬勃发展	27
慕蕴国伟结连理	27
长女婿效力荣企	29
全盛时期	35
得意之作	35
寿礼奉筑宝界桥	48
治厂有方	51
朗舅对峙	55





手足情深 .....	70
荣鸿元自立门户 .....	74
<b>豪门沧桑</b> .....	82
喜添贵子 .....	82
荣门兄弟连遭不幸 .....	83
荣纪仁郁闷自结 .....	83
荣鸿元涉嫌被捕 .....	84
唐熊源欲迁台湾 .....	93
荣伊仁失事殒命 .....	95
荣毅仁含冤入狱 .....	95
<b>感受新中国</b> .....	100
留美女博回国任教 .....	100
为税收献策 .....	101
坐客中南海 .....	102
涉足政坛 .....	104
<b>商海扬帆</b> .....	107
荣毅仁当选政协副主席 .....	107
三兄弟合办爱卡 .....	109
工商界焦点 .....	112
商场父子兵 .....	115
成功之举 .....	120
海外创业 .....	122
涉足房产 .....	122
锁定 CAD .....	124
重返香港 北美抛股 .....	129

小试牛刀·····	129
进军房地产 香港踏归程·····	134
中信入港·····	137
加盟中信创辉煌·····	140
收购国泰航空·····	142
港龙危在旦夕·····	148
绝处逢生·····	155
超然物外 坐收渔利·····	161
宝界双虹·····	171
<b>新世纪的辉煌</b> ·····	<b>173</b>
进军内地电信业·····	173
收购中信国安·····	178



## 胸怀大志

### 家族伊始

荣氏是江苏无锡巨族，源出周代的王室姬亲，祖籍是山东汶上，远祖为鲁人，是孔子七十二门徒之一荣子祺；近祖为宋真宗时济州任城人进士荣谨。无锡荣氏的始祖叫荣清，是荣谨的第14代子孙。

荣清字逸泉，号水濂，虽出身于官宦人家，却不愿做官。明正统初年（1436年），他与友人胡涌泉、陈明伯等人结伴外出旅游，从湖北沿江东游，经金陵来到无锡，登上惠山。此时太湖碧波荡漾，梁溪两岸郁郁葱葱，到处风光如画。荣清在山上俯瞰远望，深为这秀丽景色而动心，禁不住叹道：

“我生平游山玩水，要寻找的地方不就是这里吗?!”

心有所动，荣清便决定在惠山南麓长清里梁溪河定居。

不久，荣清率全家由金陵迁到无锡。这就是梁溪荣氏的发端。

荣清迁居无锡时年已八十，有三个儿子，分别叫继先、承先和念先，三个儿子分段居住，住地依次称为“上荣”、“中荣”、“下荣”，统称“荣巷”。荣巷，坐落在无锡西乡的惠山山麓，北靠龙山，南临太湖，地处西乡交通枢纽梁溪河的出水口，又叫长清里。到19世纪末，荣巷人口繁茂，即取代长清里的古老名称，成为了无锡西乡的一个重要集镇。

历经几百年风雨沧桑，到荣德生的祖父荣锡畴时，下荣荣家



已沦落为普通人家。荣锡畴先在梁溪河上以摆渡为生，后在上海、无锡两地用小船贩运货物，渐渐盈利，最后，积攒了一份相当于小康人家的家产。洪秀全金田起义，建立太平天国，定都天京后，太平军与清兵在无锡鏖战，整个荣巷被战火焚烧，荣锡畴三个儿子都在战乱中丧生，只有二儿子荣熙泰在上海铁肆做学徒才幸免于难。经此一难，荣家一无所有，又从小康人家陷入困顿无炊的境地。时年荣熙泰才14岁。

十年后，荣熙泰娶妻无锡富安乡石巷石氏。

同治十二年（1873年），荣熙泰和石氏生有长子，取名宗敬，两年后次子出生，即为荣德生。

由于家境清贫，小时候，荣宗敬和荣德生两兄弟都没有进过正规学堂，仅仅读过私塾；荣宗敬7岁入私塾，荣德生因为外讷内慧9岁才上私塾。在荣德生8岁时，荣熙泰外出谋生，在广东经族叔荣俊业介绍在磨刀口厘金馆做厘卡师爷，家境开始好转，两兄弟靠母亲和外祖母抚养，生活仍十分俭朴，跟着外祖母学扎黄纸钱，换铜板来贴补家用，十二三岁起帮助母亲做家务干农活。

13岁时，荣宗敬学着父亲的样子，背着小铺盖卷，跟着父亲的一位朋友前往上海谋生。他先在一家铁锚厂当小学徒，后在永安街一家卫姓开设的钱庄——源豫钱庄做学徒。

1889年秋，14岁的荣德生也来到上海，和哥哥一样，在通顺钱庄做学徒。

这时上海的钱庄一般都人手很少，但是，业务多，人又忙又累，学徒每天都要夜以继日，加班加点。因此，有的学徒常常脚底抹油，做事又躲又溜，不是偷懒就是怠工。然而，荣氏兄弟虽小却与别的学徒不同，对于钱庄内什么事情，都争着多做，至于银钱账目、结账月盘的难活也精心打理，丝毫不偷懒躲事。这种刻苦的学徒生涯，



使两兄弟养成了一种吃苦和认真的精神，而且也使他们学到了一技之长。尤其是弟弟德生，在钱庄短短的时间里就练出了一手好珠算，对于银钱业务日渐精通，不久即对钱庄每日的收入支出，一望便可知分晓，加上他心细记性又特好，记账结账从没出过差错。

两年后，荣德生到了出师之日。钱庄老板看他能吃苦，办事又认真，有意将他继续留在钱庄。但是，小小年纪的荣德生人小志高，嫌薪俸太低，和兄长商议后，便回到了无锡荣巷家中，准备等待机会再择东家。

正在这时，远在广东的父亲荣熙泰接任了三水河口厘金局司账，需要帮手。1893年2月，荣德生即去广州，协助父亲一起管理厘金局司账。

然而，两年后，荣熙泰在年底没有接到厘金局的连任通知，一下子也失了业。此时，他因长年积劳成疾，患上了黄疸病，最后与儿子德生离粤回锡。

春节过后，荣氏父子决定与人合伙，在上海南市开设广生钱庄，钱庄额定资本为3000元，荣氏出1500元，其他三个合伙人出1500元，各占额定资本的一半。

光绪二十二年（1896年）二月初八，广生钱庄在上海南市鸿升码头挂牌开张。然而钱庄开张4个月后，荣熙泰就因病去世，时年48岁。荣德生与兄长独力经营钱庄。在父亲的基础上，荣氏兄弟以钱庄起家，然后建面粉厂，几经拼搏又建起了棉纱厂。

## 兴办面粉厂

### 实业救国

1899年冬天，荣德生又应宗敬和德生的姑丈朱仲甫之召，到广



东省任河补抽税总账房。这里地处珠江三角洲，河道密如蛛网，税务十分繁剧，过往运输的二百零四种货物，其税捐统统由他管理。德生对司账已经是很内行的了，又是个很细心的人，他发现各货运营中有一项物资是免税的，那就是进口的大量外国面粉。问朱世丈何故？朱仲甫拿出一本册子来，告诉他说清政府与外国签订的通商条约上有明确记载：面粉进口是为了供给外侨食用，中国的海关不得征收关税。荣德生听了大为惊诧，他颇为不解地说：

“仅外侨食用，绝对用不了那么多面粉。如此巨额的外国面粉免税进口后，大部分还是贩售给中国人的。换句话说，就是外国面粉商偷税漏税，中国海关则失去了一项重要的税收。这无异于坐视白银外流，落入洋人腰包啊！”

朱仲甫用手势止住了荣德生，一边抽着烟，一边无精打采地说：“朝廷的事管不了那么多，由它去吧。”

荣德生却觉得责无旁贷，这一则是因为他是一位税吏，二则（更主要的）是因为他是一位爱国的青年。所以，他望着朱世丈，带着些义愤的神情直言道：

“事关国计民生，我辈岂能坐视？”

朱仲甫没有听进去，却摆出一副精于世故的样子，摇摇头教训道：“你还太年轻啦，不知宦海之险恶，谋事之艰难。”

荣德生沉默了，但在他心里，奔腾激越如珠江潮一样，勃然生起了强烈的民族自强振兴的意识。

那时洋务运动已经兴起，西风东渐，广州作为南方的门户尤得风气之先。有一天荣德生跑到一家书店里，看见有介绍西方社会经济发展的书刊出售，他当即买了一本《美国十大富豪传》。书店的老板一边收钱一边讨好道：

“啦啦，想发财啦？”



荣德生憨憨地一笑：“嗯哪，发财，发财……”

机灵的老板乘机推销说：“要发财，办实业，那本杂志也可以看看的啦。”

“《实业杂志》？蛮好蛮好，请给我一起包上。”

荣德生一次买了十多本书。拿回来灯下捧读，那感觉竟如同林黛玉读《西厢记》时一样：“但觉词句警人，余香满口。”所不同的是，《西厢记》艳词惊芳心，使得林妹妹情魔入火；荣德生则是从那些书刊中得到了很大的启发，更受到了极大的震动。他想：

“富强之路，人人可得，为什么西人独领风骚，我们中国人望其项背而犹不成呢？……”

荣德生长自无锡西乡，读过子曰诗云，拜过神仙菩萨，本来是迷信占卦、命书的，可这些发黄的古董都没有也不可能帮助他发财致富。自从读了《美国十大富豪传》、《实业杂志》等外国书刊以后，他一有空闲便往书店里跑，“选事业可观之书”仔细阅读。沐受新知识，接受新思潮，思想观念随之更新和升华。在他的脑膜上深深刻上了“实业救国”四个大字，并毕其一生以此为宗旨。

## 六月飞“雪”

1900年相继发生了义和团运动和八国联军入侵，举国为之震惊。

天津被攻陷之后，上海气氛骤紧，因申也系海上门户，市民惧恐外国兵舰攻入侵扰。国运衰而商情微，地价物价受此影响一跌再跌，许多商店也暂时停业甚至索性关闭了。但正由于有战事，北方军民急需粮食，因而从上海装运到华北和东北去的小麦未受影响，价格也比较稳定。荣宗敬在沪经营广生钱庄，在这种



南粮北运的情况下，汇兑业务非常发达，尤其是采购小麦的款项为数颇巨，盈利因而大增。荣宗敬见此情景心中颇为欣悦，他每日坐镇在钱庄里运筹帷幄，俨然一个大将军临阵指挥一样，轮廓清晰的长方脸上显得分外严肃自信而有光彩。

——阜丰的款子立即汇至宜兴！

——增裕的款项今日汇至江阴！

——收购小麦！收购小麦！

——民以食为天，（阜丰、增裕）两厂生产的面粉赶快装船北运！

这是一个赚钱的机会：战事在破坏了某一部类生产的同时刺激了另一部类的生产，抑损了某一部类商情使之疲软的同时繁荣了另一部类商情使之兴旺。荣宗敬从经营的实践中洞悉了它们之间一荣一枯的微妙关系，尽管他并不懂得辩证法。

然而荣宗敬无论怎样繁忙，心中总挂念着远在广东的弟弟，担心着他的安全。假若清廷与联军议和不成，战事就很有扩大、蔓延的可能，广州是南方的门户，自然首当其冲。基于这种担心，荣宗敬几次写信催弟弟回上海。荣德生也惟恐战事扩大，所以在总办前告假，于旧历六月十七日启程回乡探亲。其时他心里正在筹划着另一幅蓝图，他已经另有一番打算。

那时从广州回来的路线，大都是先到香港，从香港乘轮船到上海后，再转赴无锡。荣德生走的也是这条路线。

在香港要等船，有时要等上好多天。

荣德生归心似箭，天天到轮埠探问船期。有一日天刚蒙蒙亮他就赶到了码头，猛一瞧，只见海滩上一片雪白。“啊呀，好大的雪呀！”他下意识地暗想道，继而又自我嘲笑了起来，“六月天，又是在香港，哪来的偌大的雪呢？可笑，可笑！”此时从海



滩上传来“哼唷！哼唷”之声不绝于耳，荣德生注目观看，才知道是码头工人正在装卸面粉，从粉袋中落下来的粉屑铺满一地，俨然如大雪覆盖着的一般。停靠在码头边上的是一艘外国的大轮船，面粉就是从它的“肚子”（货舱）里“泄”（卸）出来的。

“原来是面粉——洋粉！”

荣德生自言自语地说。他像北方人在积雪的地上踏步一样，踩着满地的粉屑沿码头走来走去，在“雪地”上留下了一个又一个深深浅浅的脚印。

一位身体瘦弱的码头工人扛着面粉袋从他身边走过，雪白的粉屑边走边漏，本来是鼓鼓胀胀的粉袋差不多瘪下去了五分之一了。荣德生问道：

“多可惜！为何不经心呢？”

那个苦力口里喘着大气，说：“饿着肚皮替洋人干活，经的什么心啦？”

“啊啊——”

荣德生睹此情景，一股无名的惆怅涌上了他的心头。他觉得胸腔里发闷发紧，思绪却像上了发条一样急速运转起来：

“洋粉这样大量进口，每年不下千万包，也就是我国每年要损失千百万的利权。长此以往，我国民食仰赖外人，如何得了？只有国人自己兴办实业，才能解决民生食用所需啊！”

他一边走一边反反复复地如是想。“雪”（粉）使他愤懑不已，但同时也激发了他的灵感，鼓舞起了他的兴致，加重了他的使命感。就在那一个又一个行进的脚步中，“自此以后，要专心做一新事业”的念头在他脑海里执拗地形成了，而且比浮影似的蓝图更清晰……