

Mark Zuckerberg

新凯撒的创业传奇

facebook



# 马克·扎克伯格传

“财富眷顾勇者，帝国没有界限。”

——《埃涅伊德》

黎小明 著



海峡出版发行集团 | 福建教育出版社

Mark Zuckerberg

# 马克·扎克伯格传

“财富眷顾勇者，帝国没有界限。”

——《埃涅伊德》

黎小明 著



海峡出版发行集团 | 福建教育出版社

THE STRAITS PUBLISHING & DISTRIBUTING GROUP

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

马克·扎克伯格传 / 黎小明著. —福州:  
福建教育出版社, 2012.4

ISBN 978-7-5334-5862-1

I. ①马… II. ①黎… III. ①扎克伯格, M. — 传记  
IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第075132号

本书图片由CFP提供

马克·扎克伯格传

黎小明 著

---

出版发行 海峡出版发行集团  
福建教育出版社  
(福州梦山路27号 邮编: 350001 网址: [www.fep.com.cn](http://www.fep.com.cn))

出版人 黄旭

发行热线 010-62024258

印刷 北京东君印刷有限公司  
(北京大兴黄村镇三间房村委会北500米 邮编: 102600)

开本 720毫米×1000毫米 1/16

印张 16

插页 4

版次 2012年5月第1版 2012年5月第1次印刷

书号 ISBN 978-7-5334-5862-1

定价 29.80元

---

如发现印装质量问题, 请与读者服务部(电话: 010-62024258, 0591-83752790)联系调换。

# 序言

陈之川

至今为止，好莱坞只关注过三位硅谷英雄。前两人是比尔·盖茨和乔布斯。前者改变了上个世纪后二十年的商业规则，后者则树立了本世纪以来最令人癫狂的消费“宗教”。而第三位马克·扎克伯格，差不多已经改变了人类的生活方式——尽管对大多数中国人来说，他所创造的Facebook，目前还是一个“该页无法显示”的网站。

当然，在这个以财富论英雄的时代，人们似乎更热衷于用富豪榜数据来证明一个人物的伟大。好吧，我们来看看2012年的胡润全球富豪榜，扎克伯格以260亿美元的身价跻身第八位。——这很牛，不是么，中国人最津津乐道的李嘉诚也只能屈居其后。对了，我忘了介绍说，扎克伯格今年才只有28岁。

有媒体说，他是这个星球上最富有的年轻人。不过，我怀疑扎克伯格看到此类新闻标题时只会鄙夷一笑——18岁时就有勇气拒绝年薪95万美金的工作，22岁时就有力量克制住10亿美金诱惑的人，想必是有资格鄙夷金钱的。

或许是想不到更牛的词来形容他，最新一期的《东方企

业家》杂志甚至直接将扎克伯格称作“新亚历山大”。担任过Facebook总裁的肖恩·帕克也曾经对媒体说，“他身上有种想当帝王的倾向，总是迷恋古希腊奥德赛那一类故事”。

不管怎样，Facebook确实已经成为了一个威猛无比的“帝国”——或许，一则和美国总统奥巴马有关的报道最能说明这一点：

据英国《每日邮报》12月17日报道，美国总统奥巴马日前表示，他不允许自己的两个女儿在18岁之前注册使用社交网站“脸谱网”(Facebook)，以防好事之徒窥探总统一家人的私生活。

奥巴马的大女儿玛利亚今年13岁，刚到可以注册“脸谱网”账户的年纪，而他的小女儿萨莎还只有10岁。奥巴马希望两个女儿在未来的四年内都不要使用这个网站，因为他认为“没有必要让一些不认识的人知道家里的生活情况”。

不过也有人指出，奥巴马给女儿们下的这条“禁令”颇具讽刺意味，因为奥巴马本人当初就是通过使用“脸谱网”等社交网络平台获得众多年轻人支持，最终募集了大笔资金并顺利当选总统。

没错，Facebook能帮你成为美国总统，但也会导致你对自己的女儿也充满了警惕。

在今天这个地球上，有近十亿人体体会过这种快感与纠结。此刻，大概有五亿人正在体会中。

无论你是欢呼还是担忧，一个崭新的社交网络时代已经来临。对扎克伯格和他创建的Facebook多一些了解，显然是有必要的，更何况，这家伙确实太酷了。

陈之川，畅销书作家，著有《天亮以后说分手》。现为福建教育出版社北京八本坊文化传播有限公司副总编辑

**序言/ 陈之川****第一章 哈佛小子的成长之路**

少年“亚历山大”	3
全都是牛人	5
代码猴子	8

**第二章 一切都始于一个玩笑**

Facemash风波	15
Facebook创意之争	17
滚动的雪球	20
四人奠基团队	24

**第三章 哈佛已盛不下梦想之花**

加州梦想	33
一位有争议的主角	37
因兴奋而颤抖	43
麻烦降临	47
每个资本家都想参与	51
吸金器Facebook	53

## CONTENTS

## 目录

### **第四章 诱惑力十足的社交网站**

异种	63
社交图表	65
动态新闻	68
开放平台战略	72
你只有一个身份	74
全球网民通讯录	78
向互联网搜索进军	82

### **第五章 最年轻的硅谷脸谱**

猎头策略	89
巨头进行式	92
卖还是不卖	94
硅谷最酷的公司	99
乔布斯第二	103

### **第六章 让整个世界开放**

要做就做第二个微软	109
向全世界开放	119
我们才刚刚起步	124

不只是创造一家公司	132
Facebook的上市之路	140
<b>第七章 成功的营销就是满足人们的分享欲</b>	
市场说了算	147
做“分享”的粉丝	149
馈赠型经济	153
广告社交汇	159
<b>第八章 独一无二的广告</b>	
尝试与发展	165
“灯塔”灾难	168
找到独一无二的广告形式	175
Facebook的广告哲学	179
<b>第九章 脸谱模式的以人为本</b>	
团队的力量	189
选中意的董事重于融资	192
冷酷无情的聘任制度	193
善于用人，真诚待人	196



**第十章 苍白与单调出奇制胜**

友好的企业文化很重要	203
黑客之道	205
流线型、有效率的企业形象	207
企业管理中的倾听技巧	209
服务，还是服务	212

**第十一章 Facebook的危机**

理想大于金钱	217
找准赢利模式	221
增长比赢利更重要	224
现在你知道你的对手是谁了	227

**第十二章 创业的捷径就是没有捷径**

成功不能靠一时的灵感	233
最大的风险就是不冒风险	235
不要再说“我不能”	237

**后记:扎克伯格启示录**

## 第一章

# 哈佛小子的成长之路

---

『我无法在世界历史上找到一个先例，这么年轻的人却拥有这么大的影响力——等一等，只有一个人，那就是亚历山大大帝。』

——微软公司创始人保罗·艾伦



## 少年“亚历山大”

“我无法在世界历史上找到一个先例，这么年轻的人却拥有这么大的影响力——等一等，只有一个人，那就是亚历山大大帝。”

微软公司创始人保罗·艾伦，这个被英国媒体称作“世界上最令人嫉妒的人”，竟然会用这样的言语来形容一个后生晚辈，于是，世人对扎克伯格的稀罕，也就可想而知了。

马克·扎克伯格，出生于1984年5月14日。按照某种不靠谱的星座学说的描述，这一天出生的人是属于那种容易紧张的金牛座。有趣的是，这听起来似乎还挺靠谱。——尽管是世界上最伟大的社交网站的创造者，扎克伯格并不擅长社交，面对镜头和公众时，扎克伯格脸上的表情常常会有些紧张。

不过，他并不怎么在意自己的公众形象，他的穿着也总是那么普通，看起来像个没什么魅力的高中生。去年1月，他还被英国某时尚杂志评为最差着装男人。当然，对于IT人士来说，这并没有什么特别的，比尔·盖茨出道时也因为糟糕的穿着品位饱受时尚人士的嘲笑。可是，对于他们这样的天才和富佬来说，时尚算个屁。

不光是穿着没品位，扎克伯格和比尔·盖茨这两个家伙在很多方面都极为相似。他们都是哈佛辍学生，都是年少成名的电脑天才，此外，也都是出生于富裕的中产阶级家庭。

扎克伯格出生于纽约郊区多布斯菲利的一个富人区，他的父亲爱德华是个牙科医生，母亲凯伦则是心理学家。他有三个姐

妹——兰蒂、唐娜和艾瑞尔。扎克伯格排行第二，是家里唯一的男孩。

扎克伯格的父亲是个幽默的人，人们称之为“无痛Z医生”。他的牙科诊所就设在他家的地下室。诊所外面挂着一块画有惊慌失措的牙病患者的图片。爱德华曾在他的个人网页上宣称：“我们为胆小鬼服务”。

事实上，爱德华也是个技术控。早在1984年，也就是扎克伯格出生的那一年，他就买了他的第一台办公电脑——型号是IBM XT，硬盘容量只有当前普通计算机硬盘容量的2.5%。因为父亲的影响，扎克伯格从小就表现出对电脑的热爱。十岁的时候，扎克伯格得到了人生中的第一台电脑，他因此兴奋不已，从此将大把的时间花在了这台电脑上。

十一岁的时候，扎克伯格的父母给他找来了一位名叫大卫·纽曼的家庭计算机教师，每周上一天课。纽曼后来回忆说，“这孩子是一个神童，有时候我都跟不上他的进度”。

很快，一周一次的家教已经无法满足扎克伯格的求知欲，他转而进入附近的莫瑟尔学院，参加每周四晚上的大学电脑课程。

1996年的一个下午，因为厌恶于听到诊所接待员的大呼小叫，扎克伯格的父亲想要改善接待员通报病人的方式。扎克伯格为此开发出了一种原始的即时通讯软件，让诊所和家里的电脑进行即时沟通。后来，他们家的人管这个软件叫做ZuckNet。值得一提的是，这个软件比微软和腾讯开发的MSN和QQ都要早了三年。

当其他孩子玩游戏时，扎克伯格却热衷于开发游戏。当然，他毕竟也是小孩子，也会喜欢搞些恶作剧，尤其是与电脑相关的。有一天，妹妹唐娜的电脑屏幕上突然蹦出了一行字：

“电脑中了病毒，将在30秒内爆炸”，与此同时，电脑开始倒计时。唐娜吓得跑上楼梯大叫“马克”，却看到扎克伯格正在捧腹大笑。

扎克伯格绝不是那种只会摆弄电脑的呆子，在埃克塞特高中，扎克伯格不仅是学校击剑队队长和最有价值的队员，同时他还能读写法语、希伯来语、拉丁语和古希腊语。此外，他还广泛涉猎了许多历史典籍，对于“建立帝国”这种事情，他从小就充满了兴趣。不过，电脑始终是他生活和学习的重心。

后来，扎克伯格转入菲利普艾斯特中学，这是一所精英云集的高中，那里的学生能进入常春藤联盟的任何一所高等学府。在这里，扎克伯格跟朋友一起创建了Synapse，这是一款MP3播放机程序，可以分析用户的倾听习惯，是Pandora软件的雏形。Synapse得到很多技术类博客的好评与推荐。越来越多的IT公司关注到了这个电脑天才，纷纷向他抛来橄榄枝，包括AOL和微软，他们都想把扎克伯格招至麾下。但是，扎克伯格拒绝了年薪95万美元的工作机会，他选择了去哈佛。那年，扎克伯格还只有18岁。

## 全都是牛人

2002年秋，长着娃娃脸的扎克伯格来到哈佛大学。他看上去有点呆，浓密的棕色卷发下是一张带着些许雀斑的脸。他的标志性穿着是灰色T恤、蓝色牛仔裤和凉鞋，即使冬天也踩着一双橡胶凉鞋。这让扎克伯格看起来有点标新立异的感觉。

即便是在人才济济的哈佛校园，扎克伯格也很快就显露

出了他超人的电脑才华，并因此结识了一帮同样才华横溢的朋友。——是这群朋友的才华成就了扎克伯格后来的辉煌，还是扎克伯格的天才成就了他们后来的富贵？如今，我们已经很难回答这样的问题，反正，这帮家伙后来都牛逼得一塌糊涂。

他们当时都住在那栋名叫柯克兰的宿舍楼，寝室号是H33。他们的寝室是柯克兰最小的那种——这种套间有两个卧室，每间卧室里住两个人，房间很小，只容得下一张上下铺的床和一张小书桌。——后来的亿万富翁们当时就是在那样狭小的、脏乱差的空间里朝夕相处。

和扎克伯格住在同一个卧室的是克里斯·休斯。这家伙是个外形俊美的同性恋，主修同志文学和历史。他是个有思想的人，在政治、哲学等诸多领域都有着独到的见解。事实上，他不仅对扎克伯格以及后来的Facebook的理念有着深远的影响，而且还直接促成了奥巴马的当选美国总统——他后来是奥巴马竞选总统时的网络顾问，建立了“我的奥巴马”网站，并帮助奥巴马赢得了绝大多数年轻选民的支持。这都是后话了。2002年时，他还只是睡在扎克伯格上铺的兄弟。他们俩当时还来不及关心改变世界，那时候令他们头疼的是怎样拆了他们那张破床铺。因为不喜欢那种上下之别，他们捣鼓了好一阵子才把那张上下铺拆成了两张单人床。虽然原本就不宽敞的卧室因此变得更局促，但他们还是乐坏了。

扎克伯格的隔壁卧室住的是达斯汀·莫斯科维茨和比利·奥尔森。莫斯科维茨主攻经济学，当时他还留着那种有点搞笑的爆炸头发型。这家伙现在在全世界最年轻的亿万富佬，因为他的生日比扎克伯格小八天。

至于比利·奥尔森，他是个业余的戏剧演员，天性顽皮活泼

的那种人。

和他的朋友们相比，扎克伯格不太擅长社交。他的脸上常常会挂着一种介于害羞和傲慢之间的冷漠。对于他感兴趣的话题，他会语速极快地说个没完；如果话题不那么吸引人，扎克伯格则很容易走神，敷衍地说着“是，是”，有时候甚至会忘记回答别人问了半天的话题。因此有人形容他“像是编程过度的机器人”。

扎克伯格的父亲也曾经对媒体说，“如果你想说服他，别的孩子也许只需要一个斩钉截铁的‘不’，可扎克伯格需要别人列举出一堆详尽的事实、理由，甚至亲身经历，他才肯勉强认可你说的，我想，他也许以后会当个百胜律师。”有时候扎克伯格自己也承认，他就是一个不折不扣的“怪胎”。

此外，在生活方面，扎克伯格十分邋遢，他的房间已不能用“杂乱”二字来形容。他总是在自己和别人的书桌上乱堆乱放，放得最多的是他喝过的啤酒或饮料的空罐子，而且从来都不收拾。有时候，莫斯科维茨的女朋友来了，会帮他收拾一下桌子，扔掉一些垃圾。有一天，扎克伯格的母亲来哈佛看他，因为扎克伯格的邋遢，她向莫斯科维茨道歉并解释说，“他从小到大都有保姆照顾，不知道打理自己”。

可以想象，这样一个我行我素、不修边幅的人并不容易获得室友的好感。可是，扎克伯格不仅和他的几个室友相处得很愉快，而且很快就成为了大家心目中的领导者。一方面是因为他卓越的电脑才华，另一方面是因为他独特的个性魅力——他有些玩世不恭，藐视一切腐朽、平庸的东西，但是他又有一种天然的亲和力和，乐观、坦率、低调，此外，他还继承了他父亲的良好幽默感。



因此，他的伙伴们很乐意参与到他所从事的项目中来。莫斯科维茨也是一个自学编程的电脑天才，对于什么样的在线服务有意义，怎样打造一个优秀的网站等方面，莫斯科维茨都能给扎克伯格提供很好的建议；而休斯虽然刚开始的时候对电脑毫无兴趣，不过，半年后他也开始痴迷于电脑编程，并且总是能想出一些很有意思的点子。奥尔森同样如此。

无疑，在校风开放的哈佛校园，在牛人辈出的柯克兰宿舍，天才扎克伯格的古怪个性并没有受到平庸之辈的干扰和压抑，他身边的伙伴后来全都成了他事业上的好帮手，这不能不说是扎克伯格的幸运。

## 代码猴子

扎克伯格在哈佛加入过一个犹太教的兄弟会，并在某一个中午的聚会上，认识了他现在的女朋友，一个在波士顿长大的华裔女孩，普莉希拉·陈。那天，在排队上厕所的时候，扎克伯格主动和这位女孩攀谈起来，没过多久，他们俩就好上了。

他们的爱情故事，至今仍令许多时尚美女纳闷不已，因为，普莉希拉看起来实在是很不起眼：相貌平平、身材健壮，尤其是那糟糕的穿衣品位，与扎克伯格相比，可谓是有过之而无不及。

不管怎样，他们已经相恋了八年之久。据说是为了讨好普莉希拉·陈的奶奶，扎克伯格还专门请了一个中文家教，每周三和周五都会花上一两个小时来学中文。2010年他在访问中国时，已经可以用中文与国内的IT巨头进行简单的交流。2010年他把Facebook的状态改为“恋爱中”，今年3月，他们还亲密地