

李合付◎著

GUANGSHI

RENZHEN GONGZUO

HAIBUGOU

光是认真工作还不够



让你少奋斗十年的人生四步骤！

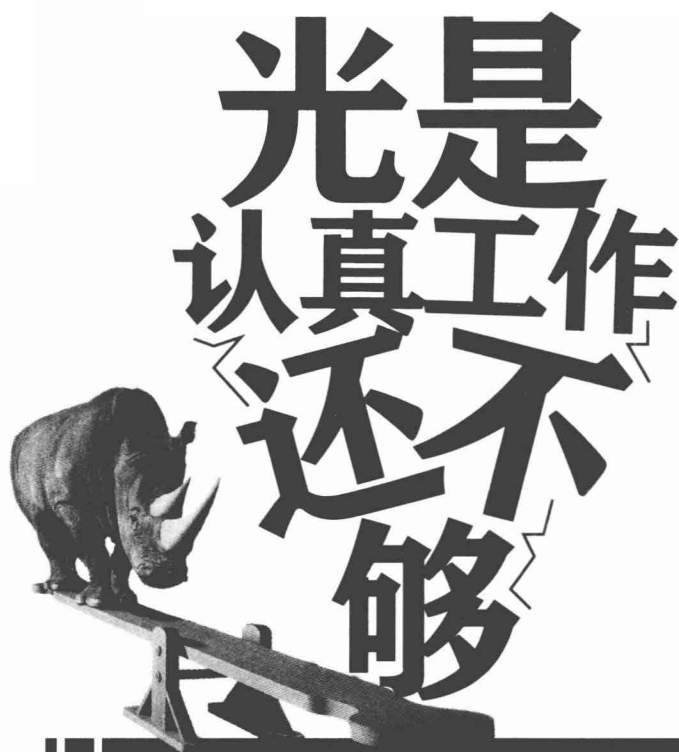
苦干、傻干不如巧干，人生可以走直线！

你是不是会有这样的疑惑：

看似有才能的人不一定会成功，而许多看似平凡的人却鸿运亨通？

是什么因素决定了职场胜负、人生输赢？

很多事，没人会教你。职场中有些明规则，你绝不能不知道。



让你少奋斗十年的人生四步骤！

苦干、傻干不如巧干，人生可以走直线！

李合付®著

版权专有 侵权必究

图书在版编目(CIP)数据

光是认真工作还不够：让你少奋斗十年的人生四步骤/李合付 著.
—北京：北京理工大学出版社，2011.3
ISBN 978-7-5640-4316-2

I. ①光… II. ①李… III. ①成功心理学-通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 032078 号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010)68914775(办公室) 68944990(批销中心) 68911084(读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

排 版 / 北京精彩世纪印刷科技有限公司

印 刷 / 保定市中画美凯印刷有限公司

开 本 / 710 毫米 × 960 毫米 1/16

印 张 / 11.5

字 数 / 129 千字

版 次 / 2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷 责任校对/王 丹

定 价 / 25.00 元 责任印制/边心超

图书出现印装质量问题，本社负责调换

目 录

CONTENTS

引 言 变化的是人生，不变的是规则 / 1

第一章 目标——有梦想的人规划未来 无梦想的人等待未来 / 7

第一节 我在哪？——弄清位置是人生第一要务 / 10

第二节 想去哪？——有目标就有方向，没有目标
就没有方向 / 19

第三节 怎么去？——选择比计划更重要 / 32

第四节 做好出发前的准备
——想拥有更多，就要做更多的准备 / 43

第二章 行动——向前迈一步 成功近一步 / 53

第一节 克服恐惧心理——勇敢迈出第一步 / 57

第二节 边干边学——把别人的经验变成自己的财富 / 66

第三节 把要事放在第一位——先做最重要、最紧迫的事 / 74



第四节 关键时刻能站出来——做拉着组织前进的人 / 82

第五节 把小事做好——做不好小事就做不成大事 / 91

第三章 修正——歪着的树长不高 叉多的树不成材 / 97

第一节 知错就改——不为失败找理由，只为成功找方法 / 101

第二节 迷途知返——见到“南墙”要回头 / 109

第三节 “快”不如“准”——精度比速度更重要 / 117

第四节 善于总结——正确的东西是从错误堆里挖出来的 / 128

第四章 坚持——好钢是炼出来的 成功是熬出来的 / 137

第一节 坚定信心——90%的失败在于没有坚持到底 / 141

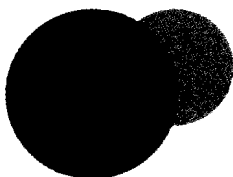
第二节 甘于付出——投入越多，收获越大 / 150

第三节 抗磨耐压——受得了委屈才能成大事 / 157

第四节 执著专注——干一行，爱一行，钻一行，成一行 / 165

第五节 养成习惯——每天进步1% / 172

后 记 祝你成功 / 179



引 言

变化的是人生，不变的是规则

人生是人类永恒的主题，谁不想拥有幸福快乐的人生？

古往今来，仁人志士，对人生感慨良多，众说纷纭。庄子说：“善吾生者，乃所以善吾死也。”司马迁说：“人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛。”有人说，人生是一场得失轮回的闹剧，你方唱罢我登场……

不管怎么说，不幸的人生各有各的不幸，幸福人生的幸福都是相似的。换句话说，人生是不断追求幸福的过程。在这个过程中，如花似锦的时候并不多，经常遇到的是坎坷、曲折、困惑甚至是痛楚。谁能闯过这一道道难关，谁就能成功，就能过上如愿的生活；闯不过去，那滋味肯定不会好受。

面对成功与失败，人们有太多的困惑！

在现实生活中，人们都渴望活得有尊严，有钱花、有住宅、有香车……而所有这一切都取决于事业的成功。可不少人认认真真、踏踏实实、拼死拼活地努力，到头来却发现自己奋斗的结果不是一无所获，就是收获甚微。



这一张张熟悉的、陌生的渴望而无奈的面孔，引起了我对成功人生的思考：

改革开放以来，“南下的”“北漂的”寻梦大军中，为什么成功者屈指可数、凤毛麟角？

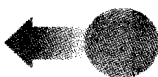
通过对许许多多成功与失败人士和组织的研究分析，我发现，成功是有一定规律的。正如阿里巴巴公司董事局主席兼首席执行官马云所说的：“成功不是蒙的，是有规律的。我们不能找到全部的规律，但可以找到基本的规律。比如，弘毅投资了 16 个企业，成功率最起码在 70% 以上，没有对规律的把握，行吗？”

所以，对个人来说，无论是打造一个组织，还是加入一个组织，要想取得成功，认真工作、努力拼搏是必需的，但仅仅靠认真工作、努力拼搏是远远不够的，还必须按照规律行事，才有可能取得成功。

那么成功的规律是什么呢？

被《时代周刊》评为“人类潜能导师”的史蒂芬·柯维博士，在他的书中写道：“我对生命最深刻的感悟就是：要完成最渴望的目标，战胜最艰巨的挑战，你必须发掘并应用一些原则或自然法则，因为它们恰好左右着你苦苦期待的成功。如何应用一个原理，因人而异，取决于个人独一无二的优势、天赋和创造力，但最根本的是，任何努力的成功，都离不开恰到好处并游刃有余地应用某些原则，这些原则对成功是不可或缺的。”我认为，“这些原则”就是规律，就是走向成功的基本规律，按照这些原则或规律去努力，我们成功的把握就会大大增加。

要成功就要明确目标。成功人士有一个共识：有目标才有可能成功。因为有了目标，人们才会有努力的方向；因为有了目标，人们的思



维和精力才能更加集中，智慧和潜力才能得到激发和挖掘。所以说，有目标的人不仅心中时刻装着“自己想要的东西”，而且“这个东西”还时刻激励着他不断前行，直至成功。可明确目标说起来简单，要真正确定一个切实可行的目标，还需要动一番脑筋。首先要弄清自己的现状，找准自己的定位，说得简单一点就是搞清楚“自己在哪儿”；然后根据自己的定位，从实际出发，确立自己的目标，也就是说“自己想去哪儿”——有了这个“自己想要的东西”，接下来我们就可以制订缜密的计划，进入实施阶段了。

要成功就要积极行动。有行动的人不一定能够成功，但没行动的人一定不会成功。世界上的成功人士，没有一个是空想派，都是实践派。在家里，无论你是想当一个好父亲或者母亲、儿子或者女儿；在单位，无论你是想当一个好上司或者部属；在社会上，无论你是追求地位还是财富……都必须付诸行动，有行动才会有结果，没有行动就没有结果。所以，有了目标之后，不要犹豫徘徊，要勇敢而坚定地朝着目标迈出第一步，绝不迟疑。这样，我们才能抓住稍纵即逝的机会。

在行动中，我们要善于学习别人的经验，包括同行、协作者、供应商、客户，特别是要注意学习“对手”的经验，才能少走弯路，提高自身的竞争力。牛根生在很大程度上就是把自己的“对手”伊利当成老师，才打造了中国唯一可以与伊利抗衡的乳制品帝国。

在行动中，我们要讲究做事的轻重缓急，先做最重要、最紧迫的事，以防成为一个事无巨细、没有效率的事务主义者，避免在组织中成为一个“有你也行、没你也行”无足轻重的人，那样的话，我们的职业生涯恐怕就到头了；在行动中，特别是在关键时刻，我们要能够站出



来、冲得上去，做一个为组织排忧解难、拉着组织前进的人；在行动中，我们还要做好小事，把小事做好了、做精了，成功也就孕育在其中了。

要成功就要及时修正。在规则下的现代社会中，有规则的组织才有效率，守规则的人才能生存和发展。做任何事情都有其内在的要求和规则，这个要求和规则就是我们做事的依据。做事与做事的要求和规则之间的关系，就像道路与汽车的关系一样，我们要不停地调整方向，才能保证汽车沿着正确的道路行驶，否则，不仅到不了目的地，还很有可能发生事故，造成损失。所以，在追求目标的过程中，当出现错误和不足时，不能有侥幸心理，更不能因为怕丢面子而找借口，必须认真总结、反思，把错误的教训变成成功的方法，并及时付诸行动，纠正错误，确保我们的事业沿着正确的方向发展。否则，我们在工作中就很有可能撞上“南墙”，那时就悔之晚矣！

人生旅途中的每一天，都可能遇到无法避开的困难、挫折和危险。既然我们无法避开，那么就提前做好心理准备，积极有效地处理它们。

要成功就要坚持到底。好钢是炼出来的，成功是熬出来的。做任何事情都要有信心，行动起来，坚持下去，因为90%的失败在于没有坚持到底。做任何事情都需要付出，而且需要持续付出，才能逐渐靠近自己想要的东西。

古希腊历史学家希罗多德说：“一些人在目标实现的前一刻选择了放弃，而另一些人选择了付出更多努力，并最终赢得了胜利。”做任何事情都很难一帆风顺，要顶得住压力、受得了委屈、经得起折腾，才能修成正果。做任何事情都要执著专注，要干一行、爱一行、钻一行，每



天进步1%。

美国前总统尼克松在回忆录中提到：中国人民解放军三军仪仗队是他见过的最好仪仗队。20世纪90年代中期，由于工作关系，尼克松曾到解放军三军仪仗队调研，他发现，解放军三军仪仗队没有什么秘诀，他们每天、每月、每年只认认真真、踏踏实实地坚持做一件事：队列训练。如果我们像解放军三军仪仗队那样，一年365天只认认真真、踏踏实实地做一件事，始终如一，何事不成？何事不精？

人生就像马拉松，练的是长跑，比的是耐力，拼的是毅力，只有坚持、坚持、再坚持，坚持到最后，坚持到“结果”，你就成功了。

这就是我对成功基本规律的认识，概括起来说，就是4个步骤：

第一步，确定目标。

第二步，展开行动。

第三步，及时修正。

第四步，坚持到底。

人们常说，靠天、靠地，不如靠自己。既然你已经知道了成功的秘诀，那还等什么呢？让我们行动起来吧！

第一章 目 标

——有梦想的人规划未来
无梦想的人等待未来



当兵 20 多年，最难忘记的就是摸方位角了。摸方位角是解放军传统的、基础的、比较简单的一个单兵训练科目，目的是提高官兵在战场上基本的生存能力和执行任务的能力。实际训练中，就是给你一张地图、一个指南针，然后把你拉到荒郊野外，在地图上给你一个或两个以上的目标点，要求你在规定的时间内到达指定的目标点把指令取回来，交给组织训练的领导。

有一天晚上，排长开车把我们拉到一个不知是什么地方的半山坡。下车后，排长分别给我们下达了任务。老兵们接受任务后很快就出发了。这时，我们十多名新兵都非常羡慕老兵，我们什么时候能像老兵一样“神气”。大家盯着地图上各自的目标点，不知所措。

在排长告诉我们如何用地物、地貌判断自己的位置后，我们这些新兵蛋子才犹犹豫豫、陆陆续续地出发了。

等我找到目标点回到出发地时，老兵们早就回来了。有的新兵天亮了才回来，还有一瘸一拐的，衣服也被划破了。

排长在讲评时说，我们新兵同志之所以难以出发，主要原因是找不到自己的位置，不知道目标在什么方位。有的同志不会选择路线，不但没有完成任务，而且把自己搞得很狼狈。

职场人生亦如摸方位角，也有基本要领：

第一步，弄清自己在哪儿——找准自己的位置。

第二步，弄清自己想去哪儿——锁定自己的目标。

第三步，弄清怎么去那儿——选择好路线。

然后，就可以出发了。



第一节 我在哪？

——弄清位置是人生第一要务

人生在世，扮演着各种各样的角色：在家里，你或许是父母、丈夫、妻子；在组织中，你或许是领导、部属；在事业上，你或许是业务员、管理人员、产品开发人员。无论是什么角色，都要对之进行准确定位，如果定位不准就会笑话百出、矛盾重重。如，父母可以教育自己的子女，而子女却不能训斥父母；领导指挥部属是履行职责，部属我行我素就会有目中无人的嫌疑，这样下去家庭、组织就会不和谐。所以，每个人都应认清自己的角色，并按角色的定位行动，只有这样，这个社会才会和谐。

中国古代军事家孙武的《孙子兵法》，总结出了博大精深的军事思想和克敌制胜的作战原则，至今在海内外仍有广泛而深刻的影响。不少企业、儒商、培训机构视商场如战场，把《孙子兵法》当成立于不败之地的“圣经”、必修课。仔细研读这本书，你会发现书里在反复强调一个最基本的概念，那就是位置。在战场上，军事指挥员无论职务高低、无论兵种，都要在瞬间弄清3个问题：我在哪里？敌人在哪里？右邻部队在哪里？这3个问题是决定战斗胜败的前提。

1948年11月6日夜，华东野战军按预定的作战部署，发起淮海战役，向徐州东、西两面的国民党军队进逼。华野主力从临沂、滕县等地向陇海路东段疾进，突击集团直扑新安镇、阿湖地区的黄百韬兵团。黄百韬兵团的战略位置非常不利，在新安镇打则孤军无援，如避解放军西进，到不了徐州就会遇到解放军。在这生死存亡的紧要关头，上级命令黄百韬兵团：为掩护第44军从海州西撤，再在新安镇待两天。

黄百韬对上级的瞎指挥非常生气，他对国民党总统府少将参军、战地视察官、自己的好友李以助悲愤地说：“据说，陈毅主力十多个纵队均南下，先头部队已到部城、邳县、费县地区集结，南下时分无数纵队急行。由此判断，解放军不让我兵团西撤集结，先打我兵团是肯定的了。”

接着黄百韬叹息道：“兵团主力十几万人，陈毅主力达30多万人，如果集中来攻，我兵团必败。尤以西撤途中，侧面受敌，随地应战，立足未定，各个击破，最堪忧虑。”

就在黄百韬哀叹之际，解放军已消灭了第100军和第44军，于11月19日晚对黄百韬兵团部发起总攻。至22日，黄百韬兵团的5个军10个师约10万人马全军覆没，被蒋介石称为“骁勇善战”“常胜将军”的第七兵团司令长官黄百韬走投无路，举枪自杀。

对于黄百韬之死和第七兵团的全军覆没，第16兵团司令官孙元良做了这样的评价：“消灭黄百韬兵团的是国防部，不是陈毅，黄百韬之死也是如此，国防部对敌情算不清，对敌人企图断不明，要部队白白送死，实可叹息。陈毅主力十几个纵队南下，离新安镇50千米时，还不让该兵团西行集结徐州，反要黄百韬掩护第44军，贻误良机，为救1个



军而害了5个军，这样的指挥，安得不败！”

指挥员必须明确自己的位置和对手的位置，才能从实际出发做出切实可靠的判断，做出正确的决策。否则，就会主观臆断，盲目指挥，必败无疑。陈毅、粟裕等解放军将领，认清了黄百韬兵团在新安镇的不利地位，并抓住机遇，集中兵力予以歼灭，对淮海战役的胜利起到了关键性的作用。

所以，作为军事指挥员弄清位置是首要任务。一个军事指挥员最可怕的不是兵少将弱、局面被动，兵少将弱、局面被动可以通过高超的指挥艺术实现以少胜多、以弱胜强、变被动为主动；最可怕的是不清楚自己的位置和对手的位置，因为这样就会挨打，就会置部队于死亡地带。职场人生也一样，一个人最可悲的不是失败，失败并不可怕，跌倒了站起来就是了。最可悲的是不清楚自己的位置，今天不清楚自己的位置，眼前的机会就没了；明天不清楚自己的位置，未来的发展也就没了。

在部队，位置教育是传统教育、经常性教育的一项重要内容。新兵一到军营部队就会让你明白自己的位置，告诉你谁是你的班长，谁是你的战友，你的职责是什么。当你走上班长、排长、连长甚至无论哪一职级的岗位，组织都会派人找你谈话，让你明确自己的岗位职责、知道自己的上级和部属分别是谁。所有这些，都是让你认清自己的位置，如何在自己的位置上正确开展工作。

在位置教育中，有一个故事广为流传，经久不衰。

军营门口，一个没有出示证件的将军被哨兵拦住。

哨兵立正敬礼，说：“首长，请出示证件。”