

蓝天通讯

——空军转业复员干部书信集



空军干部转业工作办公室 编

蓝天通讯

——空军转业复员干部书信集

空军干部转业工作办公室 编

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

蓝天通讯/空军干部转业工作办公室编. —北京: 蓝天出版社, 2002.3

ISBN 7-80158-172-5

I. 蓝… II. 空… III. 转业—军人—书信集—中国
IV. E263

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 011194 号

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路 14 号)

(邮政编码: 100843)

电话: 66983715

新华书店经销

中国农业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 6 印张 101 千字
2002 年 8 月第 1 版 2002 年 8 月第 1 次印刷
印数 1—15000

定价: 12.80 元

序

在《军队转业干部安置暂行办法》颁布实施一周年之际，我们编辑出版了《蓝天通讯——空军转业复员干部书信集》，把它作为一份特殊礼物，献给为人民空军发展壮大作出贡献的已经和即将转业复员的同志们。

近十年来，空军有数万名干部脱下军装，投身到社会主义经济建设的大潮之中。他们怀着为社会主义经济发展服务的决心奔向改革大潮，也带着上下求索的心情走向社会。他们在地方过得怎么样？工作顺利吗？有什么新的变化和成功经验？带着这种心情，我们与部分先期转业复员的同志们联系，请他们来信谈谈在地方工作的情况，有什么成功的经验和切身的感受。此举得到了大家的积极响应，很快收到了数百封回信。我们从中遴选了36封汇编成册。入选的书信，比较集中地反映了空军转业复员干部从“战场”转入“市场”的经历和所取得的业绩，记录了他们调整心态、勇于竞争、艰苦奋斗、事业发展的奋斗轨迹，浓缩了他们到地方创业的人生精华。

读着转业复员战友们一封封饱含深情的来信，我们感到既亲切平和又陌生新鲜：亲切的是他们的满腔热情，平和的是他们朴实无华的心语；陌生的是他们迈进新领域、遇到新挑

战,新鲜的是他们的新观念、新发展。从单个看,每个人都有鲜明的个性;从整体看,又都有共同的特点,如与时俱进的思想,自强不息和积极进取的奋斗精神。他们的奋斗历程,展示了空军先期转业复员干部的崭新精神风貌,为军队转业复员干部争了光,为空军部队赢得了荣誉。

进入新世纪,我国军转安置工作跨入了新阶段。加入WTO后人才市场竞争加剧、军转安置政策措施进一步完善、地方加快人事制度改革,均为军转安置工作注入了新的动力,也给转业复员干部提供了机遇和挑战。因此,编发这本书信集,把它作为《延伸的航线》的姊妹篇,就是为即将转业的战友认识社会、适应社会、开阔视野、迎接挑战提供借鉴;激励现役干部更加爱岗敬业,完善自我,不断提高综合素质,为将来发展积累分值。

由于我们水平有限,经验不足,书中难免有不妥之处,恳请大家提出宝贵意见。

编 者

二〇〇二年八月

目 录

打开通向成功的大门·····	(1)
抓紧学习，转业后才有本钱·····	(8)
淡化“官”念从零起步·····	(12)
只要努力，就能胜任工作·····	(16)
我转业后的几点体会·····	(21)
爱拼才会赢·····	(26)
看淡名利 重新创业·····	(31)
转业是重大转折，看你如何把握·····	(36)
靠特长选择职业·····	(40)
蓝天虽辽阔 解甲也可为·····	(45)
默默工作 以行代言·····	(49)
军人素质使我成功·····	(52)
用平常心对待地方工作安置·····	(56)
谈谈从军人到老百姓的转变·····	(60)
认清优势 扬长避短·····	(65)
在时空演变中寻找自己的坐标·····	(69)

——对转业军人二次就业的理性思考



与即将转业的战友谈谈心里话	(75)
踢好“头三脚”是最好的名片	(80)
自主择业一席谈	(86)
用军人的素质创造新辉煌	(89)
有真才实学，地方就会欢迎你	(95)
新时期要有新观念	(99)
挺起胸膛去打工	(103)
接受“三种考验”，树立“六种形象”	(107)
只要努力，在哪里工作都有作为	(112)
忘掉汗马功劳，开创新的业绩	(115)
战士又赴新征程	(120)
更新观念 勇于实践	(128)
能在地方建功，多亏部队培养	(133)
自有云霄万里高	(137)
转业前后深有感触的几件事	(148)
军人的优势，使我再创业绩	(154)
始终保持军人的一股劲	(161)
我的择业体会	(164)
自信让我走上自主择业之路	(170)
事业无定处 善为天地宽	(174)

——献给即将转业的战友们

打开通向成功的大门



金国祥

男，1943年4月出生，1961年8月入伍，大学专科文化程度。曾历任技师、师作战科参谋、军作战处参谋、副处长、处长、航空兵师参谋长、防空混成旅旅长等职。1992年转业至上海市广播电视局任局长助理，现任上海市体育局党委书记兼局长。

亲爱的战友们：

你们好！

记得有位哲人曾经说过：当你奋力攀上崖壁的时候，你会享受到成功的快乐。之所以想起这句名言，是因为不久前我接到了空军政治部干部部的来信，信中要我以一个先期转业干部的身份，谈谈在地方建功



立业的经历。

我是10年前从空军防空混成某旅旅长的岗位上转业的。在部队，我从一名普通的“学生官”，逐步成长为军司令部作战处处长、航空兵师参谋长到防空混成旅旅长。我觉得，是部队大学校培养了我“听招呼、守规矩、肯动脑、重实干、讲效率”的良好素质，尤其是锤炼了我军人特有的“挑战自我、超越自我”的拼搏精神和创新精神。我正是凭着这股挑战自我、超越自我的拼搏精神和创新精神，在地方的工作岗位上逐步打开工作局面，建功立业的。

转业之初，我被安排做上海市广电局局长助理。一开始，我就以良好的素质、严谨的作风和实干的精神，赢得局领导的认可。一年后，局里让我负责基本建设工作，并参与举世闻名的东方明珠电视塔工程建设。我紧紧依靠工程技术人员，以严格的科学态度、严谨的工作作风和敢为人先的创新精神，克服一个个困难，攻克一道道难关，终于在上海浦东矗立起亚洲第一高塔。挑战与机遇并存，我在另一条战线上找到了“慎重初战，战则必胜”的感觉。

在地方工作，我认为既要保持部队的优良传统，又要学会扬长避短。比如，电视转播技术对我来说是门外汉。1997年全国第八届运动会在上海召开期间，我时任上海市广电局副局长兼技术中心主任，组织上



让我负责整个“全运会”的电视转播工作。电视转播技术要求很高，来不得丝毫马虎。再次受到重用，我备受鼓舞，拿出在部队制定作战计划的功夫，认真制订电视转播保障方案，在总体把握上，认真听取专家意见，在具体操作上，严密细致，环环紧扣，从而确保了整个“全运会”期间，吉祥物“牛牛”的形象以及一个个充满勃勃生机的竞技画面，走进万户千家，受到了国家广电部（即现在的广电总局）和上海市委宣传部的好评。“八运会”的电视转播取得了巨大的成功，我又经历了一次前所未有的挑战。

其实，是军营生活磨练了我喜欢从事富于挑战性工作的个性。1988年10月，组织上把我从航空兵师参谋长的岗位上，平调到部队建设滑坡的防空混成某旅任旅长。到任后，面对当时的严峻形势，我坚持以毛泽东、邓小平等老一辈革命家的军事思想为指导，着眼未来反侵略战争的需要，从要地防空的实际出发，认真研究新时期部队建设的新情况、新特点，通过“抓中心、带全盘”，即抓住军事训练这个中心，带动和推进部队全面建设，当年初见成效，部队建设走出低谷。第二年，部队实弹打靶，创造了当时兵种部队实弹打靶新记录，部队党委首次跨入空军先进行列。部队建设经历了一个从“搞不好”、“不好搞”到“一定搞得好”的转变，从此步入良性循环。后来我



才知道，当时的平级调动，就是组织上信任我，让我去挑重担子的。

1998年春天，我接受组织的安排，从广电局副局长调任上海市体育局（原上海市体委）党委书记兼局长，这对我来说是全新的挑战。

到任后，我通过深入的调查研究，根据体育部门周期性建设规律，提出了第一年重在调整、第二年打牢基础、第三年寻求突破、第四年全面提高的构想。上下形成共识后，取得了明显成效。一是党委班子心齐风正，“三讲教育”的做法，在上海市委组织的“三讲教育”经验交流会上作了介绍。二是群众体育开展活跃，声势大，效果好，国家体育总局3次在上海召开现场会。我牵头起草的《上海市市民体育健身条例》，经上海市人大常委会第24次会议通过，成为上海乃至全国第一部以健身为主要内容的地方性体育法规。三是竞技体育成绩突出。仅在“九五”期间，上海体育健儿在国内外大赛中夺得32个世界冠军，24次打破（超过）世界记录。特别是在第27届奥运会上，上海射击运动员陶璐娜，为中国体育代表团射开金牌之门，我局被国家体育总局评为奥运特殊贡献单位，我个人获得国家体育总局颁发的体育运动荣誉奖章。四是体育产业发展迅速。体育竞赛市场、体育表演市场、体育娱乐市场、体育彩票市场等体育新兴



市场体系正在逐步形成。总之，近年来，在上海市委、市政府的关心、支持下，随着上海经济的飞速发展，体育事业也蒸蒸日上，为增强上海的城市综合竞争力作出了贡献。

在部队机关，我也算是一个“笔杆子”。到地方工作后，我认为，不仅需要宏观协调，还应该具有具体指导。这几年，我坚持深入基层单位进行调研，凭着在军营练就的扎实的理论功底、敏锐的洞察力和驾驭文字的能力，写下了《加强创新，实现上海竞技体育新突破》、《上海在奥运战略举国体制中地位作用分析》等调研文章，先后被国家体育总局《体育工作情况》和《现代领导》等刊物刊用，《上海在奥运战略举国体制中地位作用分析》一文，还在国家体育总局2001年全国体育发展战略研讨会上进行了交流，并受到大会的好评。

走上上海市体育局长领导岗位几年来，我把全部精力和心血都倾注在了上海的体育事业上。在部队，一般情况下，双休日至少可以休息一天。而到了体育局，“星期六保证不休息，星期天休息没保证”。从广电局到体育局，职务从副局提升到正局，而每月收入却减少了三分之一。有人跟我开玩笑，说我是工资下来了，血压上去了（这两年发现自己的血压升高了许多）。是啊，体育极富挑战性，既残酷又刺激，充满激



情与活力，不在氛围中的人是很难体会其中滋味的。如果有人问什么叫奉献，我想，这里面就包含着实实在在的奉献。对一个从军营里走出来的我来说，这样的奉献是义无反顾的。由于工作努力，实绩明显，我已连续两年被上海市委组织部评为“优秀局级干部”。

2001年，上海市委、市政府制定的上海市“十五”发展规划明确提出：“十五”期间，要把上海建设成为亚洲一流的体育中心城市。我觉得，我的工作又有了新的目标和追求。几年的实践告诉我，体育事业不仅仅是一个国家和地区体育实力的标志，而且越来越成为评价一个国家和地区综合竞争力的重要标准；让广大人民群众欣赏到高水平的体育比赛，尤其是看到我国体育健儿在国际大赛中取得好成绩，不仅能培养审美情操，提高国民文明修养和道德水准，而且能激发群众的爱国热情，振奋民族精神，增强凝聚力；体育事业是社会主义事业的重要组成部分，搞好体育事业，是人民的需要，是建设有中国特色社会主义的需要，是中华民族实现伟大复兴的需要。这是我置身体育事业几年来的切身感受。我国体育健儿在第27届奥运会上创造的新的辉煌，北京申办2008年奥运会成功，中国足球冲出亚洲走向世界，让我看到了我们伟大的祖国成为世界体育大国、体育强国的希望，也让我强烈的感到，作为一名体育工作者，所面



临的机遇和挑战，所肩负的责任和使命。

脱下军装已经 10 年了，但我对部队仍然一往情深：是军营这所大学校培养造就了我，给了我二次创业的信心、素质和勇气。我衷心希望部队的战友们，多来地方走走，看看。只要树立正确的择业观、创业观，坚持与时俱进，不断超越，路就在你的脚下，成功就在向你招手。

祝战友们梦想成真！

战友：金国祥

二〇〇一年十月二十日

抓紧学习，转业后才有本钱



吕嘉琳

女，1963年4月出生，1976年2月入伍，大学本科文化程度。历任战士、护士、护师。1999年9月转业至成都市司法局，任法制宣传处主任科员。

亲爱的战友：

你们好！

当你们看到我写给你们的这封信时，不知你们是否也像当年的我一样，正站在军营的门口向外张望，默默地策划着一次人生的选择。

两年前，我选择了转业，而转业的意向却是在五年前做出的。那时候，我正在部队医院里当护士，天



天穿着白大褂，或轻松或忙碌地行走在病房的走廊里，对着一茬又一茬的病人，学着天使的样子微笑着。日子过得如行云流水，恬静惬意。可就在五年前的一天，当我对着镜子整理护士帽的时候，猛然发现，我已经不配戴护士帽了，“白衣天使”的称呼只属于年轻的姑娘。

惟一的选择是转业，而地方对我这个在军营出生，14岁就穿上军装，从军20多年的女军人来说，是遥远而又陌生的。辗转到我脑子里的有关地方、有关转业的信息是那样稀疏，我只好凭着一些零星的信息做出了一个有关转业的决定——学法律。因为从我获取的信息分析，政法系统是安置转业干部数额最多的单位，容易进；学法律，有了专业知识，转业后就不会因为是万金油式的干部而招人白眼；学法律，对我这个稍有些文字功底的人来说比学其他诸如财会、外语要容易；学法律，就是最后找不到满意的接收单位，我还可以考律师资格，最后复员去律师事务所做律师。因为有了目标，两年的函授学习，比较轻松地在工作和家务的空隙中完成了。由于有大学文凭，转业时我在选择地方单位时，就多了一份筹码，在同期的转业干部中，我较顺利地进入了我向往的政法系统——成都市司法局。

亲爱的战友们，适时做出转业的决定，确定转业的方向，有了接收的单位，这些都只是构成此岸到彼



岸的一座桥而已，真正需要我们面对的是新的环境，特别是在新的环境里能否一如既往地健康成长。两年过去，扪心自问，在彼岸的日子愉快吗？愉快的日子当然是有的，但更多的是在与新的、陌生的环境的磨合过程中，所必将产生的不适和无助。但这也没什么不好，痛苦和欢乐相拥的日子，让生命变得厚重，而经过军营洗礼的灵魂当是什么都不会畏惧的。我不能把两年里发生的事都一一向你们道来，我只想对你们说，地方比部队空间大，由此也就比部队多元，而那由不同经历、不同阅历组成的人员结构，也就必将造成对同一事物的不同理解和认识，矛盾和冲突肯定是有的，惟一的办法是求大同存小异。想想当初当新兵的样子吧，谦虚谨慎我想大家都会的，这就是经验之一——老老实实做人，在此基础上认认真真做事——经验之二。无论你在部队是多么优秀，在这个新的环境里谁都可以做你的老师。要获得与别人平起平坐的权利，惟有与别人有同样的能力，而能力的获得，只有认认真真做事这一条路。在这条路上，我跋涉着，也收获着。两年过去我虽未升官晋级，但仍有骄人的工作业绩，让我能自豪地对着天、对着地大声说：“我来自军营！”我自认为，我是无愧于让我从容长大的军营的。我也自信地认为，亲爱的战友们，你们是可以因我曾是你的战友而骄傲的。