



尽管曾国藩、胡雪岩的时代已经离我们远去，但是他们做人做事的绝学仍然是这个时代我们走向成功、走向卓越的智慧源泉。



左手曾国藩 右手胡雪岩 大全集

- 一个洞悉中国传统内圣外王之术的名臣曾国藩
- 一个深谙中国传统智慧经营的传奇商人胡雪岩

王光波◎编著

曾国藩和胡雪岩的成功在于他们都拥有一套做人处世、为官经商的绝学，这使得他们能从常人之中脱颖而出，并开一代风气之先，成就其丰功伟业。这些绝学是他们历经官场、商场磨难之后精心提炼出来的，是对人生成败得失的一种深刻总结。同时，这些绝学也体现了他们对人生对中国五千年传统智慧的独特应用，表达了他们对变幻莫测的人生现实的深刻感悟，对于今天那些想要建功立业的人来说，是值得参考和借鉴的。



第二章 做事凭胆量

——放手去做，刀头血亦舔

有魄力才能有收获

商人图利，只要划得来，刀头上的血也要自己去舔，风险总是要人背的。要紧的是一定要有担保。

——胡雪岩

商人都追逐着金钱，希望成为它的拥有者。在商人的眼里，只要能够取得利润，在自己的原则范围之内，风险再大也都是可以尝试的。在商场上，往往风险越大，回报也就越大。泰山不让土壤故能成其大，如果能做的生意都去做，事业自然会以更快的速度做大。

胡雪岩毫不讳言谈利润，在商言商。在他看来，商人贪图利润，只要能赚钱，哪怕是刀头上的血也可以去舔，这总是要承担风险的。刀头舔血，风险自然不小，很多人也许想到了有利可图，但是未必敢去，而胡雪岩则不然，他认为成功的商人就应该把眼光放在能够得到利润的财源上。

胡雪岩开始做生意时，正值太平天国起义由盛转衰之时，但他绝少和太平军做生意。对他来说，太平军是贼，自己作为大清的子民，不应与贼打交道。他的生意根基在杭州，太平军攻下杭州之后，也曾邀他回杭州帮助善后。当时他的老母妻女也都陷在杭州，如果从一般经商的角度看，回去的话不仅能打理生意，还可以照顾家，但是胡雪岩没有同意。他认为当时天下仍然是大清的天下，在太平军的领地做生意，违反朝廷王法。通过帮助朝廷挣钱是正道，听从太平军就成了“附逆”。其实他这样做的出发点

下
篇

右
手
胡
雪
岩



还在于利益，因为他生意的重心还是在朝廷这边，而且与太平军做生意所获得的利益不足以让他去冒这么大的风险。但是只要有足够的利益在，胡雪岩是敢于刀头舔血的。

太平天国运动失败后，太平军兵将的存款就成了一个大问题。太平军久据江南这片富庶之地，自然聚敛了不少的财富。据史料记载，洪秀全定都南京以后，修建天王宫内城金龙殿，殿内楹柱所敷金彩全为真金粉末。当年曾国荃攻下安庆，仅在英王陈玉成驻节安庆修建的英王府内，就搜敛了不下二十万两银子的财宝。可见，太平天国中下层兵将中，从各种来路积蓄私财的肯定不在少数。太平军大势已去，对于他们来说是保命容易保财难，只要躲过官府的追查，以后就衣食无忧了，因此都在心里计较如何才是最为保险的方法。财产当然是变成现银存到钱庄里最保险，但是有多少钱庄敢收呢？

在朝廷看来，太平天国兵将自然是逆贼，其家财私产便是“逆财”、“逆产”，不得隐匿。一旦藏匿并且查出，极有可能背上通“逆”助“贼”的罪名，与那些太平军逃亡兵将一同治罪；而且这些“逆财”、“逆产”本该是被抄收入官府库中的，被抄的人如果把私产寄存他处，也要追查。钱庄即使不被安上接受“逆产”的罪名一同治罪，存款也必被官府没收，何况就算一切顺利，风头过后还是会有人来把存款取走。这样的话钱庄担的风险就很大，而且一旦事情败露就会血本无归，甚至倒贴钱。

这与刀头舔血也无多大区别了。但是危险虽大，利润却非常诱人。因为这样急需存款的兵将不计其数，何况他们急着存钱更是不计较利息，相当于钱庄白借了别人的银子，这样天上掉下来的钱为何不去捡呢？在胡雪岩看来这笔买卖划得来，有利可图，所以他决定放手一试。

事实上，在这样的乱世之中创业，把事业做起来或者做强大怎么可能不需要承担风险呢？无论是开钱庄，还是在官军与太平军作战的地区贩运粮食、军火，再或者是与洋人做丝茶生意，每次都有着不可预测的风险。如果因此而畏步不前，事业就无从做起了。

“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。”人世间的熙熙攘攘、来来往往，不都是围绕着利润展开的么？对于商人来说，更是这样。赚钱是他们的本能，是一种敬业之举。没有风险的生意谁都会投资，大家抢着



做，每个人所得的利润就少了。而像为太平军存款这样的事情，纵使有天大的利，其巨大的风险也足以使很多人退却。能够胆大的在这样的领域有所作为，获得的利益不是更大么？所以，成功的商人就要善于在为人不甘作为的地方下工夫，脱颖而出。

在当代职场，不但经商要抱着这种信念，就连求职也要有敢于冒险的精神。刚刚在美国读完文学博士的裔锦声，在找工作时看到舒利文公司的招聘广告：要求求职者商学院毕业；至少三年的金融专业或银行工作经验；能开辟亚洲地区的业务。

显然，裔锦声没有达到要求，尽管如此，她还是很快整理好个人的资料寄给了舒利文公司，结果当然是石沉大海。但她还是不放弃，每天都给舒利文公司打联系电话，以至于人事部门一听到是她的声音，便想着各种理由婉拒。

最后，她鼓起勇气拨通了舒利文公司总裁的电话。在电话里她坦言：“我没有商学院的学位，也没有在金融业的工作经验，但我有文学博士学位。文学就是人学，长期的文学熏陶使我善解人意。在获得博士学位的过程中，我知道怎样发现问题，解决问题。我是一个女性，经受了許多困难和歧视，我不仅没有退缩，反而变得更加坚强。基于我拥有的这些优点，我将成为公司的财富，而且相信公司也一定会为我提供这个机会，这对双方都是有益的事情。我很想到你们公司工作，但打了好多次电话都被拒绝了，请您给我一次机会吧。公司聘用我而我没有干好，最多损失几个月的薪水。如果公司认为在我身上投资有风险，那你们可以先不付我薪水呀。”她噤里啪啦一口气说完了这些话。

半个小时后，舒利文公司通知她去面试。经过整整七次严格的面试后，舒利文公司拒绝了一百多名有金融背景的求职者，录用了她这个对金融一无所知的文学博士。这个结果大出人们的意料。

经过五年的艰苦奋斗，她因业绩突出被破格提升为副总裁，成为该公司创立以来的首位外籍女性高级主管。

后来，裔锦声问舒利文公司总裁为什么最终会聘用她。总裁告诉她，正是她连珠炮似的话，尤其是最后一句话感动了他。他说：“因为你是一个不会向生活妥协的人，而我们公司需要的正是这样的人。专业知识可以学

习，但永不言败的性格却不是人人都具有的。你的勇气和信念已经远远超出了求职本身。”

有魄力，敢于拼搏就会有所获得。有的时候，人们就需要这样的勇气和魄力。无论是求职还是经商，都要敢于冒险，听从心中的声音，放手去做，总会有所收获的。不要因为别人的一时否定就胆怯，不敢作为。胡雪岩经商成功的经历和裔锦声的经历都证实了这一点。

有时候，人的面前是没有机遇的，所谓机遇是要自己创造的，要自己争取。等待是没有希望的，只有积极、主动地去争取，才能采摘到成功的硕果。机遇永远属于那些敢于“冒险”的人。

人生由自己做主

自己做不得自己的主，算得了什么好汉？

——胡雪岩

要想闯出一番属于自己的天地，就要摆脱其他人的控制，自立门户。要不胡雪岩怎么会说“自己做不得自己的主，算得了什么好汉”呢？自己都没有办法做主，怎么可能建立不一样的事业，怎么可能管理别人？

胡雪岩深深地明白这一点。他的成功和他胆大妄为的个性是分不开的。正是信奉这句“自己做不得自己的主，算得了什么好汉”，他才会没经过任何人允许的情况下，就私自挪用了钱庄里的500两银子，来接济落魄潦倒的王有龄。即便当时胡雪岩只是个小小的伙计，但将来必定会离开别人的屋檐，开创自己的事业。

王有龄在受到胡雪岩的接济以后，买通了官场，顺利回到了杭州，很快得了一个浙江海运局坐办的肥缺。他是个知恩图报的人，一回到杭州就四下寻找因为接济自己而丢了饭碗的胡雪岩。即使自己当时的力量还有限，也一定要帮助胡雪岩渡过难关。

按照王有龄的想法，胡雪岩是可以帮他做事的。先在他的府里谋个差事，等到时机成熟了，就可以捐点钱也买个官来做。其实，王有龄不知道，在他发迹以后，如数归还了钱庄的钱，已经洗刷了别人对胡雪岩的看法。



胡雪岩当机立断，为钱庄挽救了这样一笔钱，也算是立了一功。所以，钱庄里的“大伙”已经给胡雪岩补上了他离开这段时间的工钱，并提出让出自己的位置来拉胡雪岩回来。

两条路摆在了胡雪岩的面前。可是，他哪一条路都没有选。混迹官场不是胡雪岩的兴趣所在；帮王有龄做事，他不能推辞，可是这也仅仅局限于朋友间的帮忙而已，他绝对不会到王有龄的府上去当差；回钱庄，尽管可以重操旧业，但是套用胡雪岩自己的话说，那是“回汤豆腐”，也就是“好马不吃回头草”。回去可能被升做“大伙”，可是不管自己怎么努力，都不可能成为老板，不能事事自己做主。

“自己做不得自己的主，算得了什么好汉？”此时的胡雪岩心中早就做好了打算，他要一手创办自己的钱庄，干自己的事业。尽管现在手头上还没有几两银子，可是他相信，凭借王有龄以后的影响力，套用官府的几千两银子把钱庄的架子支起来，到时候再如数归还，一定不成问题。以他多年来的经验和本事，他的事业必定会发达起来。

这就是自立自主的气魄，一种在商场中自立门户、敢闯敢拼的品质。如果一直生活在别人的屋檐下，从别人那里得到庇护，那么永远也不会成长起来。外面的风雨也许过于残酷，可是只有亲身经历了，才能练就一身抵抗力，才能改变原来“弱不禁风”的自己。有很多人，躲在父母的羽翼下，习惯别人为他遮风挡雨，这种人是不会有很大出息的。因为一旦他们不得不依靠自己，不得不动手去做时，或是在蒙受了失败之辱时，他们就找不到方向了。而独立自主的人，面对这样的情况，就会在很短的时间内发挥出惊人的能力来，将困难征服，将挫折踩在脚下。

飞出“金丝笼”变成独立的“雄鹰”，这是所有成功者的做法。其实，当一个人感到所有外部的帮助都已被切断之时，他就会发现自己拥有的巨大潜力，凭借最坚忍不拔的毅力去奋斗。走下去，他会发现：命运之舟并不是总要依赖别人才可以起航的，我们完全可以充当自己人生的舵手！完全依靠自己、绝没有任何外部援助的处境是最有意义的，它能激发出一个人身上最重要的东西，让人全力以赴，就像十万火急的关头，一场火灾或别的什么灾难会激发出当事人做梦都没想到过的一股力量。危急关头，不知从哪儿来的力量为他解了围。他觉得自己成了个巨人，他完成了危机出

现之前根本无力做成的事情。当他的生命危在旦夕，当他被困在出了事故、随时都会着火的车子里，当他乘坐的船即将沉没时，他必须当机立断，采取措施，渡过难关，脱离险境。

人一旦不再需要别人的援助，自强自立起来，就踏上了成功之路。人一旦抛弃所有外来的帮助，就会发挥出过去从未意识到的力量。一个人只有下定决心依靠自己，独立自主，才会变得日益坚强，距离成功也就越来越近。也只有这样，才能凌驾于困难之上，成为幸福的主宰。

当下的自己永远有待提高

人的命运并非完全和机遇相关，而往往与遇事的选择有关。

——胡雪岩

胡雪岩是闻名于清朝末期的巨商。他得到慈禧太后钦赐的匾额和黄马褂之后，被誉为“红顶商人”，他的母亲也因此得到了赐封。一时间，胡雪岩的事迹传遍了大江南北。

对于胡雪岩这位在官场与商场间游刃有余的“红顶商人”，人们传说他开始的时候就出生在官宦世家，饱读诗书，甚至是口含着黄金出生的，等等。其实，这些不过是人们对于敬仰的人的一种神化。胡雪岩的生平，远没有他们说的那般幸运。

胡雪岩刚出生的时候，父亲胡鹿泉在杭州做一个小官吏。虽然官位不大，可是家里的生活条件还不错。后来，母亲一连生下了三个弟弟，胡鹿泉也殉职了，孤儿寡母顿时陷入了水深火热之中。

在胡雪岩的家乡，胡氏宗族也算是显赫了。族中曾有人在京城里做大官，可是到了胡鹿泉这一代就大不如从前了。族里的人都希望胡鹿泉能够干一番大事业来光宗耀祖，可是现在人死了，他们就把罪过加在了胡雪岩母子的头上，不让他们来族里祭拜。这样的做法深深地刺痛了胡雪岩的自尊心。他想，自己以后一定要干出一番大事业，让那些曾经看不起自己的人后悔去吧。怀着这样的信念，胡雪岩一边放牛，一边跟着私塾先生习字，在只有十二三岁的年纪时，他已经深谙人情世故了。

有一天，胡雪岩在放牛的时候捡到一个包裹，里面全是金银财宝。善良的胡雪岩拿着这个包裹，等了若干个时辰才等到失主。那个失主姓张，他被胡雪岩拾金不昧的高尚情操所打动，又见胡雪岩聪明伶俐，就有心收他为徒。

胡雪岩回到家里跟母亲说明了情况，母亲问他：“出去之后，你有信心做好吗？”胡雪岩答道：“出去之后，一定会干出一番事业。我不能放一辈子牛，让别人看不起。”母亲听了他的话，十分欣慰，就给他收拾行李，让他离开了生活了十多年的家乡。

后来的事实证明，胡雪岩果然没有让母亲失望。正是他不甘于平庸的态度，成就了他远大的事业。可是，在生活中，有很多人不能摆脱平庸的命运。他们一生一事无成，只满足于过一种温饱无忧的生活，找到一份稳定的工作，拿着微薄的薪水，每天总是做着同样的事，一直到离开这个世界。

诗人格斯特说：“现在的自己永远是有待完成的。”我们也只有向上望，不甘平庸，才能在努力中塑造理想中的自我。只有超越平庸的态度，才能成就人生。碌碌无为的生活，会使人的精神和意志常常处于麻木与半麻木的状态，犹如待在没有星星与月亮的黑夜，没有风没有鸟，甚至连一点声音也没有，除了死寂仍是死寂。反观之，超越平凡，向前看，积极努力的人生更丰富多彩，好比夏夜绚烂的烟花。越来越多的人，意识到自己不可以再这样无为下去，只有不断向前发展，才能取得卓越的成绩。

竞争日益激烈的经济领域中，通用公司在这方面做的是最好的。他们把不甘于平凡作为员工的一个标准。通用电气的总裁韦尔奇是这样告诫他的员工的：“如果通用电气不能让你改变窝囊的感觉，那你就该离开这里。”通用电气用制度要求每个员工都不能甘于平庸。为了鼓励员工提升自己，通用电气把员工分成三类：前面业绩最好的占20%，中间业绩良好的占70%，后面业绩较差的占10%。在通用，最好的20%的员工必须在精神和物质上受到爱惜、培养和奖赏，因为他们是创造奇迹的人。最好的20%和中间的70%并不是一成不变的，人们总是在这两类之间不断地流动，但是，“依照我们的经验，最后的那10%往往不会有什么变

下
篇

右
手
胡
雪
岩



化。一个把未来寄托在人才上的公司必须清除那最后的10%，而且每年都要清除这些人——不断提高业绩水平，提高员工的素质。通用的领导者必须懂得，我们一定要鼓舞、激励并奖赏最好的20%，还要给业绩良好的70%打气加油，让他们不断进步。不仅如此，通用的领导者还必须下定决心，永远以人道的方式，换掉那最后10%，并且每年都要这样做。只有如此，真正的精英才会产生，企业才会兴盛。”

不甘于平庸是五百强企业为员工的一项重要标准。日本的松下幸之助有一次在通用发表讲话时说：“看到员工努力向上的情景，我感到非常欣慰。在这令人忧患的时代，本公司能很快从战争所带来的混乱中站起来，迈向复兴，就是因为我们的比任何创业者都更能争取上进。我认为人人必须不甘于平庸，努力向上，才能创造出佳绩。”

通用公司是通过给员工树立一种不平庸、不甘于现状的思想，才能够积极向上地战胜其他企业。满足现状，看起来没什么，但是仔细想想，就好比龟兔赛跑中的兔子打的那个盹一样，是个致命伤，最终会被那些努力提高自己的兔子超越。如果没有那么多的不甘心，没有被亲戚伤人的做法刺激，从而树立要成就大业、改变自己的决心，胡雪岩估计不会像现在这样被人们颂之为传奇。

只有不甘于平庸，不满足于现状，才会对生活有所追求，才能使人热血沸腾，干劲十足，才会使一个人加倍努力，走向理想的境地。也只有摆脱平庸，时刻准备努力拼搏，才能成功。从今天开始，重新审视自己，不要再故步自封，多朝前看、朝远看，也许你就会成为下一个胡雪岩。

有胆去闯才会赢

越怕越误事，索性大胆去闯，反倒没事。

——胡雪岩

如果非要说成功的路上有一只拦路虎，那一定是胆怯。因为胆怯使自己放弃了梦想，失去努力的勇气，错过了机会。很多人的失败都跟胆怯分



不开。胡雪岩非常认同这样的观点，他觉得越是害怕，越容易误事。大胆地去闯、去拼搏，反而没有什么了不的。在胡雪岩还做学徒的时候，他们钱庄的一个客户“徐疯子”死了。这个徐疯子本来是顶着“官老爷”的帽子，没有实缺，有才无处施展的人，从钱庄借了五百两银子活动，如今却死了。这个消息就好像是晴天霹雳，很快传遍了杭州城。正在梅花碑茶馆喝茶的一个人手里抓着“徐疯子”的五百两借据，叫苦不迭。

他是阜康钱庄“大伙”张胖子的侄子。之前张胖子曾跟阜康钱庄的于老板叫板，极力反对提升胡雪岩，就是因为于老板膝下无子，他们叔侄俩想要把钱庄架空，等到老板一归天，钱庄就是他们叔侄的了。可是，偏偏冒出来一个胡雪岩，破坏了他们的计划，所以他们叔侄必须要跟胡雪岩展开公平的竞争，“徐疯子”的这笔账就是张胖子的侄子直接负责的，现在“徐疯子”死了，这笔钱也就成了“死账”。张胖子的侄子暗想：今年的红利又会少很多，而且在跟胡雪岩的竞争中又增添了一份风险。

张胖子的侄子觉得自己是“徐疯子”自杀的直接受害人。其实，在他的身边，就坐着一个因为“徐疯子”的死备受打击的人，这个人就是跟“徐疯子”的命运十分相似的王有龄。两个人都是空顶了“官老爷”的帽子，没有实缺，空有满腔的抱负，无处施展。“徐疯子”的死，难道说明他也要……王有龄这样想着的时候，胡雪岩出现在了她的面前。他本是来见张胖子的侄子的。依照上面的指示，胡雪岩把“徐疯子”的遗产清理了一下，总共换得了几两银子。按理说应该将这些银子如数上交，可是胡雪岩见“徐疯子”无儿无女，没有人打理后事，就擅自做主用那几两银子给“徐疯子”买了口棺材，下葬了。

张胖子的侄子听说了这个事情，开口就是一顿骂，将心中的怒火全都撒在了胡雪岩身上。胡雪岩也没多解释，等他骂够了，才过来跟王有龄搭话。

聊了几句，他知道王有龄也是一个等着官府实缺的人，就想要帮他一帮。可是，跟官府要官，是要花很多银子的，这个时候去哪里才能找到那么多的银子呢？

正在这时，有一个自称是被“徐疯子”救过的人来见胡雪岩，替“徐疯子”还了那五百两银子。胡雪岩想了想，没有将那五百两银子入库，而

是重新开了借据，让王有龄把钱拿走了。他想：看王有龄的面相，是做大官的人。有了这笔钱，他就能得到个实缺，这往后的事就好办了。

人说胡雪岩胆大包天，从这件事情上就完全可以体现出来，尽管他回钱庄，等待他的是被开除的危险，但是他还是坚持了自己的想法，并且很果敢地作出了决定。

成就大事的人，就应该像胡雪岩这样，有敢与天地相争的胆量。如果做什么事情都畏首畏尾，怕这个怕那个，那就注定了不可能有大的成功。面对未知的困难和抉择，我们往往心生胆怯。很多时候，我们的胆怯不是来自于事物的本身，而是我们的眼睛前面安置了放大镜，是我们自己把它夸大了。

库柏在密苏里州圣约瑟夫城的一个贫民窟里长大。他的父亲是一个移民，以裁缝为生，收入微薄。为了给家里取暖，库柏常常提着一个煤桶，到附近的铁路边去拾煤块。库柏为自己必须这样做而感到困窘。他常常从后街进出，怕被放学的孩子们看见。

但是，那些孩子还是时常能看见他。他们袭击他，把他的煤渣撒到街上，以此取乐。库柏回家时一直流着眼泪，他总是生活在或多或少的恐惧和自卑中。

但是后来，妈妈给了库柏鼓励，告诉他要勇敢，不能因为害怕就躲起来。他很受鼓舞，于是他想要在下一次受欺负的时候反抗到底。

这天，他又被孩子们围住了，三个男孩一起冲向库柏。库柏丢开铁桶，使劲挥动双臂，进行抵抗，使得三个恃强凌弱的孩子大吃一惊。尽管在厮打的过程中库柏也受伤了，可是他很高兴，因为那些孩子再也不会小瞧他了，而他自己也走出了恐惧。

只有克服了恐惧，才能取得最终的胜利。在生活中，人们总是习惯于夸大挫折和困难，总是害怕承担后果，可是越是这样想，就越不敢往前走，最后常常与成功擦肩而过。其实，恐惧往往来自于自身，只要能鼓足勇气，就一定能够突破万难，走向成功。

在你我的身边，很多人心怀远大的理想，希望能够干成一番事业。可是真正行动起来的时候，他们又开始害怕失去，害怕担风险，害怕自己失败了以后，受到别人的讥讽和嘲笑……顾忌太多的人，很难迈出前进的脚

步。所以，一旦树立了目标，就应该大胆地往前走，这样才有可能达到成功的彼岸。

登高望远，不能坐井观天

不走远不知道机会多。

——胡雪岩

离开了家乡，胡雪岩就跟着张老板来到了他的店里。张老板在大阜开了一家杂粮行，专门为金华养猪场提供饲料。店里缺少人手，胡雪岩自然成为了师兄们支使的对象。不过胡雪岩不管做什么事情都不会有怨言，他总是很卖力地干，争取把交代给他的事情尽快做好。再加上他聪明好学、诚实、没心计，所以大家都非常喜欢他。不到一年的时间，胡雪岩就被老板转成了正式工。

浙江金华是个产火腿的地方，每年固定的时间，金华的蒋老板都会来大阜收购饲料。这一年，蒋老板如期来到了大阜，但是由于舟车劳顿，他很快就病倒了，头脑灵活的胡雪岩被指派照顾蒋老板。从饮食起居，到煎汤熬药，胡雪岩都照顾得无微不至，甚至一些常人想不到的细节，胡雪岩也很用心地注意到了。

蒋老板对胡雪岩的印象很好，见他如此聪明，就想要帮他一把。他向张老板问过胡雪岩的人品，知道了他拾金不昧的故事，更是对他赞赏不已，就想把胡雪岩带在身边，去自己的店里帮忙。

张老板将蒋老板的意思向胡雪岩说明了，让他自己选择。当时，胡雪岩从一个“菜鸟”转正成了正式工，在杂粮行里格外受到尊重。熟悉的环境，再加上大家的喜爱，足可以让他在杂粮行的发展顺风顺水。可是，如果选择了金华，那就意味着要重新开始，还要从学徒做起。是选择安逸的生活还是从头再来？胡雪岩心里想，眼前的生活虽然顺畅，可是没有更大的发展。要想干出一番事业，就应该去大地方，多见见世面。虽然开始的时候可能很难，但是自己不也从一个什么都不会的“菜鸟”干成了今天的正式工吗？到了金华，如果用心做，一定会学到更多的东西的。所以，他

下
篇

右
手
胡
雪
岩



决定离开杂粮行，去更远的地方发展。

因为看得远，胡雪岩作出了正确的选择，也因为看得远，胡雪岩更加重视自身的积累，而不是眼前的安逸。有一句话说：“心有多大，舞台就有多大”，眼界有多高，人生的格局就有多高。对于一个渴望成功的人来说，明白自己想要干什么，怎样才能走向成功，是事业发展的第一步。

一位飞行员这样讲述他的经历：“有一次，我独自飞行在大洋上空，忽然看到远方有一团比黑夜更晦暗的风暴迅速朝我逼来。乌云如闪电一般立刻笼罩在四周。

“我知道无法赶在风雨来袭之前安全着陆，我俯视海洋，看看是否能冲出云层匍行在海面上，但是海洋也掀起汹涌的波涛。

“我知道现在唯一可行的就是往上飞。

“于是我驾着飞机飞向高空，让它上升 1000 英尺、2000 英尺、2500 英尺、3000 英尺、3500 英尺……天空骤然变得漆黑如夜，接着大雨倾盆而下，冰雹像子弹一般落下。

“我在 4000 英尺的高空，知道只有一条生路，就是继续往上飞。所以我就爬上 6500 英尺的高空。忽然，我冲进了一片阳光灿烂的福地，这是我前所未见的景象。

“乌云都在我脚下，光彩夺目的苍穹伸展在我的上空。

“这种荣光似乎属于另一个世界。”

只有站得高，才能看得远，想要走远路，就不能始终望着自己的脚脖子。可是在现实生活中，有些人却不愿像老鹰那样展翅于高空，而只愿做一只栖息枝头的平庸的麻雀。在我们的生活中，有几人能够真正从高出生活一点点的位置来俯视自己一生的作为？从一开始迷迷糊糊地上大学，到参加工作、结婚生子，这一过程似乎理当如此，也只能如此。还有一些人，他们有理想、有抱负，不甘心在一家单位“苦熬出头”，但是空有一腔热血，只知道盲从，没有给自己选定一个真正的目标和方向。他们总是跟着流行走，跟着潮流走、时下流行做什么，他们也跟着做什么，人生毫无激情和创新可言。

如何让人生精彩充实？如何让自己在芸芸众生之中独一无二？那就需要我们用自己的视角去看问题，能发出自己的声音，有自己的思想见地，

需要我们看得远一些，将整个世界看得清楚一些。

睥睨天下，敢干大事

世界上很多事，本来就用不着有才干的人去做，平常人也能做，只看你是不是肯做，是不是一本正经地去做。能够这样，就是个了不起的人。

——胡雪岩

商人这个行业在中国也算是历史久远，而胡雪岩能够在这个群体中脱颖而出，一个很重要的背景——他是在晚清时事和政局动荡的大环境下成功的。当时的中国处于封建王朝的没落期，朽木已再无可朽之处。虽说乱世出英雄，对大多数人来说，只是个梦而已，但是胡雪岩偏偏成为了这样的一个英雄。当然，他的功绩是在生意场上。

胡雪岩是个白手起家、最后把生意做到极致的“红顶商人”。他的独特之处在于，别人认为这个时代不适合做生意，或者说只能做那种勉强糊口的小本生意，他却不这样认为。“天生我材必有用”，胡雪岩就有这种干大事的自信。他认为“世界上很多事，本来就用不着有才干的人去做，平常人也能做，只看你是不是肯做，是不是一本正经地去做。能够这样，就是个了不起的人”。意思是说自己虽然也许只是一个普通人，但是只要肯去做，至少就有了成功的希望，或者这样才有了被淘汰的资格。

他创办阜康钱庄时，清朝由于正处于太平天国运动的战乱之中，而他自己当时也只有从钱庄学徒中得来的一些经验而已，但是即使自己两手空空，即使别人都认为这不是做生意的好时机，他依然决定开钱庄。他说：“我是一双空手起来的，到头来仍旧一双空手，不输啥！不仅不输，吃过、用过、阔过，都是赚头。只要我不死，我照样一双空手再翻过来。”

他就是凭借着这份自信，才能够知难而进，想着自己的目标，锲而不舍地努力着。

太平军攻占杭州时，城里一片混乱，人心惶惶，但是有一个人却一

下
篇
右
手
胡
雪
岩



直稳稳当当地在做自己的事情。无论是在太平军进城前，还是占领杭州期间，或者是最后被朝廷收复时，更夫老周都是每夜按时打更，似乎任何的变故都无法阻挠他对事业的坚持。

胡雪岩在战乱结束后，重返故里，他在第一天夜里就听到了梆锣之声——“笃，笃，镗！笃，笃，镗。”当时的杭州城里还是一片混乱，这些从容不迫地从夜间传来的声音给人带来了些许安慰，传达了一种从容宁静的信息。胡雪岩心中为此肃然起敬。在了解了老周的情况之后，他当即决定把老周收到自己的门下，并委以重任。

在胡雪岩看来，如老周这样能够处变不惊、一本正经做自己的事情的人，身上就有一种了不起的旁人难以企及的力量，他自己也要从老周身上去学习这一点，所以他一再地赞叹他“难得”！

胡雪岩常说，凡事要么不做，要做就要像个样子。这种“像个样子”就是自己对事业的规划和要做成一番事业的决心和自信。这种自信可以带你冲破重重困难，无论是自身实力的不足或者是外在条件的恶劣，这种自信与从容甚至比一个人的具体的才干还要重要，因为如果没有这份把自己的潜力发挥出来的信心，潜力就毫无用武之地。因为有这样的人，所以不管是盛世或是乱世，都会有不平凡的人出现。

目光应当是条延长线

生意的气度源于一个人的眼光，小零售商的老板，只能看得见一村一庄、一条街的生意，而做大生意的人却能看得见一省乃至全国的生意。

——胡雪岩

很多人都想做生意，可是似乎想来想去也不知道什么生意赚钱多，什么生意最适合自己，这就是没有做生意的潜质。真正的生意人，到处都可以看到财源，就好像胡雪岩所说的：“放眼天下，到处都是生意。”

胡雪岩为生丝生意逗留上海，他在上海的基地是裕记丝栈。这天，他到裕记丝栈处理生意上的事务，顺便在丝栈客房小歇。他躺在客房的藤躺



椅上，本想考虑一下自己生意上的事情，无意中却听到了隔壁房中两个人的一段关于上海地产的谈话。

这两个人对于洋场的情况及上海地产的开发方式都相当熟悉，他们谈到洋人的城市开发方式与中国人极不相同，中国人常常是先开发市面再行修路，市面起来了，走的人多了，便有了路。但以这种方式进行市面开发，有一个很大的弱点：往往等到要修筑道路，扩充市面的时候，自然形成的道路两旁已经被摊贩挤占，无法扩展。而洋人的办法是先开路，有了路便有人到，市面自然就起来了。当时上海的市面开发就是这种情况。在谈到上面的情况之后，其中一人说道：“照上海滩的情形看，大马路，二马路，这样开下去，南北方面的热闹是看得到的。其实，向西一带，更有可为。眼光远的，趁这时候，不管它苇荡、水田，尽量买下来，等洋人的路一开到那里，乖乖坐在家里发财。”

两个不相识的人的这一番谈话，使胡雪岩一下子躺不住了。他马上雇了一辆马车，拉上陈世龙，由泥城墙往西，不择路而行去实地勘察，而且在勘察的路上，就拟出了两个可供选择的方案：第一，在资金允许的情况下，趁地价便宜，先买下一片，等地价上涨之后转手赚钱；第二，通过古应春的关系，先摸清洋人开发市面的计划，抢先买下洋人准备修路地界附近的地皮，转眼之间，就可发财。

不用说，胡雪岩的眼睛盯到上海的地产生意上，又一下子为自己发现了一个绝对可以大发其财的财源。

在善于察看市场的商人看来，随处都是财富，很多东西都可加以充分发挥，从中挖掘资源。可是很多人却一直在抱怨没有机会，没有能够赚钱的手段。其实，不是没有给予，而是我们不留心生活，不注意观察，所以机遇总是从我们的身边悄悄溜走了。只要肯发现，到处都是赚钱的机遇。

康熙年间，安徽青年王致和赴京应试落第后，决定留在京城。一边继续攻读，一边学做豆腐以谋生。可是，他毕竟是个年轻的读书人，没有做生意的经验。夏季的一天，他所做的豆腐剩下不少，只好用小缸把豆腐切块腌好。日子一长，他竟忘了有这缸豆腐，等到秋凉时想起了，腌豆腐已经变成了“臭豆腐”。王致和十分恼火，正欲把这缸“臭气熏天”的豆腐扔掉时，转而一想，虽然臭了，但自己总还可以留着吃吧。于是，他就忍

着臭味吃了起来。然而，奇怪的是，臭豆腐闻起来虽有股臭味，吃起来却非常香。

于是，王致和便拿着自己的臭豆腐去给朋友吃。好说歹说，别人才同意尝一口。没想到，所有人在捂着鼻子尝了以后，都赞不绝口，一致认为此豆腐美味可口。王致和借助这一错误，改行专门做臭豆腐，生意越做越大，影响也越来越广。最后，连慈禧太后也慕名前来尝一尝美味的臭豆腐，对其大为赞赏。

从此，王致和与他的臭豆腐身价倍增，他的臭豆腐还被列为御膳菜谱。直到今天，许多外国友人到了北京，都还点名要品尝这所谓“中国一绝”的王致和臭豆腐。

生意场上竞争激烈，往往需要更加独到的眼光和做事的热情。如果只拘泥于一点，做钱庄生意就只看到钱庄的市场，买卖生丝就只看到眼前的利益，那样永远都不可能实现突破。所以，一个人应该学会由此及彼，多方考虑，才能将很多事情连接起来，利用有利的优势，发展自己的事业和人生，在生活中发掘出无尽的宝藏。

要有一飞冲天的勇气

成大事者除了稳重，同样要有一飞冲天的勇气。

——胡雪岩

企业的每一步成长，都离不开领导者的决策。商业本身就是一种冒险的行为，所以作为一个决策者，只有敢于冒险，才能获得更高的回报。

胡雪岩是一个有魄力的决策者，他能够冷静地分析时势，作出自己的判断，并且敢于去闯。

在王有龄的帮助下，钱庄虽然获得美差，但是新成立的钱庄自然比不上老字号的号召力。为了进一步巩固自己的地位，胡雪岩作出了一个让同行都跌破眼镜的抉择：认购官票。众所周知，大清国的财政是银本位制，也就是全国流通的是白花花的银子。但是太平天国起义之后，太平军占据了富庶的江南地区，清政府的财政拮据，不得不依靠发行纸抄来弥补赤字。