

易经变化奥义的系统破译及现代阐释

2005—2007年，著名学者、国际知名易学家、世界易经学会(WBCA)荣誉会长王在华教授被国际易学联合会(IAICS)，东方国际易学研究院，中国自然辩证法研究会易学与科学专业委员会，世界周易学会(WZYA)等授予最高易学荣誉“全球易学推动力人物·易学应用奖”、“世界著名易学家”、“现代易学特别贡献奖”、“国际易学研究优秀奖”等。其易著《易经新传》被当代易学界誉为“《易经新传》具有划时代意义”(原世界周易网)、“一部对现代易学发展作出开创性贡献的书”(世界文明出版社《大易特刊·涪州点易》/《金昌发展研究》)、“一部对现代易学发展具有里程碑意义的书”(每日甘肃网/中国易学网/金昌日报)、“易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释——评王在华的《易经新传》”(《伏羲文化研究》/敦煌研究院网/《第十回世界易经大会论文集》/世界易经学会(WBCA)网等)、“微言大义 旧邦新命——评王在华《易经新传》”(《祁连论丛》/管理易学:《易经成功顾问》)、“桐花万里丹山路--王在华创新传统文化填补现代易学空白综述”(金昌日报/新华网/世界易经学会(WBCA)网等)、“王在华和他的现代易学”(甘肃经济日报)。

Jin Chuan Yi Zhuan 金川易传

王在华 著



《易经》告诉我们：成败在于正确选择——

变或不变

龙首点易

揭示易经变化奥义，讲授商贾百工、各界人士管理修炼的励志经典
——中国人自己的成功学全书

JING CHUAN YI ZHUAN

金川易传

(易经新释本)

王在华 著

甘出准 016 字总 0205 号 (2007) 066 号

封面设计 / 委玉玲

版式设计 / 委玉玲

龙首点易

JIN CHUAN YI ZHUAN

金川易传

(易经新释本)

著者: 王在华

印刷: 金昌市文联印刷厂 (中国 · 甘肃 · 金昌)

规格: 787*1092 1/16 印张 / 40

字数: 315 千字

版次: 2008 年 6 月第一版 2008 年 6 月第一次印刷

工本费: 63.00 元 / 本

准印(制)证号: 甘出准 016 字总 0205 号 (2007) 066 号

本书研究成果

荣 获

现代易学特别贡献奖

全球易学推动力人物 · 易学应用奖

国际易学研究优秀奖

目 录

易经部分

1 乾——创始时期	\ 1
2 坤——成长时期	\ 19
3 屯——萌芽时期	\ 31
4 蒙——启蒙时期	\ 40
5 需——期待时期	\ 48
6 讼——争讼时期	\ 57
7 师——征战时期	\ 66
8 比——协作时期	\ 79
9 小蓄——蓄积时期	\ 88
10 履——践履时期	\ 97

11 泰——稳定时期	\ 106
12 否——混乱时期	\ 116
13 同人——和谐时期	\ 125
14 大有——收获时期	\ 134
15 谦——谦虚时期	\ 142
16 豫——和乐时期	\ 150
17 随——追随时期	\ 158
18 蛊——挽救时期	\ 167
19 临——临下时期	\ 176
20 观——明察时期	\ 184
21 噬嗑——惩戒时期	\ 192
22 贲——文饰时期	\ 200
23 剥——剥落时期	\ 209
24 复——恢复时期	\ 217

25 无妄——无妄时期	\ 225	40 解——脱困时期	\ 345
26 大蓄——大蓄时期	\ 233	41 损——减损时期	\ 353
27 颐——养育时期	\ 241	42 益——受益时期	\ 361
28 大过——大过时期	\ 249	43 夬——决断时期	\ 369
29 坎——险难时期	\ 257	44 姤——防范时期	\ 377
30 离——依附时期	\ 265	45 萃——聚集时期	\ 385
31 咸——追求时期	\ 273	46 升——升进时期	\ 393
32 恒——坚守时期	\ 281	47 困——贫困时期	\ 401
33 遁——退避时期	\ 289	48 井——用贤时期	\ 409
34 大壮——壮大时期	\ 297	49 革——变革时期	\ 417
35 晋——进取时期	\ 305	50 鼎——养贤时期	\ 426
36 明夷——韬晦时期	\ 313	51 震——震惊时期	\ 434
37 家人——治家时期	\ 321	52 艮——停顿时期	\ 442
38 睽——合同时期	\ 329	53 渐——渐进时期	\ 449
39 蹇——困难时期	\ 337	54 归妹——结合时期	\ 457

55 丰——昌盛时期 \ 465

56 旅——颠沛时期 \ 473

57 巽——谦逊时期 \ 481

58 兑——和悦时期 \ 488

59 涣——涣散时期 \ 495

60 节——节制时期 \ 502

61 中孚——诚信时期 \ 510

62 小过——小过时期 \ 517

63 既济——成功时期 \ 525

64 未济——未成时期 \ 534

附录6 易经变化奥义 \ 592

附录7 桐花万里丹山路 \ 602

附录8 易学成就鉴评摘要 \ 604

附录9 王在华和他的现代易学 \ 612

附录10 论文目录 \ 614

附录11 专著目录 \ 623

附录12 软课题目录 \ 625

附录部分

附录1 易经新释方法 \ 543

附录2 档案资料摘录 \ 559

附录3 易学名家 \ 576

附录4 新闻媒介宣传报道辑目 \ 579

附录5 敢为世人先 \ 585

— 乾卦——创始时期

乾 伟大的天 ䷀ 乾上
为君的象征 乾下

乾^①：元亨^②，利贞^③

【译文】 乾卦：盛大的祭祀，有利于占筮。

【注释】 ①乾：卦名，上下经卦都为乾，表征天，义为健。②元：大。亨(xiang)：“亨”。把祭品献给祖先、神明。③贞：占筮，占问。

《象》^①曰：大哉乾元^②，万物资^③始，乃统天。云行雨施，品物流行^④。大明^⑤终始，六位时^⑥成，时乘六龙以御天。乾道^⑦变化，各正性命^⑧，保合太和^⑨，乃利贞。首出庶^⑩物，万国咸宁^⑪。

【译文】《象传》说：乾的元气是多么伟大啊！万物凭借它而产生，于是它统率着大自然。云不断运行，雨普遍施降，滋润着万物，万物受雨的滋润不断发展变化壮大成形。太阳反复运行，形成昼夜和四季的时间规律。乾卦六爻按时间规律而组成，就象阳气按时乘坐着六条龙驾御大自然。乾象征自然界有规律的变化(如一年四季的变化)，万物的性质寿命业已确定，进入修养身息的时候，保持这种均衡和合的状态，是有利于占筮的。天道循环，周而复始，春天万物复苏，天下万方康宁。

【注释】 ①象(tuàn)(团)：原义是兽名，相传它牙齿锐利，能咬断金属。《周易》借假为断语，以断定一卦大义。 ②乾元：乾的元气。 ③资：凭借，依托。 ④品物：各类事物。流形：流布成形。 ⑤大明：太阳，因属天上最光明之物，所以称“大明”。 ⑥时：按时。 ⑦乾道：指大自然运行规律。 ⑧正：定。 ⑨太和：均衡和合的状态。 ⑩庶：众多。 ⑪咸：都。

《象》^①：天行建，君子以^②自强不息。

【译文】 天道的运行是多么刚劲强健，君子效法此象自强不息。

【注释】 ①象：象，兽名，在《周易》文辞中假借为象征与现象。象在《周易》中分别表征两种概念，一是指《周易》的卦形和卦爻辞。二是指十翼中的《象传》，其旨在于阐释卦、爻象的象征意义。这里指第二种概念。 ②以：介词，按照。

《文言》曰：“元”者，善之长也。“亨”者，嘉^①之会也；“利”者，义之和^②也。“贞”者，事之干^③也。君子体^④仁足以长人，嘉会足以合礼，利物足以合义，贞固足以干事。君子行此四德者，故曰“乾：元，亨，利，贞。”

[译文]《文言》说：元首，一切善的尊长；亨祭，是最完美的聚会；有利，是均衡适宜的和合；贞正，是办事的根本。君子自身包容着仁德，故此完全可以当众人的尊长。完美的聚会是符合礼节的。给他物一定的利益是符合义理的。坚持贞正固守的节操就可以办好事情。君子是执行这四种美德的人，所以说：“乾卦为：元，亨，利，贞”。

[注释] ①嘉：完美。 ②义：相宜。合理适宜的事称义。和：和谐，和合。 ③干：树干，犹言根本。 ④体：包含，容纳。

《文言》“潜龙勿用”，下也；“见龙在田”，时舍^①也；“终日乾乾”，行事也；“或跃在渊”，自试也；“飞龙在天”，上治也；“亢龙有悔”穷之灾也；乾元“用九”，天下治也。

[译文]《文言》说：“潜伏着龙不可轻举妄动”是因为它在下位，地位尚低微；龙出现在田野，是说到准备发挥作用的时候了；“整天健强振作”，是实行其事业必须有的态度；“或跃在渊”是自我检验的时候；“飞龙在天”，是指圣人居于上位治理政事；“亢龙有悔”，是指达到爻位之极高点，难免有物极必反的灾晦。用乾卦本身的全体，或善于客观地运用阳九的变化，便可达到天下大治。

[注释] ①舍：舍弃，发放。

《文言》“潜龙勿用”，阳气潜藏；“见龙在田”，天下文明；“终日乾乾”，与时偕行；“或跃在渊”，乾道乃革^①；“飞龙在天”，乃位乎天德；亢老有悔，与时偕极；乾元“用九”，乃见天^②则。

[译文]《文言》说：“潜龙勿用”，说明阳气潜藏未现；“见龙在田”，犹如阳气升至地面，天下文彩灿烂；“终日乾乾”，就象随着时间运动；“或跃在渊”，象征乾道（阳气）将要出现转化。“飞龙在天”，说明阳气旺盛居天位，具有“天”的美德；“亢龙有悔”，随着时间的发展阳气极尽而衰落。大自然阳气转化为阴气的变化。体现了大自然运行的法则。

[注释] ①乾道乃革：乾道，犹言阳气的变化规律，指九四如阳气发展到一个新阶段正面临着转化。②天则：指大自然运行的法则。

《文言》“乾元^①”者，始而亨者也；“利贞”者，性情也。乾始能以美利利天下，不言所利，大矣哉！大哉乾乎！刚健中正，纯粹精^②也。六爻发挥，旁通^③情也；时乘六龙，以御天也；云行雨施，天下平也。

[译文] 《文言》说“乾元”，它是创造万物并使之亨通的根源；“利贞”，是指乾卦所蕴含的本性和情感。乾（天）一开始就能用美好的利益施行给天下，但却不夸说其施利于天下的功绩，这是多么伟大啊！伟大的乾元啊！你是多么刚健中正，通体不杂，纯粹无瑕。乾卦六爻发挥变动，便可以曲尽万物发展的情理。象按着不同的时节乘坐六条龙驾御着大自然而驰骋；行云降雨风调雨顺，带来天下太平。

[注释] ①乾元：这一段《文言》是从卦德角度重释《乾》卦卦辞，此处应是先引卦辞。王念孙《读书杂志》认为“元”下脱一“亨”字，原本当作“‘乾，元亨’者”，才与下文“‘利贞’者”相应。②纯粹精：指六爻均是阳爻。③旁通：指广泛会通。

用九^④：见群龙无首，吉。

[译文] 用九：呈现一群巨龙，它们都不以首领自居，这是吉祥之兆。

[注释] ①用九：《周易》六十四卦的爻辞，只有乾、坤两卦才有用九、用六。这反映《周易》哲学以变为主的特点。《易》占筮过程中，凡筮得阳爻，其数或“七”或“九”变，“八”不变。《周易》筮法原则为用九、用六，用意是占其“变爻”；若筮得六爻皆“九”或“六”时即以“用九”“用六”爻辞为占。六爻皆“九”或“六”只有乾坤两卦，故只有这两卦有用九、用六爻辞。

《象》曰：“用九”，天德^⑤不可为首也。

[译文] 《象传》说：“用九数”，说明天的美德不自居首。

[注释] ①天德：阳刚之德性。

[新释]

■ 变化模拟

本期变化模拟见表1所示。该期位序第一期，也称创始时期，即易经之乾卦，变化符号☰；变化密码为111111；变化性质为+（++++++）；变化

方向为 $\uparrow(\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow)$ ；变化结构为 $(+1)(+3)(+2)(+4)(+6)(+5)$ ；正向变化环境最好；该期由四个正增长阶段，二个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始、以一个中速正衰退阶段的结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+21，正向变化能力最强；变化幅度为 21/21，呈高速正增长态势；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征整个变化的开端，为所有变化的根本之一，变化富有主动性、创造性，代表所有正向扩张之力。具有获得最大成功，实现最大创造性的能力。整个发展呈不断张扬的态势，强烈表征变化的绝对性、连续性、活跃性和复杂性，反映客观世界发展变化的规律及不可抗拒性，未来是不断发展变化的，这种矛盾运动引起的变化是未来世界生生灭灭的根本，这种变化不仅坚定、执着，而且只要按规律要求，保持平衡合和，持之以恒，则无所不正，基础十分牢固，并能积极促进生存、发展、创新的整个进程，结果必定 圆满；但若不能坚持到底或违背规律，再努力也不会有好结果。从变化各阶段趋势看，呈现出往复循环、周而复始，生生灭灭，涨涨跌跌的态势。

■ 成功法则

大自然的生命过程，由潜藏酝酿生机开始，萌芽生长，奋发茁壮，欣欣向荣，经过不断的成长，到达开花结果的极盛时期，然后又由盈而亏，返向原始，全新开始，循环不已，以至于无穷，大自然的这一伟大规律，完全出乎自然，祥和而且执著纯正。作为人类的个体生命或组织，应当效法大自然的运行规律，领悟由无而有，由盈而亏的法则性，始能把握时机，适时进退，行为适当，刚劲强健，自强不息，保合太和，各正性命，以最大限度的争取成功。在潜伏时期，应当觉悟，力量弱小，无依无靠，必须坚定信念，隐忍待机，不可妄动；在显现时期，羽毛未丰，应当以诚信，接近群众，充实力量，同时更必须戒慎恐惧，以避免危险，甚致毁损；在茁壮时期，应巩固群众基础，审慎把握好有利时机，

一举而获得成功；在理想抱负得以施展的极盛时期，应当一本初衷，选贤与能，造福群众，使其各安于位，各得其宜，始能安和乐利；盛极而衰为大自然的法则，居安必须思危，物极必反，极端阻刚，必然产生反作用，唯有时刻警惕、冷静、客观，不呈强，不冲动，不妄动，顺其自然，谨慎因应变化，善用刚与柔的法则，掌握进退存亡的关键，坚持纯正，才能始终确保祥和与安全。这里要特别强调，执著于纯正的重要性。

■ 管理谋略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 尊重规律，全力推进； | ● 决策果断，立场坚定； |
| ● 逆向思维，辩证识变； | ● 物极必反，盛极必衰； |
| ● 谨慎行动，力戒极端； | ● 适时抑制，稳步前进； |
| ● 强制自己，克制私欲； | ● 上下同心，共渡危难； |
| ● 坚持法理，公平正义； | ● 见机而动，稳步开拓； |
| ● 智谋双全，驾驭变化； | ● 实事求是，深查细究； |
| ● 通权达变，掌握变化； | ● 人格平等，荣辱共存； |
| ● 兴衰共济，上下一心； | ● 坚持正义，追求理想； |
| ● 修身养性，以德立行； | ● 广招贤才，为我所用； |
| ● 以变制变，周密应对； | ● 抓住先机，集中优势； |
| ● 有进有退，刚柔兼备； | ● 善于变通，周备圆满； |
| ● 集中心智，形成合力； | ● 持义取利，正道求胜； |
| ● 顺应趋势，尊重规律； | ● 抓住矛盾，顺应变化； |
| ● 把握时机，体现和谐； | ● 积蓄力量，迎接挑战； |
| ● 弃恶扬善，追求进步； | ● 优化组合，激励竞争； |
| ● 因地制宜，因人择策； | ● 坚守美德，先德后行； |
| ● 德智并举，以体而行； | ● 振奋精神，昂扬斗志； |
| ● 加强自我，重视实践； | ● 谦虚做人，诚信天下； |
| ● 坚持规律，依时进退； | ● 月盈则亏，履满应戒； |
| ● 大道循环，周而复始； | ● 春来复苏，万方康宁； |
| ● 云行雨施，品物流行； | ● 大道变化，各正性命； |
| ● 往复终始，保合太和； | ● 依道而行，自强不息； |

- 包容仁德，众人尊崇； ●行以仁德，足以和礼；
- 利于他物，足以和义； ●正守节操，足以干事；
- 学聚问辩，宽居仁行； ●因时而惕，虽危无咎；
- 多方审度，免遭灾咎； ●依时从道，四时有为；
- 知进知退，可知存亡； ●进退合道，存亡可择。

初九——第一阶段

初九：潜龙^①勿用。

[译文] 初九爻：潜伏着的龙暂不宜施展才用。

[注释] ①潜龙：潜伏着的龙，“初九”一阳在下，犹如事物发展之潜伏期，时机未成熟，尚不宜展露才华，所以说“潜龙勿用”。

《象》曰：“潜龙勿用”，阳在下也。

[译文] 《象传》说：“潜伏着的龙，暂不宜施展才用”，是因为阳气初生的居位低下。

《文言》初九曰：“潜龙勿用”，何谓也^①？子曰：“龙德而隐者也。不易^②乎世，不成乎名。遁世^③无闷，不见是而无闷。乐则行之，忧则违之，确乎其不可拔，潜龙也”。

[译文] 初九爻辞说：“潜伏着的龙，暂不宜施展才用”，这说明什么呢？孔子说：有龙一样品德而稳居的人，他不为污浊的世俗而改变节操，不追求成就功名；逃避世俗不感到苦闷，不被世人称许也不苦闷；称心的事就付诸实施，不称心的事决不实行，具有坚定不移的意志，这就是‘潜伏着的龙’”。

[注释] ①何谓也：作者设问之辞。这里作者借讲解乾卦初九爻辞、潜龙的德性，阐发学者自立立人应有的德业修养与宗旨。②易：变动。③遁(dùn)世：(盾)，隐避，遁世界即避开世俗。

《文言》君子以成德为行，日可见之行也。“潜”之为言也，隐而未见，行而未成，是以君子弗用也。

《文言》说：君子把完成德业作为行动的目的。人们每天都可以见到他有所行动。初九爻辞所讲的“潜”的意思是，隐藏着未曾露面，行事尚未成功，所以君子暂时不宜施展才用。

[新释]

■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征虽显扩张态势，但能量初聚，位置低下，仍有逆变的可能性；该段具有低层、中层、高层三个方向迅速扩展的潜力，具有变化莫测、成长无常的特性，这说明变化的快慢、涨跃，无常态可寻，变化的潜能不可限量，无穷无尽，人类应不断认识这种变化的规律，并在改造客观世界的同时，要让选择的行动方案尽量符合发展规律的要求，只有这样，行动的结果才会令人满意，从而使人类在收获的同时，实现与周围环境的可持续发展，以此达到和谐、共存、共进、共荣、共赢的结局。一般来说，变化处于这一阶段，象征变化刚刚开始，本身的能量太小，不具备向外扩张的能力，不能确定更高的行动目标，更不能随意将有限的能量迅速消耗在不现实的目标追求之中，这时需要隐蔽自己的行为，做万全准备，细心观察，等待时机，见机行动，如果准备周全，行为得当，则该阶段变化的潜力、速度和规模不可限量，有获得巨大成功的机会。对志向高远的人要取得这样的成功，必须善于隐蔽自己的追求，奋斗的決心不会因环境艰险而改变，也不会因一时之机而争取功名，甘愿隐退在社会底层，个人的建议、主张或思想不被接纳，不忿慨不平，不闷闷不乐，而是耐心等待，建议、主张、思想可以实现，则积极推行；担心难以实现，则迅速摆脱，积极放弃，但无论怎样，自己的追求，未来的志向应坚定不移，不能动摇。这是把握成功的第一品德，对于有作为的人，成功的行为，要把品德修养放在第一位，并且要贯穿于日常行动中，要以身作则，言传身教。行动的时机还不成熟，光明的品德还不能推行，这时需要学会以诚信立身，以谦虚做人，以忍耐待机，此时，发挥作用的时机尚未到来。

■ 成功法则

在潜伏时期，应当隐忍待机，不可妄动。

■ 管理谋略

- 认清形势，从零做起； ●前途光明，慎重把握；
- 保持能量，防止逆变； ●以无常策，应无常变；
- 认清变化，与时俱进； ●识变善变，最大智慧；
- 力戒盲动，多加观察； ●积极实践，吸取教训；
- 隐蔽自己，待机而行； ●先小后大，先予后取；
- 时机一到，马上行动； ●以小博大，以新除旧；
- 不断创新，不断发展； ●学会等待，善于忍耐；
- 忍耐待机，成功必需； ●积累能量，借机破壳；
- 太多张扬，过而不及； ●沉淀下去，底层起步；
- 科学抉择，成功关键； ●不进则退，进退自如；
- 变化无常，以变应变； ●以小求大，以少胜多；
- 乐观向上，甘愿冷寂； ●才德双全，无往不胜；
- 机会未到，保存实力； ●时机未到，藏隐才华；
- 居位低下，不宜出头； ●乐则行之，忧则停止；
- 固守节操，不求功名。

九二——第二阶段

九二^①：见龙在田^②，利见大人^③。

[译文] 九二：龙出现在田间，有利于伟大人物的出现。

[注释] ①九二：乾卦第二爻，九二阳刚之气渐增，头角初露且居于下卦之中，居中不偏，已具备成功之素质。 ②见龙在田：见，音现(xiàn)，出现。田指地的表面。 ③大人：在此卦中有两种含义：一指有道德有作为的人；二指有道德有作为并居高位的人。九二爻指第一种，九五爻指第二种。

《象》曰：“见龙在田”，德施普^④也。

[译文] 《象传》说：龙出现在地面，就如一个人的德业，已经普遍地施行了。

[注释] ④德施普：指九二阳气上升到地面其生养之德普及万物。引申为人的德业已可以普遍施展。

《文言》九二曰：“见龙在田，利见大人”。何谓也？子曰：“龙德而正中^⑤者也。庸言之信，庸行之谨，闲^⑥邪存其诚，善世而不伐，德博而化。《易》曰：‘见龙在田，利见大人。’君德也。”

[译文] 九二爻辞说：“龙出现在田间，有利大人的出现。”这说明什么呢？孔子说：“这是譬如有龙一样品德而立身中正的人。他的言行平凡但说到做到；他的举动平常但谨慎有节；他的言行保持真诚而防止邪恶；他的行为善美有益于世人而不自夸；他的德行广博而能感化天下。《易经》九二爻说：‘见龙在田，利见大人’是指为人君长应具备的德行。”

[注释] ①正中：九二居下卦之中，故曰正中。在此节里作者借用乾九二爻辞，阐述了人君主应有的道德修养。 ②闲：防御。

《文言》：君子学以聚之，问以辩之，宽以居之，仁以行之。《易》曰：“见龙在田，利见大人”。君德也。

[注释] 君子靠学习来积累知识，靠多问来辨决疑难是非，胸怀宽阔而居于适当之位（九二），以仁爱之心来行事接物。《易经》里说：“见龙在田，利见大人”。这就是君子应有德行。

[新释]

■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间；并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征发展具备了和谐之德，德才兼备的人，经过隐忍，行动的时机已经出现，择机行动必有所获，其用中之德，必将给周围的人带来实惠、幸福，跟随这样的人前进，未来将会充满无限的生机与希望。出现这样的人，对于一个组织及其周围的人们都是有利的，变化的结果肯定令人满意，只要目标明确，措施可行，时机成熟，行动方案一定能得到大多数人的支持。但是，这一阶段仅仅是显现了光明的品德和志向，获取成功的各种资源条件并不完全具备，既使齐备，自行支配的能力也尚显不足，这也说明，这一阶段正在积极利用已拥有的条件优势，寻找突破口，摆脱困境，呈蓄势待发之态。

■ 成功法则

在获得拥护与支持的同时，应当接近有作为的人们。

■ 管理谋略

- 时空优势，充分利用； ●抓主抓重，立体突破；
- 目标清晰，方案可行； ●坚持正道，众人支持；
- 合理借力，聚力运用； ●深入实际，研究发现；
- 分析信息，掌握线索； ●众人利益，高于一切；
- 积极培植，增值财富； ●坚持和谐，上下一心；
- 善于发现，勇于创新； ●积聚财富，惠及大众；
- 把握机会，破壳而生； ●德才兼备，成就伟业；
- 自我发现，自我肯定； ●方向正确，措施得力；
- 发挥优势，协调发展； ●因势利导，突破困境；
- 联系周围，为众谋利； ●上下团结，共谋发展；
- 立身中正，诸事吉利； ●言行平凡，说到做到；
- 举动平常，谨慎有节； ●保持真诚，远离邪恶；
- 善美世人，而不自夸； ●德行广博，感化万众；
- 持以美德，才华可展。

九三——第三阶段

九三：君子终日乾乾^①，夕惕若^②，厉无咎^③。

[译文] 君子必须效法乾卦的精神，整天健强振作不已，直到晚上还时时警惕慎行，这样，即使遇到危险也会免遭灾咎。

[注释] ①乾乾：健而又健，即振作不已。②若：语助词。③厉：危险。咎：灾祸，咎害。

《象》曰：“终日乾乾”，反复道也。

[译文] 《象传》说：“整天健强振作”，就是说要反复践行天道规律。

《文言》九三曰：“君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎”，何谓也？子曰：“君子进德修业，忠信，所以进德也；修辞立其诚，所以居业^④也。知至至之^⑤，可与言几^⑥也；知终终之，可与存义也。是故居上位而不骄，在下位而不忧。故乾乾因其时而惕，虽危无咎矣。”

[译文] 九三爻说：“君子整天健强振作，直到夜间还时时警惕慎行，这样即使遇到危险也免遭咎害。”为什么这样说呢？孔子说：君子进德修业，忠诚信