

传承千年的犹太智慧
Chuanchengqianniande Youtaizhibui



Shijieshangzuiweidadeyoutaishangdaoshijieshangzuiweidadeyoutaishangdao

世界上最伟大的

李津 编著

犹太商道

shijieshangzuiweidadeyoutaishangdaoshijieshangzuiweidadeyoutaishangdao
shijieshangzuiweidadeyoutaishangdao
shijieshangzuiweidadeyoutaishangdaoshijieshangzuiweidadeyoutaishangdao
shijieshangzuiweidadeyoutaishangdao

○破译犹太商人智慧之源 ○揭示财富巨擘经营理念



海南出版社



世界上最伟大的
犹太商道

海南出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

世界上最伟大的犹太商道 / 李津 编著. — 海口: 海南出版社,
2008.5

ISBN 978-7-5443-2480-9

I. 世… II. 李… III. 犹太人—商业经营—经验
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 068852 号

世界上最伟大的犹太商道

李津 编著

责任编辑 野夫

※

海南出版社出版发行

(570216 海口市金盘开发区建设三横路 2 号)

全国新华书店经销

北京才智印刷厂

2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷

开本: 185 × 260 1/16 印张: 14.5

字数: 180 千字

书号: ISBN 978-7-5443-2480-9

定价: 29.80 元



序 言

犹太人为什么富有？

如今在美国定居的犹太人大约 600 多万，虽然只占美国总人口的 2.3%，但他们在美国经济、舆论、学术等方面的影响却非简单的数字所能统计和显示。有人说，控制世界的是美国，而控制美国的则是犹太人。这话并非毫无由头。

众所周知，犹太人与“富有”是联系在一起的。在全世界最有钱的企业家中，犹太人占一半以上，在美国百万富翁中，犹太人则是三居其一。福布斯美国富豪榜前 40 名中有 18 名是犹太人。在犹太人历史上，则更是出现了若干世界级的金融巨头、实业家、银行家。超级石油大亨洛克菲勒，华尔街的奇才约翰·皮尔庞特·摩根，罗思柴尔德家族，享誉欧洲乃至全球的金融家族，格林斯潘，曾掌管美国经济命脉的美联储前主席，布林，美国最年轻的亿万富翁……在律师界，华盛顿与纽约最著名的律师事务所中有 40% 的合伙人是犹太人。

令人惊叹的是，犹太人民族中除产生出这么多的商业巨子之外，还辈出各类世界级的名人和骄子。从政坛到艺术，从科学到思想，产生了马克思、爱因斯坦、弗洛伊德、门德尔松、毕加索、奥本海默、托洛茨基、基辛格、沙龙等许许多多享誉全球的政治、文化和艺术界的名人。而在娱乐与传媒界，普利策、迪斯尼、华纳兄弟、米高梅、派拉蒙、斯皮尔伯格……犹太人的身影比比可见。

犹太人何以如此富有？犹太民族何以取得这般辉煌的成就？到底是受什么影响，决定了犹太民族的整体性的优秀呢？是上帝的垂青吗？是他们与生俱来的天赋所致吗？或者，仅仅是因为他们性格中的执着与迷狂？

关于这一点，在坊间也已是众说纷纭。有人说，犹太人是因为头脑精明，悟性高，所以才取得巨大的商业成功；有人说，是因为犹太人从宗教里获得内在的精神支撑，才造就出民族的辉煌；有人说，是归功于命运的长期锻打和岁月的艰苦磨砺；有人则说，是因为犹太人有着幽默乐观的处事态度；还有人说，犹太人之所以成功，是因为他们重视知识和教育……不一而足。

序
言

The World's Greatest
Jewish Business
Philosophy





这些说法都不无道理，但从综合的角度上看，又总是存在着不能令人十分满意的地方。大概世间的一切现象都是这样：有其明朗的一面，也有其令人费解的一面，要想一下就找到一个令人满意的答案是很不容易的。

尽管如此，我们也不难从中收获一些东西。例如，当我们把目光投向犹太人1800多年的苦难历史，研究他们在受尽歧视与迫害的夹缝中是怎样求得了生存，在飘摇动荡的岁月中是怎样自力更生、发展壮大的……对犹太人的历史事实、民族文化、民族性格等各个方面进行研究，我想我们便不难找出他们之所以追求财富、艰苦卓绝地奋斗的精神动因，以及形成他们独特的做人处事之道的各种文化、地理、政治上的因素。

本书便以此作为切入点，从经济、文化、历史、教育、生活等各个角度，各个方面，各个层次反复打量犹太人的经商生涯、日常生活与历史际遇，最终揭示出犹太人成功奥秘的核心。读完本书，你会发现犹太人的成功并非是所谓的命运所赐，他们并非是什么“上帝的宠儿”，他们的成功也绝非一些人所想象的那般容易。正所谓世间的成功都是有其必然性的，偶然的成功也是以长期的艰苦卓绝的准备为前提的。犹太人之所以值得我们学习，并不在于犹太人的经商技巧、做人处事之道可以作为我们学习的样板或教科书，而是在于：让我们能从犹太人的经商活动、为人处事和寓言故事中体会到种种人世间的道理，从中获得启发，进而将这些经商与处世的智慧内化为个人的思想财富，运用于日常生活和事业当中。

最后，谨以此书献予每一个寻梦者，献予立志于开创出一片天地而勇往直前的奋斗者。





contents

第一章 犹太人的经商艺术

金钱作为一种特殊的交换物，从它产生之时起便具有两面性。一方面，金钱的发生、发展是一个应运而生过程，另一方面，它又是人类自主创造的产物。

目 录

1. 犹太人的金钱智慧	3
对钱财保持一颗平常心	3
生命的真正意义并非金钱	4
金钱，人格的试金石	5
现金至上的犹太人	7
金钱决不仅仅是金钱	7
智慧与金钱的辩证法	8
富翁不是靠攒钱攒出来的	10
金币的两面	11
不要把赚钱与目的本末倒置	13
爱金钱如爱女人	14
2. 犹太人的生意经	16
每一笔交易都是第一次	16
善举是打开财富之门的金钥匙	18
在逆境中开花结果	19
要广告，更要诚实	20

The World's Greatest
Jewish Business
Philosophy





巧借东风办大事	21
把目光瞅准女性	23
在政策变动中发现市场	25
制定合理的目标是成功的第一步	26
拥有智慧才能赚大钱	28
从不可能中创造出的奇迹	30
赔本宣传的促销法	32
创新，是核心竞争力	33
“喜新厌旧”的犹太商人	34
78：22 的赚钱哲学	35
商人，无诚不立	37
价格的社会心理学	39
知己知彼，坦诚相见	40
时间等于或大于财富	41
暗渡陈仓，合法避税	42
信息好比黄金	43
投机无异于自掘坟墓	45
审时度势，学会取舍	46
一箭双雕的经商智慧	48
想赚大钱，就得走钢丝	49
学识广博，是成功商人的一项重要素质	50
买方与卖方之间的契约	52
嘴巴里的财富	53
掌握买卖中的分寸	55
犹太人的智慧源泉	56

3. 犹太人的谈判诀窍 58

认清目标，不乱阵脚	58
巧妙应对，扭转颓势	59
周密准备，随机应变	60
克服畏惧，当仁不让	61
巧用情绪，诱导对方	62
静待时机，适时而动	64
博闻强记，把握信息	66
求同存异，互利双赢	67
注重细节，打造形象	69





4. 犹太人的财富故事 70

《纽约时报》的改革	70
约瑟夫的炒股生涯	72
当机立断的韦尔	73
迈耶的个人创业史	74
马克斯韦尔的“妙手回春”	75
萨奇兄弟的广告战	76
小洛克菲勒的经商天赋	77
从国籍中赚钱的罗恩斯坦	79
运筹帷幄的摩根	80

第二章 犹太人的处世风范

人们常说：“微笑是最好的化妆品。”在犹太人那里，微笑还是智慧的试金石。

1. 犹太人的民族性格 85

称赞进取的穷人	85
自强不息的民族性格	87
执著地追求自我实现	88
强烈的求知欲望	89
深厚的民族凝聚力	91
高度的集体责任感	92
强力意志的“超人”	93
非凡的忍耐力	94
宽容的人格力量	96
反躬自省的意识	98
助人助己的集体意识	99
乐观主义精神	100

2. 犹太人的做人之道 102

管好自己的嘴巴	102
智者不是那些夸夸其谈的人	103





说话之前先认真倾听	104
交谈是一笔可贵的财富	105
不要轻信陌生人	106
贪婪者终将一无所获	109
巧施计谋，转嫁矛盾	110
从回顾中自我反省	111
谦虚谨慎的美德	112
不诚实是一种邪恶	113
慎独自律地融入集体生活	115
嫉妒是内心的毒药	116

3. 犹太人的处世准则 118

尊重能带来温情	118
予人花朵，手有余香	119
与人为善的热情	120
谎言有时也是一种善意的表达	121
善待他人就是善待自己	123
宽容乃人生至高至大境界	124
给世界以微笑	125
每个人的爱心就是上帝	126
殷勤好客的美德	127
揭人伤口是一种恶行	128
不伤害他人，哪怕并非敌意	129

4. 犹太人的生活哲理 131

知足者常乐	131
决不自怨自艾	132
追求幸福的人生	133
快乐来自懂得感恩的心	134
在理性的自觉中追求快乐	136
用爱与行动去化解痛苦	137
为情绪找一个出口	138
心境的平静才是真正的闲适	139
勤勉劳作的意义	140
情绪与健康的内在秘密	141





一个人的真正财富	142
家庭温暖乃人间至福	143
犹太商人何以如此看重知识	145
内心的信念高于生命	146
智慧既大于金钱也大于知识	147
怀疑是产生智慧的基础	148
成就来自于超越自我	149
把苦难视作人生的财富	150
获得智慧的途径	152
坦然地接受一切	153
理性是创造幸福的根本途径	154
追求本身便是一种成功	155

第三章 犹太人历史上的璀璨明珠

纳粹德国把爱因斯坦称为“犹太国际阴谋家”和“共产国际阴谋家”，动员了学术界对他进行声讨，并且悬赏2万马克要他的人头。但爱因斯坦毫无畏惧，他断然拒绝为纳粹“讲句好话”，公开谴责法西斯毁灭“一切现存文化价值”，是一种“精神错乱状态”。

目 录

1. 享誉全球的商界奇才 158

约翰·戴维森·洛克菲勒——美国石油大王	158
阿曼德·哈默——无往不胜的经营大师	162
罗斯柴尔德家族——世界商业史上的传奇	164
约翰·皮尔庞特·摩根——华尔街上的巨人	167
沃伦·巴菲特——伟大的投资人	171

2. 叱咤风云的政坛名角 175

托洛茨基——流亡国外的苏维埃领导人	175
伊利·科恩——间谍中的佼佼者	180
马德琳·奥尔布莱特——美国历史上首位女国务卿	181
伊扎克·拉宾——捍卫和平的斗士	183
基辛格——叱咤世界政坛的外交高手	186

The World's Greatest
Jewish Business
Philosophy



3. 艰苦卓绝的科学大家 189

- 爱因斯坦——新时代的伟大开创者 189
- 尼尔斯·玻尔——与爱因斯坦并驾齐驱的革命旗手 194
- 罗伯特·奥本海默——原子弹之父 196
- 约翰·冯·诺伊曼——计算机时代的先行者 199

4. 卓尔不群的文化巨匠 203

- 亨利希·海涅——奋斗不息的伟大诗人 203
- 卡尔·马克思——全世界无产阶级的革命导师 206
- 约瑟夫·普利策——新闻传播界的传奇报人 210
- 西格蒙德·弗洛伊德——颠覆传统人性理论的心理学巨擘 214
- 帕勃洛·毕加索——开创立体主义绘画的现代艺术大师 218



犹太人的经商艺术

第一章

金钱作为一种特殊的交换物，从它产生之时起便具有两面性。一方面，金钱的发生、发展是一个应运而生的过程，另一方面，它又是人类自主创造的产物。谋利行为必须接受社会约束，这对于犹太民族和其他一切民族都是一样的，区别只在于约束的方面及相关的机制不同。正是在这个问题上，犹太人表现出了明显区别于其他民族，而具有自己独特的、最符合金钱逻辑的文化方式。





1

犹太人的金钱智慧

金钱本无所谓罪恶，倒是世上总有些人在对金钱的认识上出现问题。情况常常是：在对金钱抱着偏见的那些人当中，不是爱财如命，便是视若虚无；他们不是客观中立地看待金钱，而是始终纠缠于一种极端情绪之中，离理性地对待和运用金钱的轨道越来越远。

对钱财保持一颗平常心

金钱真是万恶之源吗？世上不知有多少人依然抱着这个陈旧而愚蠢的看法。不可否认，金钱的确存在着与“恶”相关的因素，例如，金钱可以作为邪念的诱因，可以使人获得物质上的满足，乃至堕入糜烂的享乐生活，但只要多动动脑筋认真思考一番，就能明白，金钱其实没有什么不道德之处，相反，金钱是人类由于需要而发明出来的东西，其重要性恐怕超过许多人的想象。

金钱本无所谓罪恶，倒是世上总有些人在对金钱的认识上出现问题。情况常常是：在对金钱抱着偏见的那些人当中，不是爱财如命，便是视若虚无。他们不是客观中立地看待金钱，而是始终纠缠于一种极端情绪之中，离理性地对待和运用金钱的轨道越来越远。在这里有必要看看犹太人是怎样看待金钱的。

犹太人的金钱观念有着不同常人的独到见解，他们有一句座右铭说得好：“金钱无姓氏，更无履历表”。意思就是，不管赚钱的方式方法如何，只要是通过经营赚来的，均应心安理得。因此，他们不会去理会这些钱是与农民交易赚取，还是在赌桌上赢得，他们都能泰然处之，因为赚取更多的金钱才是要义。

1872年，二十多岁的犹太人哈同自域外来到中国上海闯荡。当时，他除了年富力强之外，可以说一文不名。但他满怀壮志，来到中国之前便抱定在中国开拓





一片天地的决心。尽管他一无资本，二无特长和靠山，却有着十足的信心。最初，他在一个洋行找到一份工作：看门。看门的工作对于血气方刚的年轻人而言，尤其是对于今天的众多年轻人而言，想必是一个引人难堪的职业。但哈同并不这么想，在他眼里，看门与其他职业并无太大区别，同样是通过合法的劳动而获取报酬，所谓丢人或失身份何必去顾虑！哈同只认准了一点：只要是自己流汗挣来的钱就无愧于心。而且，他并没有放弃他的理想。他白天在洋行里看门，夜间则拼命地学习经济和财经方面的各种知识。后来他又被老板看中，调到业务部门任办事员，并且由于业绩突出而被提拔到更高的职位。1901年，他离开银行，自己创办了一家以自己名字命名的银行：“哈同银行”。

犹太人对待金钱所采取的态度，从以上这个故事中便可见。犹太人是不会嫌弃赚钱的方式的，只要能赚钱，只要合法，他们就不会计较太多，在他们眼里，挣钱才是第一要义。

当然，他们也不是唯利是图，他们有挣钱的能力，也有客观看待金钱的能力。有这样一个小故事，讲的是发生在犹太富豪洛克菲勒身边的一件小事。

洛克菲勒每次用餐都习惯去他熟悉的那家餐厅，每次用餐后往往会付给服务员15美分的小费。但是有一天，他用完餐后只给了服务员5美分的小费。服务员见比往常少给了10美分，便随口小声埋怨了一句：“如果我像你那么有钱，我绝不会吝惜那10美分。”

洛克菲勒听见了他的抱怨，却并不生气，而是叫他回来，笑着对他说：“你知道吗？这也是你为何一辈子都在当服务员的原因。”洛克菲勒想要告诉这名服务员的是：如果你仅仅是因为一点小费而斤斤计较，那么你不但不可能成为有钱人，而且还会沦为一个不折不扣的钱奴。

是的，如果你无法正确地看待金钱，那么你也不可能得到金钱的垂青。以上的两个小故事可以说典型地反映了犹太人对于金钱的看法：须认清财富，方能致富。也正是因为有着理性的金钱观，对金钱才保持着一颗良好的平常心。

生命的真正意义并非金钱

世界上几乎每一个人都在以各自的方法赚钱。正如人们常说的，“这世界是靠钱在推动的”“没有金钱办不了的事”，金钱的力量确实很大。只要是以自己的力量勤奋地攒钱，不仅可以使人获得自信，就连自己的信誉也会提高。

但是大多数人却都希望能比别人更轻松地赚钱，最好无需流一滴汗就能成为大富翁。由此便出现了利欲熏心的懒汉，由于经受不住金钱的诱惑，在常识上也





容易受到他人影响，为了金钱不择手段，逐渐走上邪门歪道，弄不好便锒铛入狱。

将金钱视为一切的人，容易被金钱蒙蔽双眼，往往会为了钱而失去个人未来的生活，背叛朋友、触犯法律。

对金钱的正确态度是“金钱能给一个人好机会”，要凭着智慧赚取合法的金钱，正所谓“君子爱财，取之有道”，一是要不违反法律，二是得讲究技巧。

金钱绝不是污秽的东西，相反，在现代社会，没有金钱便难以正常生活，那些不会赚钱的人，往往就是没有能力的人。没有钱便无法生存，想过上高质量的生活更是天方夜谭。

但有些东西的确又是金钱换不来的，却又非常重要，例如人的生命、幸福、尊严以及大自然，这些都是用金钱买不来的。对这些事物，我们应该心存敬畏。有了钱，就意味着能住在一幢拥有广大庭院的别墅，或许还能借着金钱稍稍延长生命时间，但是人生的真正意义、生命的尊严，这些都不是金钱所能换来、所能赎回的。为了生存必须要有物质的支撑，也应得到物质的享受，但不能因此而忽视人生中更深层的精神喜悦。

金钱，人格的试金石

直到如今，犹太人也并未拥有一个属于自己民族的完全意义上的国家。在1800多年的历史中，犹太人遭受着种种被迫害、被排挤和被蔑视的流亡命运，但令人惊叹的是，他们却始终保持着鲜明的民族性格，未曾被别的民族轻易同化。到底是什么在其中起着关键作用呢？在这里不能不提到犹太人的金钱观。犹太人始终相信一点：掌控住金钱，就获得了生存和发展最强大的物质基础。拥有金钱，不仅可以利用它来对付外族的武力侵略，制约外族文化的渗透，还可以利用它来增强自身的影响力。

犹太人对金钱的看法极为清醒。他们似乎已形成了一种传统，既视钱为上帝，又相信其中更隐藏着一个魔鬼。在他们眼里，金钱永远是一柄双刃剑，金钱既可以供人换取生存所需，同时也有腐蚀灵魂的力量。他们正是从这一清醒的认识出发，用金钱去衡量或打量各种人。在犹太人看来，金钱就恰似一面镜子，一杆秤，或一块试金石。它能够反映出一个人的内在品质，也能够称量出一个人内心的分量：或卑微，或高贵；或虚浮，或沉实；或恶劣，或优良。

有这么一个故事。在所罗门统治时期，有3个犹太人在某个安息日来到耶路撒冷。这一次他们身上带着很多钱币，重量不轻，以至于弄得他们疲惫不堪，行动做事都极为不便。于是他们三人商议决定，干脆把钱找地方埋起来。说完，他





们便选定一个地方把钱埋了起来，之后继续前行。然而，途中居然有一个人偷偷地溜了回去，把所有钱一分不剩地挖走了。

到了第二天，大家再返回去取钱时，自然是找不到，便疑心被谁偷走了。他们三人顿时变得疑神疑鬼，每个人心里都揣测着一定是自己人干的，只是毫无证据，无法确定罪魁祸首是谁。于是三人便商议，去所罗门那里请求指点。

所罗门才智过人，素以断案准确而闻名。他们来到所罗门的居处之后，在所罗门面前把事情一五一十地陈述了一遍。所罗门听后，并没有急于问案，而是说：“我有一道难题，也许3位聪明人能够帮我破解，你们说出答案之后，或许我才能为你们裁决。”

于是所罗门讲了一个故事：从前，有个姑娘曾答应嫁给某个男子，婚约也已定下。但没过多久，姑娘又爱上了另一个男子。她或许更爱这个男子，便向未婚夫提出解除婚约的决定。她向未婚夫许诺，如果他答应，她愿意付给他一笔数目可观的赔偿金。她的未婚夫倒是很爽快地答应了，不过赔偿金没有收下。但富于戏剧性的是，没过多久，姑娘自己出了事：她被一个老头给拐骗了！一次，姑娘对拐骗她的老头说：“我以前的未婚夫不要我的赔偿金就和我解除了婚约，你也应该这样对我。”那个老头答应了她的要求。

“好了，故事就讲到这里，现在我想请教三位，”所罗门说道，“姑娘、青年和老头，谁的行动最值得赞扬？”

于是其中一个开口回答：“那个男青年最值得赞扬，因为他不强人所难，更不贪图利益，这种行为真正高尚。”

第二个开口回答的人则认为，姑娘最值得赞扬，因为她有勇气和未婚夫毅然地提出解除婚约，和她真正心爱的人结婚，行为十足可嘉。

轮到最后一个了。他的回答是：“莫名其妙！老头既然是为了金钱才诱拐姑娘的，可之后怎么又把她放了……”

第三个人的话音未落，所罗门便指着他大声喝道：“偷钱的人，就是你！”所罗门两眼盯着他：“他们两人关心的是故事中人物的爱情和个性，而你却只想到钱，你肯定是小偷无疑。”

这段话几乎使他呆若木鸡，哑口无言，他赶忙故作镇定，脸上的羞愧却暴露无遗。

这则故事所反映的正是犹太人对于金钱的看法。中国有古训：“君子喻于义，小人喻于利”，在犹太人的民族文化传统中，也存在着这样的训诫。犹太人尤其擅长通过金钱来衡量和判断一个人的内在品质和素养，而这种判断和衡量标准的基础，便是他们对金钱的认识：金钱不只是一种物质保障，而且是一面镜子，一杆秤，一块人格的试金石。

