



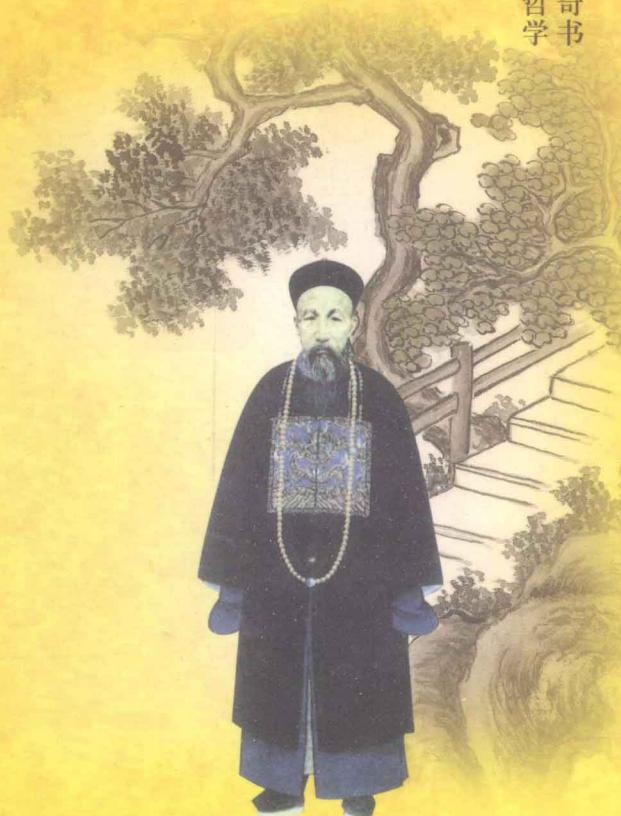
国学经典  
与圣贤对话 与经典同行

一部精通造化守身用世的传世奇书  
总结为人为官成功心得的处世哲学

原著 [清] 曾国藩 主编 陈才俊

# 挺经

## 全集



注译◎ 陈开善 安睿



海潮出版社  
Haichao Press



国学经典

与圣贤对话 与经典同行

原著◎(清)曾国藩 主编◎陈才俊

注译◎陈开善 安睿

一部精通造化守身用世的传世奇书

总结为人处世成功心得的处世哲学

# 挺

# 经

## 全集



海潮出版社  
HaiChao Press

## 图书在版编目(CIP)数据

挺经全集 / 陈才俊主编. —北京: 海潮出版社,  
2011.5

ISBN 978-7-80213-990-9

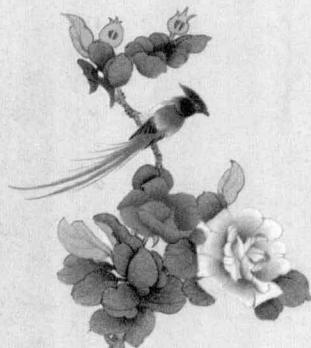
I. ①挺… II. ①陈… III. ①曾国藩(1811~1872)  
-政治-谋略 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第085761号

## 挺经全集

主 编: 陈才俊  
注 译: 陈开善 安 睿  
责任编辑: 罗 庆 陈开仁  
封面设计: 天吉之赋图文设计有限公司  
责任校对: 徐云霞  
出版发行: 海潮出版社  
社 址: 北京市西三环中路19号  
邮 编: 100841  
电 话: (010) 66969738(发行) 66969736(编辑) 66969746(邮购)  
经 销: 全国新华书店  
印刷装订: 北京中印联印务有限公司  
开 本: 720mm×980mm 1/16  
印 张: 16.125  
字 数: 330千字  
版 次: 2011年7月第1版  
印 次: 2011年7月第1次印刷  
ISBN 978-7-80213-990-9  
定 价: 32.00元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)



## 序 言



上下五千年悠久而漫长的历史，积淀了中华民族独具魅力且博大精深的文化。中华文化是中华民族无数古圣先贤、风流人物、仁人志士对自然、人生、社会的思索、探求与总结，而且一路下来，薪火相传，因时损益。它不仅是中华民族智慧的凝结，更是我们道德规范、价值取向、行为准则的集中再现。千百年来，中华文化融入每一个炎黄子孙的血液，铸成了我们民族的品格，书写了辉煌灿烂的历史。中华文化与西方世界的文明并峙鼎立，成为人类文明的一个不可或缺的组成部分。凡此，我们称之为“国学”，其目的在于与非中华文化相区分。中华民族之所以历经磨难而不衰，其重要一点是，源于由国学而产生的民族向心力和人文精神。可以说，中华民族之所以是中华民族，主要原因之一乃是因为其有异于其他民族的传统文化！

概而言之，国学包括经史子集、十家九流。它以先秦经典及诸子之学为根基，涵盖两汉经学、魏晋玄学、隋唐佛学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐宋诗词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。观其构成，足见国学之广博与深厚。可以这么说，国学是华夏文明之根，炎黄儿女之魂。

从大的方面来讲，一个没有自己文化的国家，可能会成为一个大国甚至富国，但绝对不会成为一个强国；也许它会强盛一时，但绝不能永远屹立于世界强国之林！而一个国家若想健康持续发展，则必然有其凝聚民众的国民精神，且这种国民精神也必然是在自身漫长的历史发展中由本国人民创造形成的。中华民族的伟大复兴，中华巨龙的跃起腾飞，离不开国学的滋养。从小处而言，继承与发扬国学对每一个炎黄子孙来说同样举足轻重，迫在眉睫。国学之用，在于“无用”之“大用”。一个人的成败很大程度上取决于他的思维方式，而一个人的思维能力的成熟亦决非先天注定，它

是在一定的文化氛围中形成的。国学作为涵盖经、史、子、集的庞大知识思想体系，恰好能为我们提供一种氛围、一个平台。潜心于国学的学习，人们就会发现其蕴含的无法穷尽的智慧，并从中领略到恒久的治世之道与管理之智，也可以体悟到超脱的人生哲学与立身之术。在现今社会，崇尚国学，学习国学，更是提高个人道德水准和建构正确价值观念的重要途径。

近年来，国学热正在我们身边悄然兴起，令人欣慰。更可喜的是，很多家长开始对孩子进行国学启蒙教育，希望孩子奠定扎实的国学根基，以此帮助青少年树立正确的道德观和价值观。欣喜之余，我们同时也对中国现今的文化断层现象充满了担忧。从“国学热”这个词汇本身也能看出，正是因为一定时期国学教育的缺失，才会有国学热潮的再现。我们注意到，现今的青少年对好莱坞大片趋之若鹜时却不知道屈原、司马迁为何许人；新世纪的大学生能考出令人咋舌的托福高分，但却看不懂简单的文言文。这些现象一再折射出一个信号：我们社会人群的国学知识十分匮乏。在西方大搞强势文化和学术壁垒的同时，国人偏离自己的民族文化越来越远。弘扬经典国学教育，重拾中华传统文化，已迫在眉睫。

本套“国学经典”丛书的问世，也正是为弘扬国学传统文化而添砖加瓦并略尽绵薄之力。本人作为一名大学教师，从事中国文化史籍的教学与研究工作有年，对国学文化及国学教育亦可谓体晤深刻。为了完成此丛书，我们从搜集整理到评点注译，历时数载，花费了一定的心血。这套丛书集传统文化于一体，涵盖了读者应知必知的国学经典。更重要的是，丛书尽量把艰难晦涩的传统文化予以通俗化、现实化的演绎，并以大量精彩案例解析深刻的文化内核，力图使国学的现实意义更易彰显，使读者阅读起来能轻松愉悦和饶有趣味。虽然整套书尚存瑕疵，但仍可以负责任地说，我们是怀着对祖国传统文化的深情厚谊和治学者应有的严谨态度来完成该丛书的。希望读者能感受到我们的良苦用心。

暨南大学中国文化  
史籍研究所 陈才俊博士

# 前言

曾国藩是中国近代史上备受人们关注的风云人物。他以一介儒生，昂然崛起于湘楚之间，后来挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾，平定动乱，再造“中兴”，被誉为“中兴第一名臣”。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人，被誉为“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人。”

《挺经》一书是曾国藩总结自身人生经验和成功心得而成的一部传世奇书，它是曾国藩诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下的最高法则。因其具有极强的实用性、启迪性和借鉴性而受到各界人士的重视和喜爱。

“挺经”，意即言“挺”之经。“挺”，是所言的内容；“经”，指关于“挺”的原则、经验、秘诀。何谓“挺”？所谓“挺”是指一种立身状态、处世态度，即“守身用世”的态度。具体说，“挺”就是指刚烈强硬、坚劲挺拔这样一种立身处世的态度。即势不可用尽，功不可独享，也就是盛时要做衰时想，刚柔相济，无为而无不为。曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中全然保身，全赖这一“挺”字。他在困厄中求出路，在苦斗中求挺直。如此方能在为人、为官方面卓然出众。

如果说《挺经》是曾国藩为人、为官的典范之作，用他的学生李鸿章的话来说，《挺经》是曾国藩精通造化，守身用世的秘诀。

《挺经》本身就是一面镜子。世人对照其中论述，皆可清晰地看到自己有哪些优点可以获致成功，有哪些缺点可以导致失败。总之，它的作用可以归结

为两点：识人以用事，自知以修身。

当今社会，人际关系与每个人的生活、事业息息相关，如何在多样化、复杂化的人际关系中既游刃从容，又不失仁爱与真诚；既立志于事业，又不失家庭的和谐？在《挺经》中，你能看到曾国藩顺境中的修养与知足，逆境中的坚挺与忍耐；做事时的勇毅与勤廉，决策时的虚心与明强。

本书以独特的视角，从阐述曾国藩《挺经》原文入手，解剖和展示曾国藩的内心世界，系统地阐述曾国藩的思想和智慧，展示他的一严于治军、治家、修身、养性，实现了立德、立功、立言的封建士大夫的最高追求。这本经典著述是他修身治国齐家平天下的经验、智慧的总结。他的处世理论和智谋心得在当今社会的大环境中仍值得学习和借鉴。



目

挺經全集

录

前言

卷一 内圣

卷二 砺志

卷三 家范

卷四 明强

卷五 坚忍

卷六 刚柔

卷七 英才

卷八 廉矩

卷九 勤敬

109 97 85 71 55 39 27 13 1

卷十 谗道

卷十一 久战

卷十二 廉实

卷十三 峻法

卷十四 外王

卷十五 忠疑

卷十六 荷道

卷十七 藏锋

卷十八 盈虚

附录一 《挺经》全文

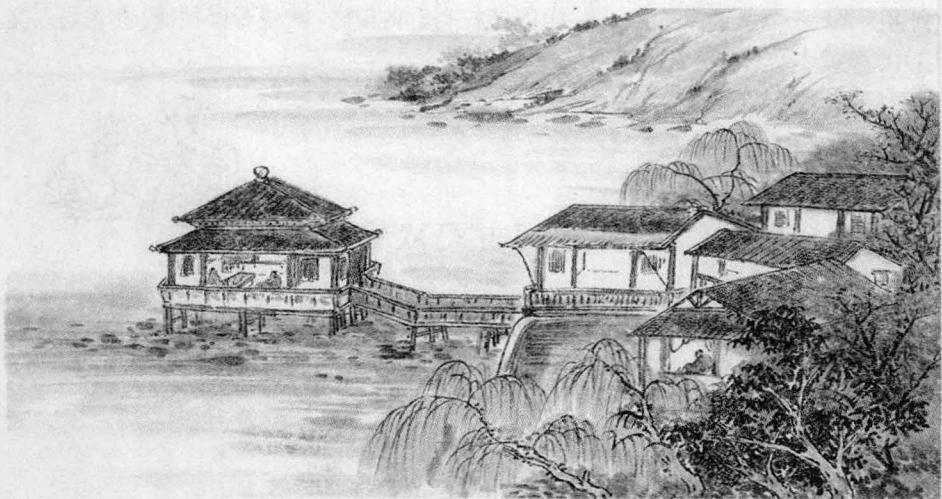
附录二 曾国藩年谱

240 228 217 203 191 181 171 159 145 135 123

# 卷一 内圣



毛泽东说，曾国藩是达到儒家『立德』、『立功』、『立言』三不朽的至高境界之人。曾国藩走的是先立德，后立功、立言的路子，即正心诚意修身齐家治国平天下，治于内而成于外。



### 【原文】

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，斋庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无私，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

### 【译文】

仔细考察古人在修身方面所下的工夫，其中成效明显的大约有四个方面：谨慎独处，就会心胸泰然；端肃恭敬，就会身体强健；追求仁义，人们就会悦服；真心诚意，则神灵钦服。

慎重独处，就是说遏制自己的私欲，连非常微小的方面也不放过，行事遵循自然之理，一刻也不间断，这样内心时时自省，所以心里坦然。庄严恭敬，就是说外表整齐严肃，内心思虑镇定专一，时时端恭庄严，所以身体强健。追求仁义，就是说从本体上讲，能保养心性，视百姓为同胞，对万物也心存养护。大公无私，自然会受人民的爱戴。正心诚意，就是说内心忠贞不贰，言语笃实不欺瞒任何人，用至诚之德来感应天地万物，所以神灵也钦服。如果真能达到上述四方面的修身工夫，那么成效自然会到来。我虽然已经老了，也还想在修身方面下工夫，希求能达到成效。

### 【解读】

一个人无论是读书、做学问，还是打工种田，抑或是经商、从政，都离不开他修身养性程度的高低和掌握得好坏。古往今来，凡是能够成就大事的人，无不具备一定的素质，因此要在修身方面下工夫。

凡是一个严于律己的人，没有不待人忠恕的。人和人之间的冲突，不过是为了利害关系，一个严于律己的人，一定能把权利看得很轻，欲望看得很薄，在人与人交往中，他就不会有什么苛求了。

### 史鉴典例

### 富弼百忍成金

富弼是北宋仁宗时宰相，年轻的时候，因聪明伶俐，巧舌如簧，常常在无意之间得罪一些人，事后深为不安。经过长时期的自省，他的性格变得宽厚谦和。所以当



挺  
經  
全  
集



有人告诉他有人在背后说他的坏话时，他总是笑着说他们怎么会随便说我。

一次，一个秀才想当众羞辱富弼，向他请教一个问题。富弼知道来者不善，但也不能不理会，只好答应了。众人见他被人拦在街上，都过来看热闹。

秀才问富弼：“请问，欲正其心必先诚其意，所谓诚其意即毋自欺也，是即为是，非即为非。如果有人骂你，你会怎样？”

富弼想了想，答道：“我会装作没听见。”

秀才哈哈大笑，原来你不过如此！大笑而去。富弼的仆人埋怨道：“你真是难以理解，这么简单的问题我都可以对上，怎么您却装作不知呢？”

富弼说道：“此人乃轻狂之士，若与他以理辩论，必会言辞激烈，无论对错，都是口服心不服。书生心胸狭窄，必会记仇，徒劳无益，又何必呢？”

果然几天后，那秀才在街上遇见富弼。富弼主动上前打招呼，秀才却不理，扭头而去。走了不远，又回头看着他大声说，富弼只不过是一缩头乌龟而已。

有人告诉富弼那个秀才在骂他，他却认为天下同名同姓的人太多了，是骂别人，丝毫不理会秀才。秀才无趣，低头走开。

富弼当了宰相后常教育子孙说：“‘忍’之一字，是办好一切事情的窍门。家族要想和睦，一定要注意这个字。倘若一个清正节俭的人再加上这一忍字，做任何事都会势如破竹，没有能难住他的。大凡朝廷用人，唯才是举；但在任用宰相时，又以‘大度’二字衡量。所谓相者，要有天地之气魄，能容万物。如果不能忍，何异于青蛙，一触即跳，一跳便叫，如何是好？”

忍一时，风平浪静。不忍者，冲冠一怒，气贯长天，比如项羽，终难免自刎乌江，一剑成鬼雄。有忍者，却不多见，比如刘邦，一忍百忍，天下终姓刘。所以最大的智慧是诚于中，绝不形于外，富弼即是如此。



## 孙叔敖甘守贫贱

春秋时期，楚国令尹孙叔敖才识卓越，居官清廉，平生不肯与权贵同流合污。他虽然身居高位，却不恃此而骄，常常把自己的家财拿出来救济穷人，所以做了很多年的令尹，一直深得民心。

楚庄王对孙叔敖更是倚重信赖，凡军国大计，无不向他请教。楚国也因为有这样一位贤能的令尹而日益富强。

周定王十二年春，孙叔敖年高体衰，一病不起。他知道自己将不久于人世，叮咛儿子孙安说：“楚王为嘉奖我多年的功劳，曾多次要我选一处地方作为封邑，我都坚决谢绝了。我死后，如果他封你官爵，你千万不能接受。我了解你，你没有多大才能，难以担当治国安邦的大任。楚王若封给你一处好地做封邑，你要坚决推辞。如果推辞不掉，你就请求把‘寝丘’封给你。这个地方土地贫瘠，而且叫‘死者停处’这种地名，显得不吉利，是不会有人来争夺的，可以长保子孙后代平安。”

孙叔敖死后，楚庄王亲临送葬，抚棺痛哭，从行者莫不垂泪。

葬礼安顿后，楚庄王立即要封孙安做大官。孙安遵父命，力辞不受，回到乡下种田为生，日子过得比较艰苦。时间一久，楚庄王便把这件事忘了。

有一天，宫中优伶作戏唱道：“廉吏高且洁，子孙衣单而食缺。君不见，楚之令尹孙叔敖，生前私产无分毫，子孙丐食栖蓬蒿……”

楚庄王立即问：“孙安真的穷困到这种地步吗？”

优伶回答道：“不穷困，不见前令尹之贤。”

楚庄王急忙派人召孙安进宫，要封他万户之邑。孙安说：“大王如果惦念先父尺寸之劳，要赏赐我衣食，愿得封寝丘。这是先父的遗命，非此地不敢接受。”

楚庄王没有办法，只好把寝丘封给了他。寝丘这个地方，位置偏僻，名字又不吉利，王公权贵都不屑一顾。所以楚国几代政治动乱，好的封邑频频易主，只有寝丘无人理会。所以孙叔敖的先见之明，使后代子孙安然无恙。

## 为政要推行仁义

王蕴，字叔仁，东晋孝武帝定皇后的父亲，晋阳（今山西太原市西南）人。曾任佐著作郎、尚书吏部郎、吴兴太守、光禄大夫等职。

王蕴性情平和，任人大度，不压制出身寒微的平民处士，只以才德为选任的标准。当时简文帝为会稽王，王蕴辅政。王蕴对于治内的情况十分熟悉，经常推荐有





德才的人，使其得以举用。他所荐举的人，都能够充分发挥所长，因此，那些得不到进用的人也没有怨言。

王蕴任吴兴太守的时候，政绩卓著，民众感念其为政之德。一次，境内发生灾荒，百姓缺粮，生活无着。于是，王蕴下令打开粮仓，赈济灾民。主簿劝阻说：这样做是违犯朝廷规定的，要承担擅权的责任。他坚决请求王蕴按照规定程序，先列出报表上报，在得到朝廷批准后再行实施。

王蕴说：“现在百姓急难，嗷嗷待哺。民以食为天，人是要吃饭的，路上逃荒的人中已经有不少的人被饿死。如果按部就班地履行程序，先列出报表，再逐级上报请示，等到朝廷批准后再予救济，那时，将有多少人早已魂归西天了。专任擅权的罪过，在于太守一个人承担，而饥荒流离却威胁着全城百姓的生存。我想只要所作所为合乎仁义，能够救助百姓，度过灾难，即使被追究责任而撤职，也是坦然的，心里也没有什么值得遗憾的。”

于是，王蕴下令即刻开仓救民，很多吴兴百姓因此而保住了性命。

朝廷以违犯条规法律为理由，免去了王蕴的职务。这种不公平的责处，激起了平民百姓的义愤，很多百姓、读书人都为王蕴抱不平。皇上只得又颁布诏令，只给予王蕴降职处分，改任他为晋阳太守。

只以民生疾苦为重，不以个人的官位为意，这样的官不论是在什么样的历史条件下，都会得到百姓的拥戴，都会被百姓记在心里，也必然会流传后世。而那种只为了个人的升迁，和只为了保全自己既得的官位，而无视民众的生计，以至于弄虚作假的人，只能被百姓所唾弃。

### 【原文】

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成。君子懔其为独而生一念之诚，积诚为慎，而自慊之功密。其间离合几微之端，可得而论矣。

盖《大学》自格致以后，前言注行，既资其扩充；日用细故，亦深其阅历。心之际

### 【译文】

曾经有人说过“独”这个东西，是君子和小人共同感受到的。小人认为自己是独自一人时，会产生非分的念头，非分之想积聚多了就会任意妄为，由此欺人的事就会发生。君子自己单独一人时，会严格要求自己，才能生出真诚的意念。真诚念头积聚多了就会处事谨慎，从而下工夫提升自己不满意的道德修养。尽管君子和小人都是独自处事，两者的差距却可由此得到证明。

《大学》自从探究事物的原理法则而总结为理性知识以后，前代的言行都可以作为个人

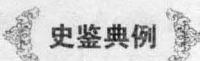


乎事者，已能剖析乎公私，心之丽乎理者，又足精研其得失。则夫善之当为，不善之宜去，早画然其灼见矣。而彼小人者，乃不能实有所见，而行其所知。于是一善当前，幸人之莫我察也，则趋焉而不决。一不善当前，幸人之莫或伺也，则去之而不力。幽独之中，情伪斯出，所谓欺也。惟夫君子者，惧一善之不力，则冥冥者有堕行；一不善之不去，则涓涓者无已时。屋漏而懔如帝天，方寸而坚如金石。独知之地，慎之又慎。此圣经之要领，而后贤所切究者也。

扩大眼界充实知识的资料，日常处理的琐事问题，同样可以加深个人的阅历见识。君子这样做了，他的心在遇到事情时，已能剖析公私的区别；他的心在联系道德时，又足以精辟地研究其得失。那么对于善事应当做，不善的坏毛病应去掉，早已经形象鲜明地认识到了。而那些小人们，却不能有实在的见识，去实行他所知道该做的事。于是一件好事，唯恐别人不知道是自己干的，去办时迟疑不决。一件坏事，侥幸以为别人可能窥视不到，改正得很不得力。背地里自己独处时，虚假的情弊自然会产生，这就是欺骗啊！而君子，唯恐办一件善事办得不彻底，在冥冥中有损自己的道德行为；一个坏毛病不改正，就会像涓涓的流水长年犯错。暗室之中懔然不动邪念，如同面对天神，主心骨坚硬如同金石。在自己工作的地方单独行事，一定要慎之又慎。这就是圣人遵奉的准则要点，也是后世贤人切实研究的问题呀！

### 【解读】

态度谦虚，言行谨慎，是个人修养的一方面。古语讲“论言如汗”，汗指说出的话绝无挽回的余地，就像泼出去的水一样，无法收回。正因如此，做人必须修炼内圣之法，谨言慎行。就像从前，当周公的儿子伯禽受封为鲁国国王时，周公曾告诫他：“我身为宰相，碰到有人来访时，即使是正在吃饭也得赶紧中断，尽量不要对客人太失礼。尽管如此，仍然担心有不周到的地方，或是疏忽了优秀的人才，现在你到鲁国去，虽然身为一国之君，也绝不能有任何骄傲失礼的地方。”这种谦虚的态度对于一个欲有所作为的人来说十分重要。



### 义之所在，不畏灾祸



李固（94—147），字子坚。东汉大臣。汉中南郑（今陕西省南郑县）人。《后汉书》称其“少好学，常步行寻师，不远千里。遂究览书籍，结交英贤，四方有志之士，





多慕其风而来学”。曾指斥时政，要求“权去外戚、政归国家”。初官议郎，历任荆州刺史、太山太守、大司农、太尉等职。

李固任太尉时，因坚持反对外戚专权，与大将军梁冀有隙，遭梁冀诬陷谋反，被逮捕治罪，遂死于狱中。梁冀又下令将李固陈尸通衢，并威胁说：“如果谁敢前去哭吊，那么就以同谋加重治罪。”

李固弟子，汝南人郭亮，刚十五岁，在洛阳游学，就带着刑具上书朝廷，要求皇上准许收敛老师的尸首。遭到拒绝后，他就到老师的尸体旁痛哭吊祭，申述冤状，日夜守候，不肯离开。李固的另一个学生，南阳人董班，也冒着生命危险前来哭吊李固。

监守尸体的官吏被他们的师生情谊深深感动，叹息着对郭、董二人说：“生在衰乱的时代，苍天虽高，然而有雷霆又怎么敢不弯腰呢？大地虽然宽厚辽阔，也有沦陷之处，不敢不收脚止步。耳目只能挑选适当的内容去看去听，舌头也不敢说一句那些不该说的话。”太后也被他们的真情打动，允许他们收殓李固的尸体。于是，他们便将老师的尸体运回故里安葬。

李固主张“以仁义治天下，实现社会和谐”。针对东汉后期腐败混浊的官场，他尖锐地指出：“古代提拔人，有德才的人方能授予官职；现在任用人，只看重谁有钱有势……古代施政务求宽大博爱；现在当官，多以严酷出名；那些天性正直心存宽厚温和而没有派系支持的人，总是受到排挤贬斥……这样，即使增多刑律条文，也没有作用。”接着，他又指出：“政令教化稍有不慎而出现差错，那是一百年也挽救不了的损失。争利之门一开，则求仁义的路就被堵塞了。”

李固的这些言论，穿透千年时空，仍然闪耀着睿智的光辉。

李固说：“阳关之曲，和者必寡。盛名之下，其实难副。”毛泽东常引用这句话告诫干部应谦虚、谨慎，正确对待自己。

一个能够被世人称颂为有仁德的人，他的抱负必然是以天下为己任，他的修养更是恢宏大度，他的器识也必然超出常人，他的言行绝不是为了求取声名和自身的安全。他们注重的是确立取舍标准，意在树立和端正天下的风气，用自己的努力来唤醒天下人的良知，从而愿为维护真理而生，愿为坚持真理而死。因此，他们生为天下承担，死为天下楷模。

## 赵叔平用黑白豆检验修身

赵叔平，北宋人，自幼学习刻苦，天圣年间一举考中进士。他一生注意品德修养，乐善好施，受到世人好评。

赵叔平认为，人生一世应该多做善事，不做恶事。无论做善事，还是做恶事，都受思想支配。因此，他特别注重正心克己，不断清除私心杂念，使善心永远战胜恶意。

为了检验自己的善恶之心，赵叔平曾找来三个器物，用一个器物装黑豆，一个器物装白豆，中间的器物空着。头脑中若有一善念萌生，他就取一个白豆投入中间的空器中，若有一点儿私念或恶意，就取一个黑豆投入中间的空器中。到了晚间，再把空器中的白豆和黑豆倒出来数一数，以检验一天中的善念和私心杂念各有多少。

第一天过去了，赵叔平数了数空器中的白豆和黑豆，结果是黑豆多而白豆少。知道自己克己修养功夫还差得远。

第二天，赵叔平又数了数空器中的白豆和黑豆，仍然是黑豆多而白豆少，但和第一天比起来，黑豆少了一个，白豆增加了一个。

第三天，仍然是黑豆多白豆少，但和第二天比起来，黑豆又少了一个，白豆又增加了一个。

过了一段时间，白豆和黑豆一样多了。

又过了一段时间，白豆多而黑豆少了。

又过了一段时间，空器中只有白豆而无黑豆了。赵叔平的心中只有善意而无私心杂念了。

赵叔平就是这样严于克己，只要头脑中私心杂念一闪，就要立即去掉，永远使心地纯一为善，一辈子不做坏事。

## 德性是根本

廉希宪（1239—1280），字善甫，号野云。元代杰出的政治家。出生时，正值其父拜燕南诸路廉访使，遂以官为姓，于是子孙皆姓廉。其祖上为高昌世臣。廉希宪十九岁入侍元世祖，累官中书平章政事。至元中以平章行省事于荆南。后复召为相。元世祖至元十七年，在上都病故。谥“文正”。大德八年，追封魏国公，加封恒阳王。倡导孟子性善义利之说，禁剥夺，兴商贩，兴利除害。

当初元世祖还是亲王时，廉希宪就得到元世祖的信任。廉希宪爱好读书，常常手不释卷，一次正在读《孟子》，元世祖有事召见他，廉希宪未及放下书，就带着《孟子》急忙赶去。元世祖于是就问《孟子》是一部什么书，书中讲的是什么，廉希宪于是给元世祖详细讲解了《孟子》的宗旨，元世祖称廉希宪为“廉孟子”。

廉希宪奉命去荆南行省主持政务，励精图治，率民治水垦田，兴利除害，为民所拥戴。

他刚到任，就立即下令禁止强取豪夺，保护正当的商业贸易，使军民相安以处，





官吏各司其职。然后登记原来的南宋官员，量才任用，给予信任。

当时，凡是在宋朝做过官的人，在进见元朝太守以上的官员时，必须先送上珍贵的珠宝文物，才能被接待，但只有廉希宪不这样做。他对来拜访的人说：“你们以前如果是清廉为官，那么可以继续担任原职，甚至有可能得到破格录用。你们应当明白，这是我朝皇上对你们的恩德，要以加倍地努力做事来作为报答。你们不必拿那么多宝物给我。如果这些宝物本来就是你们的祖先传下来的，我收下归为己有，那么就不合乎道义；如果这些宝物是你们做官时利用职权从官府中占取的财产，我收下后，那么我就如同你们一样成为偷窃的合谋了；如果这些宝物是你们从百姓中间搜刮来的，我如果收下，那么这就是有罪的。希望你们善自珍重。”那些受时风所迫而送礼的宋朝官员听了之后，心里十分感激。

在任期间，廉希宪开发护城河用于御敌的河水，发展灌溉；将数万亩良田分给贫民耕种；遇到灾荒，及时发粮救济饥民。在地方秩序恢复稳定后，廉希宪就兴办学校，亲自讲课，训导激励学生学以报国，使当地经济和社会生活很快呈现了勃勃生机，从而使那些远在西南地区的宋将闻风归降。元世祖听到后，感慨地说：“先朝用兵不能征服的，现在廉希宪不用一兵却让几千里外的人都来奉送土地，廉孟子其名不虚啊！”

廉希宪厌恶奸邪，不礼权贵，对儒士则十分尊重，以礼善待。宋朝降臣刘整已被任命为行省、都元帅，前来求见，廉希宪有意给以羞辱，不予理睬。他对刘整说：“这是我的家宅，你如果有公事需要汇报，那么，明日就到政事堂来见。”但是，当那些流落京城、饥寒困顿的南宋儒士持诗求见时，他立即铺设坐椅，亲自出门迎接，整备酒茶款待。他的弟弟对此很不理解：刘元帅为皇上所任命，你反而菲薄鄙视，却对江南穷秀才礼遇如此。他说：“我作为国家大臣，言行举止，无不关系天下重轻。刘整虽然官居富贵，但他是出卖国家的叛逆贰臣，因此给以折辱，使他明白君臣义重。而天下寒士，他们诵读圣贤之书，是孔夫子的门徒。在宋朝时，公朝没有位置，公宴无资格参与，但他们却满腹经纶，胸怀乾坤，因此应当礼敬尊崇。况且现在国家崛起于朔漠，读书人已经很少了，我如果不能对他们尊重礼敬，那么儒术就将断送了。”廉希宪先后举荐、启用人才很多。在这些人才的辅助下，他的政声治绩得到人们的称颂。

### 【原文】

修己治人之道，止“勤于邦，俭于家，言忠信，行笃敬”四语，终身用之有不能尽，不在多，亦不在深。

### 【译文】

自身修养和治理国家的道理，仅凭“勤于政事，节俭治家，话语忠信可靠，行事诚恳无欺”这四句话，可以终身适用而受益无穷。