

洛克菲勒家族

秦晴◎编著

传奇



THE HOUSE OF
ROCKEFELLER

一个家族与财富同名
繁盛六代，依然独『富』天下
一度掌控美国经济半壁江山
活跃于商界、政界
热衷于慈善事业
是美国缩影

LEGEND OF THE
ROCKEFELLER HOUSE



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE



THE HOUSE OF
ROCKEFELLER

洛克菲勒家族 传奇

秦晴◎编著

图书在版编目(CIP)数据

洛克菲勒家族传奇 / 秦晴编著. —杭州: 浙江人民出版社,
2012.6

ISBN 978-7-213-04891-3

I. ①洛… II. ①秦… III. ①洛克菲勒, J.D. (1839~1937)
—家族—史料 IV. ①K837.120.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 093253号

洛克菲勒家族传奇

作 者: 秦 晴 编著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 李 雯

责任校对: 杨 帆 戴文英

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 杭州丰源印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 13.75

字 数: 25.2 万

插 页: 1

版 次: 2012 年 6 月第 1 版

印 次: 2012 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-04891-3

定 价: 29.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



在商界，提起洛克菲勒家族的财富盛名，几乎是家喻户晓、妇孺皆知，这个家族在美国的地位举足轻重。在美国的 16 大石油公司中，有 8 家是洛克菲勒家族控股的，除了在石油领域占有一席之地，洛克菲勒家族还拥有美国百余家金融机构和数千家工业资本机构，并占据着美国证券以及军火贸易的半壁江山，甚至还涉足美国白宫事务。

20 世纪，“洛克菲勒”更是财富和权力的象征，其家族名下到底有多少财产，人们很难做出准确的估算，至少占有美国资产的 1/5。尽管拥有巨额财产，但低调是洛克菲勒家族一贯的办事风格。美国前驻联合国大使理查德·霍尔布鲁克曾表示：“在美国历史上，再没有像洛克菲勒这样的家族了，他们十分低调，而且有着高度的责任感。令人吃惊的是，他们通过自己的不懈努力影响了那么多机构。”如今，漫步在纽约街头，无论是大通曼哈顿银行和洛克菲勒中心，还是现代艺术博物馆和洛克菲勒大学，都代表着洛克菲勒家族辉煌过去和卓有成就的现在。

洛克菲勒家族的创始人约翰·D.洛克菲勒并非多才多艺，但他异常精明且富有远见。约翰·D.洛克菲勒白手起家，凭借自己独有的手段和魄力，一步一步地缔造了庞大的石油帝国，垄断了美国 80% 以上的石油生意，成为世界上第一个财富超过 10 亿美元的大富翁。如果现在他还在世，他的身价约有 2000 亿美元。在慈善事业方面，约翰·D.洛克菲勒也令其他富豪望尘莫及。人们给予约翰·D.洛克菲勒毁誉参半的评价，有人认为他只不过是极具野心、唯利是图的企业家，也有人恭维他是个慷慨的慈善家。但不管怎样，作为美国历史上第一个 10 亿美元富翁，他创设了托拉斯企业制度，这在美国资本主义经济发展史上占有一席之地。

洛克菲勒家族的第二代掌门人小洛克菲勒，不仅接管了家族的石油生意，同时还接管了家族的慈善事业。小洛克菲勒的王朝经营计划，通过他在慈善事业的虔诚努力来擦拭家族财富上的污渍，同时也洗去家族姓氏上的秽迹。小洛克菲勒的一生都在为捍卫家族头顶上的神圣光环而不遗余力，他思考的是如何把家族的财富捐献出去，而不是如何积聚更多的财富。洛克菲勒家族能有今天的名声，

小洛克菲勒功不可没。

当家族事业传承到第三代时，第三代人用他们独有的方式演绎了一个个的家族传奇。约翰三世勤勤恳恳，有强烈的责任感，作为家族中的慈善家，他把毕生精力都放在了解决一些社会问题上；纳尔逊拥有无数财富，却从未想过坐等成功，他曾经成功创下四次连任纽约州州长的惊人纪录，成为自罗斯福、杜鲁门和艾森豪威尔以来最受瞩目的一位政治家；劳伦斯创办了世界风险投资的先河，使洛克菲勒家族的事业由石油扩展到金融等行业，也把家族财富成功翻了数倍；温斯洛普作为一个“离经叛道”者，一直在追求他想要的生活；戴维接触了全世界最有影响力的经济学家、最有权势的家族，参与了众多改变世界格局的重要访问。

虽然洛克菲勒家族的第三代人不像前两代人那样中规中矩，但他们同样提高了家族的威望，扩大了家族的影响力。第三代人不仅继承了家族财富，也传播了他们的价值观，这是他们真正的成就所在。

当洛克菲勒家族第三代人谢幕后，第四代人闪亮登场。他们有着强烈的叛逆精神，想远离家族的光环笼罩。在摆脱家族影响的道路上，有甘愿居住在车厢里的马里恩，有英年早逝的迈克尔，还有敢于娶平民女子的史蒂文……最终，第四代人无论经历了多少精神方面的煎熬，但他们最终还是回归到家族中，回到了百老汇大街 26 号，开始为家族事业呕心沥血。正如洛克菲勒家族第三代成员的朋友亨利·基辛格所说：“有时，会出现反抗上一代人的情况，但这种反抗一直是更为进步或更为自由的。”

经历一个多世纪，洛克菲勒家族之所以现在仍在续写着辉煌的家族史，就是因为洛克菲勒家族的后代们没有整天躲在房间里计划着如何守住他们的财富，而是积极参与文化、卫生与慈善事业，并将大量的资金用来筹建各种公共设施，让整个社会分享他们的财富。洛克菲勒家族的发展史不但是美国历史的缩影，更影响着世界各地的人们。



第一章	一代商业巨子的诞生 1
	1. 梦想拥有 10 万美元的少年 1
	2. 性格怪异的学生 3
	3. 招摇撞骗的父亲 4
	4. 虔诚的浸信会教徒 5
	5. 坚持一生的簿记 7
第二章	初露头角 8
	1. 年轻的簿记员 8
	2. 18 岁的企业合伙人 10
	3. 战争之财 12
	4. 掌握信息是打胜仗的基础和前提 13
	5. 结识挚友 14
第三章	不走寻常路 16
	1. 打先锋的赚不到钱 16
	2. 涉足炼油业 17
	3. 与合伙人分道扬镳 19
	4. 借钱的艺术 21
	5. 最难认识的是自己 22
	6. 婚姻是最重要的投资 23
第四章	商海洗礼 25
	1. 标准石油公司的建立 25

	2. 低价倾销是最致命的武器	27
	3. 为外部扩张做准备	28
	4. 理所当然拿回扣	30
	5. 打不倒的约翰	32
	6. 剪掉多余的枝叶	33
	7. 约翰·D.阿奇博尔德	34
第五章	油田的骚动	37
	1. 萨拉托加密谈	37
	2. 击败倒戈者	39
	3. 油管大战	40
	4. 成立建设性联盟	42
	5. 令人尊敬的领导者	44
	6. 人才济济的团队	45
第六章	独具慧眼	48
	1. 统一混乱的市场	48
	2. 风险与利益共存	50
	3. 创造多种选择的机会	52
	4. 不走被踩烂的成功之路	54
	5. 投资金融业	55
第七章	管理无小事	57
	1. 每个数据都隐含着重要的信息	57
	2. 不能忽视任何一个细节	58
	3. 坐收渔利很简单	59
	4. 经商需要保守秘密	60
	5. 对不听话的人绝不手软	61
第八章	与反托拉斯者的斗争	64
	1. 责难四起	64
	2. 转移战场	65
	3. 精神不会被瓦解	67

- 4. 从巨额罚款到宣判无罪 68
- 5. 高手对决 70
- 6. 托拉斯被解散 71

第九章

最大的慈善家 73

- 1. 慈善意味着造福人类 73
- 2. 不恰当的资助是一种错误的帮助 75
- 3. 不在相同的领域进行重复建设 77
- 4. 洛克菲勒家族与中国的渊源 78
- 5. 成立普通教育委员会 80

第十章

与众不同的继承人 82

- 1. 家中唯一的男孩 82
- 2. 布朗学院的生活 83
- 3. 成为百老汇大街 26 号的一员 85
- 4. 在宗教中寻找精神慰藉 86
- 5. 走进婚姻的殿堂 88
- 6. 与摩根交锋 89
- 7. 辞去众多职务 91
- 8. 特殊大陪审团的主席 92
- 9. 微妙的父子关系 94

第十一章

科罗拉多大罢工 96

- 1. 科罗拉多事件的导火索 96
- 2. 公司股东的身份 98
- 3. 两个关键人物的出现 99
- 4. 痛苦的听证会 100
- 5. 改革劳资关系的先锋 102

第十二章

迎接新时代 105

- 1. 重塑洛克菲勒家族风格 105
- 2. 首战告捷 107
- 3. 跟着潮流才能走在别人前面 109

	4. 在委内瑞拉找到富矿	110
	5. 与斯图尔特的较量	111
第十三章	建设洛克菲勒中心	114
	1. 阴差阳错的建设计划	114
	2. 点燃一盏希望之灯	116
	3. 捧起瞩目的胜利果实	118
第十四章	第一继承人	120
	1. 肩负教育重任	120
	2. 家族的代表人物	122
	3. 慈善事业的接班人	124
	4. 美日文化大使	125
	5. 为计划生育服务	126
	6. 美国的“亚洲先生”	129
	7. 建立高雅的艺术圣殿	130
	8. 设立青年特别工作组	132
第十五章	通往白宫的坎坷路	134
	1. 7岁时梦想当总统	134
	2. 让家族权力发挥作用	136
	3. 点燃对拉丁美洲的兴趣	137
	4. 第一次政治生涯	139
	5. 再次递交辞呈	142
	6. 政治不需要锋芒毕露	144
	7. 家园是最好的疗伤地	145
	8. 离婚、丧子与再婚	148
	9. 梦想的火焰依然在燃烧	151
	10. 尽力了就不再有遗憾	152
第十六章	精明的冒险家	155
	1. 与众不同的人	155
	2. 在家族之外寻找机会	157

	3. 投资航空业	158
	4. 赚大钱,赔小钱	160
	5. 科学地利用和保护资源	161
	6. 环境保护是利己利人的事业	163
	7. 保护环境与赚取利润兼顾	165
第十七章	富有的流浪汉	167
	1. 家族中的非家族成员	167
	2. 纸醉金迷的大学生活	168
	3. 洛克菲勒家的第一位石油工人	170
	4. 险些丧命的军旅生涯	171
	5. 新生活的起始地——阿肯色	173
	6. 农场主摇身变州长	175
第十八章	以洛克菲勒家族为豪	179
	1. 青少年生活	179
	2. 改革高手	183
	3. 企业界的政治家	186
	4. 银行家也爱艺术	191
	5. 拯救家族的标志	194
第十九章	洛克菲勒家族第四代	198
	1. 波坎蒂科的四个大家庭	198
	2. 洛克菲勒家的弗吉尼亚人	199
	3. 从没想过做另一种人	201
	4. 千万信托基金的拥有者以车厢为家	202
	5. 早早地进入继承人的角色	203
	6. 为寻找自我而失去生命	204
	7. 家族中稳定的影响力	206
	8. 倦鸟归巢	206
	参考书目	210

一代商业巨子的诞生

出生在贫穷的家庭里，有一个招摇撞骗的父亲，这就是约翰·D.洛克菲勒童年时所处的环境。但就是这样的环境里，约翰·D.洛克菲勒成为一名虔诚的浸信会教徒，养成了坚持一生的簿记习惯，并初显商业意识。在他 14 岁时，他有一个梦想——要成为一个 10 万美元财富的拥有者。



→ 1 梦想拥有 10 万美元的少年

1937 年 5 月 27 日，天空有些阴沉，下着淅淅沥沥的小雨。就在这一天，标准石油公司的所有店铺停止工作 5 分钟，以此来缅怀石油大王约翰·D.洛克菲勒。

人们对约翰·D.洛克菲勒了解更多的是他如何创造了石油王国，如何敛聚了巨额财富，但对他的童年及生活环境却知之甚少。如果人们了解了约翰·D.洛克菲勒的童年，了解了他的性格及其成长的那个时代，就会理解为什么约翰·D.洛克菲勒能成为财富神话的缔造者，并影响着洛克菲勒家族几代人。

虽说英雄莫问出处，但我们还应该了解一下约翰·D.洛克菲勒的出身。约翰·D.洛克菲勒作为平民英雄的代表，这一点对于那些渴望成为商界精英的普通人来说至关重要。

1839 年 7 月 8 日，在美国纽约一个偏僻的小镇——里奇福德，一个男孩响亮的啼哭声打破了旷野的寂静。当时谁都没有想到，这个平凡的小男孩，竟是后来大名鼎鼎的石油大王。

约翰·D.洛克菲勒小时候的家境可以用“贫穷”两个字来形容,他和弟弟妹妹的衣服都是破旧的。在寒冷的冬天,一家人睡在一间连泥墙都没有的木板房里,只能靠与厨房相连的烟囱取暖。雪花和寒风从木板的缝隙直接灌进屋里,一家人常常在夜里被瑟瑟的寒风冻醒,但他们并没有因贫穷而哀怨,而是对美好生活充满向往。

每天天刚蒙蒙亮,约翰·D.洛克菲勒就要早早起床挤牛奶,吃过早饭后,他要光着脚走几英里路去上学,这就是约翰·D.洛克菲勒的童年,除了贫穷,似乎没有任何乐趣可言。贫穷能够锻炼人的意志,童年时家庭的贫穷,让约翰·D.洛克菲勒在饱受生活的蹂躏后仍屹立不倒,最后成为铁骨铮铮的英雄。

约翰·D.洛克菲勒在父亲不在家的日子里变得愈加坚强,他所肩负的责任使他习惯于沉重的工作负担。他在代替父亲养家、严格地控制日常开销的同时,学会了如何巧妙地赚钱。孩提时代的约翰·D.洛克菲勒按磅买进糖果,然后将糖果分成几份零售给兄弟姐妹,从中赚取利润。

约翰·D.洛克菲勒7岁那年,一次在树林中玩耍时,无意间发现了一个火鸡窝。他想,如果把小火鸡养大后卖出去,一定能赚不少钱。于是,约翰·D.洛克菲勒每天都到树林中看望小火鸡。一次,他趁母鸡离开窝巢的间隙,飞快地抱走了小火鸡,回家后他把小火鸡放在自己的房间里饲养。到了感恩节,小火鸡已经长成了又肥又大的大火鸡,约翰·D.洛克菲勒就把火鸡装在篮子里,拿到附近的农家去推销。农妇们看到约翰·D.洛克菲勒的火鸡又大又便宜,都争相购买。火鸡卖掉了,约翰·D.洛克菲勒把赚到的钱放进了自己的储蓄罐里。

有一次,他帮当地的一个农夫挖了三天土豆,工资是每天37.5美分。此后不久,他把赚到的钱以7%的利息借给另一个农夫,到年底,他在不用付出任何劳动的情况下净赚了3.5美元。也许约翰·D.洛克菲勒赚钱的意识是与生俱来的,这两件事情让约翰·D.洛克菲勒意识到,一定要让金钱成为他的奴隶,而不能让自己成为金钱的奴隶。

约翰·D.洛克菲勒曾说过:“每个人都应该花时间让自己富裕起来。当然,有些东西确实比金钱更有价值。当我们看到一座落满秋叶的坟墓时,不免感到一种难以言喻的悲伤,因为我知道有些东西的确比金钱崇高。尤其是那些受过苦难的人更能深深地体会到,有些东西比黄金更尊贵、更神圣。然而,有常识的人都知道,那些东西没有一样不是用金钱来大幅提升的。金钱不一定是万能的,但很多事情是离不开金钱的。”

约翰·D.洛克菲勒一向对创业赚钱的本领充满自信,他说:“即使把我一文不名地丢在沙漠中,只要有一行驼队经过,我就可以重建整个王朝。”

1853年,约翰·D.洛克菲勒和全家人坐上了西行的列车,最终在克利夫兰安

顿下来,克利夫兰成为约翰·D.洛克菲勒的发迹之地。当时的克利夫兰只有3万人口,是一座让所有对商业感兴趣的年轻人热血沸腾的新兴城市。它是连接美国中西部的商业枢纽,城里到处可以看到来自宾夕法尼亚和西弗吉尼亚的煤,来自苏必利尔湖区的铁矿石,来自密歇根的盐以及来自大平原各州的谷物。

码头上的商品交易市场异常繁荣,看到商人们讨价还价的情景,约翰·D.洛克菲勒感到非常有趣。每天放学,他都会到码头上闲逛一会儿,他希望有一天自己能成为码头上的商人。有一次,约翰·D.洛克菲勒的同学问他长大后想干什么,约翰·D.洛克菲勒毫不犹豫地回答:“我要成为一个有10万美元的人,我一定会做到的。”

这就是约翰·D.洛克菲勒14岁时的梦想,不仅要有钱,而且要有10万美元。在当时,10万美元对一个穷孩子来说就是天文数字,但约翰·D.洛克菲勒却坚信自己能够实现梦想。也许正因为有这样一个发财梦,他不仅拥有了10万美元,而且还成为美国第一位10亿美元的拥有者。

→ 2 性格怪异的学生

1852年8月,13岁的约翰·D.洛克菲勒和弟弟威廉·洛克菲勒进入了奥韦戈中学。当时,美国农村的孩子能够进入中学的很少,洛克菲勒兄弟是幸运儿。奥韦戈中学始建于1827年,是纽约州南部地区最好的中学之一。校舍是一幢三层楼房,四周有风景优美的林地。虽然学校规模很小,却培养出了许多杰出的学生,其中包括托马斯·C.普拉特和华盛顿·格拉登。托马斯·C.普拉特后来成为执掌纽约共和党的“好老板”,华盛顿·格拉登曾发表数篇笔锋犀利的文章,猛烈地抨击标准石油公司。

在奥韦戈中学读书的学生,家境都很殷实,只有洛克菲勒兄弟除外。很多同学都寄宿,即使不寄宿,也会有豪华的马车接送。洛克菲勒兄弟既没有钱寄宿,也没有马车接送,只能每天步行3英里路去上学。遇到阴雨天,他们就会被淋成落汤鸡,因此常常遭到同学们的嘲笑,但约翰·D.洛克菲勒却从来没有抱怨过。

虽然约翰·D.洛克菲勒不是一个聪明的学生,但他却很有毅力,认真学习,持之以恒。正如他自己说的那样:“我不是一个脑瓜儿聪明的学生,所以只能老老实实地准备功课。”但是,约翰·D.洛克菲勒对学业的态度过于功利性,尽管很勤奋,却没有从中体会到乐趣。

学校里很少有事情能够引起约翰·D.洛克菲勒的注意,但有两件事情除外:一是每周末校长组织的新发明展示会,二是音乐。每到星期天,校长都要把那些给美国商业带来革命性变化的新发明拿出来展示一番,电报机、电池及其他一些

时髦的东西常常令约翰·D.洛克菲勒着迷。约翰·D.洛克菲勒还对音乐产生了极为浓厚的兴趣,甚至一度想成为一名音乐家。有一段时间,他每天都坚持用6个多小时的时间练习钢琴。在当时,钢琴被认为是正统中产阶级家庭的象征,约翰·D.洛克菲勒对钢琴的兴趣也许恰好表露了他对进入上流社会的渴望。

1854年,15岁的约翰·D.洛克菲勒进入中心高中读书。这所学校十分重视对学生写作能力的培养,约翰·D.洛克菲勒进入高中一年级时,必须根据“教育”、“自由”、“圣帕特里克品格”和“往事回忆”这几个题目完成4篇作文,才能升入二年级。当时正是美国人民对奴隶制的看法产生严重分歧的时期,于是约翰·D.洛克菲勒在作文《自由》中写道:“人奴役人,既违反了我国的法律,也违背了上帝的戒律。奴隶制若得不到抑制,终将毁灭我们的国家。”

约翰·D.洛克菲勒不仅能写出词藻华丽、条理清晰的文章,他还是一位出色的辩手。虽然他平时少言寡语,但在阐述自己的观点时,总是条理清晰、头头是道。

有人觉得性格怪异的约翰·D.洛克菲勒很可爱,也有人觉得他很讨厌。他的一位高中老师曾形容他是最冷血、最不露声色、最老谋深算的家伙。对于这样的评价,约翰·D.洛克菲勒很反感,他讨厌那些不尊重他的成年人。

约翰·D.洛克菲勒在学生时代表现出的与众不同,也许正能说明他将来会成为一个与众不同的人,事实上也的确如此。

→ 3 招摇撞骗的父亲

父母是孩子的第一任教师,更是孩子的人生导师。那么,约翰·D.洛克菲勒的父亲是如何教育他,使他成为一代石油大亨的呢?

约翰·D.洛克菲勒的父亲比尔的教子法则与众不同,他不是教导儿子如何做一个踏实的人、如何在道德观念下谨小慎微地做事,而是用自己招摇撞骗的行为告诉约翰·D.洛克菲勒如何去赚钱。可以说,约翰·D.洛克菲勒之所以有强烈的赚钱意识,一方面是由于家境贫寒,另一方面与比尔有着直接关系,比尔给约翰·D.洛克菲勒印象最深的就是他神奇的赚钱本领。

比尔以前是个流浪汉,离家在外时,他总能想出新奇的法子来挣钱。每到一地方,他都会把自己装扮成古怪的人,以给当地人留下深刻的印象。有时他会装扮成出售廉价新奇小玩意的聋哑商贩,衣服的纽扣眼儿上拴着一块小石板,上面用粉笔写着“我是聋哑人”,以此来博得人们的同情。有时他会自称“草药医生”,他推销的药有自制的汤药,有从药店买来的成药,他总是打包票说,药到病除。他还打着“神枪手”的名号参加各种射击比赛,不过他的枪法不算很差,在比赛中常常能得到奖金。

有一次，比尔在里奇福德西北 30 多英里的奈尔斯和摩拉维亚一带流浪，巧遇了后来成为他妻子的伊莱扎·戴维森。如同许多乡间货郎一样，他用花里胡哨的小玩意儿和讨巧的举止打动了伊莱扎的芳心，伊莱扎完全被他那套骗术蒙住了。比尔和伊莱扎·戴维森结婚后依然经常外出，不过他每次回家的情景都会让人感到意外，有时人们会看见他骑着新到手的高头大马进了镇子，脸上带着得意扬扬的笑容，身上穿着考究的衣服，手里抓着厚厚一沓钞票。回家之前，他总是先去一趟昌西·里奇的杂货店，这样他就可以得意地告诉妻子——店里的欠款全都结清了！

比尔离家在外的日子到底能挣到多少钱谁也说不清楚，他的一位邻居曾回忆道：“比尔很有钱，一大堆钱，全部都放在一张写字台的抽屉里。我在他家亲眼所见，一大堆 1 美元、2 美元、3 美元、5 美元、10 美元、20 美元、50 美元的钞票，全都用细绳绑好，像柴火似的摆了满满一抽屉！”

就商业道德而言，比尔时而诚实得出奇，时而又使出种种骗术。他在无形之中向约翰·D.洛克菲勒传递了这样一个信息：做买卖就是参加一场激烈的竞争，必须想方设法战胜对手，其间可以使用正当或不正当的各种手段。比尔还教约翰·D.洛克菲勒如何寸步不让地讨价还价。

约翰·D.洛克菲勒曾把自己的父亲描绘成商业道德的典范，尽管这样做是为了掩饰比尔品行方面的阴暗，但其中也有一些属实的地方。例如，比尔总是按时还清债务，绝对相信契约的神圣，每次都要花费很多精力起草合同。正如约翰·D.洛克菲勒所言：“他一丝不苟地履行自己签订的合同，尤其是那些条文明了、认真起草的合同。他教给我许多关于合同的宝贵知识，这些让我受用终身。”

→ 4 虔诚的浸信会教徒

浸信会是基督新教主要宗派之一，17 世纪上半叶，浸信会产生于英国以及在荷兰的英国流亡者中。1739 年前后，浸信会教派开始盛行，仅在新英格兰地区就涌现出 100 多个浸信会教堂。这一时期，浸信会信徒的宗教情绪变得越来越狂热，他们主张信徒应当主动接受浸礼，公开承认自己的信仰。浸信会牧师大多是平民百姓，所受教育甚少。他们不仅不取报酬，而且跋山涉水前往其他教派传教士不曾涉足的穷乡僻壤进行传教。他们反对教会的权威，拒绝接受上级主教或某种教会等级制度的管辖。浸信会传入美国后，在 18 世纪末成为北美殖民地一支重要的宗教力量。19 世纪 50 年代，宗教复兴运动席卷克利夫兰，克利夫兰的浸信会教堂就是在那时建立起来的。

约翰·D.洛克菲勒从童年时就开始接触浸信会，并把浸信会的各种清规戒律

作为他的行为准则。尽管他的许多宗教观念在下一代人看来已经过时,但这些却是他在少年时所积淀的宗教常识。约翰·D.洛克菲勒能获得基督教信仰的熏陶,主要源于他的母亲伊莱扎的影响。由于比尔经常外出,伊莱扎便带着孩子们去附近的浸信会教堂。当一家人挤坐在教堂的长椅上时,伊莱扎总是鼓励孩子们在奉献盘里放下几枚铜板。约翰·D.洛克菲勒回忆说:“母亲无私奉献的精神对我的慈善事业有着深远影响。”

1854年秋天,15岁的约翰·D.洛克菲勒成为伊利街浸信会教堂的正式成员。在伊利街浸信会教堂,约翰·D.洛克菲勒不仅做礼拜,还义务打扫大厅、擦洗窗子、给墙上的烛台更换蜡烛、往取暖炉里添柴,他还担任了主日学校的教师,负责保管管理委员会的会议记录。他不但参加星期五晚上的祷告会,还在星期天做两次礼拜。伊利街的浸信会教堂曾举借一笔2000美元的贷款,后来连利息都还不起了,债主威胁说,如果教堂筹集不到2000美元,就要把教堂房产据为己有。得知此事后,约翰·D.洛克菲勒守候在教堂门口,他央求每个人为教堂捐款。几个月之后,他终于筹到了2000美元,保住了教堂。

教会是非营利性组织,但维持教会的运作却需要经费,它包括支付教会全职人员的薪酬以及管理教会所需要的一切资金,这有赖于教友们的捐献。奉献金钱似乎仅是教会生活里很小的一部分,但约翰·D.洛克菲勒却由此受到了很大启发。他认为,上帝视财富为极有用的东西,上帝让他的信徒努力赚钱,然后把赚回来的钱捐出去,接着继续赚钱,再不断地捐献,这就是赚钱这项世俗活动中所蕴涵的神圣意义。约翰·D.洛克菲勒把他的宗教生活与世俗赚钱事业融为一体。他信奉的宗教非但没有阻碍他飞黄腾达,似乎还成为他的晋升台阶。教会和商业之间的合作关系在他身上得到了很好的体现,这种关系也正是南北战争之后,美国经济所呈现的新特征。

当约翰·D.洛克菲勒事业有成后,一家人搬到了欧几里得大道居住,不久,伊利大街的浸信会教堂也迁到了那里,并更名为欧几里得大道浸信会教堂。就当时的风气和交通便利而言,约翰·D.洛克菲勒家更适合到附近的圣保罗主教教堂做礼拜。但每个星期日,约翰·D.洛克菲勒一家都会从欧几里得大道驱车到那座不起眼的浸信会小教堂,和中下阶层的教众们一同做礼拜。与那些身份卑微的人接触并不会让约翰·D.洛克菲勒觉得有失颜面,因为他需要在这种朴素而又充满真情的祈祷中得到精神滋养,也许他还想表明他并未被财富侵蚀。19世纪80年代初,欧几里得大道浸信会教堂年度预算的一半都来自约翰·D.洛克菲勒。

退休后,约翰·D.洛克菲勒把很多时间都用在宗教上。吃早饭前,他要虔诚地做祷告,读翰·亨利·乔伊特牧师的《岁月沉思》。这本书主张奉行严格的基督教义,面对仇恨时保持平和心态,不要对敌人怀有怨恨。同时也劝诫读者摒弃骄傲、

欲望和贪念。约翰·D.洛克菲勒把这些话都熟记于心。宗教是约翰·D.洛克菲勒的精神支柱,是紧张的商业生活的必要补充。每隔一两个星期,他就需要用好的布道辞给自己鼓鼓劲儿,就像给老钟表上弦一样。约翰·D.洛克菲勒的一生从没有出现过信仰危机,也从未对年轻时接受的正统观念产生怀疑。他认为,没有信仰就会出现危机,所以,每个人心中都应该有一种信仰,因为信仰可以让一个人变得更坚强,更自信,更加明确自己的社会责任。

→ 5 坚持一生的簿记

在约翰·D.洛克菲勒所处的那个时代,记账是一种很好的习惯,但能像约翰·D.洛克菲勒那样把这种习惯坚持一生的人却很少。洛克菲勒家族的每个成员都有记账的习惯,并要定期接受检查。

约翰·D.洛克菲勒小时候就通过给父母做“雇工”来赚取零花钱,每一次做雇工,他都会很细心地把“打工”时间和父母应该支付给他的费用记录在一个小本子上,然后在比尔回来后与他结算。

1855年9月,在上班的第一天,约翰·D.洛克菲勒用1角钱买了一个红色笔记本,称之为“账册A”,日后他在这本账册上详细记录着他的每一笔收入和支出。就连为他所爱的女友花的钱也一笔不差地记在上面,其中一页上清楚地记录着他追求劳拉和结婚时所支付的各项费用。

买花束的钱:一次是6角,一次是5角;

观赏尼亚加拉大瀑布:7.5角;

订婚的金刚钻戒:118元;

婚礼费:20元;

结婚证:1.1元。

在记账的过程中,约翰·D.洛克菲勒连小数点后几位数字都记得清清楚楚。当时不少年轻人都有这样的账本,却很少有人记录得如此详细,在未来的岁月里,约翰·D.洛克菲勒一直把这些账本视为自己最珍贵的纪念物。

约翰·D.洛克菲勒非常重视分类账簿,在他成立公司后,他的办公桌上总是分类摆放着很多账簿,每天他都会对账簿上的数据进行归纳整理,获取他需要的信息,这些数据信息就是他做决策的有力依据。他认为,数据能反映各方面的经营情况,数据越精确,结论也就越可靠。

记账是洛克菲勒家族一个永不改变的传统,如果谁小瞧了洛克菲勒家族成员记账的习惯,就等于小瞧了洛克菲勒家族的发展史。约翰·D.洛克菲勒就是从簿记员做起的,也正是这个小小的簿记员创造了一个财富神话。