

智慧書

现代人不得不看的智慧宝典



上卷

原典经文、注释、译文、评说+智谋故事，完整呈现，完整典藏。

# 长短经

的

人 生 智 慧

智慧是人类永恒的力量 智慧是知人观事的动力

取自四库全书中的长短经  
典藏中华祖先的智慧结晶

唐·赵蕤 原著  
欧阳焕 编译

从《长短经》中摄取处世的智慧、洗涤心灵，累积成功立业的智慧技能，  
培养积极进取的人生观，进而提升创意力与执行力的力量源泉……

贵州出版集团  
贵州人民出版社

智慧書

# 大經

的

人

生

智

慧

唐·赵蕤  
欧阳焕

## 上卷

贵州出版集团  
贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

《长短经》的人生智慧 / 欧阳焕编译. -- 贵阳 :

贵州人民出版社, 2011.5

ISBN 978-7-221-09445-2

I. ①长… II. ①欧… III. ①政治 - 谋略 - 中国 - 古

代②长短经 - 人生哲学 - 研究 IV. ①D691②B821

中国版本图书馆 CIP数据核字(2011)第 065924 号

---

《长短经》的人生智慧

唐·赵蕤 原著 欧阳焕 编译

---

出品人 曹维琼

策划人 杜培斌

责任编辑 陈继光 唐 博

出版发行 贵州人民出版社

社址邮编 贵阳市中华北路 289 号 550001

印 刷 贵州新华印刷厂

规 格 710×1000 毫米 1/16

字 数 570 千字

印 张 43.25

版 次 2011 年 6 月第 1 版

印 次 2011 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-221-09445-2

定 价 78.00 元(全二册)

---

版权所有 盗版必究。举报电话:(0851)6828640 6828477

本书如有印装问题,请与本社发行部联系调换。联系电话:(0851)6828477 6828390

# 目录

## 卷一

### 大体

- 知人善任，治国之道** ..... 1
- 曹操密函困孙权 ..... 4
- 刘邦、刘备知人用人 ..... 7
- 雍正帝知人善任 ..... 8
- 君守其事，官知其道** ..... 10
- 光武帝诚恳收降将 ..... 11
- 西门豹转性 ..... 12

### 任长

- 鉴人以能，识人以才** ..... 14
- 曾国藩不拘一格用盗贼 ..... 16
- 太宗览书识马周 ..... 19
- 任其所长，避其所短** ..... 20
- 甄选治理河东良才 ..... 22
- 刘邦论三杰 ..... 23
- “鸡鸣狗盗”各展其长 ..... 24

### 品目

- 明辨贤德，分清善伪** ..... 26
- 诸葛亮“走眼”用马谡 ..... 29
- 曾国藩察神识别江忠源 ..... 30
- 名实相符，尊以显位** ..... 32

孙权信重能臣 .....	33
--------------	----

## 量才

才有多差，各得其所 .....	36
-----------------	----

施琅为将收台湾 .....	39
---------------	----

张宗昌得尽其才 .....	41
---------------	----

有道之君，善用贤德 .....	43
-----------------	----

宰相择婿 .....	44
------------	----

王景琦升迁 .....	45
-------------	----

李世民笼络人心 .....	46
---------------	----

## 知人

人未易知，知人未易 .....	48
-----------------	----

以貌取人，失之子羽 .....	50
-----------------	----

秦穆公慧眼识才 .....	51
---------------	----

酈生善于知主 .....	52
--------------	----

唯实而择，以真识人 .....	54
-----------------	----

柴后慧眼识才 .....	58
--------------	----

识人需擦亮眼 .....	58
--------------	----

察相观色，招贤纳德 .....	60
-----------------	----

李白、僧一行为郭子仪看相 .....	63
--------------------	----

商容识周王 .....	64
-------------	----

观其德行，性情可察 .....	65
-----------------	----

周文王访贤 .....	67
-------------	----

刘伯温以德感主公 .....	68
----------------	----

## 论士

得才者兴，失士者亡 .....	70
-----------------	----

广开言路，得才而兴 .....	72
-----------------	----

成吉思汗聚才：把能人召集到自己手下 .....	74
-------------------------	----

<b>荐才求实，义理相佐</b> .....	77
王旦荐才求实 .....	80
刘邦临终荐辅臣 .....	81
<b>意合相亲，各施所长</b> .....	83
周亚夫治细柳营 .....	86
房玄龄如鱼得水 .....	87
<b>明于用才，精于养才</b> .....	89
当断不断，后患无穷 .....	91
曾国藩因人设职 .....	92
<b>腾蛇游雾，飞龙乘云</b> .....	94
秦孝公任用商鞅变法 .....	96
公孙枝力荐百里奚 .....	98
皇太极重用范文程 .....	99
<b>政体</b>	
<b>施以德政，刑德相辅</b> .....	100
唐玄宗的开明政治 .....	103
一言兴邦 .....	103

卷二

**君德**

<b>仁德治国，义理兴邦</b> .....	104
晋武帝恩德施天下 .....	106
刘裕德高望重 .....	107
<b>坚守德行，严持廉节</b> .....	108
李世民以德止盗 .....	113
曹彬为官廉正 .....	114

清官包拯 .....	115
<b>后汉丧乱，源于劣德 .....</b>	<b>116</b>
秦始皇坑儒 .....	118
党锢事件 .....	119
<b>魏晋英杰，任人评说 .....</b>	<b>122</b>
雄猜之主——郑庄公 .....	130
无德无才不立 .....	132
<b>王霸之略，百代可知 .....</b>	<b>133</b>
以木克金破天堑 .....	136
孔镛以柔克刚 .....	138
<b>臣行</b>	
<b>臣有六正，官有六邪 .....</b>	<b>140</b>
子产处乱不惊 .....	143
李沆居安思危 .....	144
李纲擢贤 .....	145
<b>良才择人，贤者取义 .....</b>	<b>147</b>
魏绛一举两得 .....	150
公子寿舍生取义 .....	151
<b>义存君亲，仁德服人 .....</b>	<b>153</b>
崇仁爱，尚周礼 .....	157
将相和 .....	157
王旦大度服人 .....	158
<b>暴政亡国，蠢王伤才 .....</b>	<b>160</b>
精诚所至，金石为开 .....	163
岂敢滥施酷政 .....	164
<b>严于用法，应合时宜 .....</b>	<b>166</b>
司马穰苴整治军威 .....	169

楚庄王维护国法 .....	171
<b>陶冶世俗，以德服人 .....</b>	<b>172</b>
羊祜以德镇边 .....	175
勤俭清廉的陶侃 .....	177
<b>德表</b>	
<b>修身养性，推己及人 .....</b>	<b>179</b>
曾国藩重修为 .....	182
<b>立德之本，莫尚正心 .....</b>	<b>184</b>
说大话不如大口吃肉 .....	186
唐太宗至诚待臣 .....	187
<b>理乱</b>	
<b>明察君王，兴衰可知 .....</b>	<b>188</b>
李世民“克己养民” .....	190
晋文公论赏 .....	191
<b>九风四乱 .....</b>	<b>193</b>
任官以民为重 .....	196
妃子干政被逐 .....	198
千古功过唐玄宗 .....	198

卷三

**反经**

<b>审时度势，与时俱进 .....</b>	<b>200</b>
审时度势，灵活应变 .....	203
<b>谋事在人，成事在天 .....</b>	<b>205</b>
唐肃宗不用贤良安政局 .....	207
郑厉公亲近小人复位 .....	208



<b>治世之要，贵在择人</b> .....	210
汉高祖得道多助 .....	211

## **是非**

<b>经典说孝，勿蔽恶行</b> .....	213
------------------------	-----

宋襄公的“仁义之师” .....	216
------------------	-----

道光帝偏听 .....	217
-------------	-----

<b>事在人为，任人评说</b> .....	219
------------------------	-----

孙林父先发制人 .....	223
---------------	-----

西施的美与德 .....	224
--------------	-----

<b>人心不同，各持所见</b> .....	226
------------------------	-----

刘备的自知之明 .....	231
---------------	-----

百闻不如一见 .....	232
--------------	-----

<b>防患未然，消除隐患</b> .....	234
------------------------	-----

未战先算 .....	237
------------	-----

先忧而后安 .....	238
-------------	-----

<b>统筹全局，斟酌得失</b> .....	241
------------------------	-----

化被动为主动 .....	244
--------------	-----

<b>因事设人，力求务实</b> .....	246
------------------------	-----

因人因事而异 .....	248
--------------	-----

灵机一动，“割发代首” .....	249
-------------------	-----

<b>能言善辩，尚需务实</b> .....	251
------------------------	-----

一席话换十座城 .....	254
---------------	-----

将计就计 .....	255
------------	-----

<b>患己不立，患时不遇</b> .....	256
------------------------	-----

司马伦一箭双雕 .....	259
---------------	-----

<b>尊师重贤，崇德尚才</b> .....	261
------------------------	-----

皇太极唯能是用 .....	264
---------------	-----

师生情谊深，深夜拒十金 .....	265
<b>人格至上，敦品为首 .....</b>	<b>267</b>
史可法慷慨就义 .....	271
朱温二三事 .....	271
<b>先抑后扬，面折庭诤 .....</b>	<b>273</b>
嘉庆难得糊涂 .....	276
晏婴抑扬巧谏 .....	276
<b>颠倒黑白，小人当道 .....</b>	<b>279</b>
随游扬名捧司马 .....	283
汪直掌西厂大施淫威 .....	284
<b>谨遵职守，恪尽权责 .....</b>	<b>287</b>
扬雄敬贤 .....	289
<b>应变</b>	
<b>与时俱进，顺势而为 .....</b>	<b>290</b>
不循常规，见机行事 .....	292
变祸为福 .....	293
<b>循礼举事，依规而行 .....</b>	<b>295</b>
无为而无不为 .....	297
大智若愚，虚怀若谷 .....	298
<b>孔子之术，道德伦理 .....</b>	<b>300</b>
得道多助，失道寡助 .....	302
<b>崇尚节俭，墨翟之术 .....</b>	<b>304</b>
曾国藩勤求廉矩 .....	306
居官廉正的于成龙 .....	307
<b>以法为本，申商之术 .....</b>	<b>308</b>
唯嘴是法 .....	312
忽必烈改革旧俗 .....	312

## 正论

<b>六艺之理，敦品励行</b> .....	314
范晔自评《后汉书》.....	316
<b>诸子百家，真伪分争</b> .....	317
老子道德经 .....	320
《管子》与《商君书》.....	321
<b>革除时弊，因时变通</b> .....	323
孝文帝厉行汉化 .....	326
破旧制，立新规 .....	328

# 卷一 大体

识大体，弃细务，这是君道，也是每一位领导者应把握的基本原则。切记：为官，以不能为能。

## 知人善任，治国之道

### 【原文】

臣闻老子<sup>(1)</sup>曰：“以正理国，以奇用兵，以无事取天下。”荀卿<sup>(2)</sup>曰：“人主者，以官人为能者也；匹夫者，以自能为能者也。”傅子<sup>(3)</sup>曰：“士大夫分职而听，诸侯之君分土而守，三公总方而议，则天子拱己而正矣。”何以明其然耶？当尧之时，舜为司徒，契为司马，禹为司空，后稷为田官，夔为乐正，倕为工师，伯夷为秩宗，皋陶为理官，益掌驱禽。尧不能为一焉，奚以为君，而九子者为臣，其故何也？尧知九赋之事，使九子各授其事，皆胜其任以成九功。尧遂乘成功以王天下。

汉高帝<sup>(4)</sup>曰：“夫运筹策于帏幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房<sup>(5)</sup>；镇国家、抚百姓、给饷馈、不绝粮道，吾不如萧何<sup>(6)</sup>；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信<sup>(7)</sup>。三人者，

皆人杰也。吾能用之，此吾所以有天下也。”

故曰，知人者，王道也；知事者，臣道也；无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓不预五音，而为五音<sup>(8)</sup>主；有道者，不为五官<sup>(9)</sup>之事，而为理事之主。君守其道，官知其事，有自来<sup>(10)</sup>矣。

先王知其如此也，故用非其有如己有之<sup>(11)</sup>，通乎君道者也。

人主不通主道者则不然。自为之则不能任贤，不能任贤，则贤者逐之，此功名之所以伤，国家之所以危。

### 【注释】

- (1) 老子：道家创始人，姓李，名耳，又称聃。
- (2) 荀卿：名况，号卿，战国时期思想家，著有《荀子》一书。
- (3) 傅子：姓傅，名玄，西晋大臣，著有《傅子》一书。
- (4) 汉高帝：即刘邦，又称汉高祖。
- (5) 子房：即张良，刘邦的主要谋臣。
- (6) 萧何：刘邦的主要谋臣，善于治理朝政。
- (7) 韩信：刘邦的主要谋臣，善于用兵。
- (8) 五音：古时指宫、商、角、徵、羽。
- (9) 五官：即司徒、司空、司马、司士、司寇。文中指众官。
- (10) 自来：有根据，有来历。
- (11) 用非其有如己有之：善于利用别人所具有的才智、能力与专长，就如同自己拥有了这些优点一样。

### 【译文】

我听老子说过：“以正道治理国家，以奇正用兵，以无为取天下，这是成大事者必须明白的道理。”荀子说：“做帝王的，善于管理别人才算是有能力；普通人，以自己能力来衡量自己的才能。”西晋哲

学家傅玄曾说：“能让士大夫忠于职守，服从命令；土地分给诸侯国的君主并让他们守住它；让朝廷三公来管理天下大事并参政、议政，那么天子就可以无忧无虑地坐在那里统治天下了。”这个道理是如何被证明是正确的呢？在尧的时代，舜为司徒，契为司马，禹为司空，后稷管农业，夔管礼乐，倕管工匠，伯夷管祭祀，皋陶判案，益专门负责训练用于作战的野兽。尧整日什么也不做，他悠闲地只做他的帝王，而这九个人为什么会心甘情愿做他的臣子呢？这是因为尧了解这九个人就某一方面的能力来说都各自有长处，然后因事设人，并且让他们成就了一番事业。尧于是有了成功的基础而统治了天下。

汉高祖说过：“在军帐中出谋划策，能在千里之外的战场取胜，我不如张良；稳定国家、供应军需、保证粮道畅通，我不如萧何；统率百万大军，战必胜，攻必克，这方面我不如韩信。这三个人，都是人中的精英。但是我了解并重用他们，这就是我能夺取天下的原因。”

所以说，知道如何用人是王者之道；知道怎样办事是为臣之道。这个道理是无形的东西，却是有形之万物的主宰；看不见源头的东西，才是事物的根本。像鼓不干预五音，却能做五音之王。掌握了真正君道的人，不去做文武百官们负责的具体事情，才可以成为国家的最高统治者。做帝王的应恪守他的职责，政府官员应明白自己应该做的事情，从古到今都是这样。

以前的帝王通晓这一道理，所以他才能善于利用别人的才智，就如同自己拥有它一样。只有这样做，才算真正深通了君道。

而那些不懂得这个道理的统治者就不会这样做了。他们往往事必躬亲，才会放心，而不会信任、重用有才德的人。不用有能力的人，这些人就会离开他。结果，君王只能使功名、事业受到损害，国家受到危害。

### 【评述】

本节主要讲的是为君之道，即君王必须要通晓、掌握的根本原则。开明的君主，善于知人善任；国家要兴旺发达，长泰久安，其根本

在于用人。

因为个人的能力是有限的，如君王不知知人善任这个为政之本，就不能够真正治理好国家。今天，在激烈竞争的经济条件下，一个单位的面貌和效益，其实是取决于对人才的选拔与利用。一个主管、一个经理或许兢兢业业、认认真真做事，但如果只知道以“自能为能”，就不可能成为一个了不起的“理事之主”。

楚汉之争，刘邦之长在于“将将”。张良、萧何、韩信各尽所能，成就了刘邦的“无能”之功。而项羽自恃武艺超群，能“敌万人”，不善于用人，结果既毁了事业，也毁了自己。

### 【智谋故事】

## 曹操密函困孙权

由于刘备已据有益州，曹操担心他的力量会扩展到汉中，进而威胁关中地区，于是先下手为强，将注意力集中到汉中张鲁道教军团的征讨，而暂时放弃对江东军情的关切。

建安二十年（公元215年），曹操亲率张郃、徐晃军团，配合夏侯渊的关中军团，会师汉中边界，攻击张鲁。

秋八月，孙权趁机率军十万攻击合肥，打算收复前年的江西地区失地。由于曹军南线防守区甚广，部队分散，合肥地区守军不到七千人，情况非常危急。

当曹操撤军北回时，南方战线仅由张辽、李典和乐进的军团布防。曹操临行前，留有“密函”给合肥护军薛悌表示：“如果敌人至，立刻打开此密函，依计行事。”

孙权大军至，薛悌立刻打开密函，其中写道：“若孙权率军包围合肥，立刻征调张辽及李典迎战，并由乐进军接下合肥防务，原守军切勿与战。”

薛悌立刻邀请张辽等至合肥，召开紧急军事会议，并出示曹操作战指令。众将均以敌我军力悬殊，主动出击非常危险而颇感犹疑。

张辽却奋勇表示：“曹公远征在外，若等他救援，可能合肥早失了。孙权军凭其人多势众，气势锐不可当，不如趁其初至、阵营未稳前，猛烈袭击之，以鼓舞我方士气，方可作长期的坚守准备。”

乐进等在直觉上认为攻击成功的几率太小，大多不表赞同，但有曹操亲笔指令在先，又不便反对，因此无言以对。

张辽看大家迟疑不决，恐延误军机，乃站起来大声表示：“成败之机，在此一战，诸君若仍迟疑，由我张辽独自负责攻击的任务吧！”

李典一向与张辽不和，因此会议进行时一直表示沉默，但见到张辽慷慨激昂的态度，也毅然表示：“这是国家大事，我怎可因私人意见而让将军独当危险任务，愿和将军共赴危难！”

于是张辽从自己部队中，挑选出敢死队八百余人，亲自率领作为夜袭的先锋部队，并将其余部队指挥权交给李典，嘱咐他随后接应。

当晚张辽杀牛款待敢死队，大家稍作休息，破晓时刻，趁着夜色掩护，张辽全身披挂，手持方天戟，一马当先冲向敌营，八百骑随后急奔而出。由于速度极快，又事出突然，东吴前锋部队来不及出阵，张辽的快骑直冲而过，逼近孙权的大本营。

东吴看守大本营的数位近卫军将领，在缺乏准备的情况下，拿起武器护卫孙权，张辽飞马而入，刺倒数名卫兵，两名近卫队将领当场被杀。

孙权大惊，在数十名贴身护卫保护下，登上附近小山暂避张辽锐锋。

张辽在山下高声向孙权挑战，孙权不敢下山，双方呈对峙状态。


此时东吴各营区军队闻讯赶来，见张辽军少，便将他团团围住。

李典的接应军虽随后赶到，却被吕蒙挡在周边，韩当及甘宁的部队则全力夹杀张辽的敢死部队。

张辽见情况危急，奋勇领先突围，韩当不能阻挡，张辽和数十骑突围而出。

困在阵中的曹军大呼：“将军打算抛弃我们了吗？”张辽闻言，再度奋勇冲入，所向披靡，韩当的部队及孙权近卫军都无法抵挡；张辽救出敌阵中的剩余敢死队员，快速返回合肥本阵。





李典见张辽脱险而出，也率接应部队奋勇冲击，双方由早上打到中午，东吴军眼看曹军个个拼死作战，不禁心惊胆战，盛气渐衰。

此消彼长，张辽、李典、乐进军团士气随之大振，又尽速强化合肥防务工事，加强守备力量，军心也稳定下来。

孙权军围困合肥数十日，攻势毫无进展，七万大军的补给反而日益困难。孙权不得不下令撤军，各军团分由大道返回驻军屯地。

当近卫部队驻进长江渡口的逍遥津时，孙权在江边召集军事会议，除韩当负责指挥撤军行动不能参加外，甘宁、凌统、吕蒙等都只率少数侍卫军前来开会。

张辽的情报人员探得东吴军事巨头将在逍遥津北方集合，由于大军在撤退中，这地方驻守的军队并不太多，乃决定“擒贼先擒王”，组成数千人的步骑混合部队，快速掩至，企图突击孙权及开会的将领们。

孙权根本无法想象张辽会如此的胆大，仓促中集结不到足够的军力对抗，想调回渡江中的军队，又怕造成军心混乱。何况张辽的骑兵部队已到营前，任何调度也都是远水难救近火了。因此甘宁及吕蒙亲率少数近卫军，拼死在营前抵挡，阻止张辽骑兵进入大本营；凌统亲率三百余人，保护孙权杀出重围，奔向津口。

张辽见东吴军已陷入混乱，乃舍弃甘宁、吕蒙，直接攻打孙权的部队，凌统要求牙将谷利护卫孙权，自己率百余人返身对抗张辽，双方拼死战斗，凌统的部属几乎伤亡殆尽，凌统本身亦受重伤，但仍丝毫不作撤退打算。所幸甘宁率军冲入救助，凌统估算孙权应已脱险远去，才和甘宁杀出重围，往南方撤退。

孙权骑着爱马上逍遥津桥，但桥已断，无法越过。谷利在马后，要求孙权先行后退，再往前冲跳，谷利亲自在马后纵辔加鞭，孙权催马奋力一跃，竟跳过桥南。部将贺齐闻津北恶战，也率三千骑兵在津南接应，孙权才得以顺利脱险。

吕蒙、甘宁、凌统等人在奋勇拼战后，突围而出，所指挥之近卫军团伤亡过半，将领殉职者甚多，张辽在这次突击战中大获全胜。

这也是曹操知人善任的结果。