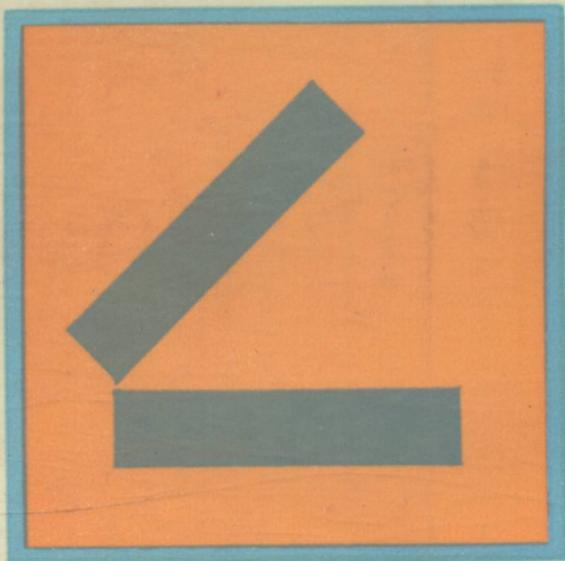


書的世界

# 韓非子淺釋

秋圃編著



儒文亂法行重典  
俠武犯禁施峻刑

8  
833

S 003369

# 韓非子淺釋

書的世界 8

秋園編著

國家出版社印

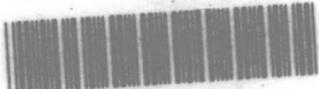
石

景行

宜

先贈

主



S9004609

書的世界 8

特價：90元

# 韓非子淺釋

69年12月出版

編著者：秋圃

發行人：林大坤

總編輯：林洋慈

總策劃人  
王丽芳

出版者：國家出版社

發行所：國家書店有限公司

郵撥帳戶：一〇四八〇一號

公司：臺北市新生南路一段一二六之八號三樓

三九一~二四二五·三九一~四二六一

電話：三九一~七九一八·三五一~〇九一七

三九二~六七四八·三九二~六七四九

印刷者：中寶印刷事業有限公司

登記證：行政院新聞局局版臺業字〇六三二號

## 「書的世界」序

詩聖杜甫曾說過：「讀書破萬卷，下筆如有神。」這是單就他個人的讀書和創作所提出的經驗之談。然而吾人深思，他的哲言實在四海皆準、歷久彌新，尤其在知識爆炸的今日，層出不窮的新理論，源源不絕的新發明，日新月異的新思想，在顯示讀書不僅和從事創作的人有關，每一個人的生活起居、應對進退無不和書發生密切關係，有鑑於此，本社乃有一系列「書的世界」的編纂。

古人以「學富五車」、「才高八斗」來形容學者的博覽羣籍，然而在當今印刷事業急速起飛，出版書籍汗牛充棟的時刻，要免挂一漏萬之虞，去滄海遺珠之憾，讀書實需有方向有計劃，所謂「偃鼠飲河，滿腹乃止。」吾人以有窮之年壽游無涯之學海，以有限之智慧悟無邊之至理，若乏引渡迷津之指南，茫茫浩瀚，無所駐足，繽紛撩亂，了無歸依。作一個讀書的嚮導，這也即是本社籌編「書的世界」的初衷和用意。

「書的世界」挑選各類精典，內容包羅萬象，舉凡文藝小品、生活拾趣、賢哲傳記、科學理論、文學研究，小如養生靜心之理，大至經世治國之道，皆鉅細靡遺、星棋羅列，概以啓迪心智、發人深省為原則，以增廣見聞、厚積學力為目的。前人曾云：「一日不讀書，則覺言語乏味、面目可憎。」希望「書的世界」能為各位讀者帶來更充實的人生。持著這樣的理想，本社雖力求臻善，然自不免有缺漏不足之處，尚祈讀者各界，不吝針砭，以匡不逮。

國家出版社 謹識

## 序　　言

義大利的尼哥羅·馬喀飛格里（西元一四六九—一五二七年）曾說：「身爲一國之君的人，必需向狐狸、獅子學習。」因爲狐狸的狡黠能發現陷阱，獅子的勇猛能驅逐惡狼。後來尼氏的說法被稱爲是一種功利主義的思想，然而在比尼哥羅·馬喀飛格里早了一八〇〇年的時代，已經有人很詳細的談及，此人就是韓非子（紀元前二八〇？—二三三年）。

韓非是戰國時代韓國的一位公子，喜愛刑名法術之學。刑名法術之學，就是根據黃老思想而予以理論化的學問。韓非生來患有口吃，拙於辯才，因此專意著作，頗有聲名。與李斯一同師事荀子，李斯亦自嘆弗如也。他眼見國土被削，國勢羸弱，曾經疏諫韓王，韓王不納。在他的上疏裏，曾多次提及，要國家政治上軌道，必先修明法制，用君王之威勢以駕馭衆臣，然後才能國富兵強。主張棄賢人，用小人。他也曾發表議論：「儒以文亂法，俠以武犯禁，而人主兼禮之，此所以亂也。」

「國平養儒俠，難至用介士。所利非所用，所用非所利。」除了感慨國君平時所培養的人，到危急時，一點用處都沒有，而用得上的又不是平時所培養的人外，他對於正直之人因為奸人讒言構陷而無用武之地，也寄以歎惋。他又觀察了當時的政治得失及變化，著有「孤憤」、「五蠹」、「說林」、「內外儲說」、「說難」等十餘萬言，韓非他也知道要說服人是件非常困難的事，所以他寫了「說難」，詳析其中道理，「史記」也曾記載此事。韓非最後客秦而死於非命，竟難逃他這篇說難所連的災禍。

在周朝初年，原來共有一千八百多個諸侯國，後來彼此互相兼併，到了春秋中葉時只剩一百四十個國家，火拼愈熾，至韓非出生的戰國末期，又縮減為十幾個強國，彼此間仍然你爭我奪，擾攘不休，終於在紀元前二二一年為秦始皇所統一。韓非就在此動亂遽變的時刻，激發了他研究君王治術的動機，他的學說，根據荀子的性惡說而來。認為人類只是一種追求利益的動物，必須採用賞罰的制度來使人工作，用法制來治理國家。他不僅建立了君王統治之術，並且還因此替秦國奠定了統一的基礎。

自古以來，非難韓非的人甚多，他們指責他的學說爲權謀策術。對於他不信賴人的說法，認爲是褻瀆了人類。因爲人與人之間彼此互信時，人類互助合作的力量是金錢無法買得到的，以物質去收攬人心，對高尚的人性無異是一大侮蔑。

然而事實上，人類的社會並非單靠人互相信賴就可以成事，也不是感情用事就能奏功的。

韓非爲了社會的進步，完全排斥了人性本善的說法，雖有點失之於偏激，然我們可以說，此書對於如何治人也許會有比較中肯的看法。

一、難

言

篇

## 要說服人是一件困難的事

——君子難言也——

在漫長的人生中，不知要碰到多少次向人游說的場合，在會議上你要讓人家採用你的主張；在與人商談時你要使對方接納你的意見；甚至於有時候你出去拈花惹草、逢場作戲，回到家惹得老妻滿臉的不高興，你也要撒個謊，對她說你那有閒錢去風花雪月呢？

的確，在人的一生當中，每天從早到晚無時不在進行游說。

根據韓非子的說法，游說本身是不需要任何技巧的，但我們應如何着手呢？

韓非子舉了一個商湯和伊尹的故事，來說明游說是怎麼一回事。

依史記殷本紀記載，伊尹是個不平凡的人物。史記載：「伊尹向商湯陳說了素王九主的功績，於是商湯就選擇了伊尹，讓他主持一國的政事。」殆緣於此，所以韓非子把伊尹視爲智者，把商湯奉爲聖者。

關於他們二人的事蹟，有以下一段傳說。

某天，商湯與羣臣至城郊馳騁畋獵，遊玩取樂，他看見在野外四周張着網子，網的旁邊還有個人正上下四方地，把所有的飛禽走獸，悉數往網裏頭趕，同時這個人還念念有辭的祈禱着：「從上下四方來的鳥獸，都到我的網中來吧。」湯王觀看了一會，忍不住對他說：「你這人怎麼了？你這樣做，鳥獸不是都要絕跡了嗎？」並且立刻打開網，告訴鳥獸說：「想到左邊去的，就向左邊去；想向右轉的，你就向右轉；不聽我命令的，你就自己往網裏頭去！」

全國各地的年輕人，輾轉聽到了這些話，都認為湯的美德已達到最高點，所以連鳥獸都能蒙受恩澤。

然而使這位智者與這位聖者真正的意氣相投，却花了很長的一段時間。

根據「韓非子」，伊尹曾經向商湯進諫過七十回，却全部遭到否決。後來，伊尹就改變他的策略，親身作湯王的御廚，為湯王掌管三餐餚食，以致能經常接近湯王。

此後，由於伊尹與湯王的接觸頻繁，感情也因而極為親近，於是伊尹就借機重新向湯王陳說王道，湯王這才接受了他的意見，終於將國政交付予他。

至智者要說服至聖者，尚需耗盡心思，殫精竭慮，倘使游說的對象是個蠢材，而你又不出之以苦口婆心，恐怕很難成事吧。

說服不明理的人，弄得不好，還可能惹來殺身之禍，或者被殺，剖出心肝，製成脯醢，或者

刖去兩足，五馬分屍，剖腸施腹，或者把人釘在門上，將肋骨打斷，棄屍於充滿荆棘的坑谷中，或逼人懸樑自盡……各種酷刑在中國古代歷史上，真是多得不勝枚舉。

所以假使尊夫人是個賢妻，而你在外行爲不檢給發現了，你就可以利用下面這句話來說服她：「你看看我平時的行爲，像不像會做壞事的人啊？」反之，如果你碰到的是個河東獅子，就以一種不講話的戰術，貫徹到底，情況勢必改觀。

二、愛

臣

篇

## 經常有人在監視著你

### ——愛臣太親，必危其身——

所謂「愛臣太親，必危其身」，就是說如果你與喜歡的人過從甚密，以致寵愛過了度，那就會招致自身的危險了——韓非子曾諄諄提出這樣的警告。

同爲人類，想不分尊卑，與自己喜愛的人親密相處而不得，那活在人間不是太寂寞了嗎？這或許就是所謂人情之常吧！別人就是別人，不是自己，難保你的部屬中不會有敗類。再加上主從的關係，很難說他一定不會給你找麻煩，更保證不了他不會中傷別人，像這種問題，每天都層出不窮，你絕不能想像得過於美好，務必以現實的眼光去衡量。你必需想到你是站在上司的立場，一定得咬緊牙關，對於部屬交往，宜有一定的限度。

無疑的，太過於尊重大臣的地位，君主的地位就有可能被他篡奪。

孟子曾曰：「萬乘之國，弑其君者，必千乘之家；千乘之國，弑其君者，必百乘之家。……」意思是擁有千輛兵車的大夫，假如對部屬疏於防範的話，就會被掌有百輛兵車的大夫驅

其人民，覆其邦家；擁有萬輛兵車的諸侯，如果缺乏防備，必定被擁有千輛兵車的大夫起而驅其人民，覆其邦家。

所以諸侯勢力過於龐大，對於天子的地位構成很大的威脅，羣臣過於富有，也是天子攝政的一種失敗，有些公侯將相，甚至視君如寇仇，專思苟且營私。

從前商紂之所以爲周武王所滅，並非僅如後世大力宣傳的：紂王是典型的暴君，生性殘酷，故有以致之。實際上，他也敗在過於信人。西伯昌（周文王）在當時領有天下三分之二的土地，紂王非但不加掣肘，並且對他毫無戒心，所以才造成武王伐紂的結果。春秋時代，周朝的威信之所以一落千丈，也是由於諸侯勢力太過於強大的緣故。晉朝三卿韓氏、魏氏、趙氏三家之所以能分晉，齊簡公之所以爲田常所殺，都是由於羣臣地位凌駕於君主之上，富敵王侯之故。

做君主的人，一定要讓臣下服從國法，觸蹈法網者，定得接受嚴重的處罰，換句話說，如果君主的威勢不夠，國家社稷就岌岌可危了。

三、主

道

篇

# 勿讓人家看透你的心思

——君見其意，臣將自表異——

凡爲人主者千萬不要認爲自己有智、有賢、有勇，而以將羣臣管得俯首貼耳爲能事。換句話說，如果你讓羣臣看到你有智、有賢、有勇；你就不要冀求羣臣能發揮他們的智、賢、勇來爲你鞠躬盡瘁了。

你不要以爲把心裏的事情讓臣下知悉，就可以把國家治好，羣臣也願意爲你効命。你應把握着「虛」、「靜」的要領，亦即老子所說的「道」來駕馭臣下。

持着自然虛靜的觀點，你就不會有先入爲主的想法，也就可以客觀的處理臣下的行爲舉動。再參酌嚴格的刑名之術，你定可將國政帶上軌道。

當韓非子說到：心裏的事不能讓別人看透時，他也在腦海中追溯當初周天子屬下地位最尊的齊國，竟爲田氏篡奪的史實，而不幸中了臣子圈套的，就是齊桓公。

以太公望呂尚爲伊始的齊國，下逮齊桓公時，國勢已臻鼎盛，朝臣中的得力輔翼，計有管