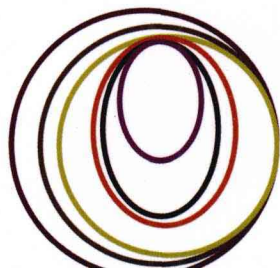
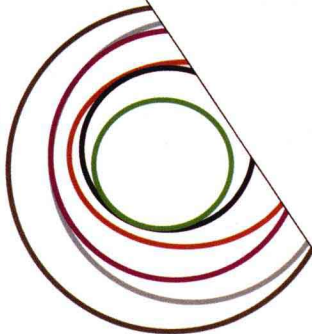
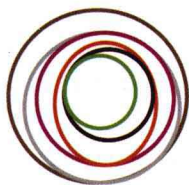


# 复制聪明人的思维

从优秀走向卓越

## COPY OF THE THINKING

刘哲◎编著





# 复制聪明人的思维

从优秀走向卓越

## COPY OF THE THINKING

刘哲◎编著

中国商业出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

复制聪明人的思维/刘哲编著. —北京:

中国商业出版社, 2011. 9

ISBN 978 - 7 - 5044 - 7408 - 7

I. ①复… II. ①刘… III. ①思维方法 - 通俗读物

IV. ①B804 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 187683 号

责任编辑:隋晓明

010 - 63180647 [www.c-cbook.com](http://www.c-cbook.com)

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

河北香河利华文化有限公司印刷

\* \* \* \* \*

710 × 1000 毫米 1/16 16 印张 170 千字

2011 年 11 月第 1 版 2011 年 11 月第 1 次印刷

定价:32.00 元

\* \* \* \* \*

(如有印装质量问题可更换)

# 前言

心理学家马克斯·韦伯·马尔茨曾说过这样一段话：“所有人都是为成功而降临到这个世界的，但是有的人成功了，有的人没有，那是因为每个人的思考方法不同。”思考是人生的最大的财富。网易创始人丁磊仅仅用了短短的7年时间，就从一位穷大学生跃升为中国首富。当被问到成功的秘诀时，他坦言说：“因为我在大学里学会了思考。”

其实，思考并不是什么难事，可以说一个正常的人无时无刻不在思考，即使在发呆的时候他也可能在回想一些以前的事，或幻想一些未来的事；即使在梦中他的潜意识也在进行大量的思考，对白天接收到的信息进行整理和过滤。虽然思考是如此普遍的事，但是很少有人关注自己的思考。也许正因为思考太平常了，人们反而对思考方法没有太大的兴趣。

当人们讨论成功者缘何成功这个话题时，总会提到诸如敏锐、勤奋、坚持等“成功关键词”。这些世人普遍认同的成功者素质往往被看作是一个个独立的性格或习惯，人们单纯地认为学得了这些“标签”，便会轻松迈向成功的巅峰，于是，渴望成功的人花尽心力去学习“A4纸工作法”，去学习“佐藤整理术”，去膜拜“西格玛管理”。但一段时间下来，许多人会发现自己的心力物力花费

了不少，却仍然不得要领。其实这些外化的性格与习惯都只是成功因子的皮毛而已，真正决定一个人成功与否的乃是思维本身，所有具体的习惯、技巧也只有栽培在正确的思维沃土之上，才能开出绮丽的花朵。我们可以通过续写一句名言来把这个道理讲得更明白：习惯决定性格，性格决定命运，而思维方式决定一切习惯。

思维方式是人类大脑活动的内在程式，它对人们的言行以及影响外部世界的方式起决定性作用。世界存在都是客观的，人的主观解读非常重要。思维决定着人会采取什么样的行动。思维方式看似是非物质性的，它就像人的思想一样，无色无形，不可捕摸，它主要由后天环境影响所致；思维方式其实又具物质性，大脑皮层对相同事物的反应，会引起皮层“突触”产生某种化学反应和物理脉冲，并按“既定路径”来变化传递，在大脑中形成一定的观念。这种非物质性和物质性的交相影响，“无生有，有生无”，就能够构成思维方式演进发展的矛盾运动。由此看来，人面对同一件事采取何种反应，人生中会取得何种成就，这一切皆与思维方式有着解不开的渊源。

本书要告诉你，再聪明的人，一旦陷入思维的盲点，钻进牛角尖，智力就在常人之下。思维要是不对，再有智慧也是徒劳。好的思维，会使人生旅途充满光亮，每一种好的思维方式，都是生命历程中一盏明亮的灯，引导你正确地走向成功的彼岸。

# 目 录

## Chapter1 生活中的“经济”思维

在人们的真实行为动机中，经济利益往往重于道德是非。这个世界上有千千万万不同的个人，他们有着不同的思想、信仰和道德价值观，讲着不同的语言，从事着不同的职业，有着不同的收入、身份和地位……但“经济思维”却始终主导着他们的生活。

“方圆”成功法	2
生活离不开“经济”思维	5
贸易使生活变得丰富多彩	7
多动脑才能有主意	9
我们都是“商人”	13

## Chapter2 职场中的“变通”思维

由于外部的经济环境和自身的核心竞争力下降等原因，很多白领在本该年富力强干事业的三四十岁，却会遭遇职业发展瓶颈的危险。在职场中有失宠者，就有得宠者，学会职场中的“变通”思维尤为重要。

把握好机会成本	16
成功者的“取舍经”	19
NO.1的“通吃”思维	22
繁杂问题的“剃刀行动”	24

不要做一朵“明日黄花”	28
一条“鲶鱼”的力量	30
警惕“路径依赖”陷阱	32

### Chapter3 合作中的“借力”思维

社会上，虽然存在竞争，但也需要通力合作。当你意识到这一点，就会明白有用的人就在你身边，只是要知道如何去团结利用他。现在这个社会彼此之间的相互援助非常必要，你学会合作了，就会得到大家的鼎力相助，就能巧妙借助他人的力量来完成自己的目标。

携手同心，团结共赢	36
一根筷子易折断	39
依托集体，发挥自己	42
“二人三脚”效能高	45
一个巴掌拍不响	49
取人长，补己短	52

### Chapter4 经营管理的“高效能”思维

企业的竞争力来自高效能团队的组建，对于优秀的团队，管理界有这样一个明确的定义：他们是各具才能却又在工作中紧密协作的一群人，他们充满创造力，工作专注，彼此信任，遵循严密的计划，全力以赴去完成同一个目标。

效率工资的博弈思想	58
兔子的“生存逻辑”	61
苦味药丸的“糖衣”	65
探索规模化与效益比例	67
从激励到“高效能反应”	70

## Chapter5 投资者的“灵动”思维

投资学是经济学的一个重要分支，小到家庭理财，大到金融机构的运营，里面都离不开投资的学问。投资在很大程度上也和人的心理活动有关，所以，改变一下你的思维，适当运用一些心理策略，会让你在投资中以小搏大。

谨防“郁金香泡沫”	74
贪婪会“出卖”你的大脑	78
不要成为“最后的笨蛋”	81
聪明人的“博傻理论”	85
盲目跟风不可取	88

## Chapter6 人脉关系的“攻心”思维

人脉本身就是一种能力，一种非常有价值的能力。这种能力比学历重要得多。攻心思维是提升你的人脉竞争力的一种技术，一种洞察人心、拓展人脉以及赢得人脉的技术，它利用社交及心理技巧，打开了对方的心扉，并得到了对方的支持和帮助。

“送炭”要在下雪天	94
用“小投资”换来关注	96
敌人也可以变作朋友	98
“面子效应”是相互的	101
“拉关系”就是“拉资本”	103
送礼的学问	105

## Chapter7 信息战争的“抢夺”思维

这是一个信息时代。很显然，信息的作用在经济活动中非常重要，甚至直接影响经济活动的结果，信息的不对



称会直接造成经济风险。如果能抢得先知，就可能为自己赢得成功的机会，反之，如果得不到有效的信息，就会导致失败。

把信息当作一种“手段”	110
天天观势，冷暖自知	113
信息博弈中忌耍“小聪明”	116
抢夺先机，信息就是财富	119
准确的信息是制胜的关键	123
“名人效应”打响了“信息战”	126

## Chapter8 谈判中的“迂回”思维

谈判是我们生活中的一部分，每时每刻你都有可能面临谈判。在谈判中讲究“迂回”思维尤为重要，这一分钟你在阵地坚持，或许下一分钟你就被对手压制到了后方，在迂回中攻守相济，那么成功就属于你。

摸清对手的“底牌”	130
讨价还价要有原则	132
迷局背后的博弈	136
谈判不要打“长久战”	139
谈判要抓住对方心理	142
失败是妥协的放弃者	145
有准备的谈判才能有胜算	149

## Chapter9 选择中的“利断”思维

凡碰到岔路口，选择一个方向前进，一边走，一边选择，每选择一次，就放弃一次，当然也遗憾一次。人生也是如此，左右为难的情形会时常出现，如果不当机立断，你可能失去的更多。

放弃那些“致命的诱惑”	154
放弃也是一种成功	157
适合自己的才是最好的	160
有牺牲才有得到	163
轻言放弃是失败的傀儡	166
认清“协和谬误”	169
不要为打翻的牛奶哭泣	172

## Chapter10 竞争中的“平衡”思维

在这个竞争无处不在的社会，我们随时都会陷入骑虎难下的境地。相持不下的时候，是选择进攻还是后退？是选择暂时的忍让还是两败俱伤？如何做出正确的选择，一切取决于你的思维方式。

树立一种威慑力	176
骑虎难下时要主动退出	179
有压力才会有竞争力	182
用对手的“高度”鞭策自己	185
抓住敌人的弱点出击	188
为情感投资，人情变财富	192
可攻能守，伸缩自如	195

## Chapter11 爱情的“博弈”思维

一对恋人好比一对囚徒，囚于情丝编织的牢笼，并在牢笼里上演爱情的博弈，谁输谁赢，往往靠的不是情深爱笃，而是博弈手段的高低优劣。恋人，既是你的合作伙伴，也是你的对手。在恋爱中，谁能熟练地驾驭博弈规则，谁就是爱情的赢家。

爱情是一场长期的博弈	200
太高的预期容易让人失望	204
要用智慧来经营感情	209
婚后更需爱情的滋润	212
爱情是风险最大的投资	216

## Chapter12 成功者的“量力”思维

每一个人都有各种各样的需要，需要是人对生理和社会的要求的反应。如今有一个很有意思的现象——多劳未必能够多得。在生活中，很多时候，并不是埋头苦干就可以的，你必须动脑筋思考一下付出与得到之间的比例，寻求得失平衡。

适当地放慢自己的脚步	222
要给别人一些“甜头”	226
生活需要“忍一忍”	230
“免费午餐”要靠自己去找	234
“第二”要比“第一”轻松	238
“树上开花”巧借力	242

# 生活中的『经济』思维

在人们的真实行为动机中，经济利益往往重于道德是非。这个世界上有千千万万不同的人，他们有着不同的思想、信仰和道德价值观，讲着不同的语言，从事着不同的职业，有着不同的收入、身份和地位……但『经济思维』却始终主导着他们的生活。

## ▶▶ “方圆” 成功法

“能伸先要能屈,能飞还要能伏,能方妙在能圆,能直妙在能曲。”这句话说得是很有道理的。事情都不是一面的,要解决好一件事情并不是说只有一种方法,你看跳远的运动员想要跳得更远都要先弯曲自己的肢体。

在经济学中,不仅要能方,还要能圆。方是教你要坚守自己的正确原则,而圆是教你在处事的方式上要学会灵活的方法。

只方不圆,虽然可以做到方方正正、原地踏步,但是,缺少一种灵活性。这样的人是办不好事情的,太死板的方式谁都不喜欢。

只圆不方,可以说是一个八面玲珑、滚来滚去的球,但这样不免缺少一种稳定性。方,是人格的自立,自我价值的体现,是对人类文明的孜孜以求,是对美好理想的坚定追求。

中国古代的钱币包含着一种做人的道理,它是一种外圆内方的形状,就像人一样,能够把圆和方的智慧结合起来,做到该方就方,该圆就圆,方到什么程度,圆到什么程度,都恰到好处,左右逢源。

古人讲究中庸之道,就是一个很好的方圆的例子。而著名的大禹治水的故事,也是一个绝好的示范,很值得我们去学习。

黄河是我国的母亲河,它哺育了伟大的中华民族,是中华民族摇篮,但是,同时它也曾给祖国大地带来过很大的灾难。在我国远古时代,相传四五千年前,发生了一次特大洪水灾害。为了解除水患,部落联盟会议推举了鲧去治水,鲧采用的方法是筑堤防水,可是今天刚筑好的堤坝,明天就被大水冲垮了。在鲧治水的九年时间里,对洪水束手无策,由于劳民伤财而耽误了大事,最终在羽山被处死。

禹是鲧的儿子，于是，舜下令让禹来治水。禹在治水过程中，善于思考，善于总结前人的经验，善于作退一步思考，不钻进一条死胡同里。他凭着自身的智慧和顽强的斗争精神，经过十几年的艰苦奋斗，利用疏导的办法，开凿了许多条河流渠道，终于把洪水引入大河，由大河流入大海，最终取得治黄的成功。其实，疏导对于筑堤来说是一种后退，面对汹涌而来的河水，我们不后退怎么能行呢？后退并非意味着河水的强大，也并非意味着向河水低头，只是为了寻找更好的方法来控制它、疏导它，最终牵引它流入大海。

大禹在治水中，采取了以退为进的新方法，而没有采用以往的方法，最终的结果自然也就不一样了。他的父亲墨守成规，虽然也是一心想要治理好水灾，而结果只落得一个被杀头的下场。这就是只会方而不知圆的后果了。

大禹的功绩对中国世代代的人们是很重要的，是功不可没的，他的方圆结合也让自己成为功臣，更避免了像自己父亲那样的下场，保全自己又救了万民。

其实，用一种圆滑的、退让的方式来解决问题并不是说明你的懦弱，而是大丈夫能屈能伸的行为，这才是智慧的象征。古人形容大丈夫就说能屈能伸为大丈夫也，可见大丈夫行事，理应有进有退。退的目的是为什么呢？是为了更好地进攻。

一个有很强责任心的人，活着不仅仅只是为了生存，他还要扬善惩恶，还要去战斗，还要有奉献的精神；可是如果因此受到压制，一生碌碌无为，我们能不能说，他达到了自己的人生目的？

这些勇者的失败必然有其原因。

为什么很多具备才智的人，最终却落得两手空空，时光空度，一事无成呢？这在于对“方圆处世”这个大原则没有了解或了解得不深。对这样的人来说，他们在这场经济学游戏中，被别人打压下去了已经成为了弱者，何来成功呢。

还有，方圆更是生活中的小事中的必不可少的原则。好话人人都爱听，缓和的方式人人都能接受。虽然良药苦口，忠言逆耳，但是如

果你有足够的智慧去采用顺耳的忠言，那岂不是妙哉？

孩子的教育问题越来越被大家所重视，但是很多人不但教育不好孩子，反而让孩子的逆反心理更加强烈了。坚持让孩子走上正道是每个家长内心的“方”，这是必须要坚持的，但是方式上一定要学会“圆”，才能百战百胜。

我们来看看下面这个故事里面的家长是怎么教育孩子的。

小王是一名初三的学生，由于最近数学成绩下滑太厉害，他的家长忧心忡忡，气得一连好几顿饭都吃不好，不知道该怎么办。对孩子骂也骂了，训也训了，谈心也谈过了，还是没有什么用。后来，小王的父母不得不向一位教育家讨教，以求这个问题的解决。

专家问他们何种原因导致了现在这种局面。小王的父母说也并非孩子不刻苦用功，每天老师留的作业累得孩子连自己心爱的足球赛也无法观看，体育锻炼的时间更不用说了。可这孩子对戏剧艺术挺感兴趣，无论什么时候一谈起京剧便能脱口唱出，而且其嗓音也是极其出色的。但是，小王的父母都认为，学京剧在目前社会上是没有出息的，无法凭此找到一份安稳的好工作，于是，横加指责孩子的兴趣，而不鼓励孩子的自由发展。

专家建议他们不能强逼孩子去干自己不愿干的事，也不能强逼孩子放弃自己的兴趣和业余爱好。惟一可行的办法就是退一步海阔天空，让孩子在广阔的天地里找到自己的欢乐、痛苦、成功、失败，当然，最终他肯定会找到自己的成功！

过了几周，小王的父母给小王报名参加了业余京剧班，小王的进步很快。同时，学习也更加得心应手，心理压力去掉了，似乎前边的路很宽，也很轻松。

其实，事情就是这样简单，如果死守着不变的方式，简单的事情也能变复杂。古代的教育方式是“棍棒之下出孝子”，可是在古代仍旧有一些不孝的孩子。小王的父母听取了教育家的建议，采取了灵活的教育方式，孩子得到了自己想要的东西后变得更加地听话，同时他们心中的“方”得到了落实，这才是真正的赢家。

在这个多变的社会里，生活经验的缺乏不是真正的危险，认识不到变化、不能把握变化的规律才是真正的危险。生活在这样一个变化多端的社会，需要人们具有最灵活、最敏捷的应变能力，审时度势，纵观全局，于千头万绪之中找出关键所在，权衡利弊，及时做出可行、有效的决断。

圆滑处世、当老好人不是方圆之道；营私舞弊、贪污贿赂也不是方圆之道；结党营私、投机取巧更不是方圆之道。方圆之道其实是人生智慧的凝结，是平和地应对一切，取得各种胜利于无形之中。

经济学的思维方式就是让我们建立一个摆脱“囚徒困境”的制度，而方圆兼备是做人做事的高境界，是一种处世经济学思维的体现。

---

## ▶▶ 生活离不开“经济”思维

---

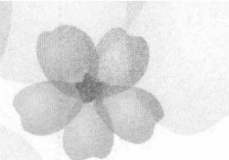
熊彼特（Joseph Schumpeter）是一位有名的经济学家，他曾说：“人们需要承认，经济学研究有着区别于其他学科的特殊困难之处，因为在这门学科中，相对于其他任何学科而言，普通常识比人们能够积累的科学知识要走的远得多。”

现在甚至有“经济学帝国主义”这样一种说法，意思是经济学研究涉足的范围超过了经济问题本身，而侵占了其他学科的领地。

在我们填报大学志愿时，最热门专业非经济类专业莫属了，一般高分者才敢填报。如果大学期间没有机会读经济学，研究生阶段再也不能错过，于是跨专业考经济学研究生成了大学的一道风景线。

财经新闻、股票行情等经济消息不管在电视上，还是在报纸上比比皆是；经济学家们经常被邀为政府的座上宾，对国家经济政策出谋划策，指点江山。





在现代社会，我们如果不懂经济学，不知道需求、供给、GDP、CPI、股票指数、个人所得税，是很难在这个社会很好地生存下去的。

平衡是经济学讲究的重点之一，可是，现代不少人的生活却失去了平衡。不能叫我们感到满足的事情——如经济学家所说，这叫做不能带来持久“效用”——我们越做越多；而能令我们感到满足的事情，我们却越做越少。一部分原因，是我们往往不知道自己想要什么，不知道要什么对自己最好；另一部分原因，是对我们而言最重要的事情，并没给商家带来多少牟利的机会。的确，我们在竭力免受苛求的上司的责难，以及不受自私买卖的诱骗方面花费了不少时间，我们将很多时间都用在了不断的冲突当中。

纵观现在的世界，国际经济形势风云突变，国内经济政策频频出台。我们每个人未来几年的生活都将受到这些经济事件的影响：打折商品和二手货哪个更便宜？在投资时，如何成为“聪明的小猪”而不做“最大的笨蛋”？生活中的每个细节都蕴藏着经济学的道理。由此可见，我们的生活是离不开经济学的。