

成功 稻盛

方程智慧

谈

华管◎编著

过去20年，德鲁克武装了我们的头脑
未来20年，稻盛和夫将充实我们的灵魂



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

华管◎编著

稻盛和夫谈 成功方程式智慧

过去20年，德鲁克武装了我们的头脑
未来20年，稻盛和夫将充实我们的灵魂

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书包含稻盛和夫的主要思想, 以及其成功的智慧和经验, 涵盖成功之道、人生哲学、经营智慧等多方面的内容, 对成功所需要的梦想、追求、心态、行动、实践、做人等各个要素都进行了详细的论述, 从独特的视角, 全方面展现了稻盛和夫的智慧精髓和成功精华。

无论是对渴望汲取经验助己之力以取得更大成就的企业经营者, 还是胸怀抱负、立志有所作为的有志青年都具有非同一般的意义, 都能从本书中得到启发和帮助。本书适合渴望成功的人士阅读。

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有, 侵权必究。

图书在版编目 (CIP) 数据

稻盛和夫谈成功方程智慧/华管编著. —北京: 电子工业出版社, 2012.9

ISBN 978-7-121-17591-6

I. ①稻... II. ①华... III. ①陶瓷工业—工业企业管理—经验—日本 IV. ①F431.367

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 155437 号

责任编辑: 戴 新

特约编辑: 王 倩

印 刷:

装 订: 三河市鑫金马印装有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编: 100036

北京市海淀区翠微东里甲 2 号 邮编: 100036

开 本: 720×980 1/16 印张: 21 字数: 334 千字

印 次: 2012 年 9 月第 1 次印刷

定 价: 38.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系。联系及邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。

前言

稻盛和夫成功方程式

“吾等定此血盟：不为私利私欲，但求团结一致，为社会、为世人成就事业。特此聚合诸位同志，血印为誓。”

这段话，是1959年稻盛和夫先生在创业之初，与同伴们共同立下的誓言。

“人生是命运和因果法则经纬线交织而成的图画。提升心性，付出亚于任何人的努力，你就可以与宇宙意志连接”。

这句话出自2011年1月9日稻盛和夫在天伦王朝饭店针对“人为什么活着”的演讲。

现如今，稻盛和夫已成为世界上唯一一位缔造了两个世界500强企业的人。他的这些话语，令读到的人无不热血沸腾，他的成就更是令人由衷地敬仰。

稻盛和夫1932年出生于日本鹿儿岛，毕业于日本鹿儿岛大学工学部，日本实业家，是京瓷、第二电电（现为KDDI）两家世界500强企业的创始人。稻盛和夫在1984年创立了“稻盛集团”，为培育新世代经营者不遗余力，其经营哲学被日本企业界奉为主臬，被称为日本“经营之圣”。

稻盛和夫像一位循循善诱的老师，他撰写的《活法》、《干法》、《企业家成功之道》、《新经营、新日本》、《追求成功的热情》、《拯救人类的哲学》、《稻盛和夫的哲学》、《企业家成功之道》、《敬天爱人》、《提高心性，拓展经营》等书籍，向人们诠释了工作的真谛、经营的法则、活着的意义以及对待人生的态度，以“敬天爱人”的商业哲学筑起一座精神山脉，用甘露般的关爱滋润每位员工。

在稻盛和夫看来，经营企业就是经营人生，或者说人生和经营是相

通的。企业的命运就是人的命运，保持怎样的想法就有怎样的结果。树立超乎常人的信念，并为之努力，是稻盛哲学中极为重要的组成部分，也是稻盛成功方程的精髓。

稻盛和夫的成功方程其实就这么简单，它不是老学究似的令人捉摸不透，每个人都能在这种哲学当中获得自己想要的东西，但是，稻盛哲学也是最难掌握的一种哲学，因为不是谁都能做到稻盛和夫所倡导的“利他”。

有人说：“在过去十年，德鲁克武装了我们的头脑；在未来十年，稻盛和夫将充实我们的灵魂。”因为稻盛和夫不仅是一个企业家还是一个哲学家，学习他的精神，每个人都会有收获和启迪。这是充满魅力的稻盛精神。

《稻盛和夫谈成功方程智慧》这本书全面解读了稻盛和夫的成功方程，主要介绍了关于稻盛和夫的主要思想、其成功的智慧和经验。本书囊括了稻盛和夫对于工作、对于企业经营、对于个人立业、对于与他人相处的全部智慧。

全书总共分为6大篇，每一篇又分为5个章节，涵盖工作之道、经营智慧、领导之道、成功之诀、为人处世、人生哲学等多方面的内容，不仅结合具体事例讲解了稻盛和夫提出的成功方程，阐述了成功方程式中包含的经营理念、领导方式以及人生哲学，展示了稻盛和夫的成功方程智慧在各个领域的影响力，还从独特的视角，全面展现了稻盛和夫的智慧精髓和成功精华，无论是对渴望汲取经验以取得更大成就的企业经营者，还是对胸怀抱负、立志有所作为的有志青年都具有非同一般的意义。

最简单的人生道理，体现的是最基本的人生规范。所谓“稻盛成功方程”，其实就是以简单的心做简单的事。稻盛和夫的这些思想精髓在当下有着十分重要的现实意义，能让读者拨开迷雾，寻找到自己成功的路径。

目 录

第一篇 幸福工作方程式

第一章 不拘一格，独辟蹊径——不断创新，才能不断前进.....	2
愿望+指南针+前进=实现创造目标	2
今天的坚持+明天的进步=后天的成功	4
平凡工作+不断创新=飞跃提高	5
富有创造性的文化+富有创造性的人才=永保创造性的企业	7
持续的热忱，会为成功加分	9
成就=能力×创新×态度	11
第二章 乐观豁达，积极向上——良好的心态，为工作加分.....	13
热爱+认真+努力=实现职业理想	13
乐观向上的心态会扭转你的人生	14
向工作倾注爱情，使事业之树常青	16
热爱工作，工作=天堂；不热爱工作，工作=地狱.....	18
敬业+从一而终=实现自己的人生价值	19
勤恳+扎实=发挥自己的潜力	21
第三章 志存高远，厚积薄发——有远见，才得以成大事.....	23
熟悉工作+预见结果=最大效益	23
高于极限的目标=高于极限的回报	24
以百米赛速度奔跑=赢得最后胜利	27
放弃不是终点，而是起点	28
成功能考验人，苦难能教育人	30
目标+祈祷=行动的一部分	32

第四章 认识自我，超越自我——不断自我完善，打造自身实力	34
承认劣势，卸下伪装，才能走得更远	34
超越自我=实现更远的目标	35
认识缺点的智慧+弥补缺点的勇气=克服缺点	37
有胆无识狂为勇，有识无胆多空谈	38
内心的平静会带来思考的深入	40
成功需要策略，但策略不等于阴谋	42
第五章 锲而不舍，全力而为——付诸努力，不遗余力地工作	45
一分耕耘，一分收获	45
努力工作=磨砺心志+铸造人格	47
踏实和积累使平凡变非凡	48
水到自然渠成，努力工作的彼岸就是成功	50
工作是“包治百病的良方”	51
把深沉的热爱注入工作中	53

第二篇 企业经营方程式

第一章 确立体制，明确责任——寻找合理经营的方法	58
明确业绩+界定责任=公平的激励制度	58
坚守核心业务，换来竞争优势	60
划分成小团队以相互激励	62
掌握时间的精确管理方式	63
跟着市场走，时刻调整组织结构	65
真诚+诚信=经营的利器	66
第二章 迎难而上，蓄势待发——把危机当做再发展的平台	68
开拓新领域+开发新产品=应对危机	68
在萧条期蓄势，在繁荣期待发	70
推行全员营销体系，在萧条中得到发展	72
从要订单开始，认识经营企业的困难	74

积极的心态可以化解接踵而来的挑战	75
时运不济，积蓄力量，否极泰来	77
第三章 步步为营，自利利人——企业的经营，也是人心的经营	79
单纯追求私利=失去员工的信任	79
联谊聚会=构筑人际关系	80
利己+利他=更好地经营企业	82
并购要促进共赢	84
权衡利弊，让对手有利可图	85
大家庭主义的经营换来企业的长远发展	87
第四章 斗志昂扬，团结向前——打造自然性团队	90
宣扬经营哲学，培养共同经营者	90
信息共享，与员工风雨同舟	92
好的福利让员工获得成就感	93
技术+心态+和谐=强大的企业	95
转变观念，转变劳资双方对立的局面	97
相信人才的成长，才能更好地吸引人才	99
第五章 孜孜不倦，不断积累——经营离不开一点一滴的积累	101
贪婪是陷阱，会让自己一败涂地	101
放长线钓大鱼，让利润跟着你跑	102
化繁为简+坚持原则+明辨是非=简单经营	104
踏实+努力+积累=经营的成功	106
游弋于两极之间，促进和谐与团结	107
石墙缝里闪光的小碎石同样重要	109

第三篇 领导管理方程式

第一章 积德行善，大公无私——领导者应舍私利，行正道	112
才识+诚心=事业的成功	112

人格魅力是一种感召力	113
具美德而不露锋芒者居高位	115
领导者德行>才能	117
无节制的欲望=走错人生道路的“毒品”	119
善念在心, 以进一步搞好经营	120

第二章 刚正不阿, 秉公办事——公正公平, 像玻璃般透明地去交流 ...123

突破制度框架, 与时俱进	123
领导者一颗谦卑的心=员工一颗感恩的心	125
正人先正己+做事先做人=恩威并重	127
打破常规+摆脱常识束缚=开拓创新的管理	129
自我牺牲+全心奉献=强大的责任感	130
秉持公正与勇气是企业发展的灵魂	132

第三章 把握大局, 顾全整体——要有全局意识, 维护员工的利益 ...134

团队优劣互补, 使得 $1+1>2$	134
把握现有资源, 永不言败	135
以公灭私, 具备“为公司整体”的意识	137
向员工明示事业的目的和意义	139
不能牺牲员工利益换取公司利益	140
身居一线+身体力行=知己知彼	141

第四章 兼容并蓄, 任人唯贤——人才, 抵御寒冷的优质外衣 ...144

“量体裁衣”, 使得人尽其用	144
容人之短+用人所长=有效利用人才	145
善待老员工, 更好地发挥其作用	147
用好“君子”是本分, 用好“小人”是本事	149
用关爱下属的心换取下属的忠诚	151
提高员工幸福度=留住员工	152

第五章 授中有控, 控中有授——懂得授权和放权 ...154

向下下属放的权力=他们担负的责任	154
------------------------	-----

任人唯贤,使得人才各得其所	155
让员工共有正确的哲学	157
明确企业目标,与员工一起分担	159
营销需要的不是运气,而是打击+耐性+积极的心态	161
激励下属士气,满足其工作激情	162

第四篇 人生活法方程式

第一章 怀揣梦想,坚定信念——有梦想,就有了前进的方向	166
-----------------------------------	-----

彩色的梦想+持续的热情=希望	166
梦想+承诺+实践=成功的开始	167
描绘梦想+揭示目标=行动指南	169
行为是行为结果的函数	171
奋斗意识+危机意识=走向卓越	172
欲望相乘就是信念	174

第二章 端正态度,正视思维——正面思维更有助于成功	176
---------------------------------	-----

工作结果=思维方式×热情×能力	176
以朴实、开朗、健康的心态去努力,更容易成功	178
成功配方=能力×努力×态度	179
“天天反省”以推进“完美主义”	181
乐观构思+悲观计划+乐观实行=达成目标	182
力求突破才能得到惊人结果	184

第三章 脚踏实地,付诸努力——不积跬步,无以至千里	186
---------------------------------	-----

只有脚踏实地才是“梦想成真”之道	186
审视自己+总结自己=从失败走向成功	187
辛勤劳动+努力工作=实现人生意义	189
困难是走向成功的跳板	190
每一瞬间持续的累积造就伟大的事业	192
杂草也要努力求生	194

第四章 满腔热忱，义无反顾——热情，是成功的不二法宝	196
诚实+善良+理智=欲望的解药	196
中途作废=没有开始	198
凭一股傻劲儿去工作=成功的真谛	199
每一次小小的成功都是继续努力的动力	200
热情=成功之钥	202
培养精神上的意志力，不断向极限挑战	203
第五章 乘风破浪，势不可挡——勇敢尝试，行动胜于一切	206
积跬步，以至千里	206
踏出一步，就不要患得患失	207
坚定+大胆+敏捷=成功的尝试	209
坚持原则和信念=获得更远的利益	210
竭尽全力，挖掘潜能，变危机为机会	212
在“漩涡中心”工作的人才是勇于担当的人	213

第五篇 为人处世方程式

第一章 德艺双馨，上善若水——锻造美好心灵，塑造人格魅力	218
克己成，纵己败	218
真诚的关怀换来珍贵的信赖	219
人间正道是沧桑	221
用感恩的心面对世界	222
知天道+明义利+敬天爱人=有意义的人生	224
依善而行，地狱也会变成天堂	225
第二章 虚怀若谷，不露锋芒——越是成功者，越是谦恭	227
戒骄戒躁+保持清醒+有所警觉=最终的成功	227
完善人生观+走正道=实现人生价值	228
具备纯粹之心，走向正确之途	230
舍私利+断私欲+行正道=无私的思考方式	232

谦虚使人进步，使人成长	234
保持“受教者”的姿态，才能博采众长	235
第三章 我为人人，人人为我——持爱人之心，助人就是助己	237
己欲立而立人，己欲达而达人	237
秉持利他之心，为对方考虑	239
默默行善的人，会得到神明的庇护	240
凡事宠辱不惊，顺其自然	242
仁慈的力量可以化解危机	243
传递思想与爱的能量，回报社会	244
第四章 大智若愚，大巧若拙——控制自己，做有大智慧的人	246
平静的内心会引导事情朝正面的方向发展	246
爱+智慧=创造奇迹	247
一味利己=人生失衡=招致失败	249
善思善行，规范天地自然的道理	250
不依赖捷径，欲速则不达	252
驾驭自己的本能，不能随心所欲	254
第五章 抱诚守真，讲信修睦——真诚待人，不要被私欲蒙蔽	256
真诚才能带来和谐，度过危机	256
助人也能利己	257
万物皆有所用	259
让自己拥有不死的精神和意志	260
学会修剪欲望，控制欲望，就会收获幸福	262
摆脱私心缠绕，予人玫瑰手留余香	263
 第六篇 生活哲学方程式	
第一章 自信豁达，珍惜拥有——相信自己，勇敢地对待一切	268
不因背运而气馁，风雨之后就是阳光	268

自信的人才能创造辉煌	269
把不幸当垫脚石，而非万丈深渊	271
未雨绸缪才能更好地实现目标	272
盛年难再，珍惜一去不复返的人生	274
勇敢地踏上一段旅程，才不会跌入绝境	275
第二章 宠辱不惊，活在当下——正确认识人生	277
把握当下+着眼于眼前=积蓄成功的力量	277
好坏交替=完整的人生轨迹	278
适可而止+量力而行=知足常乐	280
认真过好每一个“今天”构成生命的整体之链	282
出人头地和闲适的淡雅都只是过程	284
克制烦恼+转移注意力+端正言行=正确的行为指导	286
第三章 沙漠尽头，必是绿洲——逆境，是人生必经的锻炼	289
苦难是磨炼自我的机会	289
成功与失败只有一线之差	291
永不放弃希望，才能绝处逢生	292
不屈服于逆境，把绊脚石当做阶梯	294
学会直面挫折和考验	295
不逃避，不放弃，才能使难题迎刃而解	296
第四章 养精蓄锐，从头再来——失败，是为了下次的成功	299
积极应对不幸和失败的挑战	299
对困难不能视而不见，而是要不屈不挠	301
摒弃失败的恐惧，就能迎来成功的欣喜	302
忍辱负重，让自己愈挫愈勇	304
不要被环境所役	306
1%的疏忽=100%的失败	307

第五章 精益求精，追求完美——奋斗永无止境，用“完美主义”要求自己	309
将至高无上的完美主义进行到底	309
追求完美的过程=不断进步的过程	310
追求完美，才能保持企业长盛不衰	312
“完美主义”的态度造就出色的职业生涯	313
为自己建一座灯塔去追求心中的完美	315
磨炼“敏锐度”，才能不断走向完美	316
后记	318



第一篇



幸福工作方程式



第一章 不拘一格，独辟蹊径——不断创新，才能不断前进

第二章 乐观豁达，积极向上——良好的心态，为工作加分

第三章 志存高远，厚积薄发——有远见，才得以成大事

第四章 认识自我，超越自我——不断自我完善，打造自身实力

第五章 锲而不舍，全力而为——付诸努力，不遗余力地工作



第一章 不拘一格，独辟蹊径——不断创新，才能不断前进

愿望+指南针+前进=实现创造目标

创新之路需要有“正确的地图”作为指引。打个比喻，创新的道路就像小船航行于漆黑的大海之上。这时没有灯塔，没有星光，小船要想在伸手不见五指的海面上保持正确的方向，就必须依靠地图和指南针来指明道路。否则，小船就会在海上困顿迷茫，不敢前行。

——稻盛和夫

想要成就某项事业，就应该有一个明确的方向，并时刻描绘这一事业的理想状态，然后把这一理想提升为强烈的愿望。同时，在实现这个理想的过程中也要 24 小时不断地进行反复思考，直到成功的景象在眼前鲜明地浮现。这一点很重要，当你对事情的各个细节都有明确的概念时，最后的结果一定是成功。

稻盛和夫在研究开发新材料的过程中，不仅仅是一而再、再而三地产生某种强烈的愿望，他还在大脑中反复进行着模拟实验，心中推演着各种迈向成功的过程和途径。就像围棋手一样，每走一步都是经过慎重的思考和推敲的，他们的脑中在一次又一次地模拟演练着达到目的的过程，然后用这个过程和方向不断指导着自己下一步的走法。

在稻盛看来，当我们面对困难和疑惑，选择锲而不舍、反复思考的时候，成功的道路就好像曾经走过似的“逐步清晰”了。那些曾经只出现在愿景里的东西就会逐步接近现实，不久愿景与现实的界限将消失，而愿意似乎已经成为现实。

但是，如果我们的脑中呈现的景象是不鲜明的黑白色，这还不够。

想要更加接近现实，就要看到色彩鲜明的景象——这种状态是真实发生的。稻盛和夫比喻这个过程就好像是体育运动中的意象训练，意象最大限度地浓缩，就能看见“现实的结晶”。相反，如果做事情之前我们并没有强烈的愿望，也不去深入地思考和推敲，那么就不会清晰地看见完成这件事情时的形态。

稻盛和夫在开发新产品的时候，往往已经看到了新产品将来应有的状态，所以他对产品的要求是没有一点瑕疵。然而当公司员工开发出的产品已经充分满足了式样和性能的标准要求时，还是得不到稻盛和夫的认可。因为凭借着稻盛和夫多年以来对这一领域知识的熟知程度和他的深思熟虑，他能看见他脑中理想水准的产品。所以满足普通水准的要求并不是他的目标。

不论做什么事，成功的关键在于我们行动之前对自己有什么样的期待和构想，制定什么样的目标和规划。你应该懂得，用什么标准来衡量自己，别人就会用什么样的标准来评估你。

凡是事业成功的人，大都有两个相似点：一是明确地知道自己事业的目标；二是不断朝着目标前进。目标的意义不仅仅是目标本身，它就像人生的指南针一样，是我们行动的依据，信念的基础，创造的源泉。

所以，强烈的愿望、明确方向的指南针、不断前进的行动是实现和创造目标的三要素，缺一不可。

世界潜能大师博恩·崔西曾经说过这样的话：“成功等于目标，其他都是这句话的注解”，没有强烈愿望产生的动力，没有既定目标实现的规划，那么成功又从何谈起呢？

很多人在创业或者求学伊始，就为自己树立了远大的理想，但是到具体实施、努力的时候，却不知道该怎么做，有种毫无头绪的感觉。那么这时，我们就应该静下心来，为自己的理想制定一份详细、切实可行的计划。

如果在创造的道路上，我们认定了一个目标，就应该坚定不移地走下去，其间或许会遇到许多困难和挫折，甚至需要反反复复地进行实践，但我们也不应该就此罢休。我们要以积极的态度、顽强的精神，去检验