

扬帆著

《贞观政要》

帝王权谋学

纵览权谋机变

阐发管理精要

荟萃处世艺术



《贞观政要》

帝王权谋学

联系今人生存现实，重现《贞观政要》精神。日本松下集团以其原则作为培养管理干部教材。研究《贞观政要》的小册，在日本最大的书店局畅销书榜首达半年之久。

封面设计 方隆昌



ISBN7-5027-2104-5/Z·361

定价：5.65 元

帝王权谋学

扬帆 著

海洋出版社

(京)新登字 087 号

帝王权谋学
扬帆

海洋出版社出版发行 (北京复兴门外大街 1 号)

湖北省公安县印刷厂印刷

开本: 850 × 1168 1/32 印张: 11 字数: 250 千字

1992 年 3 月第 一 版 1992 年 3 月第 一 次印刷

印数: 1—20000

※

ISBN 7—5027—2104—5/Z·361 定价: 5.80 元

目 录

题 叙

○现代的新发现○他山之石可以攻玉○弘扬传统，
创新未来

绪 言

- 一、处世是一门艺术
- 二、谈谈《贞观政要》
- 三、唐太宗其人
- 四、人人都是帝王

第一章 大方略

一、载舟覆舟的水

○大处着眼○正人先正己○源远才能流长○水能载舟，亦能覆舟

二、唐太宗虚怀论道

○论明智○从善如流○知错就改○弓匠的启示○

三、草创与守成熟难

○放纵就是自杀○成功，一个危险的信号○创业与守成熟难○居安思危观念

四、兼听则明

○吸察，不等于审细○千斤担子众人挑○昏君奸臣哪个更坏○偏听则暗，兼听则明

五、尚无为

○无为就是有所不为○作实事，少废话○是对的，就坚持到底○玉不琢，不成器

第二章 有所畏

一、要畏小人

○君子报恩，小人报怨○小人得志，好人遭殃○伪君子，到底是小人

二、历史是一面镜子

○不要忘记历史○圣贤不在高位○互相监督，各负其责○得道者昌，失道者亡○庸人坏事

三、胜利者应更谨慎

○胜利之后，戒骄戒躁○志得意满，不要忘本○知止常止，终生不耻○兢兢业业，不断反省○夹紧尾巴，意义巨大

四、不可想当然

○一时臆想，遗憾永远○“武”字的冤案○切莫自以为是○时时提防想当然

五、十思九德

○十思○九德○十不思○九德——九不德

第三章 求谏与纳谏

一、论求谏

○遵守规矩，同心同德○出以公心，废止私情○自知者智○气氛融洽，才的劝谏

二、进谏有风险

○和颜悦色，诚心诚意○信任部下，畅所欲言○诚心劝告，语言委婉○持之有据，以理服人○广开言路，形成风气

三、忠臣与良臣的区别

○以邪压正，有害无益○大道小节，主次有别○良臣与忠臣○近墨者黑，近朱者赤

四、大处着眼，小处着手

○以小见大，防微杜渐○细节不细，联系大事业○
明君昏君，一纸之隔○欲壑难填，知足常乐

第四章 任贤

一、长于筹谋的房玄龄

○心高志远，人才为本○君王辅佐，治世良才○君
臣知遇，功成名就

二、以人为镜

○以人为镜，得失分明○急难知人，人才难得○士
为知己者死○琢玉良匠，君王辅弼○清白无私，为人
师表

三、留住决断才

○人才无多，以一抵众○从容决断，胆识过人○制
定纲纪，世称房杜

四、王谏议从论将相才

○任贤不避仇敌○知己知彼，从容论人才

五、入可为相，出可为将

○乱世将才，知人知世○抓住战机，兵贵神速○国
忧臣辱，臣能国兴

六、凌烟阁缘起

○专门机构，招揽人才○了如指掌，寄以厚望○因
一思众，共安共荣

七、识才还须知人

○独具慧眼，求贤若渴○放手用才，事实检验○突
击提拔，必须看准

八、用大才须大信任

○趁人之危，必是小人○有情有义，善始善终○用
人得当，国泰民安○观其旧，知其新○不看人待我，
且看人待人

第五章 求实与求是

一、人的伦理

○意气用事，无法无天○有理不怕皇帝○不可无原则的认错

二、身政与家政

○向善必须离恶○皇家有情，国家有法○辨明真伪，不避家丑○整肃裙带，树立法威

三、赞凉州都督书

○拍马屁的，时时都有○奉公守职，喜好正直○坚持正道，上下一气

四、知理治明

○大功告成，小利自来○常情服从常理○扬长避短，不可苛求

五、政令的唯一性

○政令要守信用○不可竭泽而渔○不可急功近利

六、实需与虚需

○虚荣的引诱○满足虚荣，要有财力○满足虚荣，要考虑国情○虚荣应服从实需

第六章 选官与定制

一、精官简政

○精简机构，减少官员○埋头琐事，因小失大○庸人自私，包庇拖沓○能者上，无能者下

二、分工负责

○上下协调，君敬臣忠○信任下属，放手工作○多疑必败，多变必失○量才授职，上下尽心

三、“六正”“六邪”

○如何衡量部下意见○六正○六邪○死原则，活观察

四、挑选官员

○实践之中，发现人才○智者自知，愚者自吹○选择人才，并无定法

五、地方官

○中央缩影，关系重大○坏人得，祸害无穷○力戒重近臣，轻乡官

六、废世袭

○历史选择，谨慎为上○李百药《封建论》○废除世袭，永立郡县

第七章 训诲子弟

一、着眼长远

○望子成龙，感情投资○志在四方，树人为本○善恶有报

二、享受与寄托

○爱心不可太露○不顾礼节，必受其害

三、要求助老师

○没有教师，难成事业○好父择好师○成才必须尊师

四、民为本

○知世态，知民情○时时事事，循循善诱○脱离群众，难成事业

五、权贵与品性反比规律

○及时立功立德○不如一代○越是有权势，越是要小心

六、如何对待不肖之子

○不急躁，不失望○只可劝，不可纵○正气可鼓不可泄○可怜天下父母心

第八章 驾驭自己

一、知足者常胜

○欲望无边，知止当止○不作无益害有益○从失败中吸取教训○己所不欲，勿施于人○从人者昌，乐己者亡○乐极者必然生悲

二、谦让

○不骄傲，不居功○以守为功，以退为进○深藏不露的韬晦○真诚才得人敬重

三、要讲人性

○人同此心，心同此理○人情人性，顺手自然○真情一点，人人感动

四、爱好服从大事业

○执迷偏爱，必遭报应○虚诞之事，害人害己○爱好归于人生实现

五、健谈的坏处

○慎言○多务实，少务虚○言多必失

六、戒挥霍民心

○积钱粮不如积民心○糟蹋民心，自绝后路○积德者昌，纵恶者亡○兴亡在人不在钱

第九章 仁义

一、仁政思想

○用爱心去管理○仁者必须爱人○种瓜得瓜，种豆得豆

二、人要忠诚

○危难见忠心○仁义者勇○人道主义○忠贞○忠诚，现代人立身之本

三、感激

○疾风知劲草○表扬过去，激励现在○滴水之恩，涌泉相报

四、为什么要奖励敌人

○桀犬吠尧，各为其主○英雄敬英雄○任用前代遗贤

五、与亲友相处的原则

○孝悌○清廉自守○鼓励群众○现代人需尊重

六、论真实

○真实的才有价值○诚信是立身之本○君子与小人的区别○去食存信

第十章 公正

一、情与法

○法律面前，人人平等○法律大于情面○守法保平安

二、端平一碗水

○手掌手背都是肉○端平一碗水○奉行公正，形成风尚

三、立功、狗功

○论功行赏，不以亲疏○无功不受禄○内不避亲，外不避仇○家庭和睦，起于公正

四、亲贤远佞

○小人有优点，还是小人○成人之美与成人之恶○小人多术○好人成事，小人坏事

五、悔过

○人非圣贤，谁能无错○知错必改，方能不败○不断反省，接受监督○认错不怕丢面子

六、斥贪官

○让贪者知耻○钱是粪土，人是珠玉○贪者必败，贪者必亡○谨慎清廉，日日平安

七、廉政

○清廉的领导者○吓死马屁精○祸福无门，唯人自招

八、杜绝谗言

○信任贤才，斥退奸邪○用人则信人，多疑则多谗

第十一章 文治

一、尊重知识

○尊重知识分子○设立学校，培育人才○尊崇儒家学说

二、一，就是一切

○人才是关键○人才以道德学问为本○发愤学习，方可成才○好学是一种美德

三、弃虚荣

○戒粉饰升平○戒“文学病”○看破功名，方是智慧

四、皇帝的档案

○有好说好，有坏说坏○尽忠不如守职○勇者不避事实○怕恶才能向善

五、礼节

○无礼则粗野，太过则虚伪○尊敬长辈○礼节不能颠倒○孝敬父母，爱护下属○对上者敬，对下者爱

六、论音乐

○情绪悲喜，只在人事○不为虚名伤害同志

第十二章 重本抑末

一、重农

○以农为本○民以食为天○官以民为本

二、法与道

○依法依法，不可错杀○功劳情面，不害国法○法的作用，劝善惩恶

三、恩与威

○执法要宽大○斟酌情由，小心执法

四、律令要慎重发出

○统一公文法令○慎赦免

五、贡赋

○礼以传情，不是讨好○不能接受敌人的贿赂○不以小利忘大节

六、禁未作

○不作瞎事，妨害生产○不见可欲，心即不乱

七、辩兴亡

○固本则兴，逐末则亡○吸取他人教训○重本在人，立德第一

第十三章 用兵之道

一、兵以心胜

○必胜之心，出其不意○虚则实亡，实则虚之○保持实力○远道赴战，强可变弱

二、安抚与联姻

○反复推敲，避免盲动○以德怀远○和亲，古代公关小姐○以和代战，以战促和○目的一个，内外有别

三、武备实力

○和是目的，战是手段○胜者应有德威○稳定后方，确保根本○好大喜功，终必自败

四、贤士论战

○进中有退，知足不辱○有节制才可无限量

五、安置

○戒引狼入室○知己知彼，不落空想○只凭幻想，终必亏败

六、自治

○管而不理，从收利益○勉为其难，自找麻烦○联

营形式，策略灵活

第十四章 善终之德

一、娱乐也是工作

○玩乐是为了更好地工作○互相勉励，改进工作○
忙忙碌碌，才有幸福

二、戒过度玩乐

○发现错误，立即改正○慎旧错新犯○因错知人，
奖掖人才

三、祸福由人

○得人心者大吉大利○小心踏实，不怕扫帚星○明
白事理，临危不乱○实事求是，转危为安

四、克终之美

○互相勉励，美始美终○戒铺张浪费○戒得意忘形

五、十戒

○一戒贪欲○二戒奢侈○三戒营建○四戒小人○五
戒怪异○六戒好恶○七戒游猎○八戒苛刻怠慢○九戒
骄傲○十戒扰民

题 叙

《贞观政要》是一部记述盛唐时期唐太宗李世民君臣政治活动的书，蕴涵着唐太宗弘富的治国哲理。这部书在唐代武则天时代问世，作者虽然用心良苦，寓意深远，可问世后，一直未受到应有的重视。逝者如斯，并一直寂寂度过了一千四五百年的历史。

现代的新发现

然而，跨过烟波浩淼的海洋，穿过漫漫的历史烟云，在二十世纪最后的岁月，它却在新兴的工业国日本引起轰动，受到日本工商界和广大日本读者的热烈欢迎。

1983年11月，日本《经济新闻》出版了一部介绍与研究《贞观政要》的书：《帝王学》。实际上它是一家脑瓜子极灵活的书店老板所写，书写得通俗易懂，并密切联系现实。于是，书一出版，立即受到日本人民，尤其是工商界从事经营管理人士的狂热欢迎，争睹为快，一时洛阳纸贵。

据记载，这本书出版后在日本最大的书局东京八重洲书店非文学书籍排行榜上，连续半年名列第一或第二。

毋庸讳言，在人类走向现代化的时代，管理科学、行为科学乃至公关科学方兴未艾，势头不可限量。而一部中国古代帝王的政治行为著作，却受到现代工业国的工商界人士，

乃至广大读者的如此欢迎，令人深思。

因为，征服日本《经济新闻》所拥有的数百万之众的读者，不是一个简单的奇迹。何况掀起日本广大读者的热情！

他山之石，可以攻玉

然而，冰冻三尺，非一日之寒。实际上，《贞观政要》包含的许多哲思、事理、行为方法等，早被日本工商界有识之士有效地应用于工商管理活动之中。

从文字资料看，多年来，President（总裁）、日经 Business（业务）和 Will（未来）等企业刊物，发表不少的《贞观政要》的读书心得，这些文章也几乎一律出于卓有见识与卓具生存经营能力的工商界人士之手，而受欢迎程度则遍及日本全国读者。

日本人对《贞观政要》的发现与看重，远不止实际运用与著文介绍、研究。松下 PHP 研究所曾出版的一套三卷卡式录相带企业高层管理教材，其中第一卷《领导人的条件》，其内容就完全是依《贞观政要》来讲授的。

古老的成果与现代的传播手段的结合，正不断地为日本企业界造就着精明强干的管理人材。

弘扬传统，创新未来

他山之石，可以攻玉。日本人民把我国古代帝王的政治管理方法与行为方式用于自己的事业与生活，大受其益。可以说，日本工业在第二次世界大战后的腾飞，深切地依赖了

中国古代政治管理文化。

现在，我国正处在改革开放的时代，弘扬优秀的民族文化传统，已成为我们时代进步的要求。而在别人依赖我们先人的思想成果取得成功之后，我们再来研究、介绍这一份古老的遗产，已不是他山之石、可以攻玉，而是重新认识遗产，刮垢磨光。

如此，拂去历史的烟尘，深入《贞观政要》描述的事件与阐发的道理，剔除其封建的糟粕，吸收其民主的精华，于企事业的管理方法，于为人处世艺术，于认识社会与个人，它确实视野开阔，见解深刻，可有力地推动人们走向成功。

而当我们全面深入地发掘研究，又觉得外国人研究所得，未免片面、肤浅。因为我们在研究文化遗产时，吸收其民主的精华，同时也可深刻地反省自己的行为与失误。因为，我们的行为同我们的古代贤哲，在文化渊源上，毕竟一脉相承。于是，在尝试全面、深入地介绍与研究《贞观政要》，作者又把视野投向漫漫历史长河许许多多的帝王的管理天下，与王者本人行为准则，同时回到现实，考察我们身边的人们为人处世的得失。这于是也成了贯串本书的主线。