



國家清史編纂委員會·文獻叢刊

清代稿鈔本

第四四冊

國家清史編纂委員會·文獻叢刊

清代稿鈔本

第四四冊

廣東省立中山圖書館
中山大學圖書館

編

廣東省出版集團
廣東人民出版社

第四十四册目錄

李樹煌雜稿 一

卷一（缺失原書扉） 三

卷二 六三

卷三 二二五

卷四 三四三

卷五 四七七

李樹煌雜稿

李樹煌撰

稿本

廣東省立中山圖書館藏

敬稟者竊△△久欣。愷澤企慕。仁慈茲者恭逢
○旒旆遙臨倍切螳忱歡躍祇以雲泥分隔弗敢趨
謁○檐帷景仰私衷依馳靡旣伏維。○大人祥徵
百粵○德被十閩○樓船建砥柱之勲名是儀是式
○棠政著汪洋之雅度允武允文乃叶○渥邀○○
醍醐之榮上荷○○元首股肱之寄○和風始遍浥
露咸沾○喜溢海隅歡騰華夏△△珠江下士閩嶠
微員自顧知識毫無奚敢妄陳條議緣分奉諱後曾
為振威黎故前駕弁招理文案獲觀輪船之制度用
竭一得之愚誠謹謬擬管見附呈叩請○崇安伏

乞○垂鑒

一統領重任宜專以責成也。閩廠輪船前經先後○奏
明歸于△李軍門統領。該各船行止及請領薪糧
公費動銷煤餉等事均須月報嗣後委派大員為南
北各洋營務處伙各就近得旨承辦為週且密矣
惟沿海七省得面相距數千里現任提督駐劄有常
以之生鎮一面台号四方則有餘差隨在布置遍歷
体察則似屬未能兼顧也。愚昧之見竊以為統領大
員為輪船最關緊要之重任非畀之便宜行事之
員則竊恐呼應或遲掣肘不能專司閱歷隨在課分防

之勤惰也莫可盾於重案也誠如是則洋以外之事
其責成即或偶有怠惰者亦振而興起矣

一
分防海口宜輪換校巡也閩省自製造輪船以來分
派沿海口岸操防差遣有積數年而不一旋工次者
其常川在工以僅供差供者雖曰量材器使各就所
長而用之惟究似屬勞逸未能適均且洋面之難均
臻熟悉也况夫在工在外各船請修請換物件之多
寡則勞逸自見又修換之物係作何用則操練之勤
惰畧知矣愚昧之見似宜將分派各處船隻限以定
時仿換班戍守之法供通盤輪轉互相更替勤防交

接日期隨時呈報以備統領巡閱考較船政衙門存案稽查則巡緝固多梭織之船洋面亦皆熟悉之罕勞逸亦可以適均矣

一 船上人員宜畧仿營制也輪船人員管駕收之外為最要缺則大副與二管輪也大副之幫理主船之責任正管輪之總理輪機之考成並前此項人等均由教習選舉俾得派遇之怠惰者由管駕稽查俾得更換善法也然自江京屬蒙邀准之後則舉直錯枉其固多而舉枉錯直者亦不無矣公沈前憲作恤下情念全船乃管駕收之責成故准其跣步還至其調

管別船并全幫帶去接管其四處招來若元凱揚武
之交接是也雖為各資熟悉起見然難免有徇濫之訛矣
○新廷營制未闡如是即外國兵船亦斷無是理其
也愚昧之見似宜仍照從前章程均由△憲轉選派
或擬等語亦須考試方照准引次大二三副及正二
三管輪人等既經均各保官階似當畧仿營制酌
為千把外額并缺之例功過黜陟均由管駕官批實
掌候核奪庭司其職其以免時防失誤與高位濫竽矣
一舵水人等宜畧仿兵制也閩廠輪船舵手人等初由
建威練船學習嗣遂遞升傳授又其駕舟逐日教其

揀演槍砲步伐駕駛等法詢收得人之效矣惟既收
得人之效則當伏有專心致志無苟安塞責之念未
便任其恣棄去留也愚昧之見若仍舊任其所欲未
免過于疎寬似宜畧仿營制飭令收練習純熟者作
為各該船之定額除緣事降革外毋得任意去留何
取具連環保結存查以杜逃匿之弊則莫不為竭誠
者以圖上進矣

一工匠人等宜交通考課也廠所工藝但求其精美弗
較其當時工匠之平素認真其做作固其苦心若性
耽安逸其怠惰浸以而生也其偷懶固恥公然置手

藝于不顧也於委員巡閱時則目視其器而手摩挲之去則仍舊接耳交頭若無其事若督催之則潦草塞責矣匠首既不知也終身責任故不敢干預矣此其雖屬小弊其實于工作大有妨礙也愚昧之見似宜交通考課責成匠首監督蓋匠首習熟此中情形何物工作需幾時可竣告而授之彼則斷不敢仍前玩視矣若匠首致其工之巧拙隨時諮商委員請獎則技學之精而愈精指顧可得矣

一。通商和約宜分飭兼習也美國公法一書為外國近來注重凡其交涉事件多以能否合于公法為言以

大凡引條例皆適允中也若通商和約則尤為中外
交涉之要件矣雖曰中外交涉多件自互通商衙門
專理奚湏及此然司管駕時與洋人交接設其向
難回答以不知可乎愚昧之見似宜通飭各船管駕
官于公餘之暇並習各國公法通商和約多務使
條理暢通不但中外交接多裕如即遇有通商多
務需人亦藉為儲才之助矣

一 操練語言宜更譯正音也從前學習駕駛操練步法
皆自西人傳授其中稱謂不同故就其語意而學習
之既因其語言亦有所取處也今操駕步技既經學

習且廠所收發物件之經譯出華文則操練駕駛俟
可踵而行之庶不致差。上國之兵船竟若駛舌喃
喃之言語矣愚昧之兄似宜將駕駛操練等字譯為
正音官話。凡與洋人交接者何以洋語相輔而行之
不失面目于本來。亦在中華之大體矣。

一
船身舵等宜酌易衣裳也。當學習西法之先以為衣
裳寬大者矯捷利便。不如西國故從權而效之。今則
冠裳之款式衣袖之刻畫莫不仿肖西法。也是不知
中國營制刀牌兵丁之緊身衣護膝褲跳舞矯捷等
矣。若並仿效西法幾不若效東洋之更安制度乎。

愚昧之兒似宜仍舊。周制舵水人步仿照操營刀
牌兵丁裝束文執事人員除冠帶外服式仍從其便
惟衣袖縫繡金線以數之多寡而別尊卑殊不必矣
一通語族式宜交通更易也上年頒行繙譯華文通語
旂式以千支編列而易西字法誠善也不但本邦之
船可通信息即與外國之船亦可通言決矣惟于兵
家之用款未盡善焉蓋兵如詭道也設其緊急軍務
豈可袒恆而明告乎愚昧之見似宜仿照另製新式
通行習練倘常仍以西法問答遇事則以新式從事
則人莫能知矣

一 捍禦大敵宜銳捷小船之年来洋人既恃其船則愈
大愈厚砲則愈大愈利而已若踵而效之然但年以
底止且恐難及其大与厚与利之即能及之而沿海
之洋面淺狹港汊紛歧于進戰退守之法犹恐未能
尽善之愚昧之冗竊謂船之過于大其勢力雖充
火糧轉必笨且洋船戰必停輪誠能以及相捷鉄甲
小船放巨砲攻之可期勝算矣鉄甲小船以能放萬
斤大砲一位為率輪機以捷于尋常數倍為度遇敵
時輪流突戰而前一擊即疾退再整復前彼船之矯
捷不如我而我船之砲力不讓他縱或退回內港亦

足固守彼若以小船來則吾力足以當之矣是不但
可臨大敵且可備港汊梭巡如義厚大之船僅能
扼守於汪洋中也

一 鼓鑄巨砲以資需用也年來軍實需用巨砲莫不購
於吳域其費已鉅矣而沿海之亟須添置砲位其
數尚多如仿泰西鑄造之法實難適用上海製造局
雖已鼓鑄不少然大約為行軍之用耳若沿海
砲台戰船所需之巨砲如設法大興鼓鑄不能供其
用也愚昧之見似宜增設砲廠搜集精巧匠作專造
巨砲彈上零件以備砲台戰船用毋使外人挾