



滇派园林



主办单位：
云南省住房和城乡建设厅
云南省园林行业协会

云南出版集团公司
云南科技出版社

滇派園林



云南出版集团公司
云南科技出版社

· 昆明 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

滇派园林. 4 / 云南省园林行业协会编著. — 昆明:
云南科技出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5416-4743-7

I. ①滇… II. ①云… III. ①园林艺术—云南省—文
集 IV. ①TU986.627.4-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第125965号

云南出版集团公司

云南科技出版社出版发行

(昆明市环城西路609号云南新闻出版大楼 邮政编码: 650034)

云南商奥印务有限公司印刷 全国新华书店经销

开本: 889mm × 1194mm 1/16 印张: 7.25 字数: 168千字

2011年7月第1版 2011年7月第1次印刷

定价: 28.00元

名称	所属企业	数量	单位	价格(元)	胸径	地径	株高	冠幅	登载时间
九重葛、...	宜良潮声...			价格电询	-	-	-	-	2011-02-16
九重葛、...	苏长春花园	100000.0	株	价格电询	-	-	-	-	2010-12-16
九重葛、...	祥和苗圃		株	价格电询	-	-	-	-	2010-12-16
九重葛、...	恒裕苗圃	100.0	株	价格电询	-	-	-	-	2010-12-16
九重葛、...	宜良宜先...	2500.0	株	价格电询	-	-	2.0 - 3.0	-	2010-12-16
九重葛、...	宜良南方...		株	价格电询	-	-	-	-	
九重葛、...	万象苗圃	1500.0	株	45.0 -	-	-	1.0 -	120.0 -	2010-12-16
九重葛、...	万象苗圃	200.0	株		-	-	2.0 -	200.0 -	2010-12-16
九重葛、...	宜良叶先...	10000.0						-	2010-12-16
九重葛、...	红明苗圃							-	2010-12-16
九重葛、...	宜良金叶							100.0 -	
九重葛、...	红明苗圃							1.0 -	2010-12-16
九重葛、...	宜良金							80.0 -	

链接: 云南省住...

权威买树网

强大苗易通

www.buytree.com.cn
www.买树网.com

主办单位



云南省园林两化工作领导小组办公室

技术支持



云南城嘉易科技有限公司

云南城嘉易科技有限公司
CHENG JIA YI TECHNOLOGY CO., LTD.

云南华龙园林绿化工程有限公司

云南华龙园林绿化工程有限公司于 2001 年 2 月成立，注册资金 1000 万元人民币，是云南园林行业协会常务理事单位、昆明市苗木协会副会长单位、云南省福建总商会副会长企业。

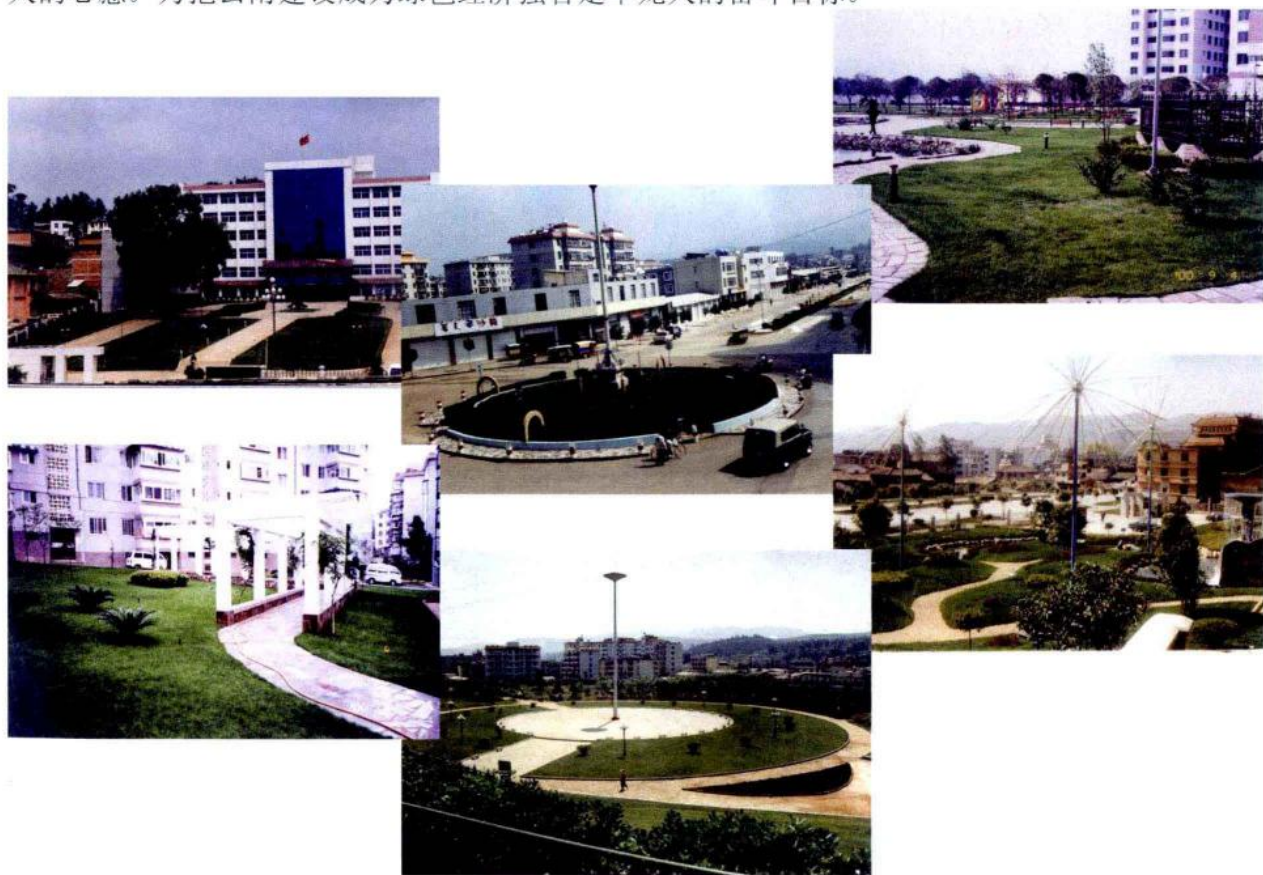
公司在玉溪市华宁县董家山拥有占地 120 万平方米的苗圃基地，总投资 5000 万元，主要培植具有云南地方乡土特色的绿化观赏苗木，是云南省绿化苗木科研培植网的主要基地之一。

公司拥有绿化工程设计、施工资质等级（工程设计二级，工程施工二级）。现有职工 185 人，其中高、中级专业技术人员及各种高级管理人员 60 余人。在苗木选择种植，病虫害防治等各种环节严格把关，同时为保证工程质量，提高工程管理，施工设计水平，公司配备有设计部、工程部及多个专业园林绿化施工队伍。能为客户提供从工程设计到施工及养护的一条龙服务体系。

几年来，公司承建的园林绿化工程有：华宁河滨公园、玉溪市高地公园、昆明市江东花园园林绿化工程、世纪城园林绿化工程等，以上工程均以优质的服务、良好的信誉、超越的设计、精心的施工受到业主的好评，并得到省市各有关部门的赞赏。公司曾荣获建设厅工程质量一等奖，并在 2001 年春季玉溪市的世纪迎春花卉展活动中荣获一等奖，2002 年玉溪市华宁县人民政府授予公司“先进私营企业创新奖”称号，2009 年被省林业厅授予“林业产业省级龙头企业”称号。

2009 年，公司在昆明市呈贡县投资兴建植物王国花木城，占地 405 亩，进驻苗木企业 500 多家。

精益求精、追求卓越、承担责任、勇于创新是华龙的企业精神，用智慧创造绿色，是华龙人的心愿。为把云南建设成为绿色经济强省是华龙人的奋斗目标。



云南绿茵环境建设有限公司

云南绿茵环境建设有限公司成立于1996年8月7日，系云南省住房和城乡建设厅核准的园林绿化设计二级、园林绿化施工二级资质企业。2006年通过ISO9001质量管理体系认证，注册资金为5000万元。

公司主要从事城市园林绿化设计及施工；城市园林规划设计；房屋建筑工程施工总承包；建筑装修装饰工程专业承包、市政公用工程施工总承包；环保工程专业承包，兼营雕塑、喷泉、假山的设计、制作；园林技术咨询及培训；花卉盆景、花种、草籽、鲜花的种植及销售；犬类的养殖及销售；园林机械、喷灌设施的销售。

公司现有在岗员工216人，其中高级工程师、工程师等职称技术人员150余人，各类专业技术和管理人员56人。公司以“诚信广交朋友，质量回报客户，创优质服务，造精品工程”的企业精神和“做一个工程，立一块丰碑”的企业战略迅速发展为一支技术力量雄厚的绿化专业队伍。

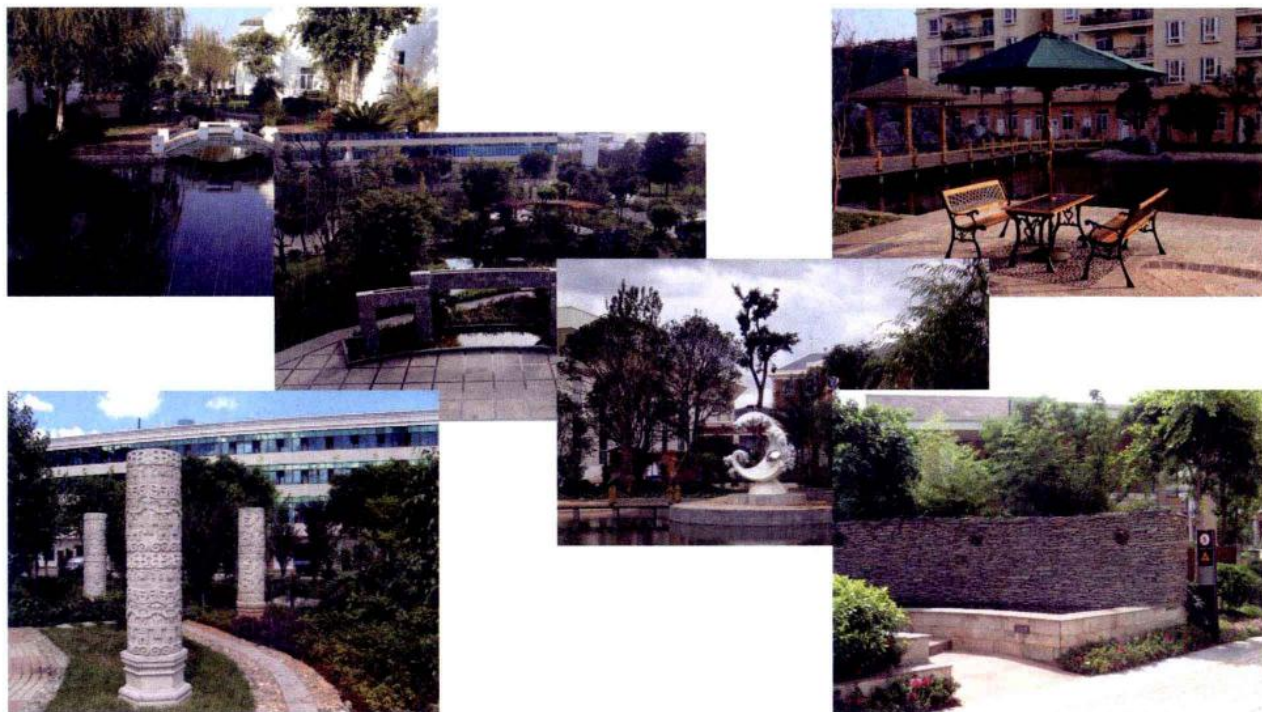
我公司下设多个大型苗木基地：兰龙潭茨坝镇麦溪村苗圃、元江苗圃、盘龙区松华乡基地、呈贡苗圃基地。近3年来，公司主要工程业绩如：云南海埂会议中心项目、省级干部周转房绿化景观工程、昆明呈贡新城行政中心周边路网工程道路绿化工程第一标段（龙潭路）、晋宁县二街工业片区主干道建设移交BT项目。公司于2007、2008、2009年分别被昆明市五华区建设局评为“安全生产先进单位”和“工程质量目标管理先进单位”。

公司将以质量第一、用户至上的原则，重合同，讲信誉并提供良好的施工后期服务赢得客户，坚持“以人为本，和谐环境”的理念，并以完美的专业技术真诚跟踪服务，确保每一个项目作品尽善尽美，“以我们优质的服务，为您营造优美的环境”始终是我们不变的追求，公司领导携全体员工愿同各界同仁共同努力，共创美好的明天！

云南绿茵环境建设有限公司

电话：0871-4175882

传真：0871-4175882



云南久久园林建设有限公司

云南久久园林建设有限公司成立于1998年6月，原名为云南久久园艺有限公司，注册资本1000万元，现办公地点位于昆明市滇池路761号云检培训中心三楼，是一家具有国家城市园林绿化施工和设计资质的园林绿化专业公司。公司是云南省园林行业协会会员单位。

随着公司的发展，现又投资成立了昆明金久久财务管理公司和云南金西建筑工程有限公司共同开展业务。公司现有一批有实力的专家顾问团，有技术有经验的高级工程师、设计师、景观师、工程师和各类技工等专业技术人员及苗木生产基地，已成为一家具有较强综合实力的园林绿化工程公司。

公司成立十余年来，一直坚持“以人为本，人尽其才，严管善待，团队合作”的管理理念；“业精于勤，业精于精，服务客户，奉献社会”的服务思想。夯实基础，盘活资源，不断创新，朝着“做精、做优、做强、做大”的方向发展，努力创建全国，甚至全世界一流的现代化园林绿化企业。

公司可承揽以下业务：各类公园、绿地的设计和施工；园林绿化工程中的整地、栽植、建筑及小品、花坛、园路、水系、喷泉、假山、雕塑、广场铺装、驳岸、桥梁、码头等相关配套设施、设备的建造及安装项目；各类园林绿化养护管理工程；园林绿化苗木、花卉、盆景、草坪的培育、生产和经营；各类园林、绿化项目的技术咨询和信息服务；园林、园艺资源和生态环境的研究、开发和利用。

美化环境，美化生活是我们的职责；亲近自然，保护生态是我们的责任；园林绿化设计和施工是我们的事业；汲取自然，提高人文环境是我们努力的方向！



云南瑞丰园林绿化有限公司

云南瑞丰园林绿化有限公司成立于2008年10月8日，以培育云南乡土园林树种、稀缺木兰科类、樱花类及全国名优名贵稀缺树种为主。公司成立以来，始终以“市场为基础，客户需求为导向，视客户为生命，视树木为孩子”的经营理念，以“树滇派园林品牌，扬植物王国美誉”为目标，用呵护“婴儿”的心态，来呵护每一株苗木。

通过全体股东及员工的不懈努力，公司先后建立了数块园林及核桃苗木基地：第一块位于官渡区大板桥中对龙村（云南省种猪场旁），面积约200亩，投入资金为人民币220万元，建立了10个大棚，培育了100多种名贵品种的园林苗木，栽种了成树15余品种，分别为云南含笑、云南樱花、垂枝樱花、红叶樱花、云南滇朴、四照花、黄莲木、香樟、红梅、红叶李、桃梅等等；第二块位于嵩明县嵩阳镇大庄村，面积约300亩，投入资金为人民币130万元，培育了50余万棵核桃苗、栽种了3000株云新系列品种泡核桃树，移栽或种植了20余种云南乡土树种，如滇山茶、云南含笑、厚皮香、野杜鹃、青冈栎、石栎等等；第三块位于寻甸县羊街镇陡箐村，面积约1500亩，初步投入资金为人民币250万元，栽种了28000株云新系列品种泡核桃树，移栽或种植了30余种云南乡土树种，如云南樟、野樱桃、华山松、马樱花、青冈栎、青榨槭、牛筋木等；第四块位于石林县工业开发区（老昆河公路边）面积约180亩，初步投入人民币360万元整，主要作为本公司的大树园区展示园。

现公司拥有流动资金500多万元，配有三菱、丰田2辆野越车，中兴牌皮卡车2辆，小松牌小型挖机2辆，并具有一批良好的园林绿化技术施工团队。



本期推荐

面向西南开放战略的云南城镇化机遇



城镇化是反映一个地区经济发展、人民生活以及工业化、现代化的重要标志，云南省将围绕“两强一堡”战略目标，发挥优势，加快推进，走出一条符合云南实际的特色城镇化道路。

15

云南苗木交易市场迷局



随着园林绿化产业的兴起，云南的苗木产业异军突起，发展强劲，然而目前云南苗木交易场所面临的绝不仅仅是一个迷局。如何拨云见日，需要云南园林绿化人清晰的思路和行动。

26

滇派园林

目录

人物访谈

- 李文祥：滇派园林需要复合型人才 8
- 孙卫邦：发展乡土植物苗木种子市场 10
- 绿大地，能否凤凰涅槃，浴火重生 12

两化专栏

- 罗应光：面向西南开放战略的云南城镇化机遇 15
- 解亚林：整合行业资源 推进两化工作 19

工作动态

- 行业协会第二届第二次
常务理事、理事单位会议召开 20
- 云南买树网搭桥 苗木供需方聚会 21
- 云南和湖北宜昌园林协会举行工作交流 22
- “亚洲花都”昆明斗南打造专业产业园 23
- 斯蒂尔机械：德国制造 24

专题报道

- 云南苗木交易市场迷局 26
- 云南花木大世界：赢在五年后 33
- 植物王国花木城展示中心：展示平台 36
- 昆明泛亚花木城：构想宏大 40

微博天下

42

滇派园林研究

- 44 苗木产业：困境与选择
- 49 昆明市主要入滇河道滨水空间景观评价研究
- 54 昆明市街旁绿地现状及发展对策
- 58 乡土绿化苗木选育技术
- 70 滇派园林植物造景应用

科技园地

- 75 山茶花干花制作研究
- 78 红河州城市园林苗木生产研究
- 81 红河州屋顶绿化研究
- 87 大树移栽六大环节

企业故事

- 89 山川园林：人本和谐
- 92 锄禾园林：守望梦想
- 95 昆明云海：现金为王
- 98 大森园艺：本心做园林

绿色与生活

- 100 属于你的杜鹃花
- 102 银杏

文化与园林

- 103 从自然山水园林漫谈想到“云南园林”

精品赏析

- 105 锄禾园林的精品工程介绍

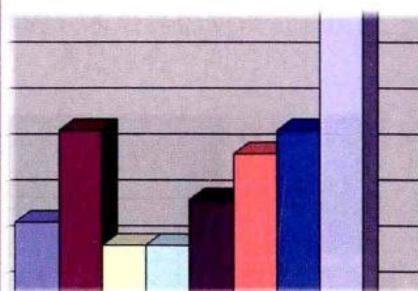
名人故居

- 107 闻一多、朱自清在昆明故居

绿化江湖

- 109 仗剑走江湖
- 110 老板与专家

苗木产业：困境与选择



云南绿化行业还会发展，但风险已经悄然而至，适者生存的市场法则同样适用于这个行业。客观的分析，敏锐的眼光，大胆地创新，坚定地执行，这是未来对每一家想活下来的企业的要求。

44

企业故事



每个企业，无论大小，都有自己的成长故事。本辑《滇派园林》推出“企业故事”栏目，藉以企业故事话江湖，展现云南园林画卷。

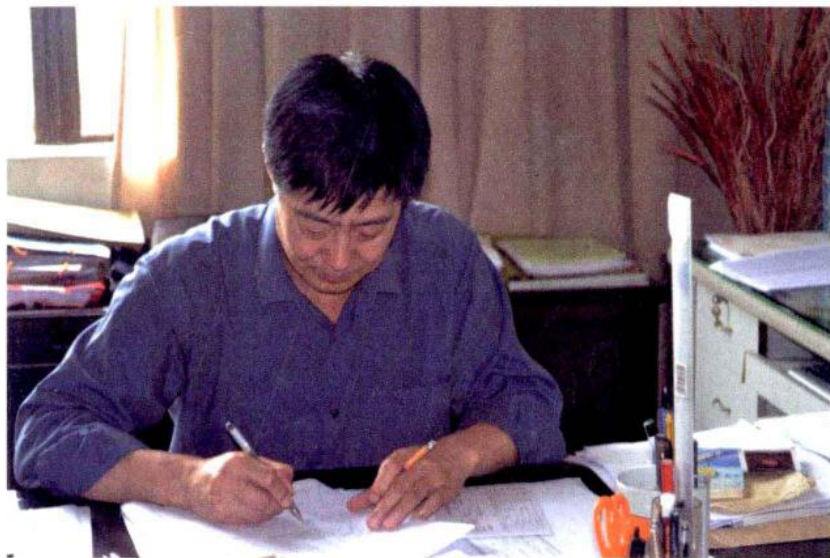
89

李文祥：

滇派园林需要复合型人才

文 车 灿

图 王云旺



人物简介：

李文祥，生于1959年8月12日。1978年3月在云南农业大学园艺系果树专业读书；1982年留校任教；1987.9~1989.3在云南农业大学研究生班学习；1993.10月~2005.12在云南农业科技处工作任科技处副处长、处长；2006年1月至今任云南农业大学园林园艺学院院长，教授。滇派园林倡导者之一，滇派园林研究院专家。

“借助民居的发展形式逐渐向园林化扩展”

李文祥说：“云南的民居因民族不同而特色各异，从我们的感觉来说，像大理、丽江等一些民居建筑，虽然它仅仅代表着白族和纳西族等少数民族，但形成了不同民族形式和风格，再结合当地的区域性经济发展，在悠久的历史长河

中形成了自己的特色。”“我们要在原来的基础上保留其精髓，逐步发扬光大，借助民居的发展，加入新的时代元素，逐渐向园林化扩展。”

“对于一些公馆、故居等等都有自己的定位和功能，它也属园林中一个重要的组成部分，只不过当时没有人认真真从园林的角度去发现和考察，而它也同样具备自己的特色和特点，这也使我们现在做起来，实物虽然有，但是不系统，而显得杂乱无章。”所以在新形式下继续发展滇派园林是相关企业和《滇派园林》需要研究的任务。如何才能将“滇派园林”做强做大，相关媒体、教育者、学者、企业以及其他有实力的人员和团体有责任来开展相关工作。”

“有一次春城高尔夫的老总（新加坡人）对我说，云南是国际上的高尔夫的天堂，我认为我们既然有这个气候特

色，就应该在这个基础上，把我们的园林建设发展和这块吻合起来。”

滇派园林目前还没有系统性的理论体系，作为滇派园林研究者，只能在教学过程中，结合教师积累的相关经验对学生进行一些滇派园林的提示。

“滇派园林尚在探讨中，理论的深度还不够，就学生需要掌握的相关基础知识、基础理论、基础操作层面上，现在没有滇派园林这方面的教材，我们只能结合云南现有的园林资源，充分挖掘它的特色，把这些实际中的见识渗透到相关教学中。”

“传承历史，结合云南特点打造滇派园林品牌”

“滇派园林如何传承历史，结合民族文化的特点，打造云南滇派园林品牌，传承历史在这一块尤为重要。”虽然目前来说，在滇派园林这块的系统性还不是太强，但必须通过教学和相关的机构以及从事这一行业的人员来完成云南滇派园林的历史延续。我们现在做规划设计或者是搞园林建设的行业，不仅要发扬民族传统，还要结合国外现代园林的特色，最好把历史的、民族的和国外的、现代的融为一体。

“就滇派园林来说，也不能仅仅守着陈旧的、民族的东西，而是要结合现代元素，新的理念，才富有生命力。在原有的基础继承和传承上有所发展，



有所突破，这也是目前从教学要求上和人才培养上的目的之一。”李文祥强调。

从整个历史发展的过程中来看，不是说哪个村子有什么特色，而是每一个古老的村镇，特别是有一定文化历史的村镇，它都有一个所谓的风水树。这棵风水树象征的意义、代表的内涵是极其丰富的，有文化的、历史的、当地民风民俗的，但在我们授课过程中，就要把相关的课题传授给学生。“倘若认为滇派园林才起步，没有历史的延续，没有文化，我认为这种说法是不对的。”

“在如何打造滇派园林这一块，要结合云南的民族多样性、气候多样性等特点。”云南省整个的特点可以用“多样性”三个字概括，如气候多样性、动植物多样性、民族多样性、文化多样性等等。另外，滇派园林的人才培养工作对滇派园林的作用是极其重要的，“不管做任何事情，人才是第一位的，没有人才，任何事都是浮在表面的，很肤浅。不管是文化传承还是要继续发展，都要有人才的匹配，这样才能完善，达到我们需要的境界。”

“滇派园林需要复合型人才”

滇派园林从产生至今，下一步若在全国推广滇派园林这个地方品牌，就需要大量的人才来完成。“可以在学生毕业实习做设计的过程中融汇结合滇派园林的特色来完成相关的任务。”

目前，从云南农业大学教师资源的基本情况来看，有从事园林植物栽培教学的，有从事园林植物育种的，也有花卉育种和园林规划设计的。李文

祥认为：对于农大园林园艺学院来说，最缺的还是园林建筑方面的人才。随着城市化的发展和城镇规划建设，园林建筑专业毕业生的社会需求量比较大，建筑学人才紧缺。他们的工资往往很高，不愁找不到工作。而高校引进人才要求是博士或硕士，所以学院的教师力量中园林建筑人才是比较缺乏的。因此，“从人才培养需要的教师资源来说，我认为在园林建筑这一块是需要综合型人才。他能够结合民族特征、历史发展、自然环境、人文资源等来研究我们正宗的滇派园林特色”。

另外，现在的城市绿化和园林建设提倡注重环境，注重生态。“滇派园林的人才需求，要能理解滇派园林的生态特色；它和苏州园林、皇家园林、岭南园林等有哪些不同。如何结合生态，搞好滇派园林，还有园林植物种类的搭配，在这一块的人才都需要在滇派园林的发展中着手去做相关的工作。”随着研究的逐步深入，可以从这个角度去揭示一下我们的民族特点和生态以及园林植物种类搭配结合的节点。“滇派园林的人才培养也不仅仅是纯粹做设计，应该说在人才的需要上是一个复合型、应用型人才。”

“滇派园林的人才培养是多层次的”

对于任何专业的教学工作来说，在培养不同层次人才的过程中要求是不一样的。“作为普通的本科生，我认为懂得植物搭配，大概讲得清生态原理的知识，把植物相生相克的原理了解到位，最后结合着民族的特点，完成好一个或者部分的规划设计，那么就足够了。如果说，作为更高一个层次，

可能就是说，在这个基础上，他要进一步深入研究和探讨，同时能够说明更深层次的相关内涵，不同的需求，人才培养的要求是不同的。”“滇派园林的人才培养也应该是多层次的，满足社会不同的需求。”

针对目前园林规划设计所学和所用总会有差距的问题，李文祥说，“如果全部偏向于设计，仅从大的思路上进行规划设计，而不能在植物的造景过程中考虑实际的因素，专项学设计的和专项学植物造景的，如果这两块不结合起来，肯定是不行的。”

不管是小区景观设计，还是其他的园林规划设计，都离不开对植物的搭配。“真正的植物搭配，像在昆明也好，西双版纳也好，丽江也好，实际上不同的地方，气候不同，要求也不一样，所以在植物配置的种类上，人们对这个城市的感性认识不同。由于专业功底的原因，云南农大的学生动手能力更强一些。”李文祥认为实际的操作能力是今后园林园艺人才培养的重点。“发挥自己的优势，不一定学规划设计就做规划设计，做观赏植物的仅做观赏植物。在动手能力这一块，在整个教学计划和安排中把植物造景和规划设计两者结合起来，交叉进行”。“园林园艺学院在相关课程设置上也围绕生态学、观赏树木学、观赏植物栽培、育种等课程进行，我认为这是我们学院和其他学校不同的地方，接下来，要更紧密地把这些与当地实际情况结合起来，使学生的理解能力和动手能力更强。使他们既要会搞设计，又要能进行园林植物造景与养护，我们需要综合培养学生这方面的素养。”

孙卫邦： 发展乡土植物苗木种子市场

文 王云旺

图 车 灿



孙卫邦回忆道，小时候见植物见得比较多，以此不以为然，读大学之后才情意日深。我常思索植物的花为什么是红的？有的植物的花朵为什么下垂？甚至细微到植物的花瓣、叶片、茎干、树皮等为什么有不同的色彩和斑点？然而这些不是因为花爱“漂亮”，或者说献媚于人，它们是为了自己的生存而容貌于此。

身为昆明植物园主任的他，他对花卉的感情细腻到常人难以想象的境界，所以他希望云南乡土苗木产业发展更上一层楼。

乡土树种繁育是产业发展的“绿色”路

《滇派园林》：你是怎么想到在乡土植物苗木种子上做文章的？

孙卫邦放下手中的香烟，一边思索一边说：研究和持续利用乡土植物是植物研究者的责任和义务，丰富的云南乡土植物没有得到充分的利用。如何保护和持续利用云南丰富资源一直是我思考较多的问题。我在野外考察常常被云南多样化的植物资源所陶醉，一些植物的花本来是红色的却“妆异衣别”。倒提壶（*Cynoglossum amabile*）也叫中国勿忘我，是一种蓝色的乡土花卉。但是在丽江的一块地儿，我却发现了白色的中国勿忘我，非常之淡雅风韵。我当时就想到如果把白色的勿忘我通过人工繁

作为植物王国的云南，拥有丰富的植物种质资源，但70%以上的城市绿化苗木却从省外采购。这一残酷的现实，令云南省乡土苗木产业发展“黯然失色”、“情何以堪”。云南乡土苗木如何“出人头地”，成为云南省领导、官员、企业家、专家忧心忡忡的问题。《滇派园林》针对这一问题采访了中国科学院昆明植物研究所昆明植物园主任、博士生导师、研究员孙卫邦。孙卫邦认为云南发展乡土植物苗木种子市场是一条比较好的出路。

什么是乡土植物

什么是乡土植物？孙卫邦表示，乡土植物又称本土植物（Indigenous Plants），可以理解为：经过长期的自然选择及物种演替后，对某一地区有高度生态适应性的自然植物区系成分的总称。但从“园林应用”的领域来讲，是指在当地自然植被中，观赏形状突出

或具有景观绿化功能的高等植物，他们是最能适应当地气候生态环境（包括土壤环境）的植物群体。

一些在园林应用中的外来植物，在气候正常的年份能生长发育，但也许某一年的极端气候条件（如：极端高（低）温、极端干旱）条件下，极易受害，甚至死亡。比如说一些原产热带的桑科榕属（*Ficus*）植物，在昆明一般的气候没问题，如果某一年极端低温，它就会受冻而死亡。

所以乡土植物最大的优势就是对当地的气候环境条件有广泛的适应性，应是当地城市绿化的主体。

植物研究员的一份特殊感情

《滇派园林》：身为植物研究人员对植物有没有什么特殊的感情？



殖,把白色花的性状固定下来,就是有一定市场前景的观赏品种。事实上,云南是一个天然的“园林植物育种基地”,在多年的云南植物考察中,发现诸如倒提壶等植物的自然变异(或通过自然杂交过程)的种类非常繁多。杜鹃、木兰、报春、龙胆等乡土园林植物,不但自生就很漂亮,其多样化的自然变异可以通过人工繁育固定性状后,丰富园林植物的品种资源。

昆明植物园有个博士就在做杜鹃花自然杂交方面的研究。我希望昆明植物园的研究能为乡土树种的研发、新品种培育和推广应用做出贡献。

其实种子孕育的就是“希望”

《滇派园林》:你的种子孕育着什么“希望”?

云南省开过苗木产业规划等相关的会议,我谈到相关的观点。我一直在思考云南应该有个乡土苗木种子市场。通过人工栽培乡土苗木,开花结果后把种子采集起来,经过包装统一销售,这是一个很好的市场。大树运输到外地或出口很麻烦,卖种子就很容易。关键是种子质量要高,包装美观,同时还要有相关的种子繁殖与苗木培育技术规范,才具有高的“附加值”,才能卖好价格。这个市场我也非常想做,但是碍于精力问题。曾经有外国人就跟我谈过,只要能生产出合格的云南乡土植物的种子他们都要,可想而知国际市场苗木种子产业很大。

现在的人都急功近利,抱着“要想富,挖大树”的想法。

孙卫邦略微蹙蹙眉头说:“做园林的人,要有科学的发展观。从科学的角度来说,也可以通过适当移植一些大树的方法来尽快形成园林景观,不过发展乡土植物产业通过这个手段是不行的。”

对木本植物而言,从采种、育苗、壮苗培育至园林应用,要用3~5年的时间。作为园林企业要考虑效率问题,可能就不愿意这样做。

那么究竟如何利用好乡土植物呢?孙卫邦表示:不一定要等到长大后才用,在不同阶段有不同的用法。可考虑“乔木做灌木用”、“灌木做地被用”、“大树与小树混植”等。比如灌木类的乡土植物(如清香木),在幼苗时期,可以作为地被类的利用起来,也可以多株成丛布置形成景观。

政策不要鼓励乡土树种达到什么规格,才能上街。乡土树种要考虑相应的标准,比如本地乡土树种是外引树种胸径的一半就可以上街。从乡土植物培育的技术上、利用的方式上、政策的鼓励上都可以考虑促进乡土树种的开发。

乡土树种走向国际市场

《滇派园林》:走向国际市场云南有什么优势?

孙卫邦认为,云南是植物王国,约一万七千多种种子植物,三分之一都是有观赏价值的园林植物。可以从不同的气候带筛选不同的树种,适应不同的气候需要。热带植物,版

纳的乡土植物可以供应;亚热带植物,蒙自乡土树种可以供应;温带植物,丽江、香格里拉植物可以供应。从乡土植物走向国际市场的角度来开,欧洲适合栽培云南高山和亚高山的植物,云南亚热带的植物在澳洲有市场,云南的热带植物可以远销世界热带地区(如非洲)。我们要充分的发挥云南植物与气候多样性的优势。

红檫木,美国是从中国引种的,通过引种到美洲以后,培育了丰富的品种,经过市场扩展,现在是“杀”回来了。国内10多公分的苗才几块钱,在国外要10多美金,价格相差悬殊。所以乡土植物不仅要自己用,还是要考虑市场开拓的问题。

加强市场规范化

《滇派园林》:那么如何才能把市场规范好呢?

孙卫邦表示,现在国内有人在做,但是做得不规范,有些人的做法是违背一些基本的操作规则。曾经有国外人士向我透露,中国的某一公司向他出售中国的园林苗木,但他怀疑是私自从野外挖回来定植成活后出售,所以他没敢买。

乡土苗木种子市场,这样的项目开发,首先要有政府引导、科学家参与和企业的投入。培育市场大概要用三年五载,所以企业不要想着今天投入,明天回报。在云南这片土地上,只有通过无数人的努力,才能把具有云南特色的乡土苗木发展得更好。

绿大地，能否凤凰涅槃，浴火重生？

——绿大地新任董事长郑亚光访谈

文 郝万胜



郑亚光，男，40岁，管理学博士、副教授，1996年7月就职财政部驻四川省财政监察专员办事处，1999年3月调入西南财经大学任教，2011年3月出任云南绿大地生物科技股份有限公司董事长。

云南绿大地生物科技股份有限公司，云南第一家上市的民营企业，国内首家A股市场中小板挂牌交易的园林绿化上市公司，长时间里云南唯一的一家具有国家园林绿化一级资质企业，曾经承载了太多的关注与希望。然而，从去年初到现在，绿大地却深陷重重危机，云南绿化界曾经的航母似乎已经触礁。是就此沉没，还是能重新起锚？让我们先回顾一下过去一年里，绿大地

经历了怎样的惊涛骇浪。

2010年3月17日，公司因涉嫌信息披露违规，中国证券监督管理委员会对绿大地立案调查；2010年12月20日，公司控股股东何学葵持有的绿大地4,325.7985万股限售流通股（占公司总股本的28.63%）被公安机关依法冻结；2010年12月30日，公司因涉嫌违规披露、未披露重要信息接受司法调查；2011年3月17日，公司控股股东、董事长何学葵因涉嫌欺诈发行股票罪由云南省公安机关执行逮捕；2011年5月4日，鉴于中准会计师事务所有限公司对公司2010年度的财务报告出无法表示意见的审计报告，公司股票交易实施退市风险警示。

2011年3月19日，郑亚光临危受命，火线接任绿大地董事长，作为一艘触礁航母的新掌舵

人，他将把公司带往何处？最重要的是，作为云南绿化界的一面旗帜，绿大地跌宕起伏的故事对大家有何启示？在云南绿化企业今后的发展中，我们要借鉴吸取哪些经验教训？日前，本刊在绿大地公司总部对郑亚光进行了访谈。

郑亚光的办公室低调得近乎简陋，他本人出言谨慎，但严谨而有条理。“不谈股票在二级市场的表现，不谈敏感话题。”还没开始采访，郑亚光就为这次访谈定了基调。作为绿化界的专业刊物，其实我们更想从产业发展的视角从绿大地公司获取一些启示，关于绿大地及其前董事长何学葵的是是非非，诸多媒体上都有详尽报道，所以这不是我们的重点，我们更希望站在同行的角度听听企业的心声，目的是为了行业更健康地发展。

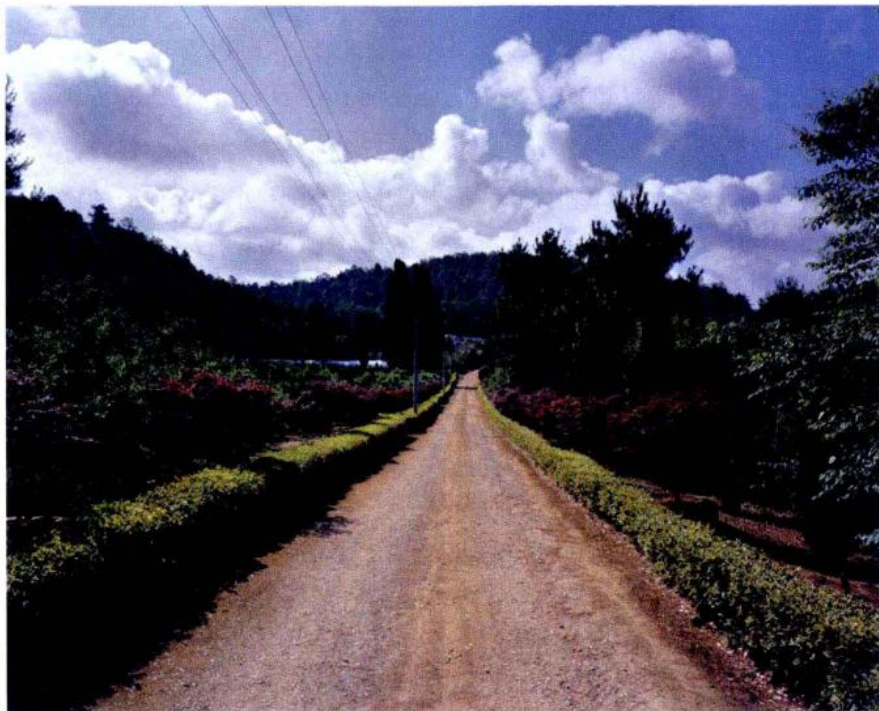




郑亚光到现在刚刚履职四个月,从独立董事变身为董事长,不仅仅是职位变了,或许更是人生的一次重大转变。从原先的幕僚到现在的统帅,从业余兼职到全力打拼,从幕后到台前。现在郑亚光吃住都在远离昆明市区的公司办公区,真正的以公司为家。

“千头万绪啊”,听得出来,颇多感慨。

“现在对我来说,最重要的是尽快重树公司的社会形象和市场信心。上市公司应该治理完善、管理规范、诚实守信,对股东、员工和社会负责,是有社会责任,以人为本,可持续发展的现代企业。公司上市前后,我们有太多值得总结的经验和教训。成长为国内A股市场首家上市的园林绿化公司,公司主要创始人何学葵女士为公司付出了大量的心血,但公司在现代企业建设、科学管理、规范运作等方面存在太多问题,失去太多机会。”具有博士学位、大学教授出身的郑亚光身上有股儒雅的气质。“客观地说,自从上市以来,绿大地公司以及何董本人,确实是有些



膨胀了,跟绿化界的朋友往来不多,对大家也疏于照顾。现在我们要走出困境,一靠政府的支持,二靠自身的努力,还要靠业界朋友的帮助。”

从目前的情况看,应该说三个方面都取得了一定的进展。公开资料显示,绿大地以前承接的云南当地政府的部分BT工程还存在部分欠款,现在直接指导*ST大地工作的是云南省政府,昆明市政府也给予了很大的支持,目前省、市政府都在发文为公司催款。

在公司内部管理方面,绿大地6月2日发布的公告称,公司将逐步完善法人治理,已形成董事会集体决策机制。目前公司正对内部管理控制体系进行全面梳理,解决生产、工程、财务、行政四大管理系统组织架构设置和运行中存在的职能交叉、缺失或运行效率低下问题,调整充实管理团队和骨干业务队伍。

同时加强财务管理规范化建设,强化财务预算、控制和成本管理工作。加强工程预算管理,对投标阶段、施工前期、施工阶段、竣工阶段预算进行严格把控,使各类预算满足工程项目施工的需要。形成财务部和工程部核对账目的机制,完善工程建设方和监理方对工程实际施工情况进行工程进度确认手续,不断规范工程收入和成本的确认。

剩下就是与业界同行的沟通,以及大家的理解和支持了。



5月27日，郑亚光出席了在大理洱源地热国举办的云南省园林行业协会第二届第二次常务理事会议，这是他履职以来在云南绿化界的首次公开亮相。应该说，大家并不排斥这位风口浪尖上的新人，郑亚光得到了协会和同行应有的尊重，新任董事长也借此机会结识了很多行业内的朋友。

“整个二季度都会是企业最艰难的时期，也是我个人承受压力最大的时期，但我相信从下半年开始，绿大地会进入逐渐恢复的时期，情况会慢慢好起来的。”郑亚光对未来表现出了审慎的乐观。另一方面，作为主营业务之一，苗木生产也始终是绿大地所关注的，现在绿大地有2.9万亩苗木基地，账面价值1个多亿的苗木存货，如何盘活这部分资产，尽快发挥苗木生产效益，是摆在面前的一个问题，郑亚光也表达了想跟同行一起合作，共同做大做强云南苗木产业的愿望。

浏览一下几大知名网站的

绿大地股吧，可以看见不少对绿大地乃至对郑亚光本人攻击和谩骂的帖子，对此，郑亚光表现得淡定坦然，但他承认确实经历了内心的煎熬。“没办法，对公司的过去、现在和未来，我已经承担下责任，也就必须要担当，我履职有三个原则：一是不违法、不违纪、不违规；二是忠于职守、勤勉尽责；三是根据职业规范，体现专业水平。”可以想象，郑亚光临危受命所付出的，不仅仅是时间和精力，更是勇气、智慧和心灵的历练。

早前有多家云南绿化公司在谋求上市，有的甚至已经做了大量的前期工作，投入了大量的人力物力，随着绿大地事件的发生，基本都已经偃旗息鼓，另做打算了。应该说，云南绿化界对于资本市场和资本运作本来就不熟悉，现在更感觉复杂而风险巨大。其实，某种程度上说，绿大地出问题对于行业有着重要的借鉴意义，问题迟出不如早出，如果我

们能从中汲取经验和教训，我们就能在资本市场上走得更稳也更远。如果云南绿化行业因此而止步于资本市场门口，那才真正是错失了发展的重大机遇。郑亚光认为，企业发展到一定规模和水平，走向资本市场是实现企业发展战略的理性选择，但要练好内功，建好团队，完善制度，水到渠成最好，要积极稳妥推进，避免急功近利，否则欲速则不达。他说：

“云南花卉苗木和园林绿化界很多企业基础都很好，应该形成合力，共同做大做强云南苗木和绿化产业。”

由于郑亚光还要赶赴会泽基地，访谈在匆忙中结束，但他表示，随着公司步入健康规范发展的轨道，公司将在云南区域经济发展和产业政策实施等方面发挥积极作用；公司愿意与同行一起为云南花卉苗木、园林绿化行业的发展共同努力，做出应有的贡献。危机之中的绿大地能否凤凰涅槃、浴火重生？公众都在拭目以待，作为业界同行，我们对此报以良好的祝愿。

