

中国政坛传记第一女作家
未公开的手记

涵子 ◎ 著

中国一线高官 从政的智慧

精华版

中国平面媒体采访高官第一女记者独家披露一线高官成功之道

公务员进阶必读 一号首长真实版

看前辈如何从基层走上高级领导干部岗位

多位部级领导署名推荐的高端红色励志读物

团结出版社

中国一线高官

从政的智慧

精华版

中国平面媒体采访高官第一女记者独家披露一线高官成功之道

涵子 ◎ 著

团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

从政的智慧 / 涵子著. -- 北京: 团结出版社,
2011.9

ISBN 978-7-80214-699-0

I. ①从… II. ①涵… III. ①政治人物-访问记-中国-现代 IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 183846 号

出 版: **团结出版社**

(北京市东城区东皇城根南街84号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790 [出版社]

网 址: www.tjpress.com

E-mail: 65244790@163.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京正合鼎业印刷技术有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 25

字 数: 350 千字

版次印次: 2012年3月第1版第2次印刷

书 号: 978-7-80214-699-0/K.704

定 价: 40.00 元

(版权所有, 盗版必究)

前言

高官，在很多中国人心里，他们位高权重、遥不可及。但真实状态下，他们到底是怎样的一个群体？他们有着怎样的鲜为人知的事迹？八年前，身为某中央级媒体记者的涵子就是带着这样的疑问开始进行采访的。

涵子也被称为“中国平面媒体采访高官第一女记者”。八年来，涵子主要从事地方政府要员、省部级领导干部及国家领导人专访，已采访百余名高层领导干部，认真撰写了数百篇纪实报告文学。

为了让更多百姓了解现在担当重要职务的中国一线高官们的工作和生活，我们从中精心挑选了作者采访的一部分高官的纪实作品，整理出版了此书，其中所有内容都是涵子不辞辛苦，精心准备，调查研究，并与高官们面对面访谈后的真实记录。书中这些不同岗位上的高层领导人，在自己的行业里都有着重大的贡献。在他们身上，不仅有鲜为人知的成长经历及铁骨柔情的故事，还有着既独特而又共同的成功之道。本书以纪实的手法带我们走进这样一个神秘的群体，解读中国一线高官的为官智慧，透视从普通人到高官的心路历程，体验从平凡人到一号首长的决策诱惑，破译政坛高层的成长密码。他们的成功之道也可以复制。

在采访高层领导干部的同时，涵子也采访了众多的各界名流及地方政要，我们也精选了一部分人物放在此书中作为附录，以飨读者，相信读者能透过她的文笔感受到这些精英们的风采。

另外，除了对这些精英群体的访谈外，涵子还在每篇文章末尾增加了她采访时感知到的被访者的最真实状态的手记，这也是这本书的一个亮点。

自序

我一直都认为，当记者并从事高层访谈的八年时间是我一生中最重要的也是最难以忘怀的八年。因为这样特别的采访机会，并不是每一个当记者的人都会拥有。

首先是感谢我所供职的单位——中央国家机关所属的以采访政要为主的人物期刊——让我有幸在八年前得到了专职采访高端的机会。其次感谢我所采访过的近百位国家领导人、省部级领导及地方官员，这是一个非常高端且睿智的群体，在采访他们的过程中，我学会了如何与他们对话，文章也逐渐得到他们的认同，良性互动使我获得了更多的采访机会。最后，我想说的是感谢我自己。呵，是不是觉得我有点骄傲呢？有点呢！因为我付出了太多的努力。记得那时每天早上起来的第一件事就是看笔记本——那本子上密密麻麻记满了当天要干的工作和联系电话，然后挤上公交车就去忙着联系采访。这是一个非常不容易采访到的群体，所以很多时候不一定能联系上，要么人家不愿意，要么人家没时间。如能采访到，晚上赶回家第一时间就坐在电脑前写稿到凌晨，往往是顾不上吃饭和睡觉，整整一年的时间，没有看过电视，电视机上都布满了灰尘。我这个人生性就是这样，一旦认准的事，就一定会把它做好，也不管是不是在拼命。

经过几年的努力，我发现我得到了不少人的认可。在每年的全国“两会”上，我见到一些我并没有采访过的官员们，他们拿着我的名片对我说：“我早就知道你！你是一个专做高官访谈的记者。”我心中一阵狂喜——居然有点知名度了。一直以来都期望将自己定位为采访高端的记者，并由此而树立起品牌，这些都实现了，我真的非常开心。

直到现在，总有许多人问我，哪位高官让你印象最深刻？真实状态下的他们到底是怎样的人？说实话，采访这样一个特殊的人群，我的收获颇多，这些让我敬重的被访者们，深刻地影响了我的人生观、价值观乃至思考问题的方式。要说哪位印象深刻，我认为都非常深刻，因为他们都是站在金字塔尖上的精英，能与他们对话，特别是能与很多的被访者成为很好的朋友，更升华了我的思想境界。在我眼中，他们中许多人所表现出来的随和、幽默、正直、友善、真诚便是他们在官职之外最真实的状态了。

后来我又采访了一些地方政要及各界名流。有了采访省部级高官的基础，再采访这一精英群体，无论是采访时间安排还是创作过程都顺利多了。对这个群体的采访也让我获益匪浅。

在此，我还要特别感谢柳斌杰署长、祁培文常委、郑国光局长和马之庚总经理，他们在百忙之中为我这本书写了简评，他们对我的信任及支持将永远激励我在创作的道路上更加努力踏实地前行。



2011年10月28日

前言 / 001

自序 / 002

精选——省部级官员及高级领导人 / 001

在敏感领域改革的过人胆识和智慧——国家新闻出版总署署长柳斌杰 / 004

对于改革的难度，他有心理准备 / 004

在四川文化界大刀阔斧地改革 / 007

三段重要人生经历让价值观和工作能力很快提升 / 009

从幕后到台前，剑胆琴心办大案——中纪委原常委祁培文 / 014

成功查办中纪委办案史上第一起诬陷大案 / 014

两度“冒险”，体现他的魄力和对政策的驾驭能力 / 016

六天突破胡长清案 / 018

既要注意惩处，又要敢于保护 / 018

办案生涯总结出的丰富办案经验 / 019

为中国林业作出贡献——国家环境保护部部长周生贤 / 024

一张照片激励他的前半生 / 024

大胆提出林业跨越式发展 / 026

一部世纪林业精髓之作的诞生 / 028

科学家与官员的双重身份——国家自然科学基金委员会主任陈宜瑜 / 032

曾经被关牛棚批斗 / 032

在导师的带领下走向科学之路 / 033

从科学家走上管理者的道路 / 035

开创国家自然科学基金委的新局面 / 036

从首都到青海的省委书记——青海省省委书记强卫 / 042

初上任便马不停蹄深入基层 / 042

感慨青海缺乏大力度的宣传 / 043

提出“自信、开放、创新”的青海意识 / 045

青海人为什么喜欢他 / 047

任甘肃省长的那些日子——湖南省省委副书记、省长徐守盛 / 052

就职演讲赢得了8次掌声 / 052

敢于迎接挑战的人 / 054

自称农耕干部的他对“三农”情有独钟 / 055

“无功就是过错、从政必须有为”的理念 / 057

如履薄冰中做好国家人口计生委工作——全国政协人口资源环境委员会主任张维庆 / 062

计划生育工作者要做新时期最可爱的人 / 062

计划生育立法的艰难过程 / 064

做事先做人，多方协调不怕求人 / 066

两段人生经历及父母言传身教的影响 / 068

中国兵器工业浴火重生的领路人——中国兵器工业集团公司原总经理马之庚 / 072

一个千疮百孔的大摊子等着他去修复 / 072

特殊政策得到中央领导的支持 / 073

善于抓住商机走出困境 / 075

一年就能赢利几十个亿 / 076

从少年“气象哨长”到中国气象局局长——中国气象局局长郑国光 / 082

云和降水物理学专家 / 082

唯一去新疆的内地研究生 / 084

推动第一部《中华人民共和国气象法》的出台 / 086

地震人肩上的重任——中国地震局局长陈建民 / 090

地震预报仍然是世界科学难题 / 090

地震台承受莫大的艰辛和寂寞 / 091

当地震发生时，中国地震局的第一时间 / 092

他也点了三把火 / 094

从省长到国家外国专家局局长——全国政协常委、国家外国专家局原局长季允石 / 098

近距离接触外国老专家 / 098

将引智工作放在一个更高的起点上 / 099

从不谈过去的成绩 / 101

力推司法改革——全国政协社会和法制委员会主任、司法部原部长张福森 / 106

他善于听取各方面的意见 / 106

律师管理体制改革的挑战 / 108

敏感的监狱体制改革 / 110

关注刑释解教人员这一特殊社会群体 / 111

儒雅智慧的魅力外交家——全国政协外事委员会原副主任、外交学院原院长吴建民 / 116

法国总统亲自颁授荣誉勋章 / 116

促成中法两国领导人互访故乡 / 117

曾为毛主席、周总理担任翻译 / 119

医学界有声望的专家——卫生部原副部长、中国医师协会会长殷大奎 / 124

关注医患关系和医疗体制改革 / 124

在秘密研制“庆大霉素”的岁月 / 126

一生都在与传染病打交道 / 127

对“水”情有独钟——全国人大农业与农村委员会副主任、水利部原副部长索丽生 / 132

在艰苦的贵州山区历练 / 132

率先在水电站课上实行开卷考试 / 133

因为大器晚成，所以惜时如金 / 134

没有官架子的“海归”部长——全国人大教科文卫委员会副主任、原科技部副部长程津培 / 138

成功的最大秘诀 / 138

遇艰难而坚毅，逢荣禄而淡然 / 140

挥之不去的学者味 / 142

中纪委第一个援藏干部——中央纪委驻商务部纪检组组长、商务部党组成员王和民 / 146

到基层了解真实的西藏 / 146

老一批援藏干部每人都是一本书 / 147

藏民心中的亲人解放军 / 149

援藏对人生、工作的重要影响 / 150

中组部部长的退休生活——全国党建研究会顾问、中组部原部长张全景 / 154

关注基层党组织建设 / 154

基层调研回来后，既要报喜又要报忧 / 156

正直而率真的老党员 / 157

才华横溢的高级领导干部——文化部原常务副部长、中国文联原党组书记高占祥 / 162

从岗位上退下来之后的心态调整 / 162

一度成为“非议人物” / 163

良好的心态带来新的人生辉煌 / 164

为给山区孩子募捐，甘当“高级乞丐”去化缘 / 167

两岸故宫重走南迁路的台前幕后——故宫博物院院长郑欣淼 / 172

2008年是两岸故宫交往的重要拐点 / 172

见到老朋友庄灵 / 174

发现了过去史料中未提及的珍贵片断 / 175

细说中国首次申奥失利的真实原因——原国家体委主任、国家体育总局原局长伍绍祖 / 180

邓小平同志促成中国申奥 / 180

申奥首战失利，外因大于内因 / 182

“一法两纲”，打造体育软环境 / 183

做官做人的心境——国家行政学院副院长周文彰 / 188

让学员们难忘的关于党性教育的经典箴言 / 188

只要你是人才，总有被发现的一天 / 190

愿意用简单的眼光看待这个世界 / 192

科学家的精神——全国人大常委会副委员长、中国科学院原院长路甬祥 / 196

特殊时期的自我约束和锤炼 / 196

留学时赢得了西方人的尊敬 / 197

始终强调集体的力量 / 199

强调人才的重要性 / 200

培养年轻人很重要 / 201

谦谦学者的赤子情怀——全国人大常委会原副委员长、民进中央 名誉主席许嘉璐 / 206

为“三农”办实事 / 206

50多次遭遇险情后的淡定从容 / 208

稿费都捐了出去 / 210

他的执著源于年轻时代的吃苦和勤奋 / 212

治理新疆的“铁腕”与“柔情”——全国人大副委员长、新疆维吾尔自 治区原主席司马义·铁力瓦尔地 / 216

对政府机关约法三章 / 216

从不同的角度完善自己 / 217

深入基层与老百姓面对面 / 218

讲政治顾大局的少数民族领导干部 / 219

真诚为农民办实事——全国政协副主席、中央统战部部长杜青林 / 224

农民种的大豆卖出去了，他很高兴 / 224

海南工作的岁月 / 226

关心农民不能停留在表面上 / 228

他眼中的中国民营企业——全国人大法律委员会副主任、全国工商联 专职副主席孙安民 / 234

政府要给民企成长一个足够的空间 / 234

老板愿意和人品好的官员交往 / 236

以自己的经历谈当代年轻官员的历练 / 237

得到温家宝总理的多次批复——中国老区建设促进会副会长、中华全国总工会书记处原书记李永海 / 242

老区的贫困落后是心中的痛 / 242

老一辈革命家对老区人民怀有深厚的感情 / 244

他决定给温总理写信 / 245

贫困老区存在的突出社会问题 / 246

帮助建起了“农科教”结合的学校 / 247

首次护航背后的故事——海军参谋长、中国海军首次护航编队指挥长杜景臣 / 252

商船甲板上写的四个大字让海军官兵们感动 / 252

护航中的三大难 / 254

多国海军的友好协作 / 255

保证参与护航商船的安全 / 255

在国际金融舞台上赢得喝彩——中投公司监事长、亚洲开发银行原副行长金立群 / 260

20年前就和亚行有了缘分 / 260

面对的三大挑战 / 261

亚行人在非正式场合都称金立群为“老金” / 263

良好的家庭熏陶对他日后的成长非常有益 / 264

个性鲜明的名人之后——中国人民对外友好协会会长、前国家主席李先念之女李小林 / 268

有感女性领导干部成长的不易 / 268

用了四年的时间让友协大院旧貌换新颜 / 269

对民间交往情有独钟 / 270

和老布什的交往充满了乐趣 / 271

附录——各界名流及地方政要 / 275

性格中太多遗传了父亲——中国华夏文化遗产基金会会长、国务院
原副总理耿飏之女 / 278

不喜欢一生只做一件事 / 278

策划国共两党高级抗日将领后代的活动 / 279

致力华夏文化的保护和传承 / 281

常回家乡看望——中华全国工商业联合会副主席、金利来集团董事局
主席曾宪梓 / 286

节俭和幽默 / 286

热衷捐资教育 / 287

友善、乐观、坚强 / 289

申奥背后的艰辛——人民日报社副秘书长、人民搜索总经理邓亚萍 / 292

奥运会是要让更多的老百姓受益 / 292

用真诚化解偏见 / 293

最后的战役 / 294

两次陈述 / 294

任何事情从现在开始做都不晚 / 295

为宏观教育政策研究提出好建议——教育部国家教育发展研究中心
主任张力 / 300

力度最大的国家级教育扶贫工程 / 300

为国际组织提供中国教育经验分析报告 / 301

教育改变了他人的人生 / 302

**乐意当草根的经济学家——中国人民大学农业与农村发展学院
院长温铁军 / 306**

现在的“三农”问题被庸俗化了 / 306

“乡村建设学院”惹来争议 / 307

人生经历对后来研究“三农”很有帮助 / 309

看似洒脱的温铁军也有许多困惑 / 311

电影《建党伟业》的幕后故事——中影集团副总经理史东明 / 316

千锤百炼剧本内容 / 316

选演员是一件很费脑筋的工作 / 317

每个星期都有重要领导亲临拍摄现场观看 / 319

**忠孝老总对职工的孝道——三届全国人大代表、浙江富润集团
董事长赵林中 / 322**

不让一名职工下岗 / 322

大家庭中的长子应尽的“孝” / 323

一封人民来信 / 324

**做大企业只为回报社会——全国青联常委、天津泰达蓝盾集团
董事长兼党委书记邹凌 / 328**

着力打造的慈善品牌 / 328

贫穷的成长经历让他懂得回报 / 329

企业家应回归慈善的本质 / 330

私营企业里的党支部 / 332

**与留学生创业园共成长的故事——全国模范军转干部、昆山经济开发区
管委会副主任何燕 / 336**

在全新的领域里白手起家 / 336

为留学生提供优质服务 / 338

给创业园制定新目标 / 339

坚守固执和原则——浙江省政协原常务副主席龙安定 / 344

父亲龙潜曾是迟浩田副主席的上级 / 344

不给两个儿子找工作 / 345

抠门的他大方资助贫困孩子 / 347

大检察官“反腐”的创新理论——广东省人民检察院 原检察长张学军 / 352

每年要办两起厅级领导干部的要案 / 352

首创“在专案组中建立临时党支部” / 353

一手惩治腐败，一手为广东省改革开放保驾护航 / 355

建立针对检察干部教育与监督的完善体系 / 357

他有一颗平民的心——珠海市市长钟世坚 / 360

上任之后的两大压力 / 360

网友说他是一个有良心的市长 / 362

两段经历：白手起家与“救火队长” / 363

做官就要有官德——惠州市市委书记黄业斌 / 368

到惠州投资的企业对惠州市的领导充满了感动 / 368

让老上访户变成得力的劝说员 / 370

压力来自沉甸甸的责任感 / 371

制定煤城转型线路图——淮北市市委书记毕美家 / 376

上任之后最满意的一件事 / 376

用运河文化打造城市的文化品牌 / 377

站在山中看迷宫的市委书记 / 378

◎精选◎

省部级官员及高级领导人
